

บทที่ 5

บทสรุป และข้อเสนอแนะ

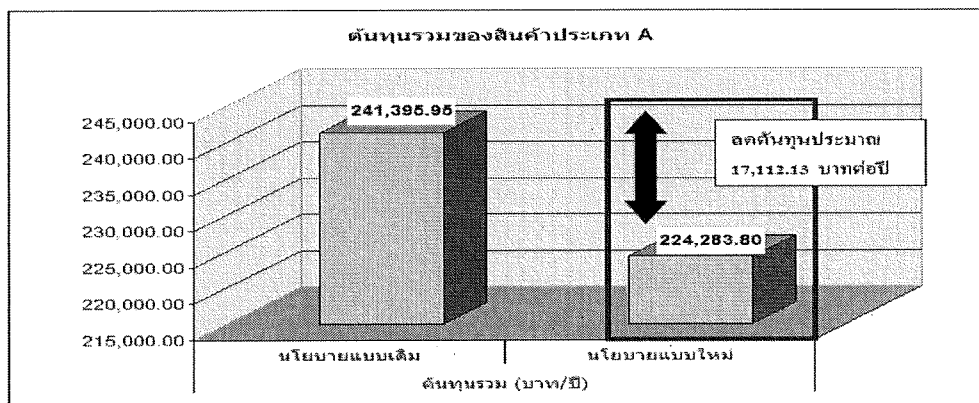
บทสรุป

จากการศึกษาการจัดการสินค้าคงคลังด้วยนโยบายแบบใหม่และแบบเดิม พบว่านโยบายแบบเดิมไม่มีการกำหนดนโยบายการสั่งซื้อ และกำหนดสต็อกเพื่อความปลอดภัยที่เหมาะสม ทำให้การจัดเก็บสินค้าคงคลังมีมากเกินไปจนเกิดความจำเป็น เป็นเหตุให้ต้นทุนสินค้าคงคลังสูง จากการศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนการสั่งซื้อ และการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง โดยงานวิจัยฉบับนี้ ทำการศึกษาเฉพาะสินค้าในกลุ่ม A ที่มีมูลค่าสูงจำนวน 5 รายการ โดยการวิเคราะห์จัดแบ่งลำดับความสำคัญมูลค่าของคงคลังด้วยเทคนิค ABC พบว่าสินค้าในกลุ่ม A มีมูลค่าสินค้า 79.88% ของมูลค่าสินค้าทั้งหมด และได้นำทฤษฎีหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัด (Economic Order Quantity: EOQ) สต็อกเพื่อความปลอดภัย (Safety Stock) และต้นทุนรวมสินค้าคงคลังมาใช้ในการวิเคราะห์ โดยผลลัพธ์ที่ได้ทำให้ต้นทุนรวมของสินค้าแต่ละประเภทลดลงจากนโยบายแบบปัจจุบัน คือ หมายเลขรายการสินค้า 1142-A08-8050-A ลดลง 1,616.08 บาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 2.26% หมายเลขรายการสินค้า 1772-148-8050-B ลดลง 5,460.61 บาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 9.77% หมายเลขรายการสินค้า 1166-328-1001-A ลดลง 4,475.30 บาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 10.42% หมายเลขรายการสินค้า 1141-A46-8050-A ลดลง 4,274.75 บาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 11.17% และ หมายเลขรายการสินค้า 1142-A43-8020 ลดลง 1,285.39 บาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 3.88%

จากผลลัพธ์ที่ได้ดังกล่าวสามารถลดต้นทุนรวมของสินค้ากลุ่ม A ประมาณ 17,112.13 บาทต่อปี คิดเป็นร้อยละ 37.53% ดังแสดงในตารางที่ 5-1

ตารางที่ 5-1 เปรียบเทียบต้นทุนรวมนโยบายแบบปัจจุบันกับแบบใหม่

ต้นทุนรวม (บาท/ปี)	
นโยบายแบบเดิม	นโยบายแบบใหม่
241,395.95	224,283.80



ภาพที่ 5-1 เปรียบเทียบต้นทุนรวมนโยบายแบบเดิม กับแบบใหม่

ข้อเสนอแนะ

- ผลลัพธ์จากการคำนวณต้นทุนสั่งซื้อ และต้นทุนจัดเก็บเป็นการคำนวณโดยเฉลี่ยของสินค้าทุกประเภทของการสั่งซื้อสินค้านำเข้าของแผนกบัญชี ทำให้ค่าที่ได้ของเฉพาะประเภทสินค้ากลุ่ม A เป็นเพียงการคำนวณเฉลี่ยเท่านั้น ดังนั้นควรมีการพิจารณาหาค่าใช้จ่ายเฉพาะกลุ่ม

- ระยะเวลาในการศึกษาวิจัยฉบับนี้มีข้อจำกัด ผู้วิจัยจึงเลือกศึกษาสินค้าที่มีความสำคัญ มีมูลค่าสูงของประเภทสินค้ากลุ่ม A ดังนั้นควรมีการศึกษาเพิ่มเติมของกลุ่มสินค้าประเภท B และ C เพื่อหาระดับสินค้าคงคลังที่ต่ำ ปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม และมีค่าใช้จ่ายในการจัดการสินค้าคงคลังที่ต่ำสุด

- ควรทำการทบทวนถึงปริมาณการสั่งซื้อ และปริมาณวัสดุคงคลังสำรอง ทุก ๆ เดือน เมื่อมีปริมาณความต้องการที่มากกว่าปกติ หรือน้อยไปจนผิดปกติ เพราะความต้องการสินค้ามีปัจจัยหลายด้านที่เป็นผลกระทบต่อปริมาณความต้องการ จึงทำให้ความต้องการสินค้าที่ขึ้น ๆ ลง ๆ

อยู่เสมอ