

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

ผลจากการศึกษาการจัดการอะไหล่คงคลังในบริษัท ไทยซัมมิท ฮาร์เนส จำกัด (มหาชน) จากข้อมูลการคงเหลือย้อนหลังในปี พ.ศ.2555 พบว่ามีมูลค่าของอะไหล่คงเหลือรวมทุกชนิดอยู่ที่ 12,999,577.75 บาท ซึ่งหน่วยงานฝ่ายซ่อมบำรุงเป็นผู้กำหนดปริมาณการจัดเก็บและปริมาณการสั่งซื้อเอง โดยอาศัยประสบการณ์ความชำนาญในการกำหนดระดับการจัดเก็บอะไหล่ และโอกาสที่จะเกิดความผิดพลาดในการสั่งซื้อและมียอดสะสมของอะไหล่คงคลังเกิดขึ้นได้สูงนั้น ซึ่งในบางครั้งอาจจะส่งผลทำให้เกิดการขาดแคลนอะไหล่คงคลังได้ จากการดำเนินการวิจัยสามารถสรุปผลได้ดังต่อไปนี้

ผลการจัดแบ่งระดับความสำคัญของอะไหล่คงคลังตามระบบการจัดหมวดหมู่สินค้าแบบ ABC (ABC Classification System)

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลปริมาณอะไหล่คงคลังทุกชนิดในปี พ.ศ.2555 เพื่อเลือกตัวอย่างมาวิเคราะห์ พิจารณาจากปริมาณอะไหล่คงเหลือต่อปีและมูลค่าอะไหล่คงเหลือต่อปี จึงใช้ระบบการจัดหมวดหมู่สินค้าแบบ ABC เลือกอะไหล่คงเหลือที่มีความสำคัญระดับ A พบว่า อะไหล่แม่พิมพ์เป็นอะไหล่ที่มีมูลค่าการคงเหลือสูงสุดประมาณ 64.93% ของมูลค่ารวมของอะไหล่คงคลังทั้งหมดและเนื่องจากอะไหล่แม่พิมพ์มีมากกว่าหลายร้อยรายการจึงได้จัดแบ่งออกเป็น 13 กลุ่มตามชนิดของอะไหล่แม่พิมพ์ เพื่อนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้ไปคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัดและจุดสั่งซื้อที่เหมาะสมในลำดับต่อไป

ผลการหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมและจุดสั่งซื้อที่เหมาะสม

จากการจัดแบ่งลำดับความสำคัญในระดับ A ซึ่งได้แบ่งอะไหล่แม่พิมพ์ออกเป็น 13 กลุ่มได้นำข้อมูลของอะไหล่แม่พิมพ์ทั้ง 13 กลุ่ม ที่เก็บรวบรวมได้ในปี พ.ศ.2555 มาทำการคำนวณตามทฤษฎีสูตรการหาค่าของ EOQ และ ROP ของอะไหล่แม่พิมพ์ที่ทำให้ปริมาณอะไหล่คงคลังน้อยที่สุดและประหยัดที่สุด ซึ่งผลการคำนวณสามารถแสดงได้ดังตารางที่ 5-1

ตารางที่ 5-1 ผลการคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมและจุดสั่งซื้อที่เหมาะสมของอะไหล่แม่พิมพ์

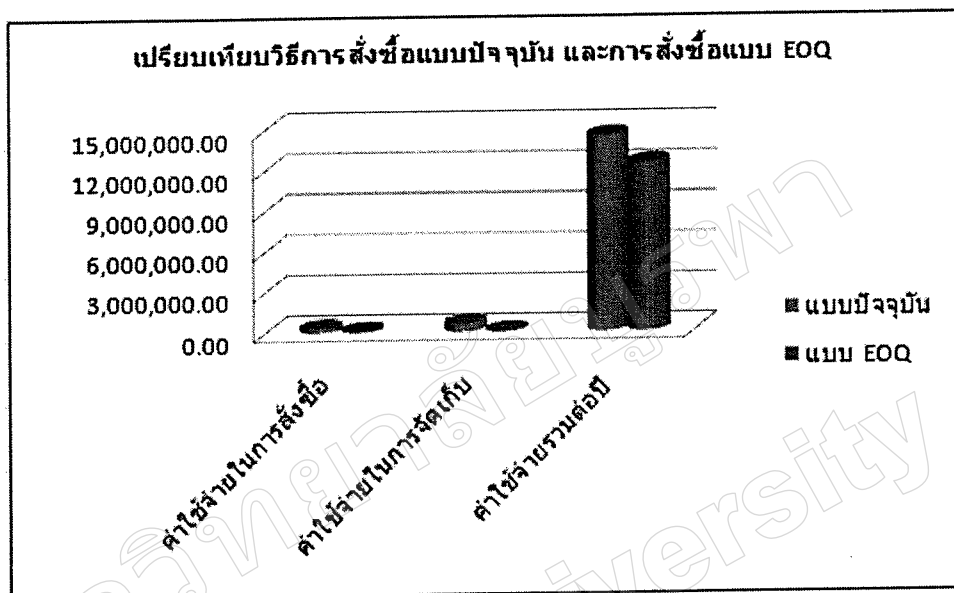
No.	Item	ปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม (ชิ้น/ครั้ง)	จุดสั่งซื้อที่เหมาะสม (ชิ้น)
1	4101-01	24	3
2	4101-02	31	5
3	4101-03	0	0
4	4101-04	15	2
5	4201-01	543	191
6	4201-02	470	184
7	4201-03	196	33
8	4201-04	227	39
9	4201-05	135	23
10	4201-06	215	43
11	4201-07	98	19
12	4201-08	112	28
13	4201-09	60	17

ผลการเปรียบเทียบวิธีการสั่งซื้อแบบปัจจุบันและการสั่งซื้อแบบ EOQ

ผลจากการคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อแบบ EOQ ของอะไหล่แม่พิมพ์เมื่อเปรียบเทียบกับวิธีการสั่งซื้อแบบปัจจุบันจะพบได้ ดังนี้

1. การสั่งซื้อแบบปัจจุบันมีค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อเป็นจำนวนเงิน 347,994.2 บาท และเมื่อคำนวณปริมาณการสั่งซื้อแบบ EOQ มีค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อเป็นจำนวนเงิน 123,030.4 บาท ซึ่งทำให้ค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อลดลง 224,963.8 บาท ลดลงร้อยละ 64.65
2. การสั่งซื้อแบบปัจจุบันมีค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บเป็นจำนวนเงิน 612,410 บาท และเมื่อคำนวณปริมาณการสั่งซื้อแบบ EOQ มีค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บเป็นจำนวนเงิน 98,580.57 บาท ซึ่งทำให้ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บลดลง 513,829.28 บาท ลดลงร้อยละ 83.9

3. การสั่งซื้อแบบปัจจุบันมีค่าใช้จ่ายรวมต่อปีเป็นจำนวนเงิน 14,516,241.14 บาท และเมื่อคำนวณปริมาณการสั่งซื้อแบบ EOQ มีค่าใช้จ่ายรวมต่อปีเป็นจำนวนเงิน 12,495,182.7 บาท ซึ่งทำให้ค่าใช้จ่ายรวมต่อปีลดลง 2,021,058.42 บาท ลดลงร้อยละ 13.92



ภาพที่ 5-1 เปรียบเทียบวิธีการสั่งซื้อแบบปัจจุบัน และการสั่งซื้อแบบ EOQ

ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีศึกษาหาปริมาณการสั่งซื้อและจุดสั่งซื้อที่เหมาะสม ของอะไหล่คงคลังชนิดอื่น ๆ ภายในบริษัท โดยการศึกษาหาปริมาณการสั่งซื้อของอะไหล่คงคลังในกลุ่ม B และ C ด้วย เพื่อสามารถลดค่าใช้จ่ายของอะไหล่คงคลังให้ได้น้อยที่สุด
2. การหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมโดยใช้วิธี EOQ (Basical Model) อย่างเดียว อาจไม่ได้ค่าใช้จ่ายที่น้อยที่สุดควรศึกษาพิจารณาอะไหล่คงคลังในแต่ละชนิดว่าวิธีใดมีค่าใช้จ่ายน้อยที่สุดแล้วจึงเลือกผลจากวิธีนั้น ซึ่งจะทำให้ได้วิธีการสั่งซื้อและจุดสั่งซื้อที่เหมาะสม ซึ่งจะทำให้มีค่าใช้จ่ายรวมน้อยที่สุด
3. ในการคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมของปีถัด ๆ ไป ควรใช้วิธีการพยากรณ์หาความต้องการของการใช้อะไหล่แม่พิมพ์ ซึ่งต้องมีการเก็บข้อมูลปริมาณการสั่งซื้อและปริมาณการใช้งานในอดีตประกอบด้วย เพื่อดูแนวโน้มของปริมาณความต้องการของอะไหล่คงคลัง