

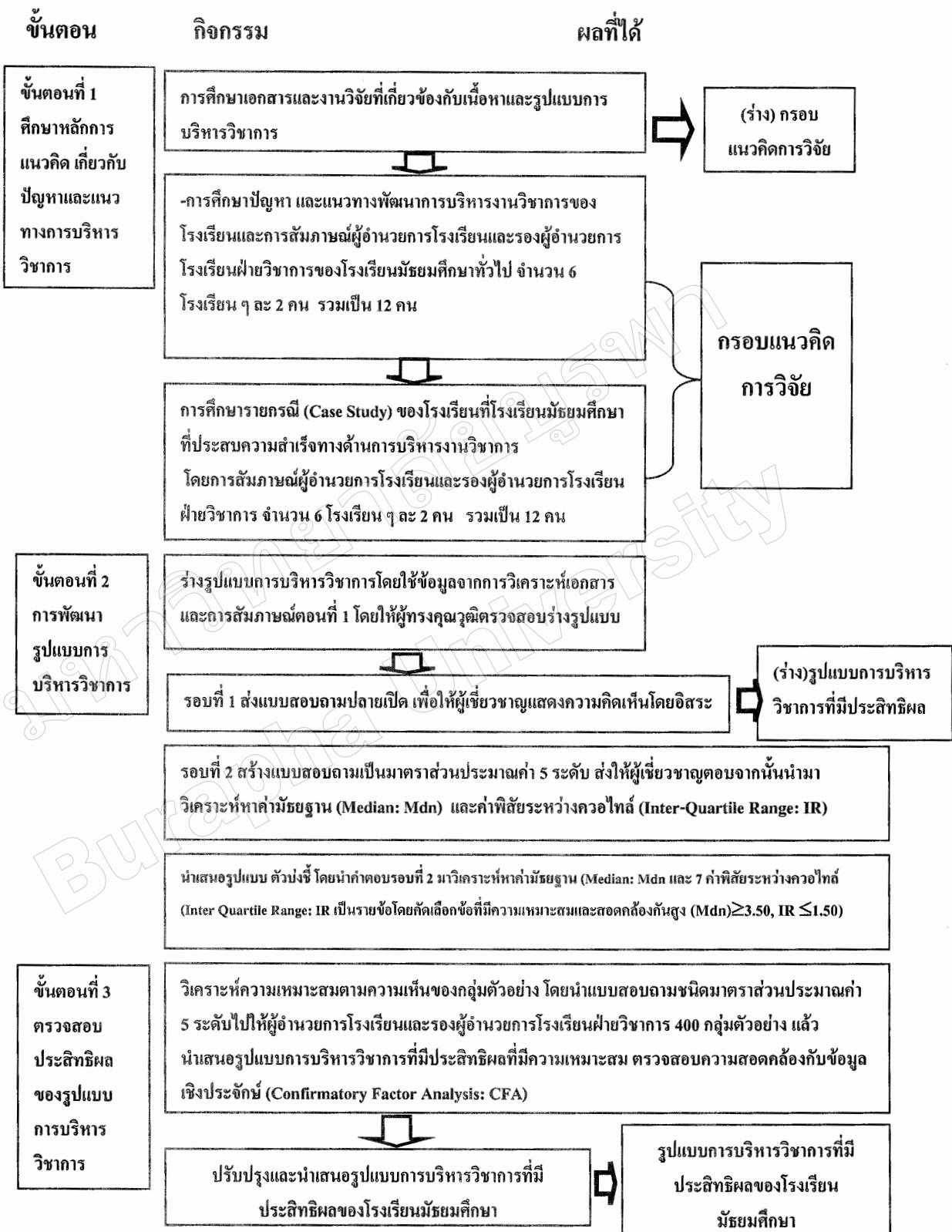
## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เพื่อการพัฒนารูปแบบการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผลของโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหา แนวทางการพัฒนาการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผล เพื่อพัฒนาและตรวจสอบรูปแบบการบริหาร วิชาการที่มีประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามแนวคิดของรางวัลคุณภาพแห่งชาติมัลคอล์ดบาร์ดridge (The Malcolm Baldrige National Quality Award: MBNQA) ที่เป็นรางวัลมาตรฐานระดับโลกของสหรัฐอเมริกา ซึ่งกำหนดกรอบของเกณฑ์ คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเดิศตามมุ่งมองเชิงระบบ เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย และแบ่งออกเป็น 7 หมวด ดังนี้ 1) การนำองค์การทางวิชาการ 2) การวางแผนการบริหารวิชาการ เชิงกลยุทธ์ 3) การมุ่งเน้นผู้เรียน 4) การวัด การวิเคราะห์และการจัดการความรู้ทางวิชาการ 5) การมุ่งเน้นบุคลากร 6) ระบบและการกระบวนการบริหารวิชาการ และ 7) การมุ่งเน้นผลลัพธ์ การดำเนินงานวิชาการ โดยใช้เทคนิคเดลฟี่ (Delphi Technique) เพื่อหาพันทามติ (Consensus) ของกิจกรรมตามกรอบความคิดนี้แต่ละด้าน เพื่อนำมาเป็นฐานตั้งต้นของรูปแบบ และนำผลการวิจัย รูปแบบของการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผลไปประเมินความเหมาะสมและความสอดคล้องของ รูปแบบ (Assessment of Model Fit) โดยการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis: CFA) วิธีดำเนินการวิจัยแบ่งเป็น 3 ขั้นตอนดังนี้

#### ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย

เพื่อให้การวิจัยดำเนินการเป็นไปตามระเบียบวิธีวิจัยและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ของ การวิจัยที่กำหนดไว้ ผู้วิจัยจึงได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการวิจัยไว้ 3 ขั้นตอนดังภาพที่ 5



ภาพที่ 5 ขั้นตอนการวิจัย การพัฒนารูปแบบการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผลของโรงเรียน  
มัชymศึกษา ตั้งกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

ซึ่งมีรายละเอียดในการดำเนินการวิจัยดังต่อไปนี้

**ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาหลักการ แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการบริหาร  
วิชาการที่มีประสิทธิผลของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา**  
**ขั้นพื้นฐาน ด้วยวิธีการดังต่อไปนี้**

1. การศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเนื้อหาและรูปแบบการบริหารวิชาการ  
ของ โรงเรียน มีรายละเอียดดังนี้

1.1 วัตถุประสงค์ เพื่อศึกษารูปแบบ เทคนิคและแนวทางการบริหารวิชาการที่มี  
ประสิทธิผลของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

1.2 แหล่งข้อมูล เอกสาร งานวิจัยและบทความทางด้านการบริหารวิชาการของ  
โรงเรียนมัธยมศึกษา

1.3 เครื่องมือและการสร้างเครื่องมือ เครื่องมือเป็นแบบฟอร์มการวิเคราะห์เอกสาร  
ที่บอกรถึงปัญหา อุปสรรค ความต้องการ แนวทางการพัฒนาและแหล่งที่มาของเอกสาร

1.4 การหาคุณภาพเครื่องมือ โดยส่วนแบบฟอร์มการศึกษาเอกสารให้อาจารย์ที่ปรึกษา  
และผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจสอบความเที่ยงตรง (รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ดังภาคผนวก ก)

1.5 การวิเคราะห์ข้อมูล โดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

2. การศึกษาปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารวิชาการ

2.1 วัตถุประสงค์ของการศึกษา เพื่อศึกษาสภาพจริงเกี่ยวกับปัญหาและแนวทาง  
การบริหารวิชาการของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง การกำหนดกลุ่มตัวอย่างเป็นแบบเฉพาะเจาะจง (Purposive Sampling)  
ดำเนินการสัมภาษณ์เฉพาะผู้อำนวยการ โรงเรียนและรองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการของ โรงเรียน  
มัธยมศึกษาทั่วไป จำนวน 6 โรงเรียน ๆ ละ 2 คน แบ่งออกเป็น 3 ขนาด ๆ ละ 2 โรงเรียน คือ  
โรงเรียนมัธยมศึกษานาดเล็ก มีจำนวนนักเรียนไม่เกิน 500 คน โรงเรียนมัธยมศึกษานาดกลาง  
มีนักเรียนตั้งแต่ 500 ถึง 1500 คน และโรงเรียนมัธยมศึกษานาดใหญ่จะมีนักเรียนตั้งแต่ 1500 คน  
ขึ้นไป รวมเป็น 12 คน ดังนี้รายชื่อ โรงเรียนในภาคผนวก ก

2.3 เครื่องมือและการสร้างเครื่องมือ เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา เป็นแบบสัมภาษณ์  
แบบกึ่งโครงสร้าง (Semi-Structural Interview) เกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหาร  
วิชาการของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน การสร้าง  
เครื่องมือใช้แนวคิดของรางวัลคุณภาพแห่งชาติมัลคอล์ดริดจ (The Malcolm Baldrige National  
Quality Award: MBNQA) รางวัลคุณภาพแห่งชาติของประเทศไทย (Thailand Quality Award:  
TQA) และรางวัลการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality

Award: PMQA) เป็นกรอบแนวคิดในการสร้างเครื่องมือ โดยจัดแบ่งออกเป็น 7 ด้าน ดังต่อไปนี้  
 1) การนำองค์การทางวิชาการ 2) การวางแผนการบริหารวิชาการเชิงกลยุทธ์ 3) การมุ่งเน้นผู้เรียน  
 4) การวัด การวิเคราะห์และการจัดการความรู้ทางวิชาการ 5) การมุ่งเน้นบุคลากร 6) ระบบและ  
 การกระบวนการบริหารวิชาการ และ 7) การมุ่งเน้นผลลัพธ์การดำเนินงานวิชาการ

2.4 การหาคุณภาพเครื่องมือ โดยส่างแบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้างให้อาจารย์  
 ที่ปรึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจสอบความเที่ยงตรง (รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ดังภาคผนวก ก)

2.5 การวิเคราะห์ข้อมูล โดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

3. การศึกษารายกรณี (Case Study) สำหรับโรงเรียนมัธยมศึกษาที่ประสบความสำเร็จ  
 (Best Practice) ทางด้านการบริหารงานวิชาการ โดยนักเรียนมีผลการสอบระดับชาติ (Ordinal  
 National Educational Test: O-NET) สูง

3.1 วัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการพัฒนาการบริหารวิชาการ  
 ในโรงเรียนมัธยมศึกษาและนำมาเป็นสารสนเทศที่สำคัญในการพัฒนารูปแบบการบริหารวิชาการ  
 ของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

3.2 กลุ่มตัวอย่าง การกำหนดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้การเลือกแบบเฉพาะเจาะจง  
 (Purposive Sampling) ดำเนินการสัมภาษณ์เฉพาะผู้อำนวยการ โรงเรียนและรองผู้อำนวยการ  
 ฝ่ายวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practice) ทางด้านการบริหารงาน  
 วิชาการ ที่นักเรียนมีผลการสอบระดับชาติ (Ordinal National Educational Test: O-NET) ของ  
 นักเรียนสูง ระยะเวลา 2 ปีติดต่อกัน จำนวน 6 โรงเรียน ๆ ละ 2 คน แบ่งออกเป็น 3 ขนาด ๆ ละ  
 2 โรงเรียน คือโรงเรียนมัธยมศึกษานาดเล็ก มีจำนวนนักเรียนไม่เกิน 500 คน จำนวน 2 คน  
 โรงเรียนมัธยมศึกษานาดใหญ่จะมีนักเรียนตั้งแต่ 500 ถึง 1500 คน จำนวน 2 คน และโรงเรียน  
 มัธยมศึกษานาดใหญ่จะมีนักเรียนตั้งแต่ 1500 คนขึ้นไป จำนวน 2 คน รวมเป็น 12 คน (ดังมี  
 รายชื่อโรงเรียนในภาคผนวก ก)

3.3 เครื่องมือและการสร้างเครื่องมือ เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา เป็นแบบสัมภาษณ์  
 แบบกึ่งโครงสร้าง (Semi-Structural Interview) การสร้างเครื่องมือ ตามแนวคิดของรางวัลคุณภาพ  
 แห่งชาติมัลคอมบอลดริจ (The Malcolm Baldrige National Quality Award: MBNQA) เป็นกรอบ  
 แนวคิดในการสร้างเครื่องมือ โดยจัดแบ่งออกเป็น 7 ด้าน ดังต่อไปนี้ 1) การนำองค์การทางวิชาการ  
 2) การวางแผนการบริหารวิชาการเชิงกลยุทธ์ 3) การมุ่งเน้นผู้เรียน 4) การวัด การวิเคราะห์และ  
 การจัดการความรู้ทางวิชาการ 5) การมุ่งเน้นบุคลากร 6) ระบบและการกระบวนการบริหารวิชาการ  
 และ 7) การมุ่งเน้นผลลัพธ์การดำเนินงานวิชาการ

3.4 การหาคุณภาพเครื่องมือ โดยสั่งแบบสัมภาษณ์แบบกึ่งโครงสร้างให้อาจารย์ที่ปรึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจสอบความเที่ยงตรง (รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ดังภาคผนวก ก)

### 3.5 การวิเคราะห์ข้อมูล ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

ขั้นตอนที่ 2 การพัฒนารูปแบบการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้วยวิธีการดังต่อไปนี้

#### 1. ร่างรูปแบบการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัด

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยใช้ข้อมูลจากการวิเคราะห์เอกสารและการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักคือผู้อำนวยการ โรงเรียนและรองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษา ทั่วไปและโรงเรียนมัธยมศึกษาที่ประสบผลสำเร็จทางด้านการบริหารงานวิชาการจากตอนที่ 1

2. ตรวจสอบร่างรูปแบบการบริหารวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาโดยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 คน (รายชื่อในภาคผนวก) เพื่อหาค่าความเที่ยงตรงหรือค่าสอดคล้อง (Index of item Objective Congruence: IOC) ระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์หรือเนื้อหา ตามหลักเกณฑ์ดังนี้  
ให้ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบตัวตั้งแต่ 3 คนขึ้นไป การตรวจสอบโดยใช้เกณฑ์ในการตรวจพิจารณา  
ข้อคำถาม ดังนี้

ให้คะแนน +1 ถ้าแน่ใจว่าข้อคำถามวัดได้ตรงตามวัตถุประสงค์

ให้คะแนน 0 ถ้าไม่แน่ใจว่าข้อคำถามวัดได้ตรงตามวัตถุประสงค์

ให้คะแนน -1 ถ้าแน่ใจว่าข้อคำถามวัดได้ไม่ตรงตามวัตถุประสงค์

3. เกณฑ์การวิเคราะห์ข้อมูล นำผลคะแนนที่ได้จากผู้เชี่ยวชาญมาคำนวณหาค่า IOC โดยข้อคำถามที่มีค่า IOC ตั้งแต่ 0.50-1.00 มีค่าความเที่ยงตรง ใช้ได้ และข้อคำถามที่มีค่า IOC ต่ำกว่า 0.50 ต้องปรับปรุง บังใช้ไม่ได้

4. การพัฒนารูปแบบการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์เดลฟี่ (Applied Delphi Technique) โดยการสอบถามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญจำนวน 2 รอบ ประกอบด้วยผู้บริหาร การศึกษาและผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ จำนวน 20 คน ชนิดคำถามปลายเปิด และแบบเลือกตอบแบบประเมินค่า (Rating Scale) 5 ระดับ เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ประมวลความคิดเห็นเพื่อให้ได้แนวคิดเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานและสรุปเป็นรูปแบบการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยผู้วิจัยได้ดำเนินการ ดังนี้

4.1 การกำหนดจำนวนผู้เชี่ยวชาญ เนื่องจากเทคนิคเดลฟายเป็นวิธีการที่นำมาใช้แทน การประชุมเพื่อระดมความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญมาประชุมพร้อมกัน ดังนั้นจึงมีผู้คิดค้นเทคนิค เดลฟายมาใช้แทน โดยให้ผู้เชี่ยวชาญแต่ละคนแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่สำคัญ ๆ แล้วนำ ความคิดเห็นเหล่านั้นไปวิเคราะห์เพื่อหาฉันทามติ (Consensus) ของผู้เชี่ยวชาญ และผู้เชี่ยวชาญ ที่เข้าร่วมงานวิจัยมีตั้งแต่ 17 คนขึ้นไป จะทำให้อัตราความคลาดเคลื่อนน้อยมาก ดังนั้น ผู้วิจัย จึงกำหนดกลุ่มเชี่ยวชาญ โดยใช้การเลือกแบบเฉพาะเจาะจง (Purposive Sampling) จำนวน 17 คน เกณฑ์ในการพิจารณาคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญ ดังนี้คือ

- 1) ผู้บริหารการศึกษา จำนวน 15 คน ประกอบด้วย เลขาธิการคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน รองเลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้ตรวจราชการและผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา
- 2) ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 5 คน ประกอบด้วยผู้อำนวยการ โรงเรียน และรองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการของ โรงเรียนมัธยมศึกษาที่ประสบความสำเร็จทางด้านบริหาร วิชาการ(รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ ดังภาคผนวก ก)

4.2 ผู้วิจัยนำรายชื่อและประวัติของผู้เชี่ยวชาญแต่ละคนที่ได้พิจารณาคัดเลือกไว้เสนอ ต่อคณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์เพื่อพิจารณาถัดกรองให้ได้ผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความ สามารถเหมาะสมกับเรื่องที่จะทำการวิจัยอย่างแท้จริง

4.3 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถาม ซึ่งมีวิธีการสร้างเครื่องมือที่ใช้ใน การวิจัยดังนี้

รอบที่ 1 เป็นแบบสอบถามจากขั้นตอนที่ 2 ที่สร้างขึ้นจากการศึกษา วิเคราะห์เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นแบบสอบถามชนิดปลายเปิดเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหาร วิชาการที่มีประสิทธิผลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาทั่วไปและ โรงเรียนมัธยมศึกษาที่ประสบความ สำเร็จด้านการบริหารวิชาการ สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยมีข้อคำถาม ที่ให้ผู้ตอบได้แสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมอย่างอิสระ โดยเฉพาะตัวบ่งชี้ด้านประสิทธิผลการบริหาร วิชาการของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

รอบที่ 2 เป็นแบบสอบถามที่สร้างขึ้นโดยใช้ข้อมูลจากแบบสอบถามรอบที่ 1 ที่ทำ การวิเคราะห์และสังเคราะห์ความคิดเห็นที่มีความเหมือนกันและแตกต่างกัน ด้วยการจัดระเบียบ ข้อมูลที่อยู่ในประเภทเดียวกันเข้าด้วยกัน แล้วนำมาสร้างแบบสอบถามชนิดประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับของลิคิร์ท (Likert) คือ เห็นด้วยมากที่สุด เห็นด้วยมาก เห็นด้วยปานกลาง เห็นด้วย น้อยและเห็นด้วยน้อยที่สุด แทนค่าเป็นตัวเลขจาก 5, 4, 3, 2 และ 1 ตามลำดับ

#### 4.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล

- 1) ผู้วิจัยดำเนินการขอหนังสือจากศูนย์นัดกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา  
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา เพื่อขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามจากผู้เชี่ยวชาญ
- 2) ผู้วิจัยนำแบบสอบถามส่งให้ผู้เชี่ยวชาญและเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง

#### 4.5 การวิเคราะห์ข้อมูล

- 1) ข้อมูลจากแบบสอบถามผู้เชี่ยวชาญ รอบที่ 1 ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) โดยจำแนกข้อมูลตามกรอบแนวคิดการวิจัย

2) นำข้อมูลจากแบบสอบถามรอบที่ 2 มาวิเคราะห์ median (Median: Mdn) ตั้งแต่ 3.50 ขึ้นไป และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (Inter-Quartile Range: IR) ไม่เกิน 1.50 โดยกำหนดเกณฑ์ดังนี้

- 1 คะแนน สำหรับข้อความที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นหรือเป็นจริง น้อยที่สุด
- 2 คะแนน สำหรับข้อความที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นหรือเป็นจริง น้อย
- 3 คะแนน สำหรับข้อความที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นหรือเป็นจริง ปานกลาง
- 4 คะแนน สำหรับข้อความที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นหรือเป็นจริง หาก
- 5 คะแนน สำหรับข้อความที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นหรือเป็นจริง หากที่สุด

4.6 มัธยฐาน (Median) ค่ามัธยฐานที่คำนวณได้จากการตอบของผู้เชี่ยวชาญ แบ่ง  
ความหมายตามเกณฑ์มาตรฐานค่า 5 ระดับ โดยใช้น้ำหนักคะแนนเป็น 5 ระดับ ดังนี้

1.00-1.49 หมายความว่า ผู้เชี่ยวชาญเห็นว่าข้อความนั้นมีแนวโน้มที่จะเป็นไปได้  
น้อยที่สุด

1.50-2.49 หมายความว่า ผู้เชี่ยวชาญเห็นว่าข้อความนั้นมีแนวโน้มที่จะเป็นไปได้  
น้อย

2.50-3.49 หมายความว่า ผู้เชี่ยวชาญเห็นว่าข้อความนั้นมีแนวโน้มที่จะเป็นไปได้  
ปานกลาง

3.50-4.49 หมายความว่า ผู้เชี่ยวชาญเห็นว่าข้อความนั้นมีแนวโน้มที่จะเป็นไปได้  
มาก

4.50-5.00 หมายความว่า ผู้เชี่ยวชาญเห็นว่าข้อความนั้นมีแนวโน้มที่จะเป็นไปได้  
มากที่สุด

เกณฑ์ความเป็นไปได้หรือแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น พิจารณาในระดับมากและมากที่สุด  
คือ ค่าคะแนนมัธยฐาน ตั้งแต่ 3.50-5.00

4.7 ค่าพิสัยระหว่างค่า ไอล์ ผู้วิจัยคำนวณค่าความแตกต่างระหว่างค่า ไอล์ที่ 1 กับค่า ไอล์ที่ 3 ค่าพิสัยระหว่างค่า ไอล์ที่คำนวณได้ของแนวโน้มใดที่มีค่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 1.50 ซึ่งเป็นเกณฑ์ที่ยอมรับได้ว่าผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นสอดคล้องกัน (Consensus) ค่าพิสัยระหว่างค่า ไอล์ของแนวโน้มใดมีค่ามากกว่า 1.50 แสดงว่าความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญนั้นไม่สอดคล้องกัน (จุ่มพล พุลภัทรชิวิน, 2546, หน้า 14)

ข้อตอนที่ 3 การตรวจสอบความเหมาะสมหรือความสอดคล้องของรูปแบบการบริหารวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษา กับข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยการนำรูปแบบการบริหารวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาทั่วไปและโรงเรียนมัธยมศึกษาที่ประสบความสำเร็จด้านการบริหารวิชาการ ที่ได้จากนักทัศนศึกษาของกิจกรรมตามกรอบความคิดแต่ละด้านและนำมาเป็นฐานตั้งต้นของรูปแบบและนำผลการวิจัยรูปแบบของการบริหารวิชาการไปตรวจสอบความเหมาะสมหรือยืนยันความถูกต้องของโครงสร้างความสัมพันธ์ของตัวแปรของรูปแบบโดยการใช้สถิติการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis: CFA) กับกลุ่มตัวอย่างซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร: ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้อำนวยการ โรงเรียนและรองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาทั่วไป สังกัดสำนักงานคณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน

กลุ่มตัวอย่าง: กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้อำนวยการ โรงเรียนและรองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาทั่วไป สังกัดสำนักงานคณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้มาจากการกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างตามหลักของ ชู และเบนเลอร์ (Hu & Bentler, 1999) ที่เสนอหลักปฏิบัติในเรื่องนี้ว่า ควรมีจำนวนหน่วยตัวอย่างมากกว่า 15 เท่าของจำนวนพารามิเตอร์อิสระ ดังนั้นรูปแบบการบริหารวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษา มีตัวแปร 21 ตัว จึงคำนวณได้เท่ากับ 315 กลุ่มตัวอย่าง และเพื่อความเหมาะสมและความสมบูรณ์ของข้อมูลในการวิจัย ผู้วิจัยจึงกำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างจำนวน รวมทั้งสิ้น 400 กลุ่มตัวอย่าง ด้วยการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) มีตัวแทนกลุ่มตัวอย่างที่เป็นผู้ให้ข้อมูลหลัก คือ ผู้อำนวยการ โรงเรียนและรองผู้อำนวยการ โรงเรียนฝ่ายวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาทั่วไป สังกัดสำนักงานคณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 400 กลุ่มตัวอย่าง ดังตารางที่ 3

**ตารางที่ 3 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างของโรงเรียนมัธยมศึกษาทั่วไป สังกัดสำนักคณะกรรมการ  
การศึกษาขั้นพื้นฐาน จำแนกตามภาค**

ที่	ภาค	ประชากร (โรงเรียน)	กลุ่มตัวอย่าง (โรงเรียน)
1.	เหนือ	158	77
2.	ตะวันออกเฉียงเหนือ	147	75
3.	กลาง	173	95
4.	ตะวันออก	150	65
5.	ใต้	178	88
	รวม	806	400

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบ  
การบริหารวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษาทั่วไป สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
ที่ได้มาจากเทคนิคเดลฟาย รอบที่ 2 เป็นการสรุปผลจากผู้เชี่ยวชาญในขั้นตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถาม  
มาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ โดยใช้น้ำหนักคะแนนเป็น 5 ระดับ ดังนี้

5 หมายถึง เห็นด้วยกับกิจกรรมพัฒนาประสิทธิผลฯ ระดับมากที่สุด

4 หมายถึง เห็นด้วยกับกิจกรรมพัฒนาประสิทธิผลฯ ระดับมาก

3 หมายถึง เห็นด้วยกับกิจกรรมพัฒนาประสิทธิผลฯ ระดับปานกลาง

2 หมายถึง เห็นด้วยกับกิจกรรมพัฒนาประสิทธิผลฯ ระดับน้อย

1 หมายถึง เห็นด้วยกับกิจกรรมพัฒนาประสิทธิผลฯ ระดับน้อยที่สุด

3. การหาคุณภาพเครื่องมือ โดยส่งแบบสอบถามความคิดเห็นให้อาจารย์ที่ปรึกษาและ  
ผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจสอบความเที่ยงตรง (รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ ดังภาคผนวก ก)

4. การเก็บรวมรวมข้อมูล

4.1 ผู้วิจัยดำเนินการขอหนังสือจากศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา  
คณะกรรมการศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ถึงผู้อำนวยการ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงาน  
คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามจากกลุ่มตัวอย่าง

4.2 ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวมรวมข้อมูลด้วยตนเองและทางไปรษณีย์

5. การจัดกระทำกับข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการดังนี้

5.1 นำแบบสอบถามที่ได้รับการตอบกลับมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของ  
แบบสอบถามเพื่อนำมาวิเคราะห์ ได้ 400 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

5.2 นำแบบทดสอบที่คัดเลือกแล้วตามข้อ 5.1 มาลงรหัสแล้วให้คะแนนตามน้ำหนัก  
คะแนนแต่ละข้อ และทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีการทางสถิติ

6. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินผลโดยคอมพิวเตอร์ โดยวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน (Confirmatory Factor Analysis: CFA) ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อตรวจสอบความเหมาะสมสมหรือความสอดคล้องของรูปแบบการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาทั่วไป สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยเลือกวิเคราะห์ข้อมูลที่สอดคล้องกับสมมติฐาน ดังนี้

6.1 วิเคราะห์ระดับของตัวแปรของรูปแบบการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ใช้คะแนนเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD)

6.2. วิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน เพื่อประเมินความเหมาะสมของรูปแบบ (Assessment of Model Fit) มีรายละเอียด ดังนี้

1) สถิติที่ใช้ประเมินความเหมาะสมสมก凌ระหว่างข้อมูลเชิงประจักษ์กับข้อมูลเชิงทฤษฎี มีดังนี้ (ไพรัตน์ วงศ์นัน, 2545, หน้า 11-14)

- ทดสอบด้วยค่าไค-สแควร์ ( $\chi^2$ ) โดยถ้าผลการทดสอบไม่มีนัยสำคัญ แสดงว่า โมเดลมีความเหมาะสม ก่าว่าคือ ความแปรปรวนร่วมในประชากรตาม โมเดลกับความแปรปรวนร่วมจากกลุ่มตัวอย่าง ไม่แตกต่างกัน แสดงว่า โมเดลมีความเหมาะสมกับข้อมูล

- ค่าไค-สแควร์สัมพัทธ์ (Relative Chi-square) เป็นอัตราส่วนระหว่างค่าสถิติไค-สแควร์กับจำนวนองค์ประกอบ โดยหลักทั่วไป ถ้าค่าไค-สแควร์สัมพัทธ์น้อยกว่า 3.00 ถือว่า โมเดลสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ (Mueller, 1996)

- ค่าไค-สแควร์สอดแทรก (Nested Chi-square) หรือการทดสอบความแตกต่างระหว่างค่าสถิติไค-สแควร์ ถ้าค่าไค-สแควร์สอดแทรกมีนัยสำคัญทางสถิติ รูปแบบที่มีค่าไค-สแควร์น้อยกว่า สอดคล้องกับข้อมูลมากกว่ารูปแบบที่มีค่าไค-สแควร์มากกว่า (Aroian, 1997 cited in Aroian & Norris, 2001)

- ดัชนีเชิงเปรียบเทียบ (Normed Fit Index: NFI) มีค่าอยู่ระหว่าง 0-1 เมื่อ 0 หมายถึง ไม่มีความเหมาะสมสมเลย กับ 1 หมายถึงความเหมาะสมอย่างสมบูรณ์ เป็นดัชนีเชิงเปรียบเทียบโมเดลที่นำเสนอ กับ โมเดลหลักตามสมมติฐาน ถ้า ค่า NFI มีค่าตั้งแต่ .90 ขึ้นไป ถือว่า โมเดลมีความเหมาะสม (Bassellier, Benbasat, & Reich, 2003)

- ดัชนีหาค่าความคลาดเคลื่อนในการประมาณค่าพารามิเตอร์ (Root Mean Square Error of Approximation: RMSEA) เป็นดัชนีที่พิจารณาด้วยเหลือหรือความคลาดเคลื่อนซึ่งเป็น

ผลต่างระหว่างความแปรปรวนร่วมของกลุ่มตัวอย่างกับความแปรปรวนร่วมตามโมเดล มีค่าระหว่าง 0.05-0.08 ถ้าหากเหลือต่ำ แสดงว่า โมเดลมีความเหมาะสม เกณฑ์ที่ใช้ตัดสิน คือ ถ้า RMSEA มีค่าน้อยกว่า .05 ถือว่า โมเดลมีความเหมาะสมมาก ถ้ามากกว่า .05 แต่น้อยกว่า .08 ถือว่า มีความเหมาะสม (Bassellier et al., 2003) ถ้ามีค่าระหว่าง .08-.10 ถือว่า มีความเหมาะสมพอใช้และถ้ามีค่ามากกว่า .10 ถือว่า โมเดลไม่เหมาะสม

- ดัชนีวัดระดับความกลมกลืน (Goodness of Fit Index: GFI) เป็นค่าดัชนีที่นำค่าไค-สแควร์ มาแบ่งลงค่าอีกครั้ง GFI เป็นอัตราส่วนผลต่างระหว่างค่าความเหมาะสมก่อนและหลังปรับโมเดล เป็นค่าที่ไม่เกินกับขนาดตัวอย่างเหมือนกับค่าไค-สแควร์ มีค่าอยู่ระหว่าง 0-1 ถ้ามีค่ามากกว่า .90 ยอมรับได้ว่า โมเดลมีความเหมาะสม (Bassellier et al., 2003)

- ดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (Adjusted Goodness of Fit Index: AGFI) เป็นดัชนีปรับแก้ GFI โดยคำนึงถึงจำนวนตัวแปรและขนาดตัวอย่าง ถ้ามีค่ามากกว่า .80 ถือว่า โมเดลมีความเหมาะสม (Bassellier et al., 2003)

- ดัชนีวัดระดับความสอดคล้องเปรียบเทียบ (Comparative Fit Index: CFI) ถ้ามีค่ามากกว่า .90 ถือว่า มีความสอดคล้อง (Bassellier et al., 2003)  
จุดมุ่งหมายของการวิเคราะห์เพื่อ

1. หากาสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Product Moment Correlation Coefficient) ของตัวแปร เป็นการหากาค่าความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร 2 ตัว แทนด้วยสัญลักษณ์  $r$  มีค่าระหว่าง 0 ถึง 1 ยิ่งมีค่ามาก หมายถึง มีความสัมพันธ์กันมาก

2. หากานำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading:  $\lambda$ ) เป็นวิธีการคำนวณหากาสหสัมพันธ์ภายในของเครื่องมือวัดแต่ละข้อเพื่อพิจารณาว่า ข้อคำถามนั้นวัดองค์ประกอบเดียวกันหรือไม่ ถ้าปรากฏว่า เมื่อคำนวณค่านำหนักองค์ประกอบแล้วปรากฏมีหนึ่งองค์ประกอบ แสดงว่า แบบทดสอบนั้นมีความเที่ยงตรงเชิงโครงสร้าง ค่านำหนักองค์ประกอบควรมีค่ามากกว่า 0.7 จึงจะถือว่า นำไปใช้ประเมินทางสถิติได้ (Bassellier et al., 2003; Chin, 1998)

3. หากาความเชื่อมั่นรายข้อ (Item Reliability:  $\lambda^2$ ) หรือวัดค่าเชื่อมั่นในแต่ละค้านของแบบสอบถาม ถ้ามีค่ามากกว่า 0.5 จึงจะถือว่า แต่ละค้านในแบบสอบถามนั้นมีความเชื่อมั่น

4. หากาความเชื่อมั่นอัลฟ่า (Alpha Reliability) เป็นการวัดค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่นโดยการตรวจสอบความเชื่อถือได้ของเครื่องมือ โดยใช้สัมประสิทธิ์อัลฟาร่องน้ำค (Cronbach's Alpha) อยู่ในช่วง 0 ถึง 1 แต่เกณฑ์ที่เหมาะสมควรมีค่ามากกว่า 0.7

5. หากาความเชื่อมั่นโดยรวม (Composite Reliability: CR) เป็นการคำนวณเพื่อหาค่าความเชื่อมั่นโดยรวมของการวัด ซึ่งจะต้องมีค่ามากกว่า 0.7 จึงจะถือว่า นำไปใช้ได้ (Bagozzi,

(Yi, & Phillips 1991; Hair, Anderson, Tatham, & Black, 1995)

6. หาค่าความคาดเคลื่อนในการวัด (Measurement Error:  $\varepsilon$ ) ในการใช้โปรแกรมคำนวณซึ่งในการวัดแต่ละครั้งจะมีค่าความคาดเคลื่อนจากการตอบแบบสอบถามในข้อคำถามย่อยต่าง ๆ

7. หาค่าความเที่ยงตรงเชิงโครงสร้าง (Construct Validity) ประกอบด้วย ความเที่ยงตรงแบบลู่เข้าหรือความเที่ยงตรงเชิงเหมือน (Convergent Validity) และความเที่ยงตรงเชิงจำแนก (Discriminant Validity)

ความเที่ยงตรงแบบลู่เข้าหรือความเที่ยงตรงเชิงเหมือน (Convergent Validity) คือ ความเที่ยงตรงของมาตรวัดที่ใช้แสดงให้เห็นว่าตัวชี้วัดสามารถวัดโครงสร้างเดียวกันได้ เกณฑ์การพิจารณา คือ ตัวชี้วัดจะต้องมีค่าน้ำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading) มากกว่าหรือเท่ากับ 0.70 และมีนัยสำคัญทางสถิติ มีค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ้าของ cronbach สูงกว่า 0.70 มี (Average Variance Extracted: AVE) สูงกว่า 0.50

ความเที่ยงตรงเชิงจำแนก (Discriminant Validity) คือ ความเที่ยงตรงของมาตรวัดของแต่ละโครงสร้างที่สามารถแยกวัดได้เฉพาะเรื่องของตน ไม่เกี่ยวข้องกับมาตรวัดของโครงสร้างอื่น สรุปเกณฑ์การพิจารณาดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 ค่าสถิติที่ใช้ประเมินความเหมาะสมสมกлемกลืนระหว่างข้อมูลเชิงประจักษ์ กับข้อมูลเชิงทดลอง

รายการวิเคราะห์	เกณฑ์
ค่าดัชนีเชิงเปรียบเทียบ (Normed Fit Index: NFI)	มากกว่า 0.90
ค่าดัชนีหาค่าความคาดเคลื่อนในการประมาณค่าพารามิเตอร์ (Root Mean Square Error of Approximation: RMSEA)	ระหว่าง 0.05-0.08
ค่าดัชนีวัดระดับความกลมกลืน(Goodness of Fit Index: GFI)	มากกว่า 0.90
ดัชนีวัดระดับความกลมกลืนที่ปรับแก้แล้ว (Adjusted Goodness of Fit Index: AGFI)	มากกว่า 0.80
ดัชนีวัดระดับความสอดคล้องเปรียบเทียบ (Comparative Fit Index: CFI)	มากกว่า 0.90
ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson Product Moment Correlation Coefficient: r)	ระหว่าง 0-1
ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ (Factor Loading: $\lambda$ )	มากกว่า 0.70
ค่าความเชื่อมั่นรายข้อ (Item Reliability: $\lambda^2$ )	มากกว่า 0.50

ตารางที่ 4 (ต่อ)

รายการวิเคราะห์	เกณฑ์
ค่าความเชื่อมั่นอัลฟ่า (Alpha Reliability)	มากกว่า 0.70
ค่าความเชื่อมั่นโดยรวม (Composite Reliability: CR)	มากกว่า 0.75
ค่าความคลาดเคลื่อนในการวัด (Measurement Error: $\varepsilon = 1 - \lambda$ )	
ค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่าของครอนบาก (Average Variance Extracted: AVE)	มากกว่า 0.50
ค่าไค-สแควร์สัมพัทธ์ (Relative Chi-square: $\chi^2 / df$ )	น้อยกว่า 3.00
ค่าไค-สแควร์สอดแทรก (Nested Chi-square)	มีนัยสำคัญทางสถิติ