

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550-2554) ผู้บังคับการพัฒนาคน ให้มีความสามารถในการเรียนรู้ โดยสามารถที่จะเรียนรู้ได้ด้วยตัวเองและเรียนรู้เป็นกลุ่ม จนติดเป็นนิสัยเพื่อให้หากความรู้ไปตลอดชีวิต รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวดที่ 5 แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ มาตรา 80 ข้อ 4 กล่าวว่า “รัฐต้องส่งเสริมและสนับสนุน การกระจายอำนาจเพื่อให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชน องค์กรทางศาสนา และเอกชน จัดและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้เท่าเทียมและสอดคล้องกับ แนวโน้มนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ” และข้อที่ 6 กล่าวว่า “รัฐต้องส่งเสริมและสนับสนุนความรู้แก่สามัคคี และการเรียนรู้ ปลูกจิตสำนึกรักและเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีของชาติ ตลอดจนค่านิยมอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น” พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม 2545) ในมาตรา 8 กล่าวว่า “การจัดการศึกษาให้ยึดหลักดังนี้ 1) เป็นการศึกษา ตลอดชีวิตสำหรับประชาชน 2) ให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา 3) การพัฒนาสาระและ กระบวนการเรียนรู้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง” มาตรา 9 กล่าวว่า “การจัดระบบ โครงสร้าง และ กระบวนการจัดการศึกษา ให้ยึดหลักการมีส่วนร่วมของบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น”

องค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) เป็นการบริหารจัดการรูปแบบหนึ่ง ที่ใช้เป็นพื้นฐานเพื่อก้าวไปสู่ความสำเร็จขององค์การ ได้ทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นองค์การภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและเอกชน ต่างก็สามารถประยุกต์ใช้รวมกันกับระบบการบริหารรูปแบบอื่น ๆ ที่มี ลักษณะเป็นการพัฒนาองค์การที่มีความคิดสร้างสรรค์ และให้บรรลุผลสำเร็จในระบบ การบริหารเชิงคุณภาพ รวมทั้งองค์การ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง “โรงเรียน” ตามแนวคิดของ肖伯และ มิสเกล (Hoy & Miskel, 2001, p. 32) เห็นว่า โรงเรียนเป็นองค์การที่ให้บริการ เกี่ยวกับเรื่องของ การเรียน การสอน ซึ่งเป้าหมายหลักของโรงเรียนคือการเรียนรู้ของนักเรียน ดังนั้น โรงเรียนจึงควร เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้มากกว่าองค์การประเภทอื่น ๆ ใน การปฏิรูปการศึกษาสู่ใหม่ โรงเรียน จะต้อง พิจารณาปรับเปลี่ยนกระบวนการ ระบบต่าง ๆ เพื่อการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ ซึ่งรวม ไปถึงการปรับเปลี่ยนโรงเรียนให้เป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษา

แห่งชาติ (ม.ป.ป.) ได้สรุปสภาพปัจจุบันและผลการ ดำเนินงานพบว่า การบริหารจัดการศึกษา มีปัญหาทั้งในด้านกระบวนการ และผลลัพธ์ ของโรงเรียน หรือสถานศึกษานั้นมีหลายสิ่ง หลายอย่างที่มิได้เกิดขึ้นจากความต้องการของชุมชนแต่มาจากส่วนกลาง โดยจัดทำอภิมาเป็น กฎหมายเป็นประกาศคำสั่งและข้อบังคับต่าง ๆ ทำให้โรงเรียนหรือสถานศึกษาต้องปฏิบัติตาม ในรูปแบบประจำที่ติดอยู่ในกรอบของการพัฒนาที่มาจากการอธิบายทัศน์ของโรงเรียนและยังขาดองค์ประกอบ ที่สำคัญอีกหลายประการ เช่น การมีส่วนร่วมของ ประชาชน ชุมชน ความร่วมมือของโรงเรียนกับ ชุมชนในการร่วมกันพัฒนาองค์การ ซึ่งสอดคล้องกับที่ผู้วิจัยได้ศึกษานำร่อง โดยสอบถามผู้ที่เกี่ยวข้อง กับการศึกษา ผู้บริหาร โรงเรียน ครุ คณะกรรมการสถานศึกษา กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน สื่อมวลชน และ ประชุมชุมชน จำนวน 25 คน ระหว่างวันที่ 15-22 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 ในประเด็น ปัญหา การใช้ความรู้ร่วมกันระหว่าง โรงเรียนและชุมชน สรุปได้ว่า ชุมชนเข้าใจว่าการจัดการศึกษา เป็นหน้าที่ของ โรงเรียนและครุ จึงไม่กล้าให้ความร่วมมือหรือแสดงความคิดเห็น ไม่มีการประสานงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ขาดการยอมรับในภูมิรู้ของภูมิปัญญาท้องถิ่น โรงเรียนไม่เห็นความสำคัญ ในการใช้ความรู้ร่วมกันกับชุมชนทั้งๆที่มีแหล่งเรียนรู้ในชุมชนมาก ไม่สามารถจัดกิจกรรมร่วมกัน ได้ เพราะเวลาไม่ตรงกัน ครุ ห่วงแต่จะสอนไม่ทัน ชุมชนห่วงเรื่องการทำมาหากิน บุคลากร ขาดความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน ทำงานไม่เปรียกษาหารือ ไม่กำหนดบทบาทของผู้ที่มีส่วนร่วม ความโดยเด่นทางด้านวิชาการลดลง ไม่มีผลงานที่ประสบความสำเร็จ การขาดบุคลากรที่เชื่อมโยง กับชุมชน ขาดผู้ที่จะรวบรวมข้อมูลแหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ รวมทั้งขาดการทำนุบำรุงรักษา แต่ในส่วน ที่ดีที่เป็นจุดแข็งของชุมชนคือ มีงบประมาณที่องค์การห้องถิ่นได้รับมาให้พัฒนาและดำเนินงาน มากเพียงพอในแต่ละปี บุคลากรในชุมชนมีความรู้เฉพาะทาง มีภูมิปัญญาท้องถิ่น แหล่งเรียนรู้ ซึ่งถ้ามีการสร้างความเข้าใจกันมีการประสานงานที่ดีและต่อเนื่อง ร่วมคิดร่วมกันวางแผนหารูปแบบ การพัฒนาการใช้องค์ความรู้ร่วมกันระหว่าง โรงเรียนและชุมชน จะได้รับประโยชน์ หลายอย่าง เช่น การสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาวัฒนธรรมประเพณีพื้นบ้าน โบราณสถาน โบราณวัตถุ แหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ ที่มีในชุมชน เป็นการประหยัดในการใช้ทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรธรรมชาติ ที่มีอยู่ให้คุ้มค่า จะมีประชุมชุมชนเพิ่มขึ้นในชุมชนอีกหลายสาขา การถ่ายทอดความรู้จากประชุมชุมชน ให้กับชุมชนเหล่านี้จะส่งผลให้เยาวชนคนรุ่นหลังได้รับความรู้ที่คงทนและการตอบสนองได้ดีมากขึ้น อีกทั้งยังทำให้แหล่งเรียนรู้เหล่านี้เป็นประวัติศาสตร์ที่มีชีวิตและเดินได้ ดังนั้นจะเห็นว่า ถ้า โรงเรียน และชุมชนขาดการพัฒนาองค์ความรู้ร่วมกัน จะทำให้การปฏิบัติตามไม่เป็นทิศทางเดียวกัน หรือ องค์ความรู้ที่มีอยู่ใน โรงเรียนและชุมชนจะสูญหายไป

จากการศึกษาวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง พบว่าองค์ประกอบที่บ่งชี้การเป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้ของ โรงเรียนนั้นยังคงศึกษาที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชนยังมีไม่นัก และขึ้นอยู่กับบริบท

ที่โรงเรียนนั้นดังอยู่ (เอกสาร สุนานันทกุล, 2553, หน้า 166) ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 ประกอบด้วย จังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบูรี และประจวบคีรีขันธ์ ซึ่งดินดายฝั่งทะเล เป็นโรงเรียน ที่มีการใช้หลักสูตรของกระทรวงศึกษาลักษณะเดียวกัน ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการใช้อย่างคุณภาพ ร่วมกับชุมชน มีบริบทที่คล้ายคลึงกัน ประชากรประกอบอาชีพหลากหลายทั้งด้าน การเกษตร กสิกรรม อุตสาหกรรมขนาดกลาง และอาชีพการบริการ ทั้งเป็นชุมชนที่มีขนาดไม่ใหญ่มาก และ ที่น่าสนใจคือมีศิลปวัฒนธรรมเฉพาะถิ่น มีสภาพแวดล้อมที่เป็นชุมชนเปิด จึงทำให้ชุมชนต้องการ ใช้อย่างคุณภาพในด้านต่าง ๆ เพื่อการประกอบอาชีพและการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ควบคู่กัน ไปอย่างเหมาะสม โรงเรียนมัธยมศึกษาที่ศึกษาดังอยู่

ในการศึกษารั้งนี้ผู้วิจัยได้ดำเนินการศึกษาเป็น 3 ระยะ คือ ระยะแรกใช้วิจัยเชิงคุณภาพ เพื่อศึกษาองค์ประกอบที่เกิดขึ้นจากสภาพการณ์จริงจากโรงเรียนที่มีการดำเนินการพัฒนาองค์ ความรู้ร่วมกับชุมชน โดยเลือกโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดเพชรบูรีจำนวน 5 แห่งเป็นสถานที่ ในการศึกษา ซึ่งมีบริบทส่วนใหญ่คล้ายกัน โรงเรียนมัธยมศึกษาอื่น ๆ ที่ใช้หลักสูตรเดียวกันและ มีระบบการบริหารและการดำเนินการต่าง ๆ คล้ายกัน ผลที่ได้จากการศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพ จะได้ องค์ประกอบเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์ความรู้ร่วมกันระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ซึ่งจะ ขยายผลไปสู่ขั้นตอนต่อไปด้วยการใช้วิจัยเชิงปริมาณในระยะที่สอง และนำผลการวิเคราะห์ช่วงนี้ ไปจัดทำรูปแบบเบื้องต้นเพื่อจัดทำประชาพิจารณ์ในระยะที่สาม ซึ่งผลการวิจัยครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ ต่อการพัฒนาองค์ความรู้ร่วมกันของโรงเรียนกับชุมชนให้สามารถดำเนินการและสามารถใช้ความรู้ ให้เป็นประโยชน์ร่วมกันระหว่างโรงเรียนและชุมชนต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษา องค์ความรู้ของโรงเรียน องค์ความรู้ของชุมชน ความต้องการใช้ความรู้ ร่วมกันของชุมชนกับโรงเรียน และวิธีดำเนินการเพื่อสร้างความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของ โรงเรียนมัธยมศึกษา ที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชนจากปรากฏการณ์ในบริบทจริง
2. เพื่อสังเคราะห์องค์ประกอบการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนมัธยมศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 ที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชนจากปรากฏการณ์ ในบริบทจริง
3. เพื่อวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนมัธยมศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 ที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน

4. เพื่อสร้างรูปแบบองค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนมัธยมศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 ที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน

## คำถามการวิจัย

1. องค์ความรู้ของชุมชน องค์ความรู้ของโรงเรียน ความต้องการใช้ความรู้ร่วมกันของชุมชนกับโรงเรียน และความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชนควรเป็นอย่างไร
2. องค์ประกอบขององค์การแห่งการเรียนรู้ที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชนมีอะไรบ้าง
3. รูปแบบองค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนมัธยมศึกษาที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน การเป็นอย่างไร

## ขอบเขตของการศึกษาวิจัย

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษา
  - 1.1 องค์ความรู้ของชุมชน
  - 1.2 องค์ความรู้ของโรงเรียน
  - 1.3 ความต้องการใช้ความรู้ร่วมกันของชุมชนกับโรงเรียน
  - 1.4 ลักษณะความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนมัธยมศึกษาสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 ที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน

### 2. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

#### 2.1 ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ประกอบด้วย

ระยะที่ 1 เชิงคุณภาพ ประชากรเป็นโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในจังหวัดเพชรบุรี ที่มีการดำเนินการพัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชนและบุคคลในชุมชนที่เกี่ยวข้องกับสถานศึกษาจำนวน 22 โรงเรียน

ระยะที่ 2 เชิงปริมาณ ประชากรเป็นโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 ประกอบด้วยโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบุรี และประจวบคีรีขันธ์ จำนวน 60 โรงเรียน ที่มีการใช้หลักสูตรของกระทรวงศึกษาธิการ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาการใช้องค์ความรู้ร่วมกับชุมชน และมีลักษณะบริบทคล้ายคลึงกัน ประชากรประกอบอาชีพพากรหลักทั้งค้าน การเกษตร อุตสาหกรรมขนาดกลาง และอาชีพ การบริการ ทั้งเป็นชุมชนที่มีขนาดไม่ใหญ่มาก โดยผู้ให้ข้อมูลประกอบด้วย ฝ่ายบริหาร หัวหน้า

กลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน คณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในชุมชน จำนวน 1,200 คน

ระยะที่ 3 เชิงคุณภาพ ประกอบด้วย ครูผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานชุมชน ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับการจัดการองค์ความรู้ในโรงเรียนหรือชุมชน เป็นที่ยอมรับในชุมชนและเป็นนำชุมชนที่มีความรู้ด้านวิชาการในจังหวัดเพชรบูรณ์ จำนวน 24 คน

## 2.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา

ระยะที่ 1 เลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) กลุ่มตัวอย่างเป็นโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา ขึ้นพื้นฐานในจังหวัดเพชรบูรณ์ และบุคคลในชุมชน ที่เกี่ยวข้องกับสถานศึกษา โดยมีเกณฑ์คัดเลือกดังนี้ 1) โรงเรียนที่มีการพัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน 2) เป็นโรงเรียนที่ชุมชนให้ความร่วมมือในกิจกรรมของโรงเรียนด้วยดีตลอดมา 3) ผู้วิจัยสามารถขอความร่วมมือในการศึกษาเชิงลึก และขั้นตอนหากกลุ่ม ได้ เนื่องจาก การศึกษารั้งนี้ ต้องใช้ระยะเวลานาน และต้องเข้าศึกษาในสถานที่ต่างๆ โดยศึกษาโรงเรียนที่มีบริบทและสภาพแวดล้อมแตกต่างกันจำนวน 5 โรงเรียน ได้แก่

โรงเรียนที่ 1 มีบริบทและสภาพแวดล้อม โรงเรียนเป็นชุมชนที่มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเป็นลูกจ้างในโรงงาน

โรงเรียนที่ 2 มีบริบทและสภาพแวดล้อม โรงเรียนเป็นชุมชนที่ติดชายทะเล ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพการประมงและค้าขาย

โรงเรียนที่ 3 มีบริบทและสภาพแวดล้อม โรงเรียนเป็นชุมชนเกษตรกรรม ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพการเกษตรและค้าขาย

โรงเรียนที่ 4 มีบริบทและสภาพแวดล้อม โรงเรียนเป็นชุมชนที่มีแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นธรรมชาติ ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพหาภัยทางเรือ เช่น หาของป่า นำเที่ยวและค้าขายเป็นเด่น

โรงเรียนที่ 5 มีบริบทและสภาพแวดล้อม โรงเรียนเป็นชุมชนที่มีแหล่งท่องเที่ยวชายทะเล ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพการบริการ

โดยมีผู้ให้ข้อมูลประกอบด้วยบุคลากรในโรงเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โรงเรียนละ 14 - 20 คน ดังนี้ ฝ่ายบริหาร หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ หัวหน้ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน คณะกรรมการสถานศึกษาและผู้ที่เกี่ยวข้องในชุมชน

ระยะที่ 2 สุ่มตัวอย่าง โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา ขึ้นพื้นฐาน เนตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 10 ประกอบด้วยโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดสมุทรสาคร สมุทรสงคราม เพชรบูรณ์ และประจวบคีรีขันธ์ โดยใช้วิธีการสุ่มแบบหลายขั้นตอน (Multistage Random Sampling) เพื่อให้ได้จำนวนตัวอย่างที่มากพอตามเกณฑ์ของโกลด์ (Gold,

1980, p. 163 อ้างถึงใน นงลักษณ์ วิรัชชัย, 2542, หน้า 54) ที่กำหนดว่าจำนวนกลุ่มตัวอย่าง ควรกำหนดเป็น 20 เท่าของจำนวนตัวแปร ซึ่งงานวิจัยนี้ มีจำนวนตัวแปร 20 ตัวแปร จำนวน กลุ่มตัวอย่างควรมี 400 คน แต่เพื่อความมั่นใจในการวิเคราะห์ข้อมูล ตามแนวคิดที่ว่าจำนวน กลุ่มตัวอย่างใกล้เคียงกับจำนวนประชากรมาก ความคลาดเคลื่อนของผลสรุปที่ได้จะมีค่าน้อยลง (สมโภชน์ อนกสุข, 2553, หน้า 81) ผู้วิจัยจึงขยายจำนวนกลุ่มตัวอย่างเป็น 819 คน จาก 42 โรงเรียน และเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างโรงเรียนละ 20 คน ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายบริหาร 1 คน หัวหน้ากลุ่ม สาระการเรียนรู้ 8 คน หัวหน้ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียน 1 คน รวม 10 คน และบุคคลในชุมชน ที่เกี่ยวข้องกับสถานศึกษา 10 คน

ระยะที่ 3 เลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) ประกอบด้วย ครูผู้ที่เกี่ยวข้อง กับงานชุมชน ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 24 คน เพื่อร่วมประชาพิจารณ์รูปแบบความเป็นองค์กร แห่งการเรียนรู้ของ โรงเรียนมัธยมศึกษา ที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน

### 2.3 ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย

ระยะที่ 1 เชิงคุณภาพ ระยะเก็บข้อมูลเดือน มิถุนายนถึง เดือน กันยายน พ.ศ. 2554

ระยะที่ 2 เชิงปริมาณ ระยะเก็บข้อมูลเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2554 ถึงเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2555 โดยเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างที่กำหนด

ระยะที่ 3 เชิงคุณภาพ ระยะเก็บข้อมูลเดือน กรกฎาคม ถึงเดือน สิงหาคม พ.ศ. 2555

### ประโยชน์ที่ได้รับ

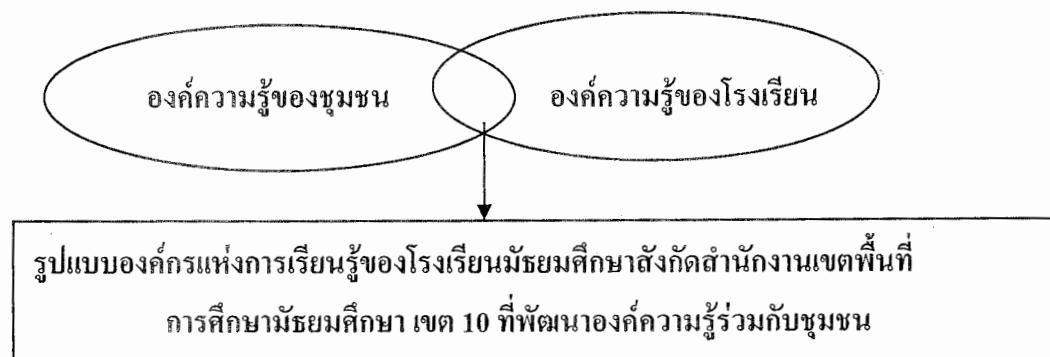
1. ได้ข้อมูลสภาพการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของชุมชน องค์ความรู้ของโรงเรียน ความต้องการใช้ความรู้ร่วมกันของชุมชนกับโรงเรียน และความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของ โรงเรียนมัธยมศึกษา ที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน

2. ได้องค์ประกอบการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนมัธยมศึกษาที่พัฒนา องค์ความรู้ร่วมกันกับชุมชน

3. ได้รูปแบบ องค์กรแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนมัธยมศึกษาที่พัฒนาองค์ความรู้ร่วมกัน กับชุมชน

### กรอบแนวคิดการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิดทฤษฎี งานวิจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบขององค์ความรู้ของชุมชน และ องค์ความรู้ของโรงเรียน ดังนี้



ตัวอย่างองค์ความรู้ของชุมชน	ตัวอย่างองค์ความรู้ของโรงเรียน
อาชีพท้องถิ่น วิถีชีวิตของชุมชน ภูมิปัญญาท้องถิ่น/ ประณญาท้องถิ่น วัฒนธรรมชุมชน ประเพณี คุณธรรม-จริยธรรม ความรู้จากประสบการณ์ ศิลปหัตถกรรมพื้นบ้าน ความเชื่อ/ ประวัติศาสตร์ (ตำนาน/ เรื่องเล่า/ จารึก) การดำเนินชีวิต ฯลฯ	หลักสูตรท้องถิ่น ความรู้จากทฤษฎี/ หลักการ/ วิชาการ คุณธรรม-จริยธรรม การบริหารจัดการ เชิงระบบ มีกระบวนการเรียนรู้ เรียนรู้จาก เทคโนโลยีใหม่ ๆ / มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา กฎหมาย/ สังคม/ ศิ่งแวดล้อม/ ภูมิเบี่ยง ฯลฯ

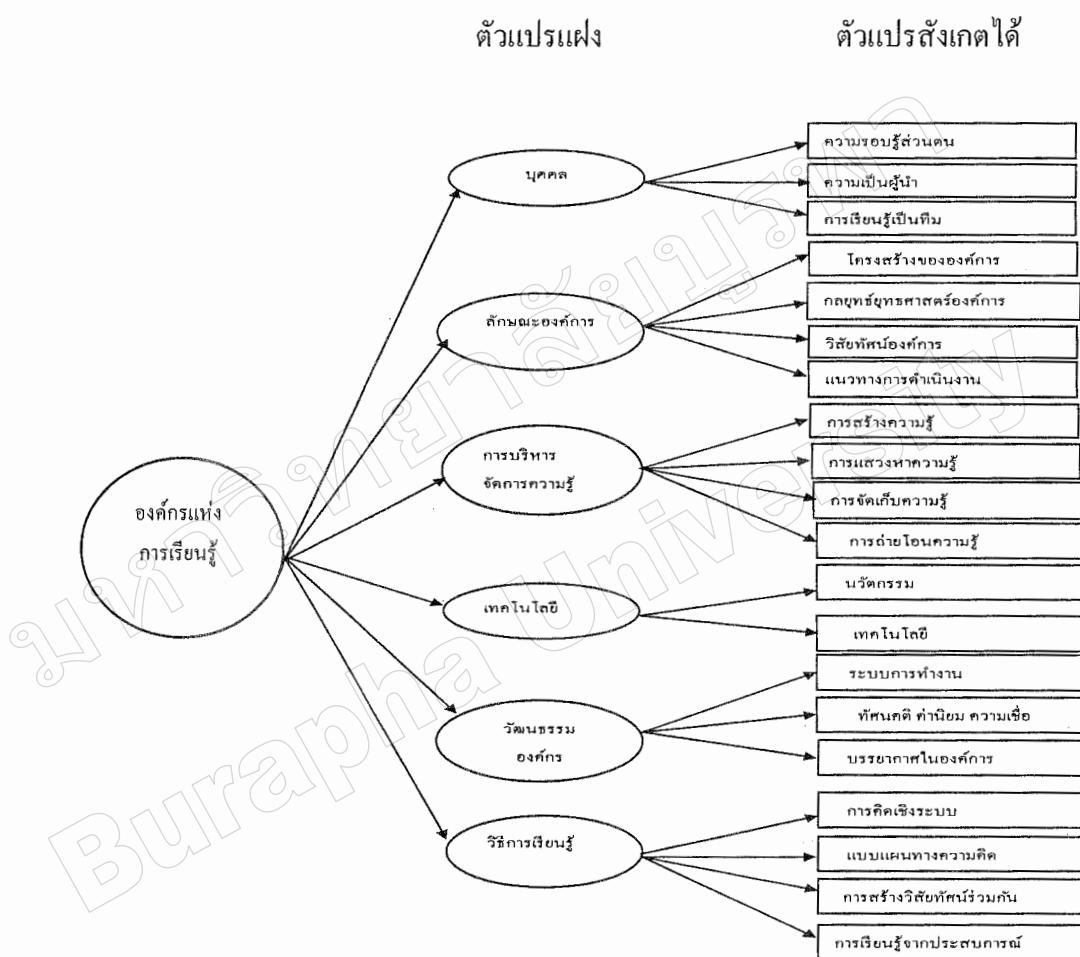
### ภาคที่ 1 กรอบองค์ความรู้ของชุมชนและองค์ความรู้ของโรงเรียน

จากการกรอบแนวคิดของเซงเก (Senge, 1990) การ์วิน (Garvin, 1993) เกฟ็ท, มาร์สิก, บูเรน, แวน และสเพีย (Gephart, Marsick, Buren, Van & Spio, 1996) มาร์คอร์ท (Marquardt, 1996) เพดเดอร์, บูรโกยน และบอยเดล (Pedler, Burgoyne & Boydell, 1997) ไคเซอร์ (Kaiser, 2000) เกี่ยวกับการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ข้างต้น ผู้วิจัยสรุปความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ความมีประเด็นที่สำคัญที่เป็นแนวทางในการวิจัยดังนี้

1. องค์ประกอบที่ 1 องค์ประกอบด้านบุคคล (People) ประกอบด้วย ความรอบรู้ส่วนตน ความเป็นผู้นำ และ การเรียนรู้เป็นทีม
2. องค์ประกอบที่ 2 องค์ประกอบด้านลักษณะองค์กร (Organization) ประกอบด้วย โครงสร้างขององค์กร กลยุทธ์ บุคลากร วิสัยทัศน์ขององค์กร วิสัยทัศน์ขององค์กร และแนวทางการดำเนินงาน
3. องค์ประกอบที่ 3 องค์ประกอบด้านบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) ประกอบด้วย การสร้างความรู้ การแสวงหาความรู้ การจัดเก็บความรู้ และการถ่ายโอนความรู้
4. องค์ประกอบที่ 4 องค์ประกอบด้านเทคโนโลยี (Technology) ประกอบด้วย นวัตกรรม และเทคโนโลยี

5. องค์ประกอบที่ 5 องค์ประกอบด้านวัฒนธรรมองค์กร (Organization Culture) ประกอบด้วย ระบบการทำงาน ทัศนคติ ค่านิยม ความเชื่อ และบรรยายกาศในองค์การ

6. องค์ประกอบที่ 6 องค์ประกอบด้านวิธีการเรียนรู้ (Learning) ประกอบด้วย การคิดเชิงระบบ แบบแผนทางความคิด การสร้างวิสัยทัศน์ร่วมกัน และการเรียนรู้จากประสบการณ์



ภาพที่ 2 องค์ประกอบเบื้องต้นขององค์กรแห่งการเรียนรู้

## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. องค์กรแห่งการเรียนรู้ หมายถึง สถาบันหรือหน่วยงานที่มีกระบวนการที่มุ่งเน้น  
กระตุ้น เร่งร้า และจูงใจ ให้สมาชิกทุกคนในองค์กรมีความกระตือรือร้นที่จะเรียนรู้ และพัฒนา  
ตนเองอยู่ตลอดเวลา เพื่อเพิ่มและขยายศักยภาพของตนเองและขององค์กรในการปฏิบัติการกิจ  
ต่าง ๆ ให้สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยรูปแบบของการทำงานเป็นทีม

และการเรียนรู้ร่วมกันตลอดจนมีความคิดความเข้าใจเชิงระบบ ที่จะประสานกันเพื่อให้เกิดเป็น ความสามารถ ความได้เปรียบต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตลอดไป โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ 6 องค์ประกอบคือ องค์ประกอบด้านบุคคล องค์ประกอบด้านองค์การ องค์ประกอบด้านการบริหาร จัดการความรู้ องค์ประกอบด้านเทคโนโลยี องค์ประกอบด้านวัฒนธรรมองค์กร และองค์ประกอบ ด้านวิธีการเรียนรู้

2. องค์ความรู้ หมายถึง ความคิดรวบยอด หลักการ วิธีการที่อยู่ภายใต้ภายนอกตัว บุคคลที่สั่งสมจากประสบการณ์ของตนเองและนำมารวบรวมเป็นความรู้ใหม่ด้วยตนเองที่สามารถ นำไปใช้ได้และสามารถสร้างให้เป็นองค์ความรู้ที่บุคคลอื่นค้นคว้าได้

3. ชุมชน หมายถึง กลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาในโรงเรียนมัธยมศึกษา เช่น คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้ปกครอง ผู้นำชุมชน

4. โรงเรียนมัธยมศึกษา หมายถึง สถานศึกษาที่จัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้กับ เยาวชนต่อเนื่องจากระดับประถมศึกษา เป็นการจัดการศึกษาให้เยาวชนสามารถออกไปประกอบ อาชีพและศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา ของ โรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการ ศึกษาขั้นพื้นฐาน

5. องค์ความรู้ของ โรงเรียน หมายถึง ความคิดรวบยอด หลักการ วิธีการที่มีรูปแบบ และกระบวนการของที่ หรือมีความซับซ้อน สามารถนำไปใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ของโรงเรียนและ สามารถสร้างให้เป็นองค์ความรู้ที่บุคคลอื่นค้นคว้าได้ภายใต้ภัยในขอบเขตของสถานศึกษา

6. องค์ความรู้ของชุมชน หมายถึง ความคิดรวบยอด หลักการ วิธีการซึ่งคนในชุมชน ยอมรับสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาตนเองและการพัฒนาของชุมชน อันประกอบด้วย วิถีชีวิตของบุคคลในชุมชน อาชีพท่องถิ่น ภูมิปัญญาท่องถิ่น วัฒนธรรม ประเพณี ความเชื่อ ถิ่นแวดล้อมสถานที่และอื่น ๆ

7. องค์ความรู้ของโรงเรียนร่วมกับชุมชน หมายถึง ความคิดรวบยอด หลักการ วิธีการ ซึ่งโรงเรียนและชุมชน ยอมรับร่วมกันและสามารถนำไปใช้ได้ทั้งในโรงเรียนและชุมชนนั้น

8. การพัฒนาองค์ความรู้ หมายถึง การทำให้องค์ความรู้ที่มีอยู่เดิมและองค์ความรู้ใหม่ มีคุณประโยชน์และประสิทธิภาพในการนำไปใช้มีรูปแบบ ทิศทาง กระบวนการที่เหมาะสมและ สามารถพัฒนาต่อไปได้

9. รูปแบบ หมายถึง การจำลองภาพหรือแบบจำลองสิ่งที่สร้างและพัฒนาขึ้นเพื่อแสดง ให้เห็นถึงองค์ประกอบสำคัญ ๆ ที่นำไปสู่การอธิบายคุณลักษณะของเรื่องได้เรื่องหนึ่งให้เข้าใจ ง่ายขึ้น และใช้เป็นแบบหรือแนวทางในการสร้างหรือนำไปใช้กระทำ เช่น