

นิหารวิทยาลัยบูรพา

ภาคผนวก

Burapha University

นิพัทธ์ บูรพา

Burapha University

ภาคผนวก ก

ดำเนินงานสืบ

(สำเนา)

ที่ ศธ ๖๖๒๑/วส๖๖

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี ๒๐๐๓๑

๔ เมษายน ๒๕๕๕

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือ

เรียน ผู้ทรงคุณวุฒิ

สิ่งที่ส่งมาด้วย เค้าโครงย่อวิทยานิพนธ์ และเครื่องมือเพื่อการวิจัยจำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายวุฒิศักดิ์ ธีระวิทย์ นิติตรดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำดุษฎีนิพนธ์ เรื่องการพัฒนา ตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ในความคุ้มครองของ รองศาสตราจารย์ ดร.ธ. สุนทรยาух ปีเป็นประธานควบคุมดุษฎีนิพนธ์ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอน การสร้างเครื่องมือเพื่อการวิจัย ในการนี้คณะศึกษาศาสตร์ ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็น ผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดีเยี่ยม จึงขออนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบความเที่ยงตรง ของเครื่องมือเพื่อการวิจัยของนิติตรดับบัณฑิตในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า คงจะได้รับการอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณมาอย่างสูงมาก โอกาสันนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ลงชื่อ)

วิมลรัตน์ จตุรานนท์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิมลรัตน์ จตุรานนท์)

รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ปฏิบัติการแทน

คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ ปฏิบัติการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา

โทรศัพท์ ๐๒๕-๑๐-๒๐๐๕๒ โทรสาร ๐๓๘-๗๔๕-๔๑

(สำเนา)

ที่ ศธ ๖๖๒๑/๒๐๑๒

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสลงสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี ๒๐๑๓๑

๔ พฤษภาคม ๒๕๕๕

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือ

เรียน ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิคและวิทยาลัยอาชีวศึกษา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายวุฒิศักดิ์ ธีระวิทย์ นิติตรัตน์ บัณฑิตศึกษา หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำดุษฎีนิพนธ์เรื่องการพัฒนาตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ในความดูแลของรองศาสตราจารย์ ดร.ธรา สุนทรารุษ พ เป็นประธานควบคุมดุษฎีนิพนธ์ ในการนี้มหาวิทยาลัยบูรพา มีความประสงค์ขออำนวยความสะดวกจากท่านในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยผู้วิจัยจะขออนุญาต เก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง อนึ่ง โครงการวิจัยได้ผ่านขั้นตอนการพิจารณาทางจริยธรรมการวิจัย ของมหาวิทยาลัยบูรพาเรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า คงจะได้รับการอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณมาอย่างสูงมาก โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ลงชื่อ)

วิมลรัตน์ จตุรานันท์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิมลรัตน์ จตุรานันท์)

รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ปฏิบัติการแทน

คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ ปฏิบัติการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา

โทรศัพท์ ๐๗๕-๑๐-๑๐๕๒ โทรสาร ๐๓๘-๗๔๕-๔๐๑ ผู้วิจัยโทร ๐๘๑-๗๕๕-๕๒๖๕

(สำเนา)

ที่ ศธ ๖๖๒๑.๙/ ว๒๔๑๔

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี ๒๐๑๓๑

๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเบื้องต้น

เรียน ผู้เชี่ยวชาญ

ด้วย นายวุฒิศักดิ์ นิริพัทธ์ นิติธรรมดับบล็อกพิเศษศึกษา หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำคุณภูมิพินธ์ เรื่องการพัฒนา ตัวปั่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ในความดูแลของ รองศาสตราจารย์ ดร.นร. สุนทรยาสุทธิ เป็นประธานควบคุมคุณภูมิพินธ์ ขณะอยู่ในชั้นตอน การเก็บรวบรวมข้อมูลเบื้องต้นตามกรอบความคิด โดยจะขอข้อมูลโดยการสัมภาษณ์เกี่ยวกับ องค์ประกอบด้านนวัตกรรมที่จำเป็นในโรงเรียนอาชีวศึกษา ผู้วิจัยได้พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็น ผู้ที่มีความสามารถให้ข้อมูลได้อย่างดี คณะศึกษาศาสตร์ จึงมีความประสงค์จะขอความอนุเคราะห์ จากท่านเพื่ออำนวยความสะดวกในการขอสัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อเก็บข้อมูลเบื้องต้นในการวิจัย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า จะได้รับการอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณมาอย่างสูงมาก โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ลงชื่อ)

วินลรัตน์ จตุรานนท์

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วินลรัตน์ จตุรานนท์)

รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ปฏิบัติการแทน

คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ ปฏิบัติการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยบูรพา

ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา

โทรศัพท์ ๐๒๕-๑๐-๒๐๕๕ โทรสาร ๐๓๘-๗๔๕-๔๑

**ภาคผนวก ข**

แบบสอบถามเพื่อหาองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา

แบบสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ

แบบสอบถามยืนยันองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษาของ

กระทรวงศึกษาธิการ

### แบบสอบถามเพื่อทางค์ประกอบ

#### เรื่องการพัฒนาตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา ของกระทรวงศึกษาธิการ

##### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

###### 1. ตำแหน่งของผู้ตอบแบบสอบถาม

- ครูผู้สอน
- ผู้อำนวยการสถานศึกษา
- ผู้บริหารสถานศึกษา
- อื่นๆ โปรดระบุ.....

###### 2. ประสบการณ์ในการทำงาน

- 0 – 10 ปี
- 11 – 20 ปี
- 21 – 30 ปี
- 31 ปีขึ้นไป

###### 3. ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาโรงเรียนของท่านมีการพัฒนานวัตกรรมบ้างหรือไม่

- มีจำนวน.....ชิ้น โดยพัฒนาจาก
  - ครู จำนวน.....ชิ้น
  - นักเรียน จำนวน.....ชิ้น
  - อื่นๆ โปรดระบุ.....จำนวน.....ชิ้น
- ไม่มี

###### 4. ในโรงเรียนของท่านมีผู้รับผิดชอบ/ดูแล ในการพัฒนานวัตกรรมในโรงเรียน

- มีจำนวน.....คน
- ไม่มี

## ตอนที่ 2 ระดับความคิดเห็นต่อความเป็นตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา

**คำอธิบาย** โปรดอ่านข้อความเกี่ยวกับตัวบ่งชี้ในแต่ละองค์ประกอบของ การพัฒนาตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา แต่ละข้อให้เข้าใจ โดยพิจารณาว่า ข้อความต่าง ๆ นั้น ส่งผลต่อ การสร้างนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษามากน้อยเท่าใด และทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรง กับระดับความเห็นของท่าน โดยพิจารณาจากแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 4 ระดับ ตาม เกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

ระดับ 4 หมายถึง ข้อความนี้ ส่งผลต่อการพัฒนานวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา อยู่ในระดับมากที่สุด

ระดับ 3 หมายถึง ข้อความนี้ ส่งผลต่อการพัฒนานวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา อยู่ในระดับมาก

ระดับ 2 หมายถึง ข้อความนี้ ส่งผลต่อการพัฒนานวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา อยู่ในระดับน้อย

ระดับ 1 หมายถึง ข้อความนี้ ส่งผลต่อการพัฒนานวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา อยู่ในระดับน้อยที่สุด

**ตอนที่ 2 ระดับความคิดเห็นต่อความเป็นตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา**

ข้อ	ความคิดเห็นต่อความเป็นตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรม ในโรงเรียนอาชีวศึกษา	ระดับความเห็นด้วย				
		มากที่สุด	น้อยที่สุด	4	3	2
	<b>ด้านความสร้างสรรค์</b>					
1	นวัตกรรมเกิดจากความคิดสร้างสรรค์ของคน					
2	องค์กรมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างสรรค์นวัตกรรม					
3	การที่บุคคลได้ส่งผ่านความรู้และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กันทำให้เกิดความคิดสร้างสรรค์					
4	การจัดการความรู้ในองค์กรที่ดีจะก่อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์					
5	ผู้บริหารมีส่วนสำคัญที่ก่อให้เกิดความสร้างสรรค์ในองค์กร					
	<b>ด้านความใหม่</b>					
6	โรงเรียนมีกิจกรรมที่จะพัฒนานวัตกรรมอยู่เสมอ					
7	โรงเรียนมีนวัตกรรมที่สามารถเป็นแบบอย่างให้โรงเรียนอื่นนำไปใช้					
8	นวัตกรรมส่งผลต่อความได้เปรียบในการบริหารจัดการของโรงเรียน					
9	นวัตกรรมใหม่คือวิธีการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งแรกในองค์กรและในโลก					
	<b>ด้านการต่อยอด</b>					
10	การต่อยอดนวัตกรรมคือการพัฒนานวัตกรรมที่มีอยู่เดิมให้สามารถให้สามารถใช้งานได้ดีขึ้น					
11	โรงเรียนมีการพัฒนานวัตกรรมโดยต่อยอดจากนวัตกรรมเดิม					
12	โรงเรียนมีการนำนวัตกรรมจากภายนอกมาใช้โดยปรับปรุงให้เหมาะสมกับโรงเรียน					
13	การต่อยอดนวัตกรรมได้เกิดขึ้นในโรงเรียนเสมอ					

ข้อ	ความคิดเห็นต่อความเป็นตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา	ระดับความเห็นด้วย			
		มากที่สุด		น้อยที่สุด	
		4	3	2	1
	<b>ด้านความสำคัญ</b>				
14	นวัตกรรมสร้างความโดดเด่นให้กับโรงเรียน				
15	นวัตกรรมทำให้การจัดการศึกษามีคุณภาพสูงขึ้น				
16	นวัตกรรมสร้างความคล่องตัวในการบริหารจัดการ โรงเรียน				
17	โรงเรียนมีนวัตกรรมที่โดดเด่นและเป็นตัวอย่างให้กับโรงเรียนอื่น ๆ				
	<b>ด้านความสามารถในการแก้ปัญหา</b>				
18	นวัตกรรมสามารถแก้ปัญหานในการจัดการเรียนการสอนได้				
19	นวัตกรรมสามารถแก้ปัญหาสังคมในโรงเรียนได้				
20	นวัตกรรมสามารถแก้ปัญหานในการบริหาร โรงเรียนได้				
21	นวัตกรรมสามารถแก้ปัญหาคุณภาพของนักเรียนได้				
22	นวัตกรรมทำให้นักเรียนมีทักษะกระบวนการที่ดีขึ้น				
	<b>ด้านความเสี่ยงที่เกิดจากนวัตกรรม</b>				
23	นวัตกรรมอาจให้เกิดปัญหานในโรงเรียน				
24	การพัฒนานวัตกรรมใช้ทรัพยากรสูงแต่ให้ผลตอบแทนต่ำ				
25	ความขัดแย้งในองค์กรเกิดขึ้นจากนวัตกรรม				
26	โรงเรียนมีนวัตกรรมแต่ไม่สามารถตอบสนองความต้องการขององค์กรได้				
	<b>ด้านความคุ้มค่า</b>				
27	นวัตกรรมในโรงเรียนเกิดจากการนำทรัพยากรที่มีอยู่ในโรงเรียนมาประยุกต์ใช้				
28	โรงเรียนใช้งบประมาณจำนวนมากในการพัฒนานวัตกรรมแต่ใช้งานได้ไม่คุ้มค่า				
29	มีการพัฒนานวัตกรรมโดยใช้ทรัพยากรที่มีในห้องถิน				
30	ชุมชนมีส่วนร่วมในการสร้างและใช้นวัตกรรม				

ข้อ	ความคิดเห็นต่อความเป็นด่วนชี้ด้านนวัตกรรม ในโรงเรียนอาชีวศึกษา	ระดับความเห็นด้วย			
		มากที่สุด	น้อยที่สุด		
4	3	2	1		
31	ชุมชนได้ประโยชน์จากนวัตกรรมที่โรงเรียนสร้างขึ้น				
32	นวัตกรรมในโรงเรียนก่อให้เกิดประโยชน์ต่อโรงเรียนและ ชุมชน				

### ตอนที่ 3 ปัญหาอุปสรรคในการสร้างนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา

#### 3.1 ปัญหาอุปสรรคในด้านความสร้างสรรค์

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

#### 3.2 ปัญหาอุปสรรคในด้านความใหม่ของนวัตกรรม

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

#### 3.3 ปัญหาอุปสรรคในด้านการต่อยอดนวัตกรรม

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

#### 3.4 ปัญหาอุปสรรคในด้านความสำคัญของนวัตกรรม

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา

3.5 ปัญหาอุปสรรคในด้านความสามารถในการแก้ปัญหาของนักกรรม

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา

3.6 ปัญหาอุปสรรคในด้านความเสี่ยงที่เกิดจากนักกรรม

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา

3.7 ปัญหาอุปสรรคในด้านความคุ้มค่า

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา

## แบบสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ

1. นวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษานั้นมีความสำคัญอย่างไร
2. จากการศึกษาเอกสารและสอบถามครูโรงเรียนอาชีวศึกษาพบว่าองค์ประกอบนวัตกรรม มี 7 ด้าน ได้แก่ ด้านความสร้างสรรค์ ด้านความใหม่ ด้านการต่อยอด ด้านความสำคัญ ด้านความสามารถในการแก้ปัญหาในด้านความเสี่ยง และด้านความคุ้มค่า ท่านเห็นด้วยหรือไม่ อย่างไร
3. จากองค์ประกอบในแต่ละด้านมีสิ่งใดที่บ่งบอกหรือใช้วัดความสำเร็จของ องค์ประกอบในแต่ละองค์ประกอบได้บ้าง
  - 3.1 ด้านความสร้างสรรค์
  - 3.2 ด้านความใหม่
  - 3.3 ด้านการต่อยอด
  - 3.4 ด้านความสำคัญ
  - 3.5 ด้านความสามารถในการแก้ปัญหา
  - 3.6 ในด้านความเสี่ยง
  - 3.7 ด้านความคุ้มค่า
4. ข้อเสนอแนะแกะข้อคิดเห็นอัน ๆ

## แบบสอบถามวัดยืนยันองค์ประกอบเรื่องการพัฒนาตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียน อาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ

### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

#### 1. สถานะของผู้ตอบแบบสอบถาม

- ครูผู้สอน
- รองผู้อำนวยการ

#### 2. ฝ่ายงานที่สังกัด

- ฝ่ายวางแผนและพัฒนา
- ฝ่ายกิจการนักเรียนนักศึกษา
- ฝ่ายวิชาการ
- ฝ่ายบริหารทั่วไป

#### 3. สาขาวิชาที่ทำการสอน

- สาขาวิชานิเทศน์
- สาขาวิชาการบัญชี
- สาขาวิชาการตลาด
- สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
- สาขาวิชาการ โรงแรมและการท่องเที่ยว

### ตอนที่ 2 ระดับความคิดเห็นต่อองค์ประกอบของตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา ของกระทรวงศึกษาธิการ

คำอธิบาย โปรดอ่านข้อความเกี่ยวกับตัวบ่งชี้ในแต่ละองค์ประกอบของแต่ละข้อให้เข้าใจโดยพิจารณาว่าข้อความต่าง ๆ นั้น ส่งผลต่อการเป็นองค์ประกอบด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการมากน้อยเท่าใด และทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับระดับความเห็นของท่าน โดยพิจารณาจากแบบสอบถามมาตรฐานมาตราส่วนประมาณค่า 4 ระดับ ตามเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

ระดับ 4 หมายถึง ข้อความนี้เป็นองค์ประกอบด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ อยู่ในระดับมากที่สุด

ระดับ 3 หมายถึง ข้อความนี้เป็นองค์ประกอบด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ อยู่ในระดับมาก

ระดับ 2 หมายถึง ข้อความนั้นเป็นองค์ประกอบด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ อยู่ในระดับน้อย

ระดับ 1 หมายถึง ข้อความนั้นเป็นองค์ประกอบด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ อยู่ในระดับน้อยที่สุด

ตอนที่ 2 ระดับความคิดเห็นต่อความเป็นองค์ประกอบด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ

ข้อ	ระดับความคิดเห็นต่อเป็นองค์ประกอบด้านนวัตกรรมใน โรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ	ระดับความเห็นด้วย				
		มากที่สุด	น้อยที่สุด	4	3	2
1	ด้านความสร้างสรรค์					
1	นวัตกรรมเกิดจากความคิดสร้างสรรค์ของครุ/นักเรียน					
2	องค์กรมีบทบาทสำคัญต่อการสร้างสรรค์นวัตกรรม					
3	โรงเรียนมีการบริหารจัดการองค์ความรู้ (KM)					
4	ครูมีเวลาในการพัฒนาตัวเองเพื่อให้สร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ					
5	ผู้บริหารมีส่วน担สำคัญที่ก่อให้เกิดความสร้างสรรค์ในองค์กร					
6	ด้านความใหม่					
6	โรงเรียนมีกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอ					
7	โรงเรียนมีนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่สามารถเป็นแบบอย่างให้โรงเรียนอื่นนำไปใช้					
8	โรงเรียนมีนวัตกรรมใหม่ ๆ ซึ่งส่งผลต่อความได้เปรียบในการบริหารจัดการของโรงเรียน					
9	นวัตกรรมใหม่ เกิดจากการสร้างสรรค์ในโรงเรียน					
10	ด้านการต่อยอด					
10	โรงเรียนสร้างความได้เปรียบโดยการพัฒนานวัตกรรมเดิน ให้มีความคล่องตัวมากขึ้น					
11	โรงเรียนมีการนำนวัตกรรมจากภายนอกมาใช้โดยปรับปรุง ให้เหมาะสมกับโรงเรียน					

ข้อ	ระดับความคิดเห็นต่อเป็นองค์ประกอบด้านนวัตกรรมใน โรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ	ระดับความเห็นด้วย			
		มากที่สุด		น้อยที่สุด	
		4	3	2	1
12	ครูและนักเรียนมีความพยายามสร้างนวัตกรรมโดยการพัฒนาจากองค์ความรู้และภูมิปัญญาที่มีอยู่				
	<b>ด้านความสำคัญ</b>				
13	โรงเรียนมีนวัตกรรมที่สร้างความโดดเด่นให้กับโรงเรียน				
14	นวัตกรรมทำให้การจัดการศึกษามีคุณภาพสูงขึ้น				
15	นวัตกรรมสร้างความคล่องตัวในการบริหารจัดการโรงเรียน				
	<b>ด้านความสามารถในการแก้ปัญหา</b>				
16	โรงเรียนมีนวัตกรรมที่สามารถแก้ปัญหาในการจัดการเรียนการสอน				
17	โรงเรียนมีนวัตกรรมที่สามารถแก้ปัญหาในการบริหาร				
18	โรงเรียนมีนวัตกรรมที่สามารถแก้ปัญหาพฤติกรรมของนักเรียน				
19	โรงเรียนมีนวัตกรรมที่มีความสามารถในการพัฒนาหักษะกระบวนการของนักเรียน				
	<b>ด้านความเสี่ยงที่เกิดจากนวัตกรรม</b>				
20	โรงเรียนมีระบบประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการนวัตกรรม				
21	โรงเรียนมีทีมงานในการประเมินความเสี่ยงด้านนวัตกรรม				
22	โรงเรียนมีองค์ความรู้ในการบริหารจัดการนวัตกรรม				
23	โรงเรียนมีฐานข้อมูลนวัตกรรม				
	<b>ด้านความคุ้มค่า</b>				
24	โรงเรียนพัฒนานวัตกรรมจากการนำทรัพยากรที่มีอยู่ในโรงเรียน				
25	โรงเรียนมีการบริหารจัดการงบประมาณด้านนวัตกรรม				
26	มีการพัฒนานวัตกรรมโดยใช้ทรัพยากรที่มีในท้องถิ่น				
27	โรงเรียนมีนวัตกรรมสร้างชื่อเสียงให้โรงเรียน				

ข้อ	ระดับความคิดเห็นต่อเป็นองค์ประกอบด้านนวัตกรรมใน โรงเรียนอาชีวศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ	ระดับความเห็นด้วย					
		มากที่สุด	น้อยที่สุด	4	3	2	1
28	โรงเรียนมีนวัตกรรมสร้างความยั่งยืนทางความรู้						
29	โรงเรียนมีนวัตกรรมที่เปิดโอกาสในการเรียนรู้						

Burapha University

**ภาคผนวก ค**

เกณฑ์ในการกำหนดคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญ

รายชื่อและตำแหน่งของผู้เชี่ยวชาญ

## เกณฑ์ในการกำหนดคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญ

### กลุ่มผู้ผลิตครูอาชีวศึกษา

1. เป็นผู้สอนในสาขาที่ผลิตครูอาชีวศึกษา
2. เป็นผู้สำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาเอกและหรือเป็นคณะกรรมการหลักสูตร
3. สถาบันที่ทำการสอนเปิดสอนสาขาอาชีวศึกษา ตั้งแต่ระดับปริญญาตรีถึงระดับปริญญาเอก

### กลุ่มผู้ประเมินระดับอาชีวศึกษา

1. เป็นผู้ประเมินภายนอกของ สม.ศ. ในระดับอาชีวศึกษา หรือ
2. เป็นกรรมการ/ผู้ประเมินภายใน ของสถานศึกษาระดับอาชีวศึกษา
3. มีประสบการณ์ในการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับอาชีวศึกษา

### กลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา

1. เป็นผู้มีสำเร็จการศึกษาในระดับปริญญาโทขึ้นไปในด้านนวัตกรรม
2. มีผลงานทางด้านนวัตกรรม เช่น ดำริ หรือการบริหารจัดการนวัตกรรม ในโรงเรียนอาชีวศึกษา หรือ
3. เป็นหัวหน้างานที่คุ้มครองผลงานด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา

### กลุ่มผู้บริหารโรงเรียนอาชีวศึกษา

1. เป็นผู้ดำรงตำแหน่งบริหารของกระทรวงศึกษาธิการ
2. เป็นผู้บริหาร โรงเรียนอาชีวศึกษา
3. หากเป็นผู้บริหาร โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชนต้องเคยเป็นข้าราชการที่มีประสบการณ์ในการบริหาร โรงเรียนในตำแหน่งตั้งแต่รองผู้อำนวยการ โรงเรียนขึ้นไป หรือ โรงเรียนได้รับการประเมินจาก สม.ศ. รอบที่ 2 ได้ระดับคะแนน 5.00

## รายชื่อและตำแหน่งของผู้เชี่ยวชาญโดยจำแนกตามกลุ่ม

### 1. กลุ่มผู้ผลิตครุอาชีวศึกษา

1.1 ดร.ปิยะพงษ์ ไสยโสกณ

อาจารย์ประจำภาควิชาอาชีวศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกย์ตรศาสตร์

1.2 ผศ.ดร.จินตนา กาญจนวิสุทธิ์

อาจารย์ประจำภาควิชาอาชีวศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกย์ตรศาสตร์

1.3 ดร.อนุชัย รามวรังคูร

อาจารย์ประจำภาควิชาอาชีวศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกย์ตรศาสตร์

1.4 ดร.นลินรัตน์ รักกุคล

อาจารย์ประจำภาควิชาอาชีวศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกย์ตรศาสตร์

### 2. กลุ่มผู้ประเมินคุณภาพการศึกษา

2.1 รศ.ดร.วิกร ตัณฑุาโถม

ผู้ประเมินด้านอาชีวศึกษา อาจารย์ประจำภาควิชา

อาชีวศึกษา คณะศึกษาศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกย์ตรศาสตร์

2.2 ดร.สมกพ สุวรรณรัฐ

ผู้ประเมินด้านอาชีวศึกษา อาจารย์ประจำภาควิชา

อาชีวศึกษา คณะศึกษาศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกย์ตรศาสตร์

2.3 ดร.พัชรา วนิชรศิน

ผู้ประเมินด้านอาชีวศึกษา อาจารย์ประจำภาควิชา

อาชีวศึกษา คณะศึกษาศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกย์ตรศาสตร์

2.4 ดร.พัชราวดี ศรีบุญเรือง

ผู้ประเมินด้านอาชีวศึกษา อาจารย์ประจำอาจารย์

ประจำคณะอุตสาหกรรมเกย์ตร

มหาวิทยาลัยเกย์ตรศาสตร์

### 3. กลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านนวัตกรรม

3.1 ผศ.ดร.สุวรรณा นาควิญญาวงศ์

อาจารย์ประจำหลักสูตรศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิต

(อาชีวศึกษา) มหาวิทยาลัยเกย์ตรศาสตร์ บางเขน

3.2 อาจารย์ณัฐพัฒน์ มรุพงษ์สาราร

อดีตหัวหน้างานนวัตกรรมวิทยาลัย เทคโนโลยี

เมืองชลบุรีหารธ្ឋร กิจ

3.3 ผศ.ดร.สุติเทพ ศิริพิพัฒนกุล

อาจารย์ประจำภาควิชาอาชีวศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

4. กลุ่มผู้บริหารและผู้กำหนดนโยบาย

4.1 นางณิชากร บำรุงนอกร

ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคโนโลยี

ไทยเบนซุจบริหารธุรกิจ

4.2 นายประสิทธิ์ พุ่มจำปา

ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคโนโลยี

ชลบุรีบริหารธุรกิจ

4.3 ดร.สุทธศรี วงศ์สมาน

รองเลขาธิการสถาบันศึกษา

4.4 ดร.ปัญญา แก้วกีழร

ผู้ตรวจสอบการกระทรงศึกษาธิการ

อดีตผู้อำนวยการสถาบันทดสอบทางการศึกษา

แห่งชาติ (องค์การมหาชน)

อดีตปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

4.5 ดร.พนม พงษ์ไพบูลย์



ภาคพนวก ๑

ข้อมูลการสัมภาษณ์ผู้เข้าชิงรางวัล

## ข้อมูลการสัมภาษณ์ผู้เขียนช่วย

### กลุ่มผู้ผลิตครูอาชีวศึกษา

นวัตกรรมเป็นสิ่งที่พูดง่ายแต่ อธิบายยาก หากจะพูดถึงนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษานั้นต้องเข้าใจก่อนว่า โรงเรียนอาชีวศึกษาคืออะไร

โรงเรียนคือสถานที่ที่ผลิตทรัพยากรป้อนสังคม โรงเรียนอาชีวศึกษาคือ โรงเรียนที่ผลิตทรัพยากรในระดับฝีมือแรงงานในการป้อนสู่ตลาดแรงงาน ฝีมือแรงงานถ้ามีแต่ทักษะกระบวนการ และฝีมือแล้ว ก็ยังไม่สามารถเรียกว่าเป็นแรงงานชั้นดี เพราะไม่สามารถพัฒนาในระดับที่สูงกว่านี้ได้ ดังนั้นจึงต้องมีตัวช่วย ตัวช่วยที่จะทำให้นักเรียนอาชีวศึกษาเป็นแรงงานฝีมือที่สามารถพัฒนาต่อได้นั้นเรียกว่า นวัตกรรม

นวัตกรรมคือ เครื่องมือในการสร้างทักษะกระบวนการให้กับนักเรียนในระดับอาชีวศึกษา เครื่องมือดังกล่าวจะช่วยให้นักเรียนพัฒนาตนเองในด้านต่างๆ ทั้งความคิด การทำงาน เป็นกลุ่ม การแก้ปัญหา และฝีมือ ดังนั้นนวัตกรรมจึงเป็นแหล่งรวมในการพัฒนาความรู้ให้กับนักเรียนและเป็นเครื่องมือที่จะสร้างกระบวนการให้กับนักเรียนด้วย

ในส่วนองค์ประกอบที่ได้ขึ้นมาเน้นเป็นองค์ประกอบในเชิงกระบวนการคิดและทักษะกระบวนการ ดังนั้น จึงเห็นว่าองค์ประกอบที่ก่อรากมาทั้ง 7 ด้านนั้น เป็นองค์ประกอบที่มีคุณลักษณะเหมาะสมที่จะเป็นตัวปั่นช์ แต่ในองค์ประกอบย่อย คิดอย่างไร มีข้อให้ผู้วิจัยไปสังเคราะห์ ดังนี้

ด้านความสร้างสรรค์ นวัตกรรมนั้นเกิดขึ้นได้ในทุกที่ทุกเวลา ไม่จำกัดบุคคล ดังนั้นบุคคลที่มีความสร้างสรรค์สามารถสร้างนวัตกรรมได้ แต่ความสร้างสรรคนั้นเกิดจากปัจจัยที่ผลักดันในหลายประการอันได้แก่ สถานศึกษา ซึ่งหมายถึงครูและนักเรียน รวมทั้งโอกาสที่จะได้จากสถานศึกษา

สถานศึกษาจะทำให้มีความสร้างสรรค์นั้นทำได้ไม่ยากเพียงแค่มีฐานความรู้และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่มีระบบ ถ้าจะให้ดีควรเป็นแบบ Learning Organization ได้ยิ่งเกิดผลสูง หากต่ำลงมาก็มีการจัดการความรู้ให้เป็นระบบ รวมทั้งสร้างห่วงเวลาให้ครูและนักเรียนมีโอกาสในการใช้ความคิดทั้งหมดนั้นจะได้เป็นนวัตกรรมสร้างสรรค์

ด้านความใหม่ จะเรียกใหม่ยังไง ได้ใหม่ของเราแต่เก่าของคนอื่น นวัตกรรมไม่จำเป็นต้องใหม่เสมอไปเรียกว่าใช้ได้ ใช้แล้วไม่เกิดปัญหา น่าจะเพียงพอ แต่ใหม่นั้นต้องสร้างโอกาสให้กับโรงเรียน สร้างอย่างไร สร้างให้คนพยาบาลสร้างสรรค์หรือหาสิ่งใหม่มาทำให้โรงเรียนดีขึ้น มีการสร้างประสบการณ์ใหม่ให้กับนักเรียน เรียกว่า เรียนรู้ได้ง่ายและเร็วขึ้น

ด้านการต่อยอด คิดกันอย่างง่าย ๆ คือ การพัฒนาสิ่งที่มีอยู่แล้วให้ดีขึ้น ถ้าในโรงเรียน ไม่มี ชุมชนมีใหม่ นำสิ่งเหล่านี้มาพัฒนาเป็นการต่อยอดแล้ว ดังเช่น เอดิสัน เข้าต่อยอดตะเกียง นำมันในบ้านให้เป็นหลอดไฟฟ้าที่ไม่ต้องเดินนำมัน เป็นต้น

ด้านความสำคัญ ด้านนี้ที่ใช้คำว่า Significant แสดงว่า มันคือความแตกต่าง ทำอย่างไร ให้ต่าง อย่างนั้นก็ต้อง โดยเด่น เป็นตัวอย่าง หรือสร้างประโยชน์ได้อย่างสูง ๆ เช่น ความคล่องตัว ความสะดวก เช่น เรียนง่าย ทำเรื่องยากให้เป็นเรื่องง่าย เป็นต้น

ด้านความสามารถในการแก้ปัญหา ทำได้โดยดูว่าวัตกรรมนั้นแก้ปัญหาให้โรงเรียน และสังคมได้อย่างไร อะไรที่เป็นปัญหาในโรงเรียนบ้าง อะไรที่เป็นปัญหานองสังคมบ้าง นำมา รวมกันแล้วเอาส่วนนั้นมาสร้างนวัตกรรม

ด้านความเสี่ยง ความเสี่ยงที่พบมาก ก็จะ งบประมาณปลาย หรือปัจจัยจับตัวแทน ดังนั้น หากพูดถึงความเสี่ยงคือ ทำอย่างไร ไม่ให้โรงเรียนลุյนจน เพราะนวัตกรรม หลายคนเรียกวัตกรรม ที่สร้างความเสียหายว่า นวัตกรรมเชิงหายใจ

ด้านความคุ้มค่า คุ้มค่าของโรงเรียนคือความยั่งยืนทางความรู้ ความคงทนของความรู้ และการเป็นแบบอย่าง ได้ของโรงเรียน ส่วนเงินที่ลงทุนไปให้เพียงกับสิ่งที่นักเรียนได้รับไปใน ระยะยาวเรียกว่า คุ้มหรือไม่

### กลุ่มผู้ประเมินระดับอาชีวศึกษา

นวัตกรรมคือสิ่งที่นำมาใช้งาน ไม่ใช่สิ่งที่อยู่บนพื้น ถ้าอยู่บนพื้น ไม่เรียกวัตกรรม เรียกวัตถุ โบราณ นวัตกรรมในมุมมองของผู้ประเมินนี้ คือ สิ่งที่เกิดใหม่ สร้างใหม่ เกิดประโยชน์ ดังนั้นองค์ประกอบที่ผู้วิจัยเสนอมา นั้นเข้าข่ายที่ยอมรับ ได้จริงขอให้ข้อคิดกับผู้วิจัยดังนี้

ความสร้างสรรค์ ควรพิจารณาในรอบด้าน ความสร้างสรรค์นั้นเกิด ได้จากสถานการณ์ ตัวอย่างเช่น น้ำท่วมปี 2554 มีการสร้างนวัตกรรมเสี่ยมมากmany เพราต้องการอยู่รอด บางครั้ง นวัตกรรมจะเกิดจากความต้องการการอยู่รอด ในโรงเรียนนั้นความสร้างสรรค์เกิดได้ทั้งนักเรียน และครู ดูจากตัวบ่งชี้จะพบว่า สมศ. นั้นให้ความสำคัญทั้งนวัตกรรมของครูและนักเรียนดังนั้น ควร สร้างสรรค์ได้ แต่โรงเรียนควรเน้นไปที่นักเรียน ให้นักเรียนได้มีโอกาสในการสร้างสรรค์ มีเวลา ในการคิด และมีตัวช่วยพอกขา

ด้านความใหม่ นวัตกรรมใหม่คือสิ่งที่จะเกิดขึ้น หรือนำเข้ามา ในโรงเรียนก็ได้ แต่สร้าง ความคล่องตัวหรือความได้เปรียบในการจัดการศึกษากับโรงเรียนหรือไม่ หากสร้างความยุ่งยาก และความขัดข้อง นั้นคือความเสี่ยงที่จะเกิด ดังนั้น ความเสี่ยงจะแฝงอยู่ในทุกกระบวนการของ นวัตกรรม ผู้วิจัยควรพิจารณาให้ดีด้วย

ด้านการต่อยอด ด้านนี้สำคัญ หากพิจารณาให้ดีจะพบว่า สร้างของเดิมเสร็จ เก็บขึ้นหิ้ง ไม่เคยสนใจอีกเลย สิ่งนั้นไม่ควร สิ่งที่มีอยู่ในโรงเรียนควรได้รับการพัฒนา สิ่งที่มีอยู่รอบ ๆ โรงเรียนควรสนใจมีโอกาสไปนำเข้ามา สิ่งที่ไม่เคยตัวการพิจารณาอย่างรอบคอบ

ด้านความสำคัญ นวัตกรรมจะสำคัญนั้นคือ นวัตกรรมต้องสร้างความต่าง ต่างในทาง สร้างสรรค์ ทำให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารจัดการ เกิดความง่ายในการจัดการเรียนการสอน เปิดโอกาสให้คนได้เรียนรู้ง่ายขึ้นมากขึ้น เป็นต้น

ส่วนด้านการแก้ปัญหา และด้านความเสี่ยงนี้ เป็นส่วนที่แฟ่กอยู่ในทุกกองค์ประกอบ ให้ไปพิจารณาจากองค์ประกอบแต่ละตัวดู ซึ่งจะพบได้ เช่น ปัญหาการเรียนรู้ของนักเรียน ปัญหา ของโรงเรียน ปัญหาที่เกิดในสังคม ความเสี่ยงที่เกิดจากบุคคล และความเสี่ยงที่เกิดจากบุคคล เป็นต้น

ในด้านความคุ้มค่า ให้ข้อคิดว่า คุ้มค่าของการจัดการศึกษานั้นเน้นไปที่ผลผลิต ผลผลิต ที่มีคุณภาพจากนวัตกรรมที่ใช้ไปนั้นคือความคุ้มค่า หากผู้วิจัยมีความคิดว่า คุ้มค่าคือคุ้มกับเงินลงทุน นั้น เป็นการคิดที่ผิด อย่างเดียว่าจุดประสงค์ของโรงเรียน โรงเรียนผลิตทรัพยากรที่มีคุณภาพมาก เท่าไร กำไรที่ได้คือกำไรของชาติ อย่างนี้เรียกว่าเกินคุ้ม

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนวัตกรรม คือ องค์ประกอบทั้งหมดนั้น ไม่เป็นเชิงเส้น ดังนี้ องค์ประกอบเหล่านี้จึงไม่จำเป็นที่จะต้องเกิดขึ้นพร้อมกัน จะมีตัวใดตัวหนึ่งหรือหลายตัว ไม่เกิดก็ได้

### กลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา

นวัตกรรมนั้นคือสิ่งใหม่ เกิดใหม่บนโลกนี้ เช่น I-Phone เกิดใหม่แล้วเปลี่ยนแปลง โลกได้ นั้นคือ นวัตกรรม เช่น โทรศัพท์เดิมนั้น ต้องติดตั้งอยู่กับที่มีคนพยายามเอวิทยุสื่อสาร รวมกันกับโทรศัพท์ได้โทรศัพท์เคลื่อนที่ สิ่งนี้สร้างความเปลี่ยนแปลงใหม่ผู้วิจัยย่อมทราบดีอยู่

นวัตกรรมทุกนวัตกรรมนั้นมีช่วงเวลา มีอายุที่จำกัดเรียกว่า ช่วงอายุ หรือ Life cycle ยิ่งเทคโนโลยีพัฒนามากขึ้นเพียงใด ช่วงอายุของนวัตกรรมยิ่งลดลงเท่านั้น ดังนั้น องค์ประกอบ ที่ผู้วิจัยค้นพบนั้น เป็นองค์ประกอบพื้นฐานของนวัตกรรม

ความสร้างสรรค์นั้นเป็นพื้นฐานของนวัตกรรมทุกประเภทอยู่แล้ว แต่ความสร้างสรรค์ มาจากเวลา ความรู้ที่สะสมมา รวมทั้ง โอกาสที่เหมาะสม ความสร้างสรรค์เกิดได้ทุกที่ทุกเวลา คนที่มีความสร้างสรรค์ย่อมได้เปรียบคนอื่น ๆ ดังนั้น ในโรงเรียนที่มีความสร้างสรรค์จะ ประกอบด้วย การจัดการความรู้ ครู-นักเรียนที่สร้างสรรค์ เวลาที่เหมาะสม เป็นต้น

ความใหม่ของนวัตกรรม นวัตกรรมนั้นต้องใหม่ ใหม่ในโลก ไม่เคยมีใครทำ ถึงเรียกว่า นวัตกรรมดังนั้นสิ่งที่เกิดขึ้นใหม่จึงเป็นนวัตกรรม ใหม่แล้วมีประโยชน์ ใหม่แล้วเป็นตัวอย่างให้

คนอื่นนำไปใช้ ใหม่แล้วมีคนลอกไป เรียกว่าใหม่ Steve Job กล่าวว่า “ให้เขอลอกเราไม่เสียใจ ไม่โกรธ เพราะเรานำหน้าเขาไปอีก 2-3 ก้าวแล้ว”

การต่อยอด ดังที่บอกไปว่า นวัตกรรมมีช่วงอายุที่จำกัด หากนวัตกรรมไม่ได้รับการต่อ ยอด นวัตกรรมนั้นจะสูญหายไปในเวลาอันใกล้ซึ่งมีหลายชนิดที่หายไปแล้ว เช่น Pin Phone 108 เป็นต้น การต่อยอดมาจากไหน มาจากสิ่งที่มีอยู่ในโรงเรียน สิ่งที่อยู่รอบ ๆ ตัว ภูมิปัญญาเดิมใน ห้องถิน เป็นต้น

ความสำคัญ ความสำคัญคือความต่าง ประโยชน์ และ โอกาสที่ได้รับจากนวัตกรรม ดังเช่น โอกาสในการหาผลกำไร โอกาสในการเป็นผู้นำ เป็นต้น

ความสามารถในการแก้ปัญหา นวัตกรรมมีไว้สร้างความสะดวกให้มนุษย์ นวัตกรรม บางชนิดเกิดจากความบังเอิญ ความผิดพลาด เช่น Post IT เกิดจากการผสมการพิคทำให้การไม่ติด แน่น หรือ ยา ไวอะกร้า เกิดจากการผลิตยาข่ายหลอดเลือดเพื่อรักษาโรคหัวใจ แต่ยาไปออกฤทธิ์ ข่ายหลอดเลือดในส่วนอื่น แทน เป็นต้น ในโรงเรียนสิ่งที่ควรให้ความสำคัญคือ พฤติกรรม นักเรียน และผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน

ความเสี่ยง พิจารณาได้ คือ นวัตกรรมเป็นสิ่งที่ใช้เวลาและใช้บประมาณในการสร้าง หากขาดความสมดุลขึ้นมาสิ่งนี้เรียกว่าความเสี่ยง เช่น เสี่ยงในการขาด โอกาส เป็นต้น

ความคุ้มค่า ความคุ้มค่า คือ คุ้มค่ากับที่ลงทุนไป ทำแล้วได้กำไร เป็นต้น

### กลุ่มผู้บริหารโรงเรียนอาชีวศึกษา

นวัตกรรม ก็ สิ่งใหม่ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการจัดการศึกษา เพื่อเพิ่มคุณภาพให้กับ ผู้เรียน ส่งผลให้ผู้เรียนเป็นทรัพยากรที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ กระบวนการในการประกอบ อวัยวะ เป็นแรงงานที่มีคุณค่าของสังคม

องค์ประกอบของนวัตกรรมทั้ง 7 ด้าน ที่ผู้วิจัยได้ค้นพบมาแล้ว เป็นองค์ประกอบที่มี ความสามารถผลักดันให้เกิดนวัตกรรม ได้ แต่องค์ประกอบบางองค์ประกอบนั้น ไม่จำเป็นต้อง เกิดขึ้นพร้อมกัน แต่มีส่วนในการส่งเสริมให้นวัตกรรมเกิดขึ้นหรือคงอยู่ได้

ความสร้างสรรค์ เป็นจุดเริ่มต้นของนวัตกรรม จะสร้างหรือพัฒนาสิ่งใดต้องมีความ สร้างสรรค์ ความสร้างสรรค์เกิดจากคนทุกคน ไม่ว่าจะเป็น ครู นักเรียน หรือแม้แต่นักการศึกษา ความสร้างสรรค์ได้ ความสร้างสรรค์จะเกิดขึ้นได้จากการที่มีความรู้ การมีฐานของความรู้ การได้รับการส่งเสริมจากโรงเรียน และผู้บริหาร

ความใหม่ นวัตกรรมใหม่ในโรงเรียนคือ นวัตกรรมที่เกิดขึ้นมา สร้างความโดดเด่น และเป็นแบบอย่างให้โรงเรียนอื่น ๆ นำไปใช้ได้ เรียกว่า นวัตกรรมใหม่

นวัตกรรมนี้น่าจะมีการพัฒนาต่อไปในอนาคต ดังนั้นการต่อยอดจึงมีความสำคัญ ต่อยอด  
จากของเดิม ต่อยอดจากภูมิปัญญาท้องถิ่น ต่อยอดจากคนอื่น เป็นต้น

ความสำคัญ ก็คือ ความแตกต่างที่เป็นแบบอย่างให้ผู้อื่นนำไปใช้ เช่น โครงการห้องเรียน  
3000 บาท ที่ส่งเสริมให้นักเรียนรู้จักคิดและลงมือปฏิบัติ เป็นต้น

ความสามารถในการแก้ปัญหา นวัตกรรมต้องแก้ปัญหาในด้านต่าง ๆ ในโรงเรียนได้  
เช่น การจัดการเรียนการสอน การพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมผู้เรียน การสร้างความมีวินัยในตนเอง  
เป็นต้น

ความเสี่ยง ความเสี่ยงมีอยู่ในทุกโครงการ ความเสี่ยงของนวัตกรรมเป็นเพียงส่วนย่อย  
เช่น ด้านงบประมาณ ความทันเวลาในการใช้ ความสามารถในการจัดการปัญหา เป็นต้น

ด้านความคุ้มค่า ดูได้จากผลตอบแทนที่โรงเรียนได้รับ เช่น เป็นโรงเรียนที่มีนักเรียน  
เข้าเรียนสูง เป็นโรงเรียนที่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน เป็นโรงเรียนที่สร้างผลผลิตที่มีความรู้  
ความสามารถสูง หรือมีทักษะกระบวนการดี เป็นต้น

นิพัทธ์ บูรพา

ภาควิชานวัตกรรม  
ค่า IOC แบบสอบถาม

Burapha University

ข้อ	ความคิดเห็นต่อความเป็นตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรม ในโรงเรียนอาชีวศึกษา	คะแนน					
		ช1	ช2	ช3	ช4	ช5	IOC

### ด้านความสร้างสรรค์

1	นวัตกรรมเกิดจากการสร้างสรรค์ของบุคคล	1	1	1	1	1	1.00
2	นวัตกรรมเกิดจากองค์กรที่มีการสร้างสรรค์	1	1	1	1	1	1.00
3	ความสร้างสรรค์เกิดจากการที่บุคคลได้ส่งผ่านความรู้ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กัน	1	1	1	1	1	1.00
4	การจัดการความรู้ในองค์กรที่ดีก่อให้เกิดความ สร้างสรรค์	1	1	1	1	1	1.00
5	ผู้บริหารมีส่วนสำคัญที่ก่อให้เกิดความสร้างสรรค์ ในโรงเรียน	1	1	1	1	1	1.00

### ด้านความใหม่

6	โรงเรียนมีการสร้างนวัตกรรมใหม่อよู่เสมอ	1	1	1	1	1	1.00
7	โรงเรียนมีนวัตกรรมที่เป็นแบบอย่างให้โรงเรียนอื่น นำไปใช้	1	1	1	1	1	1.00
8	นวัตกรรมใหม่ ๆ ส่งผลต่อความได้เปรียบใน การบริหารจัดการของโรงเรียน	1	1	1	1	1	1.00
9	นวัตกรรมใหม่คือนวัตกรรมที่เกิดขึ้นเป็นครั้งแรก ในองค์กรและในโลก	1	-1	1	1	1	0.60

### ด้านการต่อยอด

10	การต่อยอดนวัตกรรมคือการพัฒนานวัตกรรมเดิมที่มีอยู่ ให้เหมาะสมกับสภาพปัจจุบันขององค์กร	1	1	1	1	1	1.00
11	โรงเรียนมีการสร้างนวัตกรรมโดยพัฒนาขึ้นจาก นวัตกรรมเดิม	1	1	1	1	1	1.00
12	โรงเรียนมีการนำนวัตกรรมจากภายนอกมาใช้ โดยปรับปรุงให้เหมาะสมกับโรงเรียน	1	1	1	1	1	1.00
13	การพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมเกิดขึ้นในโรงเรียนเสมอ	1	1	1	1	1	1.00

ข้อ	ความคิดเห็นต่อความเป็นตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรมในโรงเรียนอาชีวศึกษา	คะแนน					
		ช1	ช2	ช3	ช4	ช5	IOC

#### ด้านความสำคัญ

14	นวัตกรรมสร้างความพิเศษให้กับโรงเรียน	1	1	1	1	1	1.00
15	นวัตกรรมทำให้การจัดการศึกษามีคุณภาพสูงขึ้น	1	1	1	1	1	1.00
16	นวัตกรรมสร้างความคล่องตัวในการบริหารจัดการโรงเรียน	1	1	1	1	1	1.00
17	โรงเรียนมีนวัตกรรมที่โดดเด่นและเป็นตัวอย่างให้กับโรงเรียนอื่น ๆ	1	1	1	1	1	1.00

#### ด้านความสามารถในการแก้ปัญหา

18	นวัตกรรมสามารถแก้ปัญหาในการจัดการเรียนการสอนได้	1	1	1	1	1	1.00
19	นวัตกรรมสามารถแก้ปัญหาสังคมในโรงเรียนได้	1	1	1	1	1	1.00
20	นวัตกรรมสามารถแก้ปัญหาในการบริหารโรงเรียนได้	1	1	1	1	1	1.00
21	นวัตกรรมสามารถแก้ปัญหาคุณภาพของนักเรียนได้	1	1	1	1	1	1.00
22	นวัตกรรมทำให้นักเรียนมีทักษะกระบวนการที่ดีขึ้น	1	1	1	1	1	1.00

#### ด้านความเสี่ยงที่เกิดจากนวัตกรรม

23	นวัตกรรมก่อให้เกิดปัญหาในโรงเรียน	1	1	1	1	1	1.00
24	การสร้างนวัตกรรมใช้ทรัพยากรสูงแต่ให้ผลตอบแทนต่ำ	1	1	1	1	1	1.00
25	ความขัดแย้งในองค์กรเกิดขึ้นจากนวัตกรรม	1	1	1	1	1	1.00
26	โรงเรียนมีนวัตกรรมแต่ไม่สามารถตอบสนองความต้องการขององค์กรได้	1	1	1	1	1	1.00

#### ด้านความคุ้มค่า

27	นวัตกรรมในโรงเรียนเกิดการการนำทรัพยากรที่มีอยู่ในโรงเรียนมาประยุกต์ใช้	1	1	1	1	1	1.00
28	โรงเรียนใช้งบประมาณจำนวนมากในการพัฒนานวัตกรรมแต่ขาดประสิทธิภาพในการใช้งาน	1	0	1	1	1	0.80

ข้อ	ความคิดเห็นต่อความเป็นตัวบ่งชี้ด้านนวัตกรรม ในโรงเรียนอาชีวศึกษา	คะแนน					
		ช1	ช2	ช3	ช4	ช5	IOC
29	มีการพัฒนานวัตกรรมโดยใช้ทรัพยากรที่มีในห้องถัง	1	1	1	1	1	1.00
30	ชุมชนมีส่วนร่วมในการสร้างและใช้นวัตกรรม	1	1	1	1	1	1.00
31	ชุมชนได้ประโยชน์จากการนวัตกรรมที่โรงเรียนสร้างขึ้น	1	1	1	1	1	1.00
32	นวัตกรรมในโรงเรียนก่อให้เกิดประโยชน์ต่อโรงเรียน ชุมชน และเป็นแบบอย่างให้ชุมชนอื่นนำไปใช้งาน	1	1	1	1	1	1.00

มหาวิทยาลัยบูรพา  
Burapha University