

## บทที่ 1 บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ การเมืองและเทคโนโลยี เป็นผลสืบเนื่องมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ โลก ประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิด มีผลทำให้ประเทศต่าง ๆ ต้องพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน และมีความเชื่อมโยงระหว่างกันมากขึ้น การติดต่อสื่อสารและการรับรู้ข้อมูลระหว่างประเทศต่าง ๆ เจริญก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว โลกที่เคยกว้างใหญ่กลับเล็กลง ดินแดนแต่ละประเทศที่อยู่ห่างไกลกัน สามารถติดต่อกันได้ภายในเวลาเดียว วินาที ปัจจุบัน เป็นหมู่บ้านเดียวกัน (Global Village) อุปสรรคในการสื่อสารกันแม้มีภาระทางภาษาเป็นปัจจัย กลายเป็นโลกไร้พรมแดน นับจากนี้ต่อไปโลกกำลังก้าวเข้าสู่ระยะแห่งการเปลี่ยนผ่านยุคเปลี่ยนสมัย การเปลี่ยนผ่านที่ยิ่งใหญ่ที่สุด ของประวัติศาสตร์โลกในยุคโลกาภิวัตน์

อาจกล่าวได้ว่าโลกในอนาคต จะเป็นโลกที่มนุษย์ต้องแข่งขันกันด้วยความรู้ หรือเป็น "สังคมฐานความรู้" (Knowledge-based Society) ผู้ที่มีความรู้หรือปัญญาดีกว่าจะมีความได้เปรียบในการแข่งขันกับผู้อื่น จากการวิจัยการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างทรัพยากร มนุษย์ด้านการศึกษาที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขัน ผลการศึกษาพบว่า องค์ความรู้ ของบุคคลซึ่งถูกบรรยายไว้ใน "สมชาย สุขสิริเสรีกุล, 2548, หน้า 51)" เช่นเดียวกันกับองค์การต่าง ๆ ที่มีการครอบครองความรู้ ประสบการณ์ เทคโนโลยี ความสัมพันธ์ กับลูกค้าและทักษะวิชาชีพซึ่งทำให้องค์การมีความได้เปรียบในการแข่งขัน หรือที่เรียกว่า "ทุนปัญญา (Intellectual Capital)" ก็ย่อมประสบความสำเร็จในการดำเนินการสูงกว่าองค์การ ที่ไม่มีทุนปัญญา แต่การท่องคุ้นเคยกับทุนปัญญาได้นั้น จำเป็นต้องมีการสั่งสมองค์ความรู้ อย่างต่อเนื่อง และมีบุคลากรที่เปี่ยมด้วยจิตสำนึกแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) นั่นเอง (จุฬีย์ สมิทธิไกร, 2548, คำนำ)

ประเทศไทยเป็นประเทศหนึ่งในประชาคมโลกที่ได้รับผลกระทบอย่างมาก จากการเจริญเติบโตของเทคโนโลยี สารสนเทศ ทำให้เกิดโลกไร้พรมแดนหรือโลกอาภัพนี้ขึ้น ทุกวันนี้จะมีข้อมูลสารสนเทศจำนวนมากหลากหลายมาในประเทศไทย ซึ่งอาจจะถือว่าเป็น "ยุคช่วงชิงข้อมูลข่าวสาร" (สำนักงานการประ量ศึกษาจังหวัดสมุทรสาคร, 2538, หน้า 47) ข้อมูลสารสนเทศเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นภาษาอังกฤษซึ่งเป็นภาษาสากลที่ทั่วโลกใช้ใน

การติดต่อสื่อสารกัน ระบบการศึกษาไทยในขณะนี้ จึงต้องพัฒนาความสามารถทางภาษาอังกฤษของคนไทยให้อยู่ในระดับที่จะรับและเข้าใจข้อมูลสารสนเทศภาษาอังกฤษได้เป็นอย่างดี ตลอดจนสามารถใช้ภาษาอังกฤษสื่อสารสารสนเทศไปยังประเทศโลกได้ถูกต้อง และเหมาะสม ความสามารถทางภาษาอังกฤษของคนไทยทำให้ประเทศไทยติดต่อกับประเทศโลกได้ด้วย ความเข้าใจอันดี อันจะก่อให้เกิดสันติสุขในสังคมโลกยุคโลกาภิวัตน์ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2544, หน้า 1)

สังคมไทยในปัจจุบัน มีความต้องการทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ และแก้ไขปัญหาด้วยยุทธวิธีที่หลากหลาย มีความรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงตาม กระแสสังคม ทรัพยากรบุคคลเหล่านี้ต้องดำรงชีวิตอยู่ในโลกที่กำลังเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเต็มไปด้วยข้อมูลการจัดสรรงบประมาณ การเงินที่เหมาะสมเท่านั้นที่จะช่วยให้บุคคลเหล่านี้ สามารถพัฒนาความรู้ขึ้นในตนเองได้จากแหล่งความรู้ที่มีอยู่มากมายรอบ ๆ ตัวด้วยมุ่งมั่นอย่าง ที่แตกต่างกันและส่วนตัวเอง ความเจริญก้าวหน้าอย่างรวดเร็วในด้านต่าง ๆ ของโลกยุคปัจจุบัน ทำให้ทุกประเทศต้องแข่งขันกับภาวะความท้าทายต่อการเร่งรัดพัฒนาประเทศให้สอดคล้องกับ ทิศทางความก้าวหน้าของโลก และประเทศเพื่อนบ้านที่อยู่ในภูมิภาคเดียวกัน ประเทศต่าง ๆ ตระหนักดีว่า การศึกษาคือรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศ จึงทำการปฏิรูปการศึกษา และพยายามสร้างความร่วมมือระหว่างประเทศให้มากขึ้น

การเปลี่ยนแปลงของโลกอย่างรวดเร็ว และการเจริญเติบโตทางด้านเทคโนโลยี ทำให้เกิดช่องว่างของความรู้ ทุกหน่วยงานจะต้องมีการเตรียมความพร้อมที่ดีที่สุด ซึ่งปัจจัยหลัก ก็จะเป็นเรื่องของการศึกษา และอบรม ซึ่งนับวันจะมองเห็นความจำเป็นมากขึ้น ทั้งประเทศ ที่พัฒนาแล้ว และประเทศที่กำลังพัฒนา ทั้งนี้ เพราะการศึกษาอบรม เป็นตัวชี้ขาดในการสร้าง ความแข็งแกร่งและสร้างกำลังคนที่สามารถ (จังกลนี ฉุตima เทวนทร์, 2542) การฝึกอบรมและ การพัฒนาบุคลากร จึงเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อองค์กร การเพาะกายความสำเร็จใน การดำเนินงานและการสร้างสรรค์องค์กรแห่งการเรียนรู้นั้น ขึ้นอยู่กับ “คน” หรือบุคลากร ผู้ผลักดันให้แผนการทั้งหลายเป็นความจริง หากองค์กรได้เพียบพร้อมไปด้วยความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานต่าง ๆ แล้ว การดำเนินงานต่าง ๆ ก็สามารถ เป็นไปอย่างราบรื่น ในทางตรงกันข้าม การดำเนินการขององค์กรจะประสบอุปสรรคต่าง ๆ หากบุคลากรเหล่านั้นขาดความพร้อมในการปฏิบัติงาน ดังนั้น การฝึกอบรมบุคลากร จึงมีบทบาท สำคัญยิ่งในการเพิ่มพูน ปรับปรุง และเปลี่ยนแปลงความรู้ ทักษะ และความสามารถ ของบุคลากร เพื่อให้สามารถตอบสนองวิสัยทัศน์ เป้าหมายและกลยุทธ์ดำเนินงานขององค์กรได้

ภายใต้ระบบเศรษฐกิจแบบเสรีในปัจจุบัน การค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ มีแนวโน้มแข็งขันที่รุนแรงมากขึ้น หลายประเทศรวมทั้งประเทศไทยพยายามหันไปใช้มาตรการทางเศรษฐกิจในตลาดโลก (กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ, 2548, บทนำ) ประเทศไทยเป็นหนึ่งในสมาชิกของประเทศกลุ่มอาเซียนหรือสมาคมประชาชาติเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งประกอบด้วย ประเทศไทยในโภคทรัพย์ พลีบุนส์ สิงคโปร์ ไทย บруไน เวียดนาม ลาว พม่า และกัมพูชา ทำให้อาเซียนมีสมาชิกทั้งสิ้น 10 ประเทศ และมีประชากรรวมทั้งสิ้นกว่า 500 ล้านคน ทุกประเทศมีความก้าวหน้าในการปฏิรูปการศึกษา เพิ่มขึ้นเป็นลำดับเพื่อเร่งพัฒนาประเทศให้ทันต่อความเจริญก้าวหน้าของโลก อาเซียนก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกเพื่อสร้างสันติภาพในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อันนำมาซึ่งเสถียรภาพทางการเมือง และความเจริญก้าวหน้าทางเศรษฐกิจ ยังคงแตะต้องในเวลาต่อมา และเมื่อการค้าระหว่างประเทศในโลกมีแนวโน้มก่อต้นทางการค้ารุนแรงขึ้น ทำให้อาเซียนได้หันมามุ่งเน้นกระบวนการแลกเปลี่ยนความร่วมมือด้านเศรษฐกิจการค้าระหว่างกันมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีความร่วมมือในด้านอื่น ๆ เช่น การพัฒนาทรัพยากรบุคคล สร้างเสริมการพัฒนาและยกระดับความชำนาญของบุคลากร ตลอดจนเสริมสร้างขีดความสามารถโดยการฝึกอบรมและการฝึกเชิงปฏิบัติการร่วมกัน (กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ, 2548, หน้า 21)

การแข่งขันอย่าง熾盛ในยุคปัจจุบัน มีผลกระทบต่อกองค์กรในการปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ในด้านการบริหารจัดการด้านการศึกษานั้น ผู้บริหารสถานศึกษานับว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการบริหารจัดการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคปฏิรูปการศึกษา ซึ่งเป็นยุคที่มีการเคลื่อนไหวและเปลี่ยนแปลงทางการศึกษาตลอดเวลา ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาให้เป็นผู้บริหารมืออาชีพ อันมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์หลายประการ อาทิ เช่น ต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรม เป็นแบบอย่างที่ดี มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างระบบคุณภาพให้เกิดขึ้น ในสถานศึกษา สามารถกำหนดทิศทางและนโยบายในการจัดการศึกษาได้อย่างชัดเจน สามารถสร้างความร่วมมือและสามารถประสานงานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารสถานศึกษาต้องมีความรู้ ความเข้าใจและสามารถบริหารจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพ อีกทั้งจะต้องขวนขายพัฒนาตนเอง ให้ทันต่อกับการเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ของโลก ในยุคปัจจุบัน ดังนั้น การพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ให้มีภาวะผู้นำในการเปลี่ยนแปลงจึงเป็นเรื่องที่สำคัญและควรให้การตระหนักอย่างยิ่ง (พรรณี บุญประกอบ และวัตติกรรณ์ จงวิศาล, 2547, หน้า 87-100)

ผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องมีคุณลักษณะของผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Chief Change Officer) มีศักยภาพพร้อมที่จะแข่งขันและร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเวทีโลก สามารถปฏิบัติงานรองรับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งกล่าวได้ว่า ความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มของสังคมไทยในอนาคตได้ทำให้การฝึกอบรมบุคลากรมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความเจริญก้าวหน้าของประเทศ ขององค์กรและของตัวบุคลากรเอง (ชูชัย สมิทธิไกร, 2551, หน้า 4) หากหน่วยงานได้มีการเปลี่ยนแปลง นั้นหมายถึงที่นั่นไม่มีการพัฒนา การเปลี่ยนแปลงคือการพัฒนา (Changing is Development) ผู้บริหารมืออาชีพ จะต้องเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่ดีขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนการปฏิรูปการศึกษา ยิ่งต้องมีการต้องการผู้นำการเปลี่ยนแปลง จึงจะทำให้งานบรรลุผลสำเร็จ ผู้บริหารที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง จะต้องมีคุณลักษณะที่สำคัญ 3 ประการ คือ “มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีความรู้สึกและรู้รอบ มีความกล้าที่จะเปลี่ยนแปลง” ใน การเปลี่ยนแปลง คุณลักษณะของผู้บริหารประการหนึ่งที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในยุคปัจจุบัน นั่นก็คือการพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาเพื่อความเป็นสากลและให้เกิดความรู้ ความเข้าใจในฐานะความเป็นพลโลก

ในปัจจุบัน ภาษาอังกฤษมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะใช้เป็นเครื่องมือในการติดต่อ สื่อสาร ทั้งในสถานการณ์ที่ต้องสื่อสารกันโดยตรง และสื่อสารผ่านสื่อและเทคโนโลยีประเภทต่าง ๆ ผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องให้ความสำคัญและพัฒนาองค์ความรู้ด้านภาษาอังกฤษ ให้อยู่ในระดับที่สามารถสื่อสารได้ ทั้งนี้เนื่องจากผู้บริหารสถานศึกษาในประเทศไทยเพื่อนบ้านอาจเดินทางมาขอศึกษาดูงานในโรงเรียน การที่ผู้บริหารสถานศึกษาให้การต้อนรับที่อบอุ่นตามขั้นบันธรัมณ์ ประเมินไทยและดำเนินเสนอใบอนุญาตและการพัฒนาสถานศึกษาให้ผู้มาเยี่ยมชมได้ด้วยตนเอง นับเป็นศักยภาพที่เป็นสากลและช่วยให้เสริมสร้างบุคลิกภาพของผู้บริหารได้ นอกจากนี้ผู้บริหารสถานศึกษานั้นมีโอกาสที่จะเดินทางไปเข้าสัมมนา ศึกษาดูงานด้านการศึกษาในต่างประเทศ บ่อยครั้ง ซึ่งจะต้องใช้ภาษาอังกฤษในการมีปฏิสัมพันธ์ และติดต่อสื่อสาร ทำความเข้าใจอันดี ตอกยันและกัน ซึ่งเหล่านี้นับเป็นตัวกรองสำคัญที่จะช่วยให้การศึกษาในประเทศไทยสามารถพัฒนา “ได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก ที่มุ่งใช้ความก้าวหน้าของสังคมฐานความรู้และนวัตกรรม ทางเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย ดังนั้น การเตรียมความพร้อมของบุคลากรในระดับผู้บริหารของประเทศไทย เพื่อให้มีทักษะภาษาอังกฤษในระดับที่สามารถติดต่อสื่อสาร แสดงให้ความรู้ สร้างความร่วมมือ เจรจาต่อรอง และสร้างความสัมพันธ์อันดี จึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) โดยนายชินวรณ์ บุณยเกียรติ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ ได้เสนอรายงานผลการประเมินศักยภาพผู้บริหารและครู ในสังกัดครั้งใหญ่ เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2553 (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน [สพฐ.], 2553) ในส่วนของผลการประเมินผู้บริหารสถานศึกษาจำนวน 37,522 คน ซึ่งแยกประเมิน 3 ด้านคือ ด้านการทดสอบความรู้ในเชิงบริหาร ด้านการประเมินภาวะผู้นำ คุณธรรม จริยธรรมนั้น และ ด้านการทดสอบความสามารถทางภาษาอังกฤษและเทคโนโลยี พนบว่ามีผลการประเมินดังนี้

1. ด้านแรกเป็นการทดสอบความรู้ในเชิงบริหาร ได้คะแนนเกิน 80 จำนวน 6,112 คน หรือ 16.29 % ได้คะแนนกลุ่มกลาง 15,426 คน หรือ 41.12 % ได้คะแนนน้อยกว่า 60 จำนวน 15,984 คน หรือ 42.59 %

2. ด้านการประเมินภาวะผู้นำ คุณธรรม จริยธรรม ได้คะแนนเกิน 80 จำนวน 26,824 คน หรือ 71.48 % ได้คะแนนกลุ่มกลาง 6,128 คน หรือ 16.34 % ได้คะแนนน้อยกว่า 60 จำนวน 4,570 คน หรือ 12.18 %

3. ด้านการทดสอบความสามารถทางภาษาอังกฤษและเทคโนโลยี ได้คะแนนเกิน 80 จำนวน 534 คน หรือ 1.43 % ได้คะแนนกลุ่มกลาง 1,410 คน หรือ 3.76 % ได้คะแนนน้อยกว่า 60 จำนวน 35,578 คน หรือ 94.81 % โดยมีผู้ได้คะแนนต่ำสุด 3.30 %

จากผลการประเมินผู้บริหารด้านความสามารถทางภาษาอังกฤษตามคะแนนกลุ่มแล้ว จะเห็นได้ว่าความสามารถในด้านภาษาอังกฤษของผู้บริหารส่วนใหญ่ อยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำ ซึ่งในลำดับต่อไป สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง จะต้องดำเนินการพัฒนาด้วยการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมพัฒนาศักยภาพ ตามนโยบายพัฒนาครุและผู้บริหารสถานศึกษาทั้งระบบต่อไป

กฎบัตรอาเซียน (ASEAN Charter) ข้อที่ 34 บัญญัติว่า "The Working Language of ASEAN Shall be English" (สมเกียรติ อ่อนวิมล, 2552) ซึ่งหมายความว่า "ภาษาที่ใช้ในการทำงานของอาเซียน คือ ภาษาอังกฤษ" ซึ่งหากเป็นเช่นนั้น การใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสาร ระหว่างกันในการทำงานร่วมกันของเจ้าหน้าที่รัฐบาล ตลอดจนองค์กรและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ก็จำเป็นที่จะต้องมีการพัฒนาความสามารถทางการสื่อสาร ภาษาอังกฤษให้อยู่ในระดับที่จะทำงานร่วมกันได้อย่างราบรื่นในด้านของการติดต่อสื่อสาร การเจรจาต่อรอง และในความสัมพันธ์ด้านอื่น ๆ ประชาชนผลเมืองอาเซียนใน 10 ประเทศจะต้องใช้ภาษาอังกฤษกันมากขึ้น นอกจากนี้จากภาษาประจำชาติหรือภาษาประจำถิ่นของแต่ละชาติ แต่ละชนเผ่าไม่เพียงแต่เจ้าหน้าที่รัฐเท่านั้นที่จะต้องไปมาหาสู่ร่วมประชุมปรึกษาหารือ

และสื่อสารกัน และไม่เฉพาะนักธุรกิจและคนทำมาค้าขายระหว่างประเทศเท่านั้นที่จะต้องใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสารและการติดต่อธุรกิจระหว่างกัน แต่ในเมื่อทุกคนที่อยู่ในอาเซียนล้วนแล้วแต่เป็นพลเมืองของอาเซียนด้วยกันทุกคน และทุกคนจะต้องไปมาหาสู่ เดินทางท่องเที่ยว ทำความรู้จักคุ้นเคยต่อกัน เรียนรู้ซึ่งกันและกัน และที่สำคัญทุกคนจะต้องเดินทางเข้ามาร่วมแคนเพื่อทำงานทำและแสวงหาโอกาสที่ดีกว่าให้กับชีวิต ดังนั้นภาษาอังกฤษจึงเป็นเครื่องมืออันดับหนึ่งสำหรับพลเมืองอาเซียน ในการสื่อสารสร้างสัมพันธ์สูญลูกว้างของภูมิภาคอาเซียน โลกแห่งมิติรวมไม่ต่างจากวังไทรแคน โลกแห่งการแข่งขันโลกของเศรษฐกิจศาสตร์และวัฒนธรรม

จากปัญหาและความสำคัญดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยตระหนักรึความสำคัญในการที่จะพัฒนาผู้บุริหารสถานศึกษาให้มีศักยภาพสูงความเป็นสากล มีวิสัยทัศน์ก้าวไกลในการพัฒนาความสามารถด้านการสื่อสารภาษาอังกฤษ จึงมีความสนใจในการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษ สำหรับผู้บุริหาร สถานศึกษา โดยเน้นการฝึกอบรมให้ความรู้ด้านเนื้อหาและการฝึกทักษะการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อสื่อสาร

### ภาระงานวิจัย

คำนำของภาระงานวิจัยมีดังต่อไปนี้

1. หลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับผู้บุริหารสถานศึกษา มีลักษณะอย่างไร ประกอบด้วยเนื้อหาสาระอะไรบ้าง
2. หลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับผู้บุริหารสถานศึกษา ที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพหรือไม่

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อสร้างหลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษ สำหรับผู้บุริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพหรือไม่
2. เพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพของหลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษ สำหรับผู้บุริหาร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

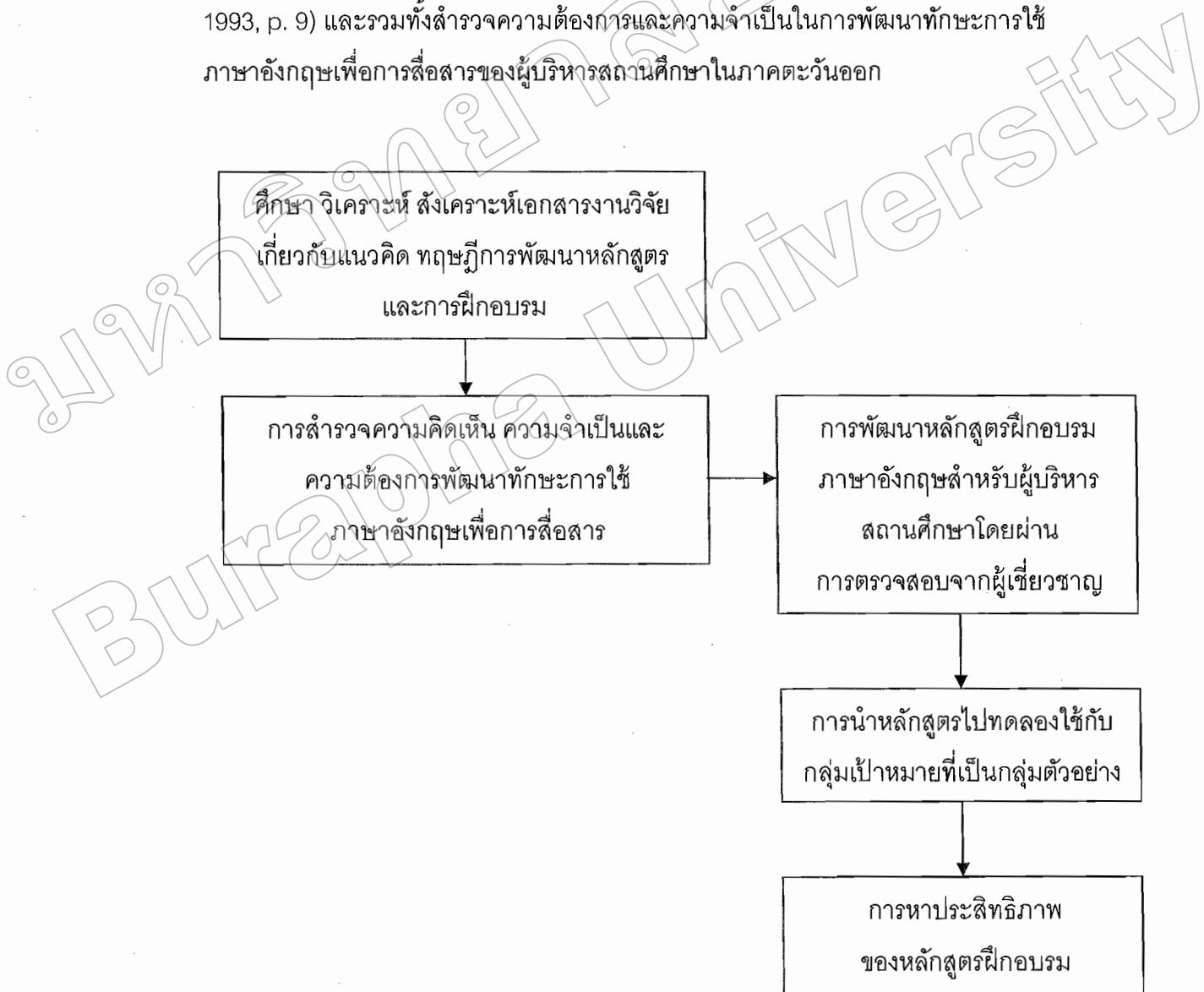
### สมมติฐานการวิจัย

ความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ ของผู้บุริหารสถานศึกษา ก่อนและหลัง

การฝึกอบรมมีความแตกต่างกัน

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

กรอบแนวคิดในการวิจัย ผู้วิจัยได้ศึกษา วิเคราะห์และสังเคราะห์จากเอกสาร แนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาหลักสูตร ทฤษฎีหลักสูตรการฝึกอบรม ดังนี้ ซ่อเพชร เป้าเงิน (2545, หน้า 107) สมชาย สังข์สี (2550, หน้า 180-182) และ เดสเลอร์ (Dessler, 2000, pp. 134-155) 1) เอกสารแนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตร “ได้แก่ รัมร บัวครี (2532, หน้า 8) วิชัย วงศ์ใหญ่ (2537, หน้า 5) เอลิบิวท์ช (Hlebowitsh, 2005, p. 4) อโอลิวา (Oliva, 1992, p. 26) ทابา (Taba, 1962, p. 425) และ ไทรเลอร์ (Tyler, 1949, p. 96) 2) เอกสาร การฝึกอบรมและการพัฒนา “ได้แก่ เดสเลอร์ (Dessler, 1997, pp. 244-252) และ วิลล์ (Wills, 1993, p. 9) และรวมทั้งสำรวจความต้องการและความจำเป็นในการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารของผู้บริหารสถานศึกษาในภาคตะวันออก



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## ความสำคัญของการวิจัย

ผลจากการศึกษาวิจัยในครั้งนี้ จะได้หลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่สามารถใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานและองค์กรได้

## ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

การวิจัยพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษ สำหรับผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีประโยชน์ดังนี้

1. ได้หลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีคุณภาพ และมีประสิทธิผลสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา ที่ต้องการจะพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความเข้าใจ เจตคติ และความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษในระดับที่สื่อสารได้
2. เป็นแนวทางให้หน่วยงานระดับเขตพื้นที่การศึกษา สามารถนำหลักสูตรฝึกอบรม ไปพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาให้มีความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ

## ขอบเขตของการวิจัย

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ ได้กำหนดขอบเขตของการศึกษาวิจัย ดังนี้

1. ขอบเขตด้านเนื้อหาสาระ การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้วิจัยได้ดำเนินการในลักษณะของการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นครั้งนี้ประกอบด้วยเนื้อหาสาระ 5 หน่วย ดังนี้ ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน (English in Everyday Life) การอ่านหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษ (Reading English Newspaper) ภาษาอังกฤษที่ใช้ในการประชุม (English Used in Meeting), การเขียนจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Writing Electronic Mail) และ ภาษาอังกฤษในการนำเสนอผลงาน (English for Work Presentations)

2. ขอบเขตด้านพื้นที่ เป็นการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาชลบุรี เขต 1 ในปีการศึกษา 2554 จำนวน 30 โรงเรียน

3. ขอบเขตด้านเวลา กำหนดระยะเวลาในการศึกษาวิจัย อยู่ในช่วงภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2554

4. ขอบเขตด้านตัวแปร ตัวแปรที่ศึกษาวิจัย มี 2 ส่วนคือ

4.1 การสำรวจข้อมูลพื้นฐาน ตัวเปร大事 คือ สาระและจุดเน้นของหน่วยฝึกอบรม ความต้องการในการฝึกอบรมตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา รองผู้บริหารสถานศึกษา ในภาคตะวันออก สังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำหรับการสร้างหลักสูตร ฝึกอบรมที่มีคุณภาพโดยพิจารณาจากระดับความเหมาะสมและความสอดคล้องของหลักสูตร ฝึกอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญและผู้เข้ารับการฝึกอบรม

4.2 การศึกษาผลการทดลองใช้หลักสูตรฝึกอบรม ตัวเปร大事 คือ ความรู้ ความเข้าใจ เจตคติและความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน

5. ขอบเขตด้านกระบวนการ เป็นการฝึกอบรมที่เน้นกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มาจากสถานศึกษาเดียวกันและต่างสถานศึกษา เพื่อการเรียนรู้และฝึกปฏิบัติร่วมกัน โดยการบรรยาย การปฏิบัติกิจกรรมคู่ กิจกรรมบทบาทสมมติ สถานการณ์ จำลอง เพื่อนำไปสู่จุดมุ่งหมายของหลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน

6. ขอบเขตด้านการนำไปใช้ หลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดอื่น ๆ ได้ตามบริบทที่เหมาะสม

### นิยามศพท์เฉพาะ

การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้วิจัยได้นิยามศพท์เพื่อความเข้าใจตรงกันเป็นการเฉพาะสำหรับงานวิจัยไว้ ดังนี้

- การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม หมายถึง การกระบวนการในการสร้างและพัฒนา หลักสูตรฝึกอบรม เริ่มตั้งแต่การวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานโดยการศึกษาข้อมูลจากเอกสาร งานวิจัย ที่เกี่ยวข้อง การสำรวจจุดเน้นของหลักสูตรฝึกอบรม ตลอดจนความต้องการในการฝึกอบรม จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาประมวลผล เพื่อพัฒนาโครงร่างหลักสูตร โดยกำหนดเป็นรายละเอียด ในแต่ละส่วนขององค์ประกอบโครงสร้างหลักสูตร ตรวจสอบโครงร่างหลักสูตรและปรับปรุง ตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญ และนำหลักสูตรไปทดลองใช้กับกลุ่มตัวอย่าง ประเมินผลการใช้ หลักสูตรทั้งการทดสอบก่อนการอบรมและหลังการอบรม

2. หลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษ หมายถึง หลักสูตรการพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาชั้ลบุรี เขต 1 ซึ่งเป็นเอกสารหลักสูตรที่สร้างขึ้นด้วยกระบวนการวิจัยและพัฒนา หลักสูตร โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ คือ หลักการและเหตุผล จุดมุ่งหมาย เนื้อหาสาระ 5 หน่วย ประกอบด้วย 1) ภาษาอังกฤษในชีวิตประจำวัน (English in Daily Life) 2) การอ่านหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษ (Reading English Newspaper) 3) ภาษาอังกฤษที่ใช้ในกรุ๊ปประชุม (English used in Meeting) 4) การเขียนจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Writing Electronic Mail) และ 5) ภาษาอังกฤษในการนำเสนอผลงาน (English for Presentations) กิจกรรมการฝึกอบรม สื่อที่ใช้ประกอบกิจกรรม และกระบวนการจัดการวัดและประเมินผล เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ เจตคติ และความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

3. การตรวจตอบปะ旆ิภาพของหลักสูตร หมายถึง การประเมินคุณภาพของหลักสูตร ฝึกอบรม โดยนำหลักสูตรฝึกอบรมไปทดลองใช้กับกลุ่มตัวอย่าง

4. ความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ หมายถึง การใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดข้อมูลข่าวสาร ความคิด ทัศนคติ อารมณ์ จากผู้ส่งสารถึงผู้รับสารทั้งภาษาพูด และภาษาเขียน

5. ผู้บริหารโรงเรียน หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งสายการบริหารในสถานศึกษา ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถานศึกษา และรองผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

6. แบบประเมินโครงร่างหลักสูตร หมายถึง เครื่องมือประเมินความเหมาะสมของโครงร่างหลักสูตร และแบบประเมินความสอดคล้องของหลักสูตร โดยให้ผู้เขียนรายเป็นผู้ประเมิน

7. แบบสอบถามความพึงพอใจ หมายถึง เครื่องมือที่ใช้ในการสอบถามแบบประมาณค่า ซึ่งถามความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีต่อการจัดอบรม และหลักสูตรการฝึกอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร ที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้น

8. แบบทดสอบวัดความรู้ความสามารถทางภาษาอังกฤษ เป็นแบบทดสอบ 1 ฉบับ ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นจากเนื้อหาในหลักสูตรฝึกอบรมภาษาอังกฤษสำหรับผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน เพื่อใช้วัดความรู้ ความเข้าใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรมก่อนและหลังการพัฒนา ซึ่งเป็นแบบทดสอบฉบับเดียวกัน

9. แบบวัดเจตคติต่อการฝึกอบรมภาษาอังกฤษ หมายถึง แบบวัดความรู้สึกหรือความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีต่อภาษาอังกฤษที่ผู้จัดสร้างขึ้นทั้งก่อนและหลังการฝึกอบรม โดยใช้มาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ตามวิธีการของลิคิร์ท (Likert)

