

ภาคผนวก จ

การประเมินผลก่อนการทดลอง (Pre Test) ระดับอุดมศึกษา

การหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยร้อยละ และการเทียบเกณฑ์การประเมิน (Pre Test)
ตามองค์ประกอบและตัวชี้วัดในระดับอุดมศึกษา ดังตารางที่ 92 – 95

ตารางที่ 92 ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยร้อยละ และการเทียบเกณฑ์ (Pre Test) ตามตัวชี้วัดในระดับ
 อุดมศึกษา ตามองค์ประกอบที่ 1 ด้านการศึกษาของนักกีฬาวัยรุ่น

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
1. การกำหนดระเบียบการเรียนรู้ของนักศึกษา				
1. สถาบันการศึกษา มีการกำหนดระเบียบกฎเกณฑ์มาตรฐานด้านการเรียนของนักกีฬา วัยรุ่นอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร	92.9	ม	88.2	ม
2. สถาบันฯ มีการประชุมชี้แจง กฎระเบียบและเงื่อนไขด้านการเรียนเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับนักกีฬา ผู้ปกครอง ผู้ฝึกสอน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ	100.0	ม	88.2	ม
3. สถาบันฯ มีการกำหนดระเบียบ กฎเกณฑ์ด้านการเรียนที่มีความแตกต่างหรือยืดหยุ่นจากนักเรียนทั่วไป เช่น การเข้าชั้นเรียน เวลาเรียน การมอบหมายงานที่น้อยกว่านักเรียนทั่วไป	92.9	ม	88.2	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 83.0)		($\bar{X}$ = 76.0)	
2. การสร้างเสริมองค์ความรู้ของนักศึกษา				
1. สถาบันฯ มีการจัดให้คำปรึกษาแนะนำด้านการเรียนของนักกีฬาวัยรุ่นในสถาบัน เช่น ครูอาจารย์ จัดตารางวันและเวลาในการให้คำปรึกษาแก่นักกีฬาวัยรุ่น	92.9	ม	88.9	ม
2. สถาบันฯ มีครูอาจารย์ผู้สอนจัดทำสรุปเนื้อหา ของบทเรียนในรูปแบบเอกสาร เว็บไซต์ หรือ บทเรียนออนไลน์ที่เหมาะสมกับนักกีฬาวัยรุ่น	28.6	มม	77.8	มม

ตารางที่ 92 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
3. สถาบันฯ มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกลุ่มที่เป็นนักกีฬาว่ายน้ำกับกลุ่มที่ไม่ใช่นักกีฬา	21.4	มม	66.7	มม
4. สถาบันฯ มีการส่งเสริมสนับสนุนให้นักกีฬาว่ายน้ำเสริมสร้างความรู้ด้วยตนเองโดยการค้นคว้าจากห้องสมุด หรือสื่อสารสนเทศต่าง ๆ ภายใต้การควบคุมกำกับจากครู หรืออาจารย์	71.4	มม	77.8	มม
5. สถาบันฯ มีการจัดสอนเสริมสำหรับนักกีฬาว่ายน้ำโดยการจัดวันและเวลา หรือการจัดหาครูหรืออาจารย์พิเศษให้กับนักกีฬาว่ายน้ำเป็นรายกลุ่มหรือบุคคลที่มีปัญหาด้านการเรียน	92.9	ม	88.9	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 81.0)		($\bar{X}$ = 78.0)	
3. การเข้าเรียนและร่วมกิจกรรมของนักกีฬา				
1. นักกีฬาว่ายน้ำลงทะเบียนเรียนครบตามรายวิชา หรือหน่วยกิตในแต่ละภาคการศึกษาที่กำหนด	100.0	ม	77.8	มม
2. นักกีฬาว่ายน้ำเข้าเรียนตามวันและเวลาในแต่ละรายวิชาที่กำหนดไม่น้อยกว่า 80 %	92.9	ม	88.9	ม
3. นักกีฬาว่ายน้ำเข้าร่วมกิจกรรมการเรียนไม่น้อยกว่า 80 % ของกิจกรรมการเรียน	85.7	ม	77.8	มม
4. นักกีฬาว่ายน้ำเข้าร่วมกิจกรรมเสริมการเรียนหรือกิจกรรมพิเศษ ไม่น้อยกว่า 60 %	85.7	ม	100.0	ม
5. นักกีฬาว่ายน้ำเรียนครบตามเนื้อหา สาระการเรียนรู้ตามที่รายวิชาที่กำหนดไม่น้อยกว่า 80 % ของสาระการเรียนรู้	78.6	มม	100.0	ม

ตารางที่ 92 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
6. นักกีฬาวัยน้ำเข้าสอบประมวลความรู้ในวันเวลาที่กำหนด เช่น ระหว่างภาคและปลายภาคเรียนหรือช่วงเวลาที่ได้ตกลงกับครูอาจารย์	85.7	ม	55.6	มม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 81.0)$		$(\bar{X} = 78.0)$	
4. พฤติกรรมการเรียนและทำกิจกรรมของนักกีฬา				
1. นักกีฬาวัยน้ำมีความกระตือรือร้นสนใจในการเรียน เช่น การซักถาม การตอบคำถามและการพูดคุย ได้ตอบ	100.0	ม	55.6	มม
2. นักกีฬาวัยน้ำให้ความร่วมมือกับครู อาจารย์ และเพื่อน ๆ ในกิจกรรมการเรียนการสอน เช่น รับฟังครูอาจารย์ด้วยความตั้งใจ เสนอและยอมรับความคิดเห็นจากเพื่อน	92.9	ม	55.6	มม
3. นักกีฬาวัยน้ำมีการจัดสรรเวลาในการทำบ้านหรือกิจกรรมที่ได้รับมอบหมาย	92.9	ม	55.6	มม
4. นักกีฬาวัยน้ำมีการรวมกลุ่มในการทำการบ้านหรือกิจกรรมตามที่ได้รับมอบหมาย	85.7	ม	88.9	ม
5. นักกีฬาวัยน้ำส่งการบ้านหรืองานที่ได้รับมอบหมายในระยะเวลาที่กำหนดหรือช่วงเวลาที่ได้ตกลงกับครู อาจารย์	71.4	มม	77.8	มม
6. นักกีฬาวัยน้ำมีการส่งงานครบตามจำนวนที่ได้รับมอบหมาย	78.6	มม	88.9	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 81.0)$		$(\bar{X} = 78.0)$	

ตารางที่ 92 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
5. ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักศึกษา				
1. นักกีฬาว่ายน้ำในสถาบันฯ มีการรับรู้ผลการเรียนในทุกรายวิชา	92.9	ม	77.8	มม
2. ผู้ปกครองมีการรับรู้ผลการเรียนของนักกีฬาว่ายน้ำ	92.9	ม	88.9	ม
3. ผู้จัดการทีมและผู้ฝึกสอนมีการรับรู้ผลการเรียนของนักกีฬาว่ายน้ำ	78.6	มม	55.6	มม
4. นักกีฬาว่ายน้ำมีผลการเรียนอยู่ในระดับผ่านในทุกรายวิชาที่ลงทะเบียน	78.6	มม	88.9	ม
5. นักกีฬาว่ายน้ำมีผลการเรียนที่พัฒนาขึ้นจากเดิม	85.7	ม	77.8	มม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 81.0)$		$(\bar{X} = 78.0)$	

จากตารางที่ 92 การหาค่าร้อยละ และการเทียบเกณฑ์ตามตัวชี้วัดการประเมินก่อนการทดลอง (Pre Test) ในองค์ประกอบที่ 1 ด้านการศึกษาของนักกีฬาว่ายน้ำ ของมหาวิทยาลัย 1 พบว่า ตัวชี้วัดที่ 1.1 การกำหนดระเบียบการเรียนนักกีฬาว่ายน้ำ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏทั้ง 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 1.2 การสร้างเสริมองค์ความรู้ของนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 2 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 1.3 การเข้าเรียนและเข้าร่วมกิจกรรมของนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 5 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 1 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 1.4 พฤติกรรมการเรียนและการทำกิจกรรมของนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ และตัวชี้วัดที่ 1.5 ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 3 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ

ส่วนในมหาวิทยาลัย 2 พบว่า ตัวชี้วัดที่ 1.1 การกำหนดระเบียบการเรียนนักกีฬาว่ายน้ำ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏทั้ง 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 1.2 การสร้างเสริมองค์ความรู้ของนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 2 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 1.3 การเข้าเรียนและเข้าร่วมกิจกรรมของนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 3 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 1.4 พฤติกรรมการเรียนและการทำกิจกรรมของนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 2 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ

มีไม่ชัดเจน 4 ข้อ และตัวชี้วัดที่ 1.5 ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักศึกษา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 2 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ

ตารางที่ 93 ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยร้อยละ และการเทียบเกณฑ์ (Pre Test) ตามตัวชี้วัดในระดับอุดมศึกษาตามองค์ประกอบที่ 2 ด้านการเพิ่มจำนวนและพัฒนาขีดความสามารถของนักกีฬาวัยรุ่น

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
1.การจัดการชมรมว่ายน้ำในสถาบันการศึกษา				
1. สถาบันฯ จัดตั้งชมรมหรือสโมสรว่ายน้ำและ เป็นสมาชิกกับสมาคมว่ายน้ำแห่งประเทศไทย	85.7	ม	82.4	ม
2. ชมรม สโมสรของสถาบันฯ มีการจัดการ ด้านบุคลากร โดยการกำหนดศักยภาพหรือ คุณสมบัติให้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ เช่น ผู้ฝึกสอน ผู้ช่วยฯ เจ้าหน้าที่	92.9	ม	70.6	มม
3. ชมรม สโมสรของสถาบันฯ มีการจัดการด้าน งบประมาณอย่างเป็นระบบโปร่งใส สามารถ ตรวจสอบได้	92.9	ม	82.4	ม
4. ชมรม สโมสรของสถาบันฯ มีการจัดการด้าน วัสดุ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ในการฝึกซ้อมและแข่งขันที่เป็นระบบ	85.7	ม	94.1	ม
5. สถาบันฯ หรือชมรม สโมสรมีการจัดการ แข่งขันว่ายน้ำหรือมีส่วนร่วมในการจัดการ แข่งขันในนามของชมรม สโมสร หรือของ สถาบันฯ	92.9	ม	82.4	ม
6. ชมรม สโมสรของสถาบันฯ มีการบริหาร จัดการว่ายน้ำที่เป็นระบบตั้งแต่การวางแผน การจัดองค์กร การปฏิบัติและการควบคุม	85.7	ม	100.0	ม

ตารางที่ 93 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
7. ชมรม สโมสรของสถาบันฯ มีเกณฑ์มาตรฐานในการจัดระดับความสามารถของนักกีฬาว่ายน้ำในการเลื่อนระดับหรือกลุ่มที่สูงขึ้น	64.3	มม	64.7	มม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 83.0)		($\bar{X}$ = 76.0)	
2. การค้นหานักกีฬาหน้าใหม่				
1. สถาบันฯ มีการสนับสนุนหรือจัดการเรียนการสอนว่ายน้ำที่มีความเหมาะสมในแต่ละระดับชั้นในทุกภาคการศึกษา	50.0	มม	100.0	ม
2. สถาบันฯ มีการจัดกีฬาว่ายน้ำเป็นกิจกรรมเสริมที่นอกเหนือจากการเรียนการสอนในหลักสูตรในทุกภาคการศึกษา เช่น การอบรมว่ายน้ำ อบรมการช่วยชีวิต, การเล่นเกมในน้ำ ฯลฯ	40.0	มม	85.7	ม
3. สถาบันฯ มีการจัดการแข่งขันว่ายน้ำภายในหรือในกลุ่มนักเรียนนักศึกษาที่เรียนว่ายน้ำหรือกลุ่มที่มีกิจกรรมว่ายน้ำเป็นกิจกรรมเสริม	40.0	มม	100.0	ม
4. สถาบันฯ มีการจัดสรรโควตานักกีฬาว่ายน้ำให้ได้เรียนหรือเข้าศึกษาต่อในสถาบันการศึกษา	70.0	ม	85.7	ม
5. สถาบันฯ มีการประสานกับชมรมว่ายน้ำภายนอกในการสนับสนุนส่งนักกีฬาว่ายน้ำเข้าเรียนและฝึกซ้อมในสถาบันฯ	50.0	มม	85.7	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 59.5)		($\bar{X}$ = 74.0)	

ตารางที่ 93 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
3. การคัดเลือักนักกีฬา				
1. สถาบันฯ จัดระบบขั้นตอนคัดเลือกนักกีฬาว่ายน้ำที่มีมาตรฐานเป็นธรรมเป็นที่ยอมรับ เช่น การรับสมัคร การคัดเลือก และการประกาศผล	80.0	ม	100.0	ม
2. สถาบันฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์หรือคุณสมบัติในการคัดเลือกเป็นนักกีฬาว่ายน้ำของสถาบันฯ อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร	80.0	ม	85.7	ม
3. สถาบันฯ มีการประชาสัมพันธ์อย่างเป็นทางการในการคัดเลือกนักกีฬาว่ายน้ำเพื่อเป็นตัวแทนสถาบันฯ ผ่านสื่อต่าง ๆ อย่างน้อย 2 สื่อ เช่น ไปสเตอร์ เว็บไซต์ จดหมาย วารสาร สิ่งพิมพ์ฯ	80.0	ม	85.7	ม
4. สถาบันฯ มีการคัดเลือกนักกีฬาว่ายน้ำโดยการจัดการแข่งขันภายใน	50.0	มม	71.4	มม
5. สถาบันฯ มีการคัดเลือกนักกีฬาว่ายน้ำจากสถิติผลงาน และประสบการณ์ในการแข่งขัน	80.0	ม	85.7	ม
6. สถาบันฯ มีประกาศผลการคัดเลือกนักกีฬาว่ายน้ำอย่างเป็นทางการ	50.0	มม	100.0	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 59.5)		($\bar{X}$ = 74.0)	
4. การบริการสนับสนุนนักกีฬา				
1. สถาบันฯ มีการอำนวยความสะดวกในการฝึกซ้อมของนักกีฬาว่ายน้ำ เช่น การรับ ส่งนักกีฬาของผู้ปกครองหรือที่ทางสถาบันฯ จัดให้	85.7	ม	76.5	ม

ตารางที่ 93 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
2. สถาบันฯ มีการจัดสภาพแวดล้อมและบรรยากาศภายในบริเวณสถานที่ฝึกซ้อมให้เป็นที่น่าสนใจและดึงดูดนักกีฬาว่ายน้ำได้เป็นอย่างดี	85.7	ม	88.2	ม
3. สถาบันฯ มีการจัดอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ เช่น ตู้ล็อกเกอร์ ราวตากผ้า ชั้นวางรองเท้าอย่างเหมาะสม	85.7	ม	76.5	ม
4. สถาบันฯ มีการจัดสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกในการพักผ่อน ทำการบ้าน หรือสำหรับผู้ปกครองที่คอยนักกีฬาขณะฝึกซ้อม เช่น อินเทอร์เน็ต โทรทัศน์ มุมหนังสือ ฯลฯ	85.7	ม	56.3	มม
5. สถาบันฯ มีการดำเนินการจัดเฉพาะหรือขอใช้อุปกรณ์เสริมสร้างสมรรถภาพ เช่น Fitness ที่หรือสามารถทำกิจกรรมอื่น ๆ ได้	85.7	ม	88.2	ม
6. สถาบันฯ มีบริการข้อมูลข่าวสารวิชาการ และสื่อต่าง ๆ ด้านว่ายน้ำให้นักกีฬาหรือผู้ปกครองได้ศึกษาหรือยืมกลับบ้าน เช่น หนังสือ วีซีดี	85.7	ม	76.5	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 83.0)		($\bar{X}$ = 76.0)	
5. การพัฒนาผู้ฝึกสอน				
1. สถาบันฯ จัดหาผู้ฝึกสอนและผู้ช่วยผู้ฝึกสอนที่มีศักยภาพสูงเป็นที่ยอมรับในการผลิตนักกีฬาว่ายน้ำในระดับนักเรียนและเยาวชน และมีความเข้าใจธรรมชาติและความต้องการของนักกีฬา	80.0	ม	71.4	มม

ตารางที่ 93 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
2. สถาบันฯ มีการพัฒนาศักยภาพของผู้ฝึกสอนและผู้ช่วยผู้ฝึกสอนโดยการส่งเข้าการอบรมสัมมนา การศึกษาดูงานอย่างน้อย 2-3 ครั้งต่อปี	50.0	มม	57.1	มม
3. สถาบันฯ มีการส่งเสริมสนับสนุนผู้ฝึกสอนหรือผู้ช่วยผู้ฝึกสอนเป็นวิทยากรให้กับโรงเรียนสถาบันฯ หรือชมรมสโมสรอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	40.0	มม	71.4	มม
4. สถาบันฯ มีการส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้ฝึกสอนหรือผู้ช่วยผู้ฝึกสอนเป็นที่ปรึกษาให้กับชมรมสโมสร เป็นประจำต่อเนื่องทุกปี	60.0	ม	57.1	มม
5. สถาบันฯ มีการส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้ฝึกสอนหรือผู้ช่วยผู้ฝึกสอน มีผลงานในระดับชาติ เช่น เป็นผู้ฝึกสอนในกีฬานักเรียนฯ กีฬาเยาวชนแห่งชาติ กีฬามหาวิทยาลัยฯ หรือกีฬาแห่งชาติ	40.0	มม	85.7	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 59.5)		($\bar{X}$ = 74.0)	
6. การฝึกซ้อม				
1. สถาบันฯ มีการวางแผนการฝึกซ้อมเพื่อการแข่งขันทั้งในระยะสั้นและระยะยาว	80.0	ม	100.0	ม
2. ผู้ฝึกสอนมีการจัดทำโปรแกรมตารางการฝึกซ้อมที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร	60.0	ม	100.0	ม
3. ผู้ฝึกสอนมีการฝึกซ้อมเป็นไปตามแผนการฝึกซ้อมตามตารางที่กำหนดและสอดคล้องแทรกการใช้ชีวิต สร้างทัศนคติและค่านิยมที่ดีแก่นักกีฬา	70.0	ม	71.4	มม

ตารางที่ 93 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
4. ผู้ฝึกสอนจัดกลุ่มการฝึกซ้อมตามอายุหรือระดับความสามารถของนักกีฬาที่มีความแตกต่างกัน	50.0	มม	85.7	ม
5. สถาบันฯ เชิญผู้ฝึกสอนที่มีความสามารถสูงเฉพาะด้านมาถ่ายทอดเทคนิค วิธีการแก่ผู้ฝึกสอน ผู้ช่วยฯ และนักกีฬา ทั้งในระยะสั้นหรือระยะยาว อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง	60.0	ม	85.7	ม
6. สถาบันฯ มีการนำนักกีฬาเก็บตัวในการฝึกซ้อมนอกสถานที่เพื่อเปลี่ยนสภาพแวดล้อมทุก ๆ 2 เดือนหรือเป็นประจำ	40.0	มม	57.1	มม
7. ผู้ฝึกสอนมีการทดสอบสถิติและติดตามพัฒนาการของนักกีฬาอย่างสม่ำเสมอทุก 4-6 สัปดาห์	30.0	มม	71.4	มม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 59.5)$		$(\bar{X} = 74.0)$	
7. การประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์การกีฬา				
1. ผู้ฝึกสอนในสถาบันฯ มีการใช้หลักวิทยาศาสตร์การกีฬาในการคัดเลือ่นักกีฬาวัยน้ำของสถาบันฯ	80.0	ม	42.9	มม
2. ผู้ฝึกสอนในสถาบันฯ มีการใช้หลักวิทยาศาสตร์การกีฬาในการทดสอบสมรรถภาพทางกายและทางจิตใจของนักกีฬาวัยน้ำ	60.0	ม	42.9	มม
3. ผู้ฝึกสอนในสถาบันฯ มีการใช้หลักวิทยาศาสตร์การกีฬามาพัฒนาเพิ่มสมรรถภาพทางกายทักษะ และจิตใจของนักกีฬาวัยน้ำ	50.0	มม	14.3	มม

ตารางที่ 93 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
4. ผู้ฝึกสอนในสถาบันฯ มีการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬาเพิ่มสมรรถนะสูงสุดในนักกีฬาเฉพาะบุคคล เช่น พัฒนาจุดอ่อนของนักกีฬาแต่ละคน	60.0	ม	42.9	มม
5. สถาบันฯ มีการพัฒนาความรู้ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา เช่น ด้าน สรีรวิทยา จิตวิทยา โภชนาการ ให้กับผู้ปกครอง ครู อาจารย์ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	50.0	มม	42.9	มม
6. สถาบันฯ มีการเชิญบุคลากรภายในหรือภายนอกสถาบันฯ ที่เชี่ยวชาญหรือจบด้านวิทยาศาสตร์การกีฬามาให้คำแนะนำ เป็นที่ปรึกษาหรือเป็นนักวิทยาศาสตร์การกีฬาเป็นประจำทีม	70.0	ม	42.9	มม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 59.5)		($\bar{X}$ = 74.0)	
8. การสร้างประสบการณ์และเรียนรู้ในการแข่งขัน				
1. สถาบันฯ มีการสนับสนุนให้นักกีฬาแข่งขันอุปกรณ์หรือการแข่งขันรายการย่อย ๆ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมหรือสร้างความมั่นใจ	40.0	มม	85.7	ม
2. ผู้ฝึกสอนจัดให้นักกีฬาได้ชมเทปการฝึกซ้อมของนักกีฬาวัยน้ำระดับโลกหรือที่เป็นฮีโร่ (Hero)ในกลุ่มของนักกีฬาวัยน้ำเป็นประจำ	70.0	ม	57.1	มม
3. สถาบันฯ มีการนำนักกีฬาที่มีชื่อเสียงประสบความสำเร็จมาถ่ายทอดประสบการณ์และความรู้ด้านวัยน้ำให้กับนักกีฬาในสถาบันฯ	50.0	มม	42.9	มม

ตารางที่ 93 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
4. สถาบันฯ มีการสนับสนุนให้นักกีฬาได้มีส่วนร่วมในการแข่งขันกีฬานักเรียนนักศึกษาแห่งประเทศไทย เช่น ชมและเชียร์การแข่งขันหรือชมการถ่ายทอดสด	40.0	มม	85.7	ม
5. สถาบันฯ มีการสนับสนุนให้นักกีฬาได้มีส่วนร่วมในการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ เช่น ชมและเชียร์การแข่งขันหรือชมการถ่ายทอดสด	60.0	ม	100.0	ม
6. สถาบันฯ มีการสนับสนุนให้นักกีฬาได้มีส่วนร่วมในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทยเป็นประจำ เช่น ชมและเชียร์การแข่งขันหรือชมการถ่ายทอดสด	80.0	ม	85.7	ม
7. สถาบันฯ มีการสนับสนุนให้นักกีฬาได้มีส่วนร่วมในการแข่งขันกีฬาแห่งชาติเป็นประจำ เช่น ชมและเชียร์การแข่งขันหรือชมการถ่ายทอดสด	50.0	มม	85.7	ม
8. สถาบันฯ มีการสนับสนุนให้นักกีฬาได้มีส่วนร่วมในการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ เช่น ชมและเชียร์การแข่งขันหรือชมการถ่ายทอดสด	50.0	มม	85.7	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 59.5)$		$(\bar{X} = 74.0)$	
9. ผลสำเร็จในการแข่งขัน				
1. สถาบันฯ มีนักกีฬาย่น้ำประสบความสำเร็จในการแข่งขันรายการที่ชมรม หรือสโมสรจัดการแข่งขัน โดยมีนักกีฬาย่น้ำในสถาบันฯ ชนะเลิศอันดับ 1 2 และ 3 ไม่น้อยกว่า 40 %	60.0	ม	85.7	ม

ตารางที่ 93 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
2. สถาบันฯ มีนักกีฬาว่ายน้ำประสบความสำเร็จในการแข่งขันรายการชิงแชมป์ประเทศไทย หรือชิงแชมป์กรมพลศึกษา โดยมีนักกีฬาว่ายน้ำชนะเลิศอันดับ 1 2 และ 3 หรือทำลายสถิติไม่น้อยกว่า 20 %	70.0	ม	71.4	มม
3. สถาบันฯ มีนักกีฬาว่ายน้ำประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬานักเรียนนักศึกษาแห่งประเทศไทยหรือกีฬามหาวิทยาลัย หรือกีฬาเยาวชนแห่งชาติ โดยมีนักกีฬาชนะเลิศอันดับ 1 2 และ 3 หรือทำลายสถิติไม่น้อยกว่า 20 %	60.0	ม	71.4	มม
4. สถาบันฯ มีนักกีฬาว่ายน้ำได้เป็นตัวแทนการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติ หรือกีฬาแห่งชาติไม่น้อยกว่า 10 %	40.0	มม	71.4	มม
5. สถาบันฯ มีนักกีฬาประสบความสำเร็จในการแข่งขันกีฬาเยาวชนแห่งชาติหรือกีฬาแห่งชาติ โดยมีนักกีฬาว่ายน้ำชนะเลิศอันดับ 1 2 และ 3 หรือทำลายสถิติไม่น้อยกว่า 10 %	30.0	มม	71.4	มม
6. มีตัวแทนของนักกีฬาว่ายน้ำที่ประสบความสำเร็จชนะเลิศอันดับ 1 2 3 หรือทำลายสถิติ หรือเป็นตัวแทนในการเข้าร่วมการแข่งขันในระดับนานาชาติ	60.0	ม	71.4	มม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 59.5)$		$(\bar{X} = 74.0)$	

จากตารางที่ 93 การหาค่าร้อยละ และการเทียบเกณฑ์ตามตัวชี้วัดการประเมินก่อนการทดลอง (Pre Test) ในองค์ประกอบที่ 2 ด้านการเพิ่มจำนวนและพัฒนาขีดความสามารถนักกีฬาวัยรุ่น ของมหาวิทยาลัย 1 พบว่า ตัวชี้วัดที่ 2.1 การจัดการชมรม/สโมสรวอร์วอร์ในสถาบันการศึกษา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 6 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 1 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.2 การค้นหานักกีฬาหน้าใหม่ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 2 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.3 การคัดเลือกนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน มี 2 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.4 การบริการสนับสนุนนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ ทั้ง 6 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.5 การพัฒนาผู้ฝึกสอน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 2 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.6 การฝึกซ้อม มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.7 การประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์การกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.8 การสร้างประสบการณ์และการเรียนรู้ในการแข่งขัน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 3 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 5 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.9 ผลสำเร็จในการแข่งขัน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ

ส่วนในมหาวิทยาลัย 2 พบว่า ตัวชี้วัดที่ 2.1 การจัดการชมรม/สโมสรวอร์วอร์ในสถาบันการศึกษา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 5 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.2 การค้นหานักกีฬาหน้าใหม่ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ ทั้ง 5 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.3 การคัดเลือกนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 5 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 1 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.4 การบริการสนับสนุนนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 5 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 1 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.5 การพัฒนาผู้ฝึกสอน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 1 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 4 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.6 การฝึกซ้อม มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.7 การประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์การกีฬา ไม่มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏหรือมีไม่ชัดเจน ทั้ง 6 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.8 การสร้างประสบการณ์และการเรียนรู้ในการแข่งขัน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 6 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 2.9 ผลสำเร็จในการแข่งขัน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 1 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 5 ข้อ

ตารางที่ 94 ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยร้อยละ และการเทียบเกณฑ์ (Pre Test) ตามตัวชี้วัดในระดับ
อุดมศึกษาตามองค์ประกอบที่ 3 ด้านการมีส่วนร่วมของภาคีหุ้นส่วนในการพัฒนา
นักกีฬาว่ายน้ำ

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
1. การมีส่วนร่วมกำหนดนโยบายและแผนงาน				
1. สถาบันฯ มีการกำหนดนโยบายวิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมายในการพัฒนานักกีฬา ว่ายน้ำในสถาบันฯ โดยภาคีหุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการ บริหารชมรมสโมสร, ครู อาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา หรือภาคีหุ้นส่วน	85.7	ม	76.5	ม
2. สถาบันฯ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในการ พัฒนานักกีฬาว่ายน้ำในสถาบันฯ โดยภาคี หุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรมสโมสร, ครู อาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา หรือภาคีฯ	78.6	มม	58.8	มม
3. สถาบันฯ จัดทำแผนงบประมาณประจำปีใน การพัฒนานักกีฬาว่ายน้ำในสถาบันฯ โดยภาคี หุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรมสโมสร, ครู อาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา หรือภาคีหุ้นส่วน ที่เกี่ยวข้อง	78.6	มม	76.5	ม

ตารางที่ 94 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
4. สถาบันฯ กำหนดหรือบริหารจัดการทรัพยากร การพัฒนานักกีฬาว่ายน้ำในสถาบันฯโดยภาคี เครือข่ายมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรมสโมสร, ครู อาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา หรือภาคีที่เกี่ยวข้อง	85.7	ม	64.7	มม
5. สถาบันฯ มีการจัดทำยุทธศาสตร์หรือ มาตรการเชิงรุกกับบุคคล กลุ่มบุคคลหรือ หน่วยงานที่ไม่เคยมีส่วนร่วมให้เข้ามามี ส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนงาน เช่น การสร้างกลุ่มว่ายน้ำประเพณี ฯลฯ	85.7	ม	70.6	มม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 83.0)$		$(\bar{X} = 76.0)$	
2. การมีส่วนร่วมในการดำเนินการ				
1. สถาบันฯ มีการส่งเสริม สนับสนุนหรือแก้ไข ปัญหาด้านการเรียนของนักกีฬาโดยภาคี หุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรมสโมสร, ครูอาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา	92.9	ม	82.4	ม
2. สถาบันฯ มีการพัฒนาด้านการฝึกซ้อมของ นักกีฬาว่ายน้ำโดยภาคีหุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการ บริหารชมรมสโมสร, ครูอาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา	78.6	มม	58.8	มม

ตารางที่ 94 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
3. สถาบันฯ มีการพัฒนาด้านการแข่งขันของ นักกีฬาว่ายน้ำในสถาบันฯโดยภาคีหุ้นส่วน มีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรมสโมสร, ครู อาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา หรือภาคีหุ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง	100.0	ม	58.8	มม
4. สถาบันฯ มีการจัดกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ โดยภาคีหุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรม สโมสร, ครูอาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา หรือภาคี หุ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง	85.7	ม	58.8	มม
5. สถาบันฯ มีการชี้แจงหรือประชุมในการพัฒนา นักกีฬาว่ายน้ำเป็นประจำทุกเดือน หรือทุก 3 เดือน โดยภาคีหุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหาร ชมรมสโมสร, ครูอาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา หรือ ภาคีหุ้นส่วน	100.0	ม	70.6	มม
6. มีการประชุมร่วมกับครูหรืออาจารย์ประจำวิชา ในการจัดตารางการฝึกซ้อมและการแข่งขัน ในทุกภาคเรียน	78.6	มม	58.8	มม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 83.0)$		$(\bar{X} = 76.0)$	

ตารางที่ 94 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
3. การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล				
1. สถาบันฯ มีการกำหนดกรอบ มาตรการและวิธีการติดตามและประเมินผลโดยภาคีหุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรมสโมสร, ครู อาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา หรือภาคีหุ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง	78.6	มม	76.5	ม
2. สถาบันฯ มีกำหนดขอบเขตบทบาทหน้าที่การติดตามและประเมินผล โดยภาคีหุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรมสโมสร, ครู อาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา หรือภาคีหุ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง	78.6	มม	70.6	มม
3. สถาบันฯ มีการติดตามและประเมินผลในการฝึกซ้อมโดยภาคีหุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรมสโมสร, ครูอาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬา หรือภาคีหุ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง	78.6	มม	76.5	มม
4. สถาบันฯ มีการติดตามและประเมินผลการแข่งขันโดยภาคีหุ้นส่วนมีส่วนร่วม ไม่น้อยกว่า 6 กลุ่ม เช่น ผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรมสโมสร, ครูอาจารย์ผู้สอน, ครู อาจารย์ที่ปรึกษา, ผู้ปกครอง, ผู้ฝึกสอน, นักกีฬาหรือภาคีฯ	85.7	ม	82.4	ม

ตารางที่ 94 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
5. สถาบันฯ มีการนำผลหรือข้อมูลของการติดตามและประเมินผลจากการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายมาใช้ในการวางแผนงานหรือปรับวิธีการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายหรือการพัฒนาต่อไป	85.7	ม	82.4	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 83.0)$		$(\bar{X} = 76.0)$	

จากตารางที่ 94 การหาค่าร้อยละ และการเทียบเกณฑ์ตามตัวชี้วัดการประเมินก่อนการทดลอง (Pre Test) ในองค์ประกอบที่ 3 ด้านการมีส่วนร่วมของภาคีหุ้นส่วนในการพัฒนานักกีฬาว่ายน้ำ ของมหาวิทยาลัย 1 พบว่า ตัวชี้วัดที่ 3.1 การมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนงาน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 3 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 3.2 การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 3.3 การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 2 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ส่วนในมหาวิทยาลัย 2 พบว่า ตัวชี้วัดที่ 3.1 การมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและแผนงาน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 2 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 3.2 การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 1 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 5 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 3.3 การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผล มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 3 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ

ตารางที่ 95 ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยร้อยละ และการเทียบเกณฑ์ (Pre Test) ตามตัวชี้วัดในระดับ
อุดมศึกษา ตามองค์ประกอบที่ 4 ด้านการบริหารจัดการพัฒนานักกีฬาวัยน้ำ

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
1. นโยบายและการวางแผน				
1. สถาบันฯ มีการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรในสถาบันฯ และภาคีหุ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง	78.6	มม	70.6	มม
2. สถาบันฯ มีการกำหนดแผนปฏิบัติการ แผนงาน หรือโครงการประจำปีในการพัฒนานักกีฬาวัยน้ำสู่ความเป็นเลิศในสถาบันฯ อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร	92.9	ม	94.1	ม
3. สถาบันฯ มีการกำหนดนโยบายและแผนพัฒนานักกีฬาวัยน้ำที่สอดคล้องกับสมาคมว่ายน้ำแห่งประเทศไทย และแผนพัฒนากีฬาชาติ	78.6	มม	76.5	ม
4. สถาบันฯ มีการจัดทำนโยบายและแผนด้านงบประมาณประจำปีในการพัฒนานักกีฬาวัยน้ำ	78.6	มม	54.7	มม
5. สถาบันฯ มีการจัดทำนโยบายแผนด้านวัสดุ อุปกรณ์ประจำปีในการพัฒนานักกีฬาวัยน้ำ	71.4	มม	76.5	ม
6. สถาบันฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ชมรม หรือสโมสรว่ายน้ำของสถาบันฯ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน	78.6	มม	82.4	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 83.0)$		$(\bar{X} = 76.0)$	

ตารางที่ 95 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
2. โครงสร้างคณะกรรมการบริหารชมรมว่ายน้ำ	85.7	ม	64.7	มม
1. สถาบันฯ มีการกำหนดโครงสร้าง และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชมรม หรือสโมสรว่ายน้ำ เป็นลายลักษณ์อักษร หรือการแต่งตั้งเฉพาะกาล				
2. สถาบันฯ มีการเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกหรือภาศึกษาภายนอกสถาบันฯ ที่มีศักยภาพ มีความรู้ ความสามารถประสบการณ์มีส่วนร่วมในโครงสร้างคณะกรรมการของสถาบันฯ หรือเฉพาะกาล	78.6	มม	76.5	ม
3. สถาบันฯ มีการกำหนดจำนวนของคณะกรรมการบริหารที่มาจากบุคลากรภายในและบุคลากรภายนอกสถาบันฯ หรือภาศึกษาที่มีส่วนเกี่ยวข้องในสัดส่วนจำนวนที่เหมาะสม	78.6	มม	76.5	ม
4. สถาบันฯ มีการกำหนดขั้นตอนและสายการบังคับบัญชาในการดำเนินการที่มีความคล่องตัว สะดวกและรวดเร็ว	78.6	มม	64.7	มม
5. สถาบันฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของบุคคลในการดำเนินงานตามศักยภาพและความสามารถได้อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม	85.7	ม	94.1	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 83.0)$		$(\bar{X} = 76.0)$	
3. งบประมาณ				
1. ชมรมสโมสรมีการเขียนแผนงาน โครงการเพื่อของงบประมาณประจำปี	80.0	ม	85.7	ม

ตารางที่ 95 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
2. สถาบันฯ มีการจัดสรรงบประมาณที่สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานในการพัฒนานักกีฬาว่ายน้ำประจำปี	70.0	ม	85.7	ม
3. สถาบันฯ มีการสรรหางบประมาณสนับสนุนจากบุคคล หรือกลุ่มบุคคล หรือหน่วยงานภายนอก	60.0	ม	57.1	म्म
4. สถาบันฯ หรือชมรม สโมสรมีการจัดหางบประมาณจากกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทางสถาบันฯ จัดขึ้น อย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้ง	50.0	म्म	57.1	म्म
5. สถาบันฯ หรือชมรม สโมสรมีการใช้งบประมาณเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ	70.0	ม	85.7	ม
6. สถาบันฯ มีระบบการและติดตามตรวจสอบด้านงบประมาณตามแผนงาน โครงการทุกครั้ง	70.0	ม	57.1	म्म
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 59.5)$		$(\bar{X} = 74.0)$	
4. วัสดุ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก				
1. สถาบันฯ หรือชมรม สโมสรจัดหาสถานที่สำนักงานหรือที่ทำการของชมรม สโมสรเป็นสัดส่วนกว้างขวางและเพียงพอ	70.0	ม	71.4	म्म
2. สถาบันฯ หรือชมรม สโมสรมีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์สิ่งอำนวยความสะดวกสำนักงานอย่างเพียงพอที่สะดวกและจำเป็นต่อการใช้งาน เช่น คอมพิวเตอร์ ปริ้นเตอร์ โทรศัพท์ โทรสาร ฯลฯ	70.0	ม	71.4	म्म

ตารางที่ 95 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
3. สถาบันฯ หรือชมรม สโมสรมีการจัดสรรวัสดุ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการ ฝึกซ้อมและแข่งขันอย่างเพียงพอและมีมาตรฐาน	80.0	ม	71.4	มม
4. สถาบันฯ หรือชมรม สโมสรมีการสรรหาวัสดุ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการ ฝึกซ้อมและแข่งขันจากผู้ให้การสนับสนุนจาก บุคคล กลุ่มบุคคล หรือหน่วยงานภายนอก	80.0	ม	57.1	มม
5. สถาบันฯ หรือชมรม สโมสรมีการจัดหาสระ ว่ายน้ำที่ได้มาตรฐานหรือเหมาะสมต่อการ ฝึกซ้อมของนักกีฬา	80.0	ม	71.4	มม
6. สถาบันฯ หรือชมรม สโมสรมีระบบและ การติดตามตรวจสอบด้านวัสดุอุปกรณ์และ สิ่งอำนวยความสะดวกเป็นประจำ	60.0	ม	71.4	มม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 59.5)		($\bar{X}$ = 74.0)	
5. ระบบข้อมูลของนักกีฬา				
1. สถาบันฯ มีการจัดทำคู่มือประจำตัวนักกีฬา ว่ายน้ำสำหรับผู้ฝึกสอนในการฝึกซ้อมและ แข่งขันเพื่อติดตามการพัฒนารองของนักกีฬา แต่ละคน	60.0	ม	85.7	ม
2. สถาบันฯ มีการจัดทำประวัติ ข้อมูลการเรียน การกีฬาและพฤติกรรมของนักกีฬาว่ายน้ำ แต่ละคนและถือเป็นความลับเฉพาะบุคคล	50.0	มม	57.1	มม
3. สถาบันฯ มีการจัดทำแฟ้มประวัติของนักกีฬา ว่ายน้ำให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ครูอาจารย์ ผู้สอน, ครูอาจารย์ที่ปรึกษา	60.0	ม	85.7	ม

ตารางที่ 95 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
4. สถาบันฯ มีการจัดทำข้อมูลสถิติและจำนวนของนักกีฬาว่ายน้ำทุกภาคการศึกษาให้เป็นปัจจุบัน	70.0	ม	85.7	ม
5. สถาบันฯ มีการจัดทำสถิติของนักกีฬาว่ายน้ำและสถิติในแต่ละรุ่น หรือรายการที่มีแข่งขัน	50.0	म्म	85.7	ม
6. ผู้ฝึกสอนบันทึกการเปลี่ยนแปลงหรือพัฒนาการของนักกีฬาว่ายน้ำในแต่ละคนทุกเดือน	40.0	म्म	85.7	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 59.5)$		$(\bar{X} = 74.0)$	
6. สวัสดิการและแรงจูงใจ				
1. สถาบันฯ มีการสนับสนุนทุนการศึกษา การยกเว้นค่าเล่าเรียนหรือค่าหน่วยกิตให้กับนักกีฬา	85.7	ม	70.6	म्म
2. สถาบันฯ มีระเบียบ กฎเกณฑ์ด้านสวัสดิการแก่นักกีฬาว่ายน้ำที่แตกต่างกันในแต่ละระดับและความสามารถในการแข่งขันของแต่ละคน	85.7	ม	70.6	म्म
3. สถาบันฯ มีการจัดอาหาร อาหารเสริม หรือที่พักในการฝึกซ้อมและแข่งขันที่เหมาะสม	71.4	म्म	76.4	ม
4. สถาบันฯ มีการจัดเบี้ยเลี้ยงในการฝึกซ้อมและแข่งขันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม	78.6	म्म	88.2	ม
5. สถาบันฯ มีการจัดทำประกันชีวิต การบาดเจ็บและค่ารักษาพยาบาลแก่นักกีฬาอย่างเหมาะสม	71.4	म्म	70.6	म्म
6. สถาบันฯ มีการสนับสนุนชุดฝึกซ้อมชุดแข่งขันวัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นที่เกี่ยวข้องในกีฬาว่ายน้ำ	85.7	ม	82.4	ม
7. สถาบันฯ มีการสร้างขวัญและกำลังใจของนักกีฬาว่ายน้ำโดยเยี่ยมชมการฝึกซ้อมและแข่งขันของผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง	85.7	ม	64.7	म्म

ตารางที่ 95 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
8. สถาบันฯ มีการมอบใบประกาศเกียรติคุณหรือ เลื่อนสามารถในนักกีฬาว่ายน้ำที่ประสบ ความสำเร็จหรือที่สร้างชื่อเสียงให้แก่สถาบัน	78.6	มม	76.5	ม
9. สถาบันฯ มีการประชาสัมพันธ์ความสำเร็จของ นักกีฬาว่ายน้ำในสื่อต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ หนังสือ วารสารของสถาบันฯ โปสเตอร์ หรือบอร์ด	85.7	ม	52.9	म्म
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 83.0)		($\bar{X}$ = 76.0)	
7. การประสานงานและประชาสัมพันธ์ (Process)				
1. สถาบันฯ มีการจัดทำเว็บไซต์กีฬาว่ายน้ำ เพื่อเป็นการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และ ประสานงานการดำเนินการว่ายน้ำของสถาบันฯ	92.9	ม	82.4	ม
2. สถาบันฯ มีการประสานงานและประชาสัมพันธ์ กีฬาว่ายน้ำของสถาบันฯ แบบไม่เป็นทางการ เช่น การพูดคุยโทรศัพท์ โทรสารโปสเตอร์ ฯลฯ	85.7	ม	88.2	ม
3. สถาบันฯ มีการประสานงานและประชาสัมพันธ์ กีฬาว่ายน้ำ โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศใน หลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ อีเมล เฟซบุค ฯลฯ	85.7	ม	70.6	म्म
4. สถาบันฯ มีการประสานงานและประชาสัมพันธ์ การแข่งขันหรือความสำเร็จในการแข่งขัน ว่ายน้ำในรูปแบบต่าง ๆ	85.7	ม	82.4	ม
5. สถาบันฯ มีระบบการติดตามและประเมินผล การประสานงานและการประชาสัมพันธ์	78.6	म्म	94.1	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	($\bar{X}$ = 83.0)		($\bar{X}$ = 76.0)	

ตารางที่ 95 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
8. การควบคุมและการติดตาม				
1. สถาบันฯ มีการควบคุมและการติดตามในด้าน การเรียนและการกีฬาในทุกภาคการศึกษา	64.3	มม	88.2	ม
2. สถาบันฯ มีขั้นตอนและกระบวนการในการ ควบคุมและติดตามการดำเนินงานในกีฬา ว่ายน้ำที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร	57.1	มม	76.5	ม
3. สถาบันฯ มีกำหนดรูปแบบเทคนิควิธีการ ควบคุมและการติดตามที่ได้ มาตรฐานเป็น ระบบครอบคลุม และเป็นที่ยอมรับของภาคี หุ้นส่วน	85.7	ม	64.7	มม
4. สถาบันฯ มีการรายงานผลการการควบคุมและ การติดตามเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตาม เป้าหมายและวัตถุประสงค์	78.6	มม	82.4	ม
5. สถาบันฯ มีการนำผลการควบคุมและติดตาม มาปรับปรุงและพัฒนาเพื่อให้การดำเนินการ ด้านการบริหารจัดการให้ดีขึ้น	78.6	มม	70.6	มม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	(X̄ = 83.0)		(X̄ = 76.0)	
9. การบรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการ				
1. สถาบันฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในการเรียน ของนักกีฬาว่ายน้ำที่มีผลการเรียนที่พัฒนาขึ้น หรือจำนวนนักกีฬาทั้งหมดอยู่ในระดับผ่าน เกณฑ์ไม่น้อยกว่า 90%	85.7	ม	70.6	มม

ตารางที่ 95 (ต่อ)

การปฏิบัติ/ สิ่งที่ปรากฏ	ระดับอุดมศึกษา			
	มหาวิทยาลัย 1		มหาวิทยาลัย 2	
	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์	ร้อยละ	เทียบเกณฑ์
2. สถาบันฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในด้านการเพิ่มจำนวนนักศึกษาโดยมีนักกีฬาว่ายน้ำผ่านตามเกณฑ์มาตรฐานมากขึ้นในแต่ละกลุ่ม หรือแต่ละระดับ อย่างน้อย 10 %	92.9	ม	88.2	ม
3. สถาบันฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในด้านการเพิ่มขีดความสามารถของนักกีฬาโดยมีนักกีฬาว่ายน้ำประสบความสำเร็จในการแข่งขันทั้งในระดับสถาบันฯ หรือชมรม สโมสร หรือระดับชาติ หรือนานาชาติเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุก ๆ ปี	64.3	มม	64.7	มม
4. สถาบันฯ บรรลุวัตถุประสงค์ในด้านการมีส่วนร่วมโดยมีจำนวนภาคีหุ้นส่วนที่เป็นหน่วยงาน กลุ่มบุคคล หรือบุคคลเข้ามามีส่วนร่วมเพิ่มมากขึ้นทุกปี	85.7	ม	88.2	ม
5. สถาบันฯ ได้รับความพึงพอใจมากขึ้นจากผู้บริหาร, คณะกรรมการบริหารชมรมหรือสโมสร, ผู้ฝึกสอน, ครูอาจารย์ผู้สอน, ครูอาจารย์ปรึกษา, ผู้ปกครอง นักกีฬา และภาคีหุ้นส่วนการพัฒนา นักกีฬาว่ายน้ำในสถาบันฯ	92.9	ม	88.2	ม
6. สถาบันฯ มีการบริหารจัดการทรัพยากรในการพัฒนานักกีฬาว่ายน้ำได้อย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	78.6	มม	76.5	ม
ค่าเฉลี่ยร้อยละ	$(\bar{X} = 83.0)$		$(\bar{X} = 76.0)$	

จากตารางที่ 95 การหาค่าร้อยละ และการเทียบเกณฑ์ตามตัวชี้วัดการประเมินก่อนการทดลอง (Pre Test) ในองค์ประกอบที่ 4 ด้านการบริหารจัดการนักกีฬาวัยรุ่น ในมหาวิทยาลัย 1 พบว่า ตัวชี้วัดที่ 4.1 การกำหนดนโยบายและแผนงาน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 1 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 5 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.2 โครงสร้างคณะกรรมการบริหารวายน้ในสถาบัน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 2 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.3 การงบประมาณ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 5 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 1 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.4 วัสดุ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏทั้ง 6 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.5 ระบบข้อมูลของนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 3 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.6 การจัดสวัสดิการและแรงจูงใจ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 5 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 4 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.7 การประสานงานและประชาสัมพันธ์ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 1 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.8 การควบคุมและการติดตาม มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 1 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 4 ข้อ และตัวชี้วัดที่ 4.9 การบรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ

ส่วนในมหาวิทยาลัย 2 พบว่า ตัวชี้วัดที่ 4.1 การกำหนดนโยบายและแผนงาน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.2 โครงสร้างคณะกรรมการบริหารวายน้ในสถาบัน มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 3 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.3 การงบประมาณ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 3 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 3 ข้อตัวชี้วัดที่ 4.4 วัสดุ อุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวก ไม่มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏหรือมีไม่ชัดเจน ทั้ง 6 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.5 ระบบข้อมูลของนักกีฬา มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 5 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 1 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.6 การจัดสวัสดิการและแรงจูงใจ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 5 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.7 การประสานงานและประชาสัมพันธ์ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 1 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.8 การควบคุมและการติดตาม มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 3 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ ตัวชี้วัดที่ 4.9 การบรรลุวัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการ มีการปฏิบัติหรือสิ่งที่ปรากฏ 4 ข้อ ไม่มีหรือมีไม่ชัดเจน 2 ข้อ