

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

ภาคผนวก ก

แบบรายงานผลการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย



แบบรายงานผลการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย

มหาวิทยาลัยบูรพา

1. ชื่อวิทยานิพนธ์

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ (ภาษาไทย) รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย”

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ (ภาษาอังกฤษ)

2. ชื่อนิติ (นาย นาง นางสาว): ทวีทรัพย์ เขยผัดแก้ว

หลักสูตร ปรัชญาคุณวุฒิบัณฑิตสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา

(/) ภาคปกติ

() ภาคพิเศษ

รหัสประจำตัว 49811010 คณะวิทยาลัย วิทยาศาสตร์การกีฬา

3. หน่วยงานที่สังกัด

4. ผลการพิจารณาคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย

คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย ได้พิจารณารายละเอียดวิทยานิพนธ์เรื่องดังกล่าวข้างต้นแล้ว ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ

1. การเคารพในศักดิ์ศรี และสิทธิของมนุษย์ที่ใช้เป็นตัวอย่างการวิจัย

2. วิธีการที่เหมาะสมในการได้รับความยินยอมจากกลุ่มตัวอย่างก่อนเข้าร่วม

โครงการวิจัย (Informed consent) รวมทั้งการปกป้องสิทธิประโยชน์และรักษาความลับของกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย

3. การดำเนินการวิจัยอย่างเหมาะสม เพื่อไม่ก่อความเสียหายต่อสิ่งที่ศึกษาวิจัยไม่ว่าจะเป็นสิ่งมีชีวิต หรือไม่มีชีวิต

คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย มีมติเห็นชอบดังนี้

(/) รับรองโครงการวิจัย

() ไม่รับรอง

5. วันที่ให้การรับรอง.....1.....เดือน.....มิถุนายน.....พ.ศ. 2553

ลงนาม.....

(ศาสตราจารย์ ดร.สมศักดิ์ พันธุ์วัฒนา)

ประธานคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบัณฑิตศึกษา

ภาคผนวก ข

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้บริหาร

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ

รายนามผู้เชี่ยวชาญประเมินและตรวจสอบความสอดคล้อง (IOC) ของเนื้อหาและตรวจสอบความเที่ยงตรงของแบบสัมภาษณ์ รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยมีดังนี้

1. รองศาสตราจารย์ ดร.รัชณี ขวัญบุญจันทร์

อดีตอาจารย์ประจำ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2. ดร.วิจิต แหม่มบุญเรือง

สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

3. ดร.จุฑา ดิงศกัทธิ์

อาจารย์ประจำ สำนักวิชาวิทยาศาสตร์การกีฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

4. คุณอดิศักดิ์ เบ็ญจศิริวรรณ

ประธานฝ่ายพัฒนาฟุตบอลสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

5. อาจารย์ภิรมย์ อันประเสริฐ

อาจารย์ประจำ สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตสมุทรสาคร

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้บริหาร

รายนามผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้บริหารประเมินและความเหมาะสมของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยมีดังนี้

1. นายองอาจ ก่อสินค้า

เลขาธิการสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

2. นายชัยโชค พุ่มพวง

อุปนายกสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

3. นายชูชัย บัวบุษ

นายกสมาคมผู้ตัดสินฟุตบอลอาชีพ

4. นายรัศมี จินดามัย

อุปนายกสมาคมผู้ตัดสินฟุตบอลอาชีพ

5. นายสกล วรรณพงษ์

รองผู้อำนวยการกีฬาแห่งประเทศไทยฝ่ายกีฬาอาชีพและสิทธิประโยชน์ การกีฬาแห่งประเทศไทย

6. นายทนต์เกียรติ จันทร์หุ

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากีฬาอาชีพ การกีฬาแห่งประเทศไทย

7. คุณอดิศักดิ์ เป้บุญศิริวรรณ

ผู้จัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ

8. นายวรภัทร เวชภูมิ

ผู้จัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ

9. นายสัมพันธ์ คำคม

ผู้จัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ

10. นายประพันธ์ ทองประยูร

ผู้จัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ

11. นายวิศาล ไหมวิจิตร

ผู้เชี่ยวชาญกีฬาฟุตบอลอาชีพ

12. นายสิทธิเดช นกแสง

ผู้เชี่ยวชาญกีฬาฟุตบอลอาชีพ

13. นายคำรณ สำราญพันธ์
ผู้เชี่ยวชาญกีฬาฟุตซอลอาชีพ
14. นายอนุสรณ์ พิมงา
ผู้เชี่ยวชาญกีฬาฟุตซอลอาชีพ
15. นายวัชรินทร์ ผาสุข
สื่อมวลชน สยามกีฬา
16. นายคมกฤช นภาลัย
สื่อมวลชน คมชัดลึก
17. นายสุรพัฒน์ มีสวัสดิ์
สื่อมวลชน สยามกีฬา
18. นายปัญญา หาญลำยวง
ผู้ควบคุมการแข่งขันฟุตซอลอาชีพ
19. นายยุทธนา ฉายสุวรรณ
ผู้ควบคุมการแข่งขันฟุตซอลอาชีพ
20. นายทินวัฒน์ นันทนิมิตร
ผู้ควบคุมการแข่งขันฟุตซอลอาชีพ
21. นายสังเกต จันทร์เพง
ผู้ควบคุมการแข่งขันฟุตซอลอาชีพ

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้บริหาร

รายนามผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารที่เข้าร่วมการสนทนากลุ่ม รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยมีดังนี้

1. นายชัยโชค พุ่มพวง

อุปนายกอาวุโสสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

2. นายอดิศักดิ์ เบ็ญจศิริวรรณ

ผู้จัดการทีมฟุตบอลทีมชาติไทย

3. นายสกล วรรณพงษ์

รองผู้อำนวยการกีฬาแห่งประเทศไทยฝ่ายกีฬาอาชีพและสิทธิประโยชน์ การกีฬาแห่งประเทศไทย

4. นายอนุสรณ์ พิมงา

ผู้จัดการทีมและผู้ฝึกสอนสโมสรฟุตบอลอาชีพ

5. นายวัชรินทร์ ผาสุข

สื่อมวลชน สยามกีฬา

6. อาจารย์รัศมี จินดามัย

อุปนายกสมาคมผู้ตัดสินฟุตบอลอาชีพ

7. อาจารย์ปัญญา หาญลำยวง

ผู้ควบคุมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

ภาคผนวก ก
หนังสือขอความอนุเคราะห์



ที่ ศธ 6616 / ว 087

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

3 มีนาคม 2553

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือเพื่อการวิจัย

เรียน

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี ทวีทรัพย์ เขยผักแว่น นิสิตหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขา
วิทยาศาสตร์ การออกกำลังกายและการกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้นำคุณฉันทิพนธ์เรื่อง
“รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย” ซึ่งอยู่ในความควบคุมดูแลของ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนของการ
สร้างเครื่องมือเพื่อการวิจัย ในกรณีนี้ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ท่านเป็น
ผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านในการตรวจสอบความ
เที่ยงตรงของเครื่องมือเพื่อการวิจัยของนิสิตในครั้งนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา
หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอนก สุตรมงคล)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

ว่าที่ร้อยตรีทวีทรัพย์ เขยผักแว่น 085-1222219

สำนักงานเลขานุการ: 0-3810-2060 / 0-3839-0045

โทรสาร: 0-3839-0045



ที่ ศธ 6616 / ว 152

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

19 พฤษภาคม 2553

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี ทวีทรัพย์ เขยผักแว่น นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย” ซึ่งอยู่ในความควบคุมดูแลของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก ขณะนี้กำลังอยู่ในขั้นตอนการเตรียมเก็บข้อมูล ในการนี้เพื่อให้การดำเนินการวิจัยดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านเพื่อดำเนินการศึกษาวิจัยของนิสิตเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอนก สุตรมงคล)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

หมายเลขโทรศัพท์ติดต่อนิสิต ว่าที่ร้อยตรีทวีทรัพย์ เขยผักแว่น โทร 085-1222219

สำนักงานเลขานุการ โทร (038) 102222 ต่อ 2060 (038) 390045 โทรสาร (038) 390045



ที่ ศธ 6616/ ว 315

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

14 พฤษภาคม 2554

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี ทวีทรัพย์ เขยผักแว่น นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำคุณนิตินิพนธ์เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย” ซึ่งอยู่ในความควบคุมดูแลของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก ขณะนี้กำลังอยู่ในขั้นตอนการเตรียมเก็บข้อมูล ในการนี้เพื่อให้การดำเนินการวิจัยดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านเพื่อดำเนินการศึกษาวิจัยของนิสิตเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบพระคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.ศักดิ์ชาย พิทักษ์วงศ์)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

ฝ่ายบัณฑิตศึกษาและการวิจัย

โทร: 0-380-2060, 0-3839-0045

โทรสาร: 0-38390045 ผู้วิจัย: 085-1222219



ที่ ศธ 6616/355

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

14 กันยายน 2554

เรื่อง ขอกความอนุเคราะห์ใช้สถานที่จัดประชุมสนทนากลุ่ม

เรียน ผู้อำนวยการสำนักการกีฬา กรมพลศึกษา

ด้วย ว่าที่ร้อยตรีทวีทรัพย์ เขยผักแว่น นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำ
 ดุษฎีนิพนธ์ เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย” ซึ่งอยู่ในความ
 ควบคุมดูแลของ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก มีความ
 ประสงค์ขอใช้ห้องประชุม สำหรับจัดประชุมสนทนากลุ่ม (Focus groups) เพื่อพิจารณารูปแบบการ
 บริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยที่ผู้วิจัยได้สร้างขึ้นจากการวิจัยว่าสามารถนำไปใช้
 ในทางปฏิบัติได้หรือไม่ มากน้อยเพียงใดในวันพฤหัสบดีที่ 22 กันยายน 2554 เวลา 10.00-13.00 น.
 นั้น ในการนี้ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จึงใคร่ขอกความอนุเคราะห์จากท่านเพื่อพิจารณาอนุญาตให้
 นิสิตได้ใช้สถานที่ดังกล่าวสำหรับการจัดสนทนากลุ่ม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.ศักดิ์ชาย พิทักษ์วงศ์)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

ฝ่ายบัณฑิตศึกษาและการวิจัย

โทร: 0-3810-2060 , 0-389-0045

โทรสาร: 0-3839-0045 ผู้วิจัย: 085-1222219



ที่ ศธ 6616/ ว 356

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา
มหาวิทยาลัยบูรพา
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

14 กันยายน 2554

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในการสนทนากลุ่ม

เรียน

ด้วย ว่าที่ร้อยตรีทวีทรัพย์ เขยฝักแว่น นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำคุณฉันทน์เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย” ซึ่งอยู่ในความควบคุมดูแลของ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั่งสุวรรณ อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก มีความประสงค์ขอเชิญท่าน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในการประชุมสนทนากลุ่ม (Focus Groups) เพื่อพิจารณา รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยที่ผู้วิจัยได้สร้างขึ้นจากการวิจัยว่าสามารถนำไปใช้ในทางปฏิบัติได้หรือไม่ มากน้อยเพียงใด ในการนี้ คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา จึงขอเชิญท่านเข้าร่วมประชุมสนทนากลุ่ม ในวันพฤหัสบดีที่ 22 กันยายน 2554 ตั้งแต่เวลา 10.00-13.00 น. ณ ห้องประชุม สำนักพัฒนานุเคราะห์การกีฬา กรมพลศึกษา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.ศักดิ์ชาย พัทธังวงศ์)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์การกีฬา

ฝ่ายบัณฑิตศึกษาและการวิจัย

โทร: 0-3810-2060 , 0-3839-0045

โทรสาร: 0-3839-0045 ผู้วิจัย: 085-122219

ภาคผนวก ง

ค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาและความสอดคล้อง (IOC) ของ
รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย
(ผู้เชี่ยวชาญ)

**ค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาและความสอดคล้อง (IOC) ของ
รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย
(ผู้เชี่ยวชาญ)**

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามผู้วิจัย ผู้วิจัยได้สร้างขึ้นเพื่อสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

2. ท่านโปรดพิจารณารายการสอบถามความคิดเห็นต่อรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยว่ามีความตรงเชิงเนื้อหาและสอดคล้องกับประเด็นที่กำหนดให้หรือไม่ แล้วเขียนผลการพิจารณาของท่าน โดยทำเครื่องหมาย / ลงในช่องคะแนนการพิจารณาตามความพึงพอใจของท่านดังนี้

+1 = ถ้าแน่ใจว่ารายการทดสอบมีความสอดคล้องตรงประเด็นของแบบสอบถาม

0 = ถ้าไม่แน่ใจว่ารายการทดสอบมีความสอดคล้องตรงประเด็นของแบบสอบถาม

-1 = ถ้าแน่ใจว่ารายการทดสอบไม่มีความสอดคล้องตรงประเด็นของแบบสอบถาม

รายการ	เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	ไม่เห็นด้วย	ข้อเสนอแนะ
	1	0	-1	
1. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการหน่วยงาน/องค์กร/ชมรม/สโมสรสมาชิก กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีองค์ประกอบอะไรบ้างที่ทำให้เกิดความสำเร็จ				
2. ท่านคิดว่าโครงสร้างในการบริหารจัดการสโมสรกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบการบริหารจัดการอย่างไร				
3. ท่านคิดว่านโยบายด้านการบริหารจัดการบุคลากรของสโมสร (ผู้บริหาร ผู้ฝึกสอน นักกีฬา) และคณะกรรมการจัดการแข่งขัน แต่ละฝ่ายกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบอย่างไร				

รายการ	เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	ไม่เห็นด้วย	ข้อเสนอแนะ
	1	0	-1	
4. ท่านคิดว่าระบบด้านการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีระบบอย่างไร				
5. ท่านคิดว่าแนวทางการบริหารจัดการกฎระเบียบ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบอย่างไร				
6. ท่านคิดว่ารูปแบบด้านการบริหารบทบาทหน้าที่ของสโมสรและคณะกรรมการจัดการแข่งขันแต่ละฝ่ายในกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบอย่างไร				
7. ท่านคิดว่านโยบายด้านการบริหารจัดการ ด้านการตลาดและด้านสิทธิประโยชน์กีฬาฟุตบอลอาชีพ ควรมีรูปแบบอย่างไร				
8. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้านการประชาสัมพันธ์ในเชิงรุกกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร				
9. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้านงบประมาณ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบอย่างไร				
10. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้านสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวก กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร				
11. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้านการพัฒนาความสามารถของนักกีฬาและการสรรหานักกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร				
12. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้านแฟนคลับ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบอย่างไร				

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

ตารางแสดงความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญค่าความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาและความสอดคล้อง (IOC)
ของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	คะแนนความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ					ผลรวม	IOC
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5		
1. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการหน่วยงาน/องค์กร/ชมรม/สโมสรสมาชิกกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีองค์ประกอบอะไรบ้างที่ทำให้เกิดความสำเร็จ	+1	+1	+1	+1	0	4	0.75
2. ท่านคิดว่าโครงสร้างในการบริหารจัดการสโมสรกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบการบริหารจัดการอย่างไร	+1	0	+1	+1	+1	4	0.75
3. ท่านคิดว่านโยบายด้านการบริหารจัดการบุคลากรของสโมสร (ผู้บริหาร ผู้ฝึกสอน นักกีฬา) และคณะกรรมการจัดการแข่งขัน แต่ละฝ่ายกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบอย่างไร	+1	+1	+1	+1	+1	5	1
4. ท่านคิดว่าระบบด้านการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีระบบอย่างไร	+1	+1	+1	+1	+1	5	1
5. ท่านคิดว่าแนวทางการบริหารจัดการกฎระเบียบ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบอย่างไร	+1	+1	+1	+1	+1	5	1
6. ท่านคิดว่ารูปแบบด้านการบริหารบทบาทหน้าที่ของสโมสรและคณะกรรมการจัดการแข่งขันแต่ละฝ่ายในกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบอย่างไร	0	+1	+1	+1	+1	4	0.75

รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอล อาชีพในประเทศไทย	คะแนนความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ					ผลรวม	IOC
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5		
7. ท่านคิดว่านโยบายด้านการบริหารจัดการ ด้านการตลาดและด้านสิทธิประโยชน์กีฬา ฟุตบอลอาชีพ ควรมีรูปแบบอย่างไร	+1	+1	+1	+1	+1	5	1
8. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้าน การประชาสัมพันธ์ในเชิงรุกกีฬาฟุตบอล อาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร	+1	+1	+1	+1	+1	5	1
9. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้าน งบประมาณ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร	+1	+1	+1	+1	+1	5	1
10. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการ ด้านสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวก กีฬา ฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมี รูปแบบอย่างไร	+1	+1	+1	+1	+1	5	1
11. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการ ด้านการพัฒนาความสามารถของนักกีฬา และการสรรหา นักกีฬาฟุตบอลอาชีพใน ประเทศไทยควรมีรูปแบบอย่างไร	+1	+1	+1	+1	+1	5	1
12. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการ ด้านแฟนคลับ กีฬาฟุตบอลอาชีพใน ประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร	+1	+1	+1	+1	+1	5	1

ภาคผนวก จ

แบบสัมภาษณ์เพื่อหากรอบแนวคิดเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการ
กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยของผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญ

แบบสัมภาษณ์เพื่อหากรอบแนวคิด

เกี่ยวกับความสำคัญการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

ของผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญ

การวิจัยเรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย”

คำชี้แจงในการตอบแบบสัมภาษณ์

การวิจัยในครั้งนี้เพื่อสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

ผู้ให้สัมภาษณ์.....

ตำแหน่ง.....หน่วยงาน.....

เรื่องที่สัมภาษณ์ ความสำคัญการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

ผู้สัมภาษณ์ ว่าที่ร้อยตรีทวีทรัพย์ เขยผักแว่น

สัมภาษณ์วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....สถานที่.....

เวลาสัมภาษณ์ เริ่มต้นเวลา.....น. สิ้นสุดเวลา.....น.

ผลที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงและพัฒนากีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ผู้วิจัยจึงได้ขอความกรุณาจากท่านได้โปรดให้แนวทางในการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ข้อมูลที่ได้จากข้อแนะนำของท่าน จะใช้สำหรับการวิจัยเท่านั้น และจะนำเสนอในภาพรวม ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อหน้าที่หรือการปฏิบัติงานของท่านแต่อย่างใด

ว่าที่ร้อยตรีทวีทรัพย์ เขยผักแว่น

นิติบัญญัติเอกกลุ่มการบริหารจัดการออกกำลังกายและการกีฬา

สาขาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา

คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

**แบบสอบถามความคิดเห็นและประสบการณ์ของท่าน เกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการกีฬา
ฟุตซอลอาชีพในประเทศไทย**

1. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการหน่วยงาน/องค์กร/ชมรม/สโมสรสมาชิก กีฬา
ฟุตซอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีองค์ประกอบอะไรบ้างที่ทำให้เกิดความสำเร็จ

.....

.....

.....

.....

2. ท่านคิดว่าโครงสร้างในการบริหารจัดการสโมสรกีฬาฟุตซอลอาชีพในประเทศไทย
ควรมีรูปแบบการบริหารจัดการอย่างไร

.....

.....

.....

.....

3. ท่านคิดว่านโยบายด้านการบริหารจัดการบุคลากรของสโมสร (ผู้บริหาร ผู้ฝึกสอน
นักกีฬา) และคณะกรรมการจัดการแข่งขันแต่ละฝ่ายกีฬาฟุตซอลอาชีพในประเทศไทยควรมี
รูปแบบอย่างไร

.....

.....

.....

.....

4. ท่านคิดว่าระบบด้านการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตซอลอาชีพในประเทศไทยควรมีระบบ
อย่างไร

.....

.....

.....

.....

5. ท่านคิดว่าแนวทางการบริหารจัดการกฎ ระเบียบ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร

.....

.....

.....

.....

6. ท่านคิดว่ารูปแบบด้านการบริหารบทบาทหน้าที่ของสโมสรและคณะกรรมการจัดการ แข่งขันแต่ละฝ่ายในกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยควรมีรูปแบบอย่างไร

.....

.....

.....

.....

7. ท่านคิดว่านโยบายด้านการบริหารจัดการ ด้านการตลาดและด้านสิทธิประโยชน์กีฬา ฟุตบอลอาชีพ ควรมีรูปแบบอย่างไร

.....

.....

.....

.....

8. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้านการประชาสัมพันธ์ในเชิงรุกกีฬาฟุตบอล อาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร

.....

.....

.....

.....

9. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้านงบประมาณ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร

.....

.....

.....

.....

10. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้านสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวก กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร

.....

.....

.....

.....

11. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้านการพัฒนาความสามารถของนักกีฬาและการสรรหา นักกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร

.....

.....

.....

.....

12. ท่านคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการด้านแฟนคลับ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ควรมีรูปแบบอย่างไร

.....

.....

.....

.....

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

.....

.....

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

ภาคผนวก จ

แบบสอบถามรูปแบบการบริหารจัดการ

กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยของผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้บริหาร

แบบสอบถาม

ความคิดเห็นรูปแบบบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย การวิจัย เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย”

คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 2 ตอน

ตอนที่ 1 สอบถามเกี่ยวกับสถานภาพและข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 สอบถามเกี่ยวกับข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

ผลที่ได้รับจากการวิจัยครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ผู้วิจัยจึงขอขอบคุณจากท่าน ในการกรอกแบบสอบถามตามความเป็นจริงและกรุณาตอบทุกข้อ ข้อมูลที่ได้รับจากการตอบคำถามของท่าน จะใช้เพื่อการวิจัยเท่านั้น และจะนำเสนอในภาพรวม ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อหน้าที่หรือการปฏิบัติงานของท่านแต่อย่างใด

ว่าที่ร้อยตรีทวีทรัพย์ เขยผักแว่น นิสิตปริญญาเอก
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

แบบสอบถาม

การวิจัย เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย”

ตอนที่ 1 สถานภาพและข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมายถูก ✓ ลงใน () ช่องว่างตามสภาพความเป็นจริง

1. สถานภาพด้านการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลของท่าน () ผู้บริหารผู้จัดการทีมกีฬาฟุตบอล () ผู้จัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ () สื่อมวลชน () ผู้ควบคุมการแข่งขันกีฬาฟุตบอลอาชีพ () ผู้เชี่ยวชาญกีฬาฟุตบอลอาชีพหรือผู้ทรงวุฒิกีฬาฟุตบอลอาชีพ
2. ประสบการณ์ด้านกีฬาฟุตบอลของท่าน () 1-5 ปี () 6-10 ปี () 11-15 ปี () มากกว่า 15 ปี

ตอนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

คำชี้แจง แบบสอบถามตอนที่ 2 เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า มีตัวเลือก 5 ระดับ กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องซึ่งตรงกับความคิดเห็นของท่านเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย และ โปรดตอบทุกข้อ เกณฑ์ในการพิจารณามีดังนี้

5 หมายถึง ต้องการมีรายการนั้นมากที่สุด หรือต้องการให้มีการดำเนินการมากที่สุด ประมาณ 81-100%

4 หมายถึง ต้องการมีรายการนั้นมากหรือต้องการให้มีการดำเนินการเป็นส่วนใหญ่ ประมาณ 61- 80%

3 หมายถึง ต้องการมีรายการนั้นปานกลาง หรือต้องการให้มีการดำเนินการเป็นครั้งคราว ประมาณ 41- 60%

2 หมายถึง ต้องการมีรายการนั้นน้อยหรือต้องการให้มีการดำเนินการเป็นส่วนน้อย ประมาณ 21- 40%

1 หมายถึง ต้องการมีรายการนั้นน้อยที่สุด หรือต้องการให้มีการดำเนินการเป็นส่วนน้อยที่สุดหรือไม่ได้ดำเนินการประมาณน้อยกว่า 20%

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพ
ที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ตัวอย่าง: การตอบแบบสอบถามและการแปลความ

รายการการบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพ				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
1. ด้านการวางแผน 1. มีการวางแผนพัฒนากีฬาฟุตบอลอาชีพ ระยะ 10 ปี โดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้านต่าง ๆ และนำไปสู่การปฏิบัติ			✓		

ระดับความคิดเห็น หมายถึง ท่านเห็นว่าในอนาคต มีการวางแผนพัฒนากีฬาฟุตบอล
อาชีพ ระยะ 10 ปี โดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้านต่าง ๆ นำไปสู่การปฏิบัติในอนาคตได้ปานกลาง

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
1. ด้านการวางแผน					
1. สโมสรมีการวางแผนกีฬาฟุตบอลอาชีพ ตาม วิสัยทัศน์พันธกิจและเป้าหมายการส่งเสริม แผนพัฒนากีฬาฟุตบอลอาชีพจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และนำไปสู่การปฏิบัติ					
2. สโมสรมีการวางแผนการพัฒนา ความสามารถของบุคลากรการสรรหานักกีฬา ฟุตบอลอาชีพ					
3. สโมสรมีการวางแผนด้านสวัสดิการ, สิ่งอำนวยความสะดวก, ความคุ้มครองและการ รักษาความปลอดภัยกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
4. สโมสรมีการวางแผนด้านการประชาสัมพันธ์ กีฬาฟุตบอลอาชีพ					
5. สโมสรมีการวางแผนด้านงบประมาณกีฬา ฟุตบอลอาชีพ					
6. สโมสรมีการวางแผนด้านการตลาดและด้าน สิทธิประโยชน์กีฬาฟุตบอลอาชีพ					
7. สโมสรมีการวางแผนการพัฒนาระบบการ จัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
8. สโมสรมีการวางแผนด้านการใช้กฎหมาย ระเบียบ กติกา มารยาทกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
9. สโมสรมีการวางแผนด้านการจัดการแฟน คลับกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
10. สโมสรมีการวางแผนการประเมินผลกีฬา ฟุตบอลอาชีพ					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
2. ด้านการจัดองค์กร					
11. สโมสรมีโครงสร้างในการบริหารจัดการ สโมสรกีฬาฟุตบอลอาชีพแบบแนวดิ่ง					
12. สโมสรมีการบริหารจัดการบุคลากรของ ผู้บริหาร ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาแบบ ประจำ ชั่วโมงหรือเป็นครั้งคราว					
13. สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยมีการ บริหารจัดการคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬา ฟุตบอลอาชีพในรูปแบบพนักงานประจำหรือ ชั่วคราว					
14. สโมสรมีการบริหารจัดการด้าน ประชาสัมพันธ์กีฬาฟุตบอลอาชีพแบบพนักงาน โครงการว่าจ้างเจ้าหน้าที่					
15. สโมสรมีการบริหารจัดการสวัสดิการและ สิ่งอำนวยความสะดวกกีฬาฟุตบอลอาชีพแบบ พนักงาน					
16. สโมสรมีระบบการบริหารจัดการหน่วยงาน ที่เป็นมืออาชีพแบบพนักงาน					
17. สโมสรมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพในการพัฒนาสโมสรและทีมให้เก่ง และมีประสิทธิภาพด้วยการเป็นวิทยากร การ อบรมฝึกฝนให้ความรู้					
18. สโมสรมีการบริหารจัดการ ที่มีบอร์ด บริหารทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสูงสุด ในการวาง นโยบายต่างๆมีประธานฝ่ายบริหาร ฝ่ายกิจกรรม พิเศษ ฝ่ายต่างประเทศ ฝ่ายประชาสัมพันธ์และ ประเมินผล					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
19. สโมสรมีการบริหารจัดการที่มี คณะกรรมการฝ่ายพัฒนาบุคลากร ฝ่ายเทคนิค ฝ่าย วิทยาศาสตร์การกีฬา ฝ่ายกายภาพบำบัด ฝ่าย โภชนาการ และฝ่ายสมรรถภาพทางกาย					
20. สโมสรมีโครงสร้างในการบริหารที่มีการ แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบครอบคลุมทุกๆด้าน					
21. สโมสรมีโครงสร้างในการบริหาร สอดคล้องกับสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย สมาพันธ์ฟุตบอลแห่งทวีปเอเชีย และสหพันธ์ ฟุตบอลนานาชาติ					
22. สโมสรมีการบริหารจัดการบุคลากรเป็นไป ตามความรู้ความสามารถ ตรงตามทักษะ ความ เชี่ยวชาญตามสาขาและคุณสมบัติที่กำหนดไว้					
23. คณะกรรมการจัดการแข่งขันจัดเตรียม บุคลากรทางด้านการจัดการแข่งขันโดยการอบรม สัมมนา ศึกษาและเข้าอบรมหลักสูตรระยะสั้น					
24. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีผู้ตัดสินที่มี คุณสมบัติตามเกณฑ์มาตรฐานของสมาคมฟุตบอล แห่งประเทศไทย สหพันธ์ฟุตบอลแห่งทวีปเอเชีย และสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติอย่างเพียงพอ					
25. สโมสรที่ส่งทีมเข้าร่วมการแข่งขันต้อง ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบของคณะกรรมการจัดการ แข่งขันกฎ ระเบียบของสมาคมฟุตบอลแห่ง ประเทศไทยฯ สหพันธ์ฟุตบอลแห่งทวีปเอเชีย และสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
26. สโมสรต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการสมัคร การฝึกซ้อมและการสร้างทีมตามหลักวิทยาศาสตร์การกีฬา					
27. สโมสรต้องทำตามแผนงานและบริหารแบบมีส่วนร่วม เช่นในด้านการวางแผน การจัดการงบประมาณ					
28. รัฐบาลมีการลดหย่อนภาษีกีฬาให้กับสปอนเซอร์ที่เข้ามาสนับสนุน					
29. สโมสรมีการดำเนินงานต้องมีกำไรในเชิงธุรกิจกีฬา					
30. สโมสรมีแหล่งรายได้จากการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐบาลอย่างเพียงพอ					
31. คณะกรรมการจัดการแข่งขันต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการจัดการแข่งขัน					
32. สโมสรจัดสรรงบประมาณ และสวัสดิการบางส่วนให้แก่แฟนคลับในการเชียร์ เช่น มีสวัสดิการค่าพาหนะ อาหารว่าง และเครื่องแต่งกาย					
3. ด้านการนำ					
33. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) มีการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของบุคลากรในสโมสร					
34. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) มีการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจัดการแข่งขัน					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพ				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
35. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) มีการสื่อสารและการใช้สื่อในการประชาสัมพันธ์หลายรูปแบบ เช่น แบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการผ่านบุคลากร หน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง					
36. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) มีความสามารถในการประชุมหารือเพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการประสานงานและสามารถดำเนินงานได้					
37. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นภายในสโมสรและคณะกรรมการจัดการแข่งขัน					
38. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน ผู้แทนนักกีฬา มีการประชุมปรึกษาร่วมกัน					
39. ผู้ตัดสินมีสมรรถนะ ในด้านสมรรถภาพทางกาย ความรู้เรื่องกฎ กติการายาทและประสบการณ์ในการตัดสินในระดับสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์อย่างน้อย 5 ปีขึ้นไป					
40. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีรูปแบบการจัดการแข่งขันแบบลีกตามข้อบังคับของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ สหพันธ์ฟุตบอลแห่งทวีปเอเชียและสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
41. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีระบบการจัดการแข่งขัน ที่กระจายจากส่วนกลางไปสู่ 4 ภูมิภาค เช่น ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยมีการคัดเลือกตัวแทนจากภาคต่างๆเพื่อมาแข่งขันในลีกอาชีพ					
42. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการจัดการแข่งขันเพื่อเข้าสู่อนาคต เริ่มจากอายุ 10 ปี 12 ปี 14 ปี 16 ปี 18 ปี กีฬานักเรียนนักศึกษาแห่งชาติ กีฬาเยาวชนแห่งชาติ กีฬาแห่งชาติ ดิวิชั่น 1 และลีกอาชีพ					
43. สโมสรนำหลักการตลาดมาใช้ในการหารายได้ ธุรกิจและสิทธิประโยชน์ จากการขายบัตรผ่านประตู การจัดทำเสื้อที่ระลึก ของที่ระลึก การถ่ายทอดทางโทรทัศน์ ป้ายโฆษณา เป็นต้น ทั้งเงินสดและผลิตภัณฑ์สินค้า โดยมีการตอบแทนให้กับผู้สนับสนุนตามที่ตกลงไว้ในสัญญา					
44. สื่อมวลชนมีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อหลายๆรูปแบบ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ นิตยสาร รายการสปอร์ต การกระจายเสียง ป้ายโฆษณา					
45. สื่อมวลชนมีการถ่ายทอดสดการแข่งขัน เช่น โทรทัศน์ เคเบิลทีวี ไอพีทีวี สปอร์ตทีวี					
46. สื่อมวลชนมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารของฟุตบอลอาชีพในทุกด้าน เช่น ประวัติ ทะเบียน นักกีฬา ฟุตบอลอาชีพ ผู้ตัดสิน สโมสรสมาชิก กำหนดการแข่งขัน ผลการแข่งขัน เป็นต้น					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพ				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
47. สโมสรมีการประชาสัมพันธ์ตนเองและมีการจ้างผู้ฝึกสอนดี ๆ และผู้เล่นซูเปอร์สตาร์มาแข่งขันและโฆษณาประชาสัมพันธ์การแข่งขันทั้งในรูปแบบกระชับมิตร และเพื่อความเป็นเลิศ					
48. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการสร้างความบันเทิง เช่น ฟรีตี้ฟุตบอล การแสดงตลก หรือแจกของรางวัลในรูปแบบของการจับฉลากส่งทางบัตรผ่านประตูชิงโชค สุ่มหมายเลขแฟนคลับ เป็นต้น					
49. สโมสรมีการสรรหางบประมาณสนับสนุนจากรัฐวิสาหกิจ ตามระเบียบข้อบังคับและระเบียบการเงินของรัฐวิสาหกิจนั้น					
50. สโมสรมีแหล่งรายได้การสนับสนุนงบประมาณจากสโมสรสมาชิก ผู้ให้การสนับสนุนการจัดการแข่งขัน การขายของที่ระลึก เป็นต้น					
51. สโมสรมีกองทุนสวัสดิการ ค่าตอบแทนที่ฝึกและค่าพาหนะ ตามระเบียบการเงินของสโมสรและมติของคณะกรรมการบริหารสโมสรให้แก่กักกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
52. สโมสรมีการประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และประกันสุขภาพการบาดเจ็บ					
53. สโมสรมีการสร้างกระแสนิยมให้กับแฟนคลับในท้องถิ่นโดยการสรรหานักกีฬาผู้ฝึกสอนที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของวงการฟุตบอลอาชีพมาเป็นบุคลากรของสโมสรในการพัฒนามาตรฐานการเล่นและการบริหารจัดการของทีม					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
54. สโมสรจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในบริเวณสนามแข่งขัน มีห้องพักนักกีฬา ห้องพักผ่อน ห้องพยาบาล ห้องวางแผนการเล่น ห้องรักษาความปลอดภัย ห้องน้ำ ห้องประชุม ห้องอาหาร ห้องสื่อมวลชน ห้องอาบน้ำและสิ่งอำนวยความสะดวก					
55. สโมสรมีทีมสำรองและระบบการสร้างทีมจากเยาวชน สโมสรและนักกีฬาอาชีพ					
56. สโมสรสนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนหรือแฟนคลับเกิดความรักความนิยม มีความผูกพันเสมือนในความรู้สึกเป็นเจ้าของสโมสร โดยให้มีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในรูปแบบของการบริหารจัดการ การสรรหางบประมาณ สิทธิประโยชน์ของสโมสร เป็นต้น					
57. สโมสรมีระบบสมาชิกและฐานข้อมูลของแฟนคลับ					
4. ด้านการควบคุม 58. สโมสรมีระบบติดตามควบคุมดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของสโมสรและการจัดการแข่งขันแบบโปร่งใสที่สามารถตรวจสอบได้ โดยการประเมินผลจากภายนอกและภายใน					
59. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีระบบด้านการควบคุมในการรักษาความปลอดภัยของการจัดการแข่งขันตามมาตรฐานของสหพันธ์แห่งทวีปเอเชียและสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติโดยการประสานงานขอความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานของรัฐ เช่น ตำรวจ ทหาร ตำรวจ เป็นต้น					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น				
	รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพ				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
60. สโมสรมีการนำผลของการประเมินไปใช้ ในการปรับปรุงและพัฒนาสโมสรฟุตบอลอาชีพ ทั้งในรูปแบบเป็นทางการและ กึ่งทางการ					
61. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการนำผล ของการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงและ พัฒนาการจัดการแข่งขันครั้งต่อไป					
62. สโมสรฟุตบอลอาชีพจัดตั้งขึ้น โดยจด ทะเบียนโดยนิติบุคคลถูกต้องตามกฎหมาย					
63. สโมสรมีกฎระเบียบเกี่ยวกับการให้ เงินเดือน และค่าตอบแทนรายได้ต่างๆเหมาะสม					
64. สโมสรมีรูปแบบการบริหารจัดการสโมสร เป็นไปตามระบบมาตรฐานของสหพันธ์ฟุตบอล แห่งทวีปเอเชียและสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ					
65. สโมสรฟุตบอลอาชีพมีคู่มือการจัดการ แข่งขัน อันหมายถึง ระเบียบการแข่งขัน กฎ กติกา มารยาท โปรแกรมการแข่งขัน ที่สอดคล้องกับ สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ สหพันธ์ ฟุตบอลแห่งทวีปเอเชียและสหพันธ์ฟุตบอล นานาชาติ					
66. สโมสรมีการใช้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่ เหมาะสมกับฟุตบอลอาชีพซึ่งสอดคล้องกับ สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ สหพันธ์ฟุตบอล แห่งทวีปเอเชีย และสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติและ หลักสากล					
67. สโมสรมีกฎ ระเบียบเกี่ยวกับสัญญา นักกีฬา ฟุตบอลอาชีพ การขอใบอนุญาต การซื้อขาย และ การย้ายสโมสรของนักกีฬาฟุตบอล					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพ				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
68. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีกฎ ระเบียบ เกี่ยวกับการจำกัดจำนวนนักกีฬาต่างชาติ และ นักกีฬาทีมชาติอย่างเหมาะสมโดยมีนักกีฬา ต่างชาติไม่เกินร้อยละ 30 นักกีฬาทีมชาติไม่เกิน ร้อยละ 40 ที่เหลือเป็นนักกีฬาทั่วไป					
69. สโมสรฟุตบอลอาชีพมีการแสดงฐานะทาง การเงิน รายรับ รายจ่ายตามระเบียบข้อบังคับที่ สอดคล้องสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย สมาพันธ์ฟุตบอลแห่งทวีปเอเชีย หรือสหพันธ์ ฟุตบอลนานาชาติ					
70. สโมสรฟุตบอลอาชีพต้องมีระบบการเชียร์ที่ สามารถควบคุมกำกับ ดูแล ตรวจสอบและลงโทษ เกี่ยวกับกิจกรรมและพฤติกรรมเชียร์ของแฟนคลับ ได้ พร้อมกับมีบทลงโทษตามระบบของสมาคม ฟุตบอลแห่งประเทศไทย สมาพันธ์ฟุตบอลแห่ง ทวีปเอเชีย หรือสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ					

ภาคผนวก ข

แบบสอบถามรูปแบบการบริหารจัดการ

กีฬาฟุตซอลอาชีพในประเทศไทย ของเจ้าของสโมสร ผู้จัดการทีม

ผู้ฝึกสอนฟุตซอลอาชีพ นักกีฬาฟุตซอลอาชีพ ผู้ควบคุมการแข่งขัน

ผู้ตัดสินฟุตซอลอาชีพ และเจ้าหน้าที่จัดการแข่งขัน

แบบสอบถาม

ความคิดเห็นเพื่อประเมินความเป็นไปได้ในการนำไปใช้ ของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย การวิจัย เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย”

คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 2 ตอน

ตอนที่ 1 สอบถามเกี่ยวกับสถานภาพและข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 สอบถามเกี่ยวกับความคิดเห็นเพื่อประเมินความเป็นไปได้ในการนำไปใช้ของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

ผลที่ได้รับจากการวิจัยครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ผู้วิจัยจึงขอกราบจากท่าน ในการกรอกแบบสอบถามตามความเป็นจริงและกรุณาตอบทุกข้อ ข้อมูลที่ได้รับจากการตอบคำถามของท่าน จะใช้เพื่อการวิจัยเท่านั้น และจะนำเสนอในภาพรวม ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อหน้าที่หรือการปฏิบัติงานของท่านแต่อย่างใด

ว่าที่ร้อยตรีทวีทรัพย์ เขยฝักแวน นิสิตปริญญาเอก
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา

แบบสอบถาม

การวิจัย เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย”

ตอนที่ 1 สถานภาพและข้อมูลพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมายถูก ✓ ลงใน () ช่องว่างตามสภาพความเป็นจริง

1. สถานภาพด้านการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลของท่าน

- | | |
|---|-----------------------------|
| () เจ้าของสโมสรทีมกีฬาฟุตบอล | () ผู้จัดการทีมฟุตบอลอาชีพ |
| () ผู้ฝึกสอนฟุตบอลอาชีพ | () นักกีฬาฟุตบอลอาชีพ |
| () ผู้ควบคุมการแข่งขันกีฬาฟุตบอลอาชีพ | () ผู้ตัดสินฟุตบอลอาชีพ |
| () เจ้าหน้าที่จัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพ | |

2. ประสบการณ์ด้านกีฬาฟุตบอลของท่าน

- () 1-5 ปี () 6-10 ปี () 11-15 ปี () มากกว่า 15 ปี

ตอนที่ 2 แบบสอบถามความคิดเห็นเพื่อประเมินความเป็นไปได้ในการนำไปใช้ของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

คำชี้แจง แบบสอบถามตอนที่ 2 เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า มีตัวเลือก 5 ระดับ กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องซึ่งตรงกับความคิดเห็นของท่านเพื่อประเมินความเป็นไปได้ในการนำไปใช้ของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย และโปรดตอบทุกข้อเกณฑ์ในการพิจารณามีดังนี้

5 หมายถึง มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้รายการนั้นมากที่สุด หรือมีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้มากที่สุดประมาณ 81- 100%

4 หมายถึง มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้รายการนั้นมากหรือมีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้มาก ประมาณ 61- 80%

3 หมายถึง มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้รายการนั้นปานกลาง หรือมีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้ปานกลาง ประมาณ 41- 60%

2 หมายถึง มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้รายการนั้นน้อยหรือมีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้เป็นส่วนน้อย ประมาณ 21- 40%

1 หมายถึง มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้รายการนั้นน้อยที่สุด หรือมีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้เป็นส่วนน้อยที่สุดหรือเป็นไปได้ไม่ได้เลย ประมาณน้อยกว่า 20%

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นเพื่อประเมินความเป็นไปได้ของรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพ ที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ตัวอย่าง: การตอบแบบสอบถามและการแปลความ

รูปแบบการบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพ				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
1. ด้านการวางแผน 1. มีการวางแผนพัฒนากีฬาฟุตบอลอาชีพ ระยะ 10 ปี โดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้านต่าง ๆ และนำไปสู่การปฏิบัติ			✓		

ระดับความคิดเห็น หมายถึง ท่านเห็นว่า มีการวางแผนพัฒนากีฬาฟุตบอลอาชีพ ระยะ 10 ปี โดยผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้านต่าง ๆ นำไปสู่การปฏิบัติในอนาคตมีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้ได้ปานกลาง

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
1. ด้านการวางแผน					
1. สโมสรมีการวางแผนกีฬาฟุตบอลอาชีพตามวิสัยทัศน์พันธกิจและเป้าหมายการส่งเสริมแผนพัฒนากีฬาฟุตบอลอาชีพจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและนำไปสู่การปฏิบัติ					
2. สโมสรมีการวางแผนการพัฒนาความสามารถของบุคลากรการสรรห่านักกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
3. สโมสรมีการวางแผนด้านสวัสดิการ, สิ่งอำนวยความสะดวก, ความคุ้มครองและการรักษาความปลอดภัยกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
4. สโมสรมีการวางแผนด้านการประชาสัมพันธ์กีฬาฟุตบอลอาชีพ					
5. สโมสรมีการวางแผนด้านงบประมาณกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
6. สโมสรมีการวางแผนด้านการตลาดและด้านสิทธิประโยชน์กีฬาฟุตบอลอาชีพ					
7. สโมสรมีการวางแผนการพัฒนาระบบการจัดการแข่งขันกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
8. สโมสรมีการวางแผนด้านการใช้กฎหมายระเบียบ กติกา มารยาทกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
9. สโมสรมีการวางแผนด้านการจัดการแฟนคลับกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
10. สโมสรมีการวางแผนการประเมินผลกีฬาฟุตบอลอาชีพ					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
2. ด้านการจัดองค์กร					
11. สโมสรมีโครงสร้างในการบริหารจัดการ สโมสรกีฬาฟุตบอลอาชีพแบบแนวดิ่ง					
12. สโมสรมีการบริหารจัดการบุคลากรของ ผู้บริหาร ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอนและนักกีฬาแบบ ประจำ ชั่วคราวหรือเป็นครั้งคราว					
13. สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยมีการ บริหารจัดการคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬา ฟุตบอลอาชีพในรูปแบบพนักงานประจำหรือ ชั่วคราว					
14. สโมสรมีการบริหารจัดการด้าน ประชาสัมพันธ์กีฬาฟุตบอลอาชีพแบบพนักงาน โครงการว่าจ้างเจ้าหน้าที่					
15. สโมสรมีการบริหารจัดการสวัสดิการและ สิ่งอำนวยความสะดวกกีฬาฟุตบอลอาชีพแบบ พนักงาน					
16. สโมสรมีระบบการบริหารจัดการ หน่วยงานที่เป็นมืออาชีพแบบพนักงาน					
17. สโมสรมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และศักยภาพในการพัฒนาสโมสรและทีมให้เก่ง และมีประสิทธิภาพด้วยการเป็นวิทยากร การ อบรมฝึกฝนให้ความรู้					
18. สโมสรมีการบริหารจัดการ ที่มีบอร์ด บริหารทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสูงสุด ในการวาง นโยบายต่างๆมีประธานฝ่ายบริหาร ฝ่ายกิจกรรม พิเศษ ฝ่ายต่างประเทศ ฝ่ายประชาสัมพันธ์และ ประเมินผล					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
19. สโมสรมีการบริหารจัดการที่มี คณะกรรมการฝ่ายพัฒนาบุคลากร ฝ่ายเทคนิค ฝ่ายวิทยาศาสตร์การกีฬา ฝ่ายกายภาพบำบัด ฝ่ายโภชนาการ และฝ่ายสมรรถภาพทางกาย					
20. สโมสรมีโครงสร้างในการบริหารที่มีการ แบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบครบครอบคลุมทุก ๆ ด้าน					
21. สโมสรมีโครงสร้างในการบริหาร สอดคล้องกับสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย สหพันธ์ฟุตบอลแห่งประเทศไทย และสหพันธ์ ฟุตบอลนานาชาติ					
22. สโมสรมีการบริหารจัดการบุคลากร เป็นไปตามความรู้ความสามารถ ตรงตามทักษะ ความเชี่ยวชาญตามสาขาและคุณสมบัติที่กำหนด ไว้					
23. คณะกรรมการจัดการแข่งขันจัดเตรียม บุคลากรทางด้านการจัดการแข่งขัน โดยการ อบรมสัมมนา ศึกษาและเข้าอบรมหลักสูตรระยะ สั้น					
24. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีผู้ตัดสินที่มี คุณสมบัติตามเกณฑ์มาตรฐานของสมาคมฟุตบอล แห่งประเทศไทย สหพันธ์ฟุตบอลแห่งประเทศไทย และสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติอย่างเพียงพอ					
25. สโมสรที่ส่งทีมเข้าร่วมการแข่งขันต้อง ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบของคณะกรรมการจัดการ แข่งขันกฎ ระเบียบของสมาคมฟุตบอลแห่ง ประเทศไทยฯ สหพันธ์ฟุตบอลแห่งประเทศไทย และสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
26. สโมสรต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการสมัคร การฝึกซ้อมและการสร้างทีมตามหลักวิทยาศาสตร์การกีฬา					
27. สโมสรต้องทำตามแผนงานและบริหารแบบมีส่วนร่วม เช่น ในด้านการวางแผน การจัดการงบประมาณ					
28. รัฐบาลมีการลดหย่อนภาษีกีฬาให้กับสปอนเซอร์ที่เข้ามาสนับสนุน					
29. สโมสรมีการดำเนินงานต้องมีกำไรในเชิงธุรกิจกีฬา					
30. สโมสรมีแหล่งรายได้จากการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐบาลอย่างเพียงพอ					
31. คณะกรรมการจัดการแข่งขันต้องมีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการจัดการแข่งขัน					
32. สโมสรจัดสรรงบประมาณ และสวัสดิการบางส่วนให้แก่แฟนคลับในการเชียร์ เช่น มีสวัสดิการค่าพาหนะ อาหารว่าง และเครื่องแต่งกาย					
3. ด้านการนำ					
33. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) มีการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของบุคลากรในสโมสร					
34. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) มีการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจัดการแข่งขัน					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
35. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) มีการสื่อสารและการใช้สื่อในการประชาสัมพันธ์หลายรูปแบบ เช่น แบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการผ่านบุคลากร หน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง					
36. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) มีความสามารถในการประชุมหารือเพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการประสานงานและสามารถดำเนินงานได้					
37. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นภายในสโมสรและคณะกรรมการจัดการแข่งขัน					
38. คณะกรรมการบริหาร (สโมสร) ผู้จัดการทีม ผู้ฝึกสอน ผู้แทนนักกีฬา มีการประชุมปรึกษาร่วมกัน					
39. ผู้ตัดสินมีสมรรถนะ ในด้านสมรรถภาพทางกาย ความรู้เรื่องกฎ กติกา มารยาท และประสบการณ์ในการตัดสินในระดับสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์อย่างน้อย 5 ปีขึ้นไป					
40. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีรูปแบบการจัดการแข่งขันแบบลีกตามข้อบังคับของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ สหพันธ์ฟุตบอลแห่งประเทศไทยและสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
41. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีระบบการจัดการแข่งขัน ที่กระจายจากส่วนกลางไปสู่ 4 ภูมิภาค เช่น ชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยมีการคัดเลือกตัวแทนจากภาคต่างๆเพื่อมาแข่งขันในลีกอาชีพ					
42. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการจัดการแข่งขันเพื่อเข้าสู่อนาคต เริ่มจากอายุ 10 ปี 12 ปี 14 ปี 16 ปี 18 ปี กีฬานักเรียนนักศึกษาแห่งชาติ กีฬาเยาวชนแห่งชาติ กีฬาแห่งชาติ ดิวิชัน 1 และ ลีกอาชีพ					
43. สโมสรนำหลักการตลาดมาใช้ในการหารายได้ ธุรกิจและสิทธิประโยชน์ จากการขายบัตรผ่านประตู การจัดทำเสื้อที่ระลึก ของที่ระลึก การถ่ายทอดทางโทรทัศน์ ป้ายโฆษณา เป็นต้น ทั้งเงินสดและผลิตภัณฑ์สินค้า โดยมีการตอบแทนให้กับผู้สนับสนุนตามที่ตกลงไว้ในสัญญา					
44. สื่อมวลชนมีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อหลายรูปแบบ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ นิตยสาร รายการสปอร์ต การกระจายเสียง ป้ายโฆษณา					
45. สื่อมวลชนมีการถ่ายทอดสดการแข่งขัน เช่น โทรทัศน์ เคเบิลทีวี ไอพีทีวี สปอร์ตทีวี					
46. สื่อมวลชนมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารของฟุตบอลอาชีพในทุกด้าน เช่น ประวัติ ทะเบียน นักกีฬา ฟุตบอลอาชีพ ผู้ตัดสิน สโมสรสมาชิก กำหนดการแข่งขัน ผลการแข่งขัน เป็นต้น					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
47. สโมสรมีการประชาสัมพันธ์ตนเองและมีการจ้างผู้ฝึกสอนดีๆและผู้เล่นซูเปอร์สตาร์มาแข่งขันและโฆษณาประชาสัมพันธ์การแข่งขันทั้งในรูปแบบกระชับมิตร และเพื่อความเป็นเลิศ					
48. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการสร้างความบันเทิง เช่น พิธีดีฟุตบอล การแสดงตลกหรือแจกของรางวัลในรูปแบบของการจับฉลากส่งทางบัตรผ่านประตูชิงโชค สุ่มหมายเลขแฟนคลับ เป็นต้น					
49. สโมสรมีการสรรหางบประมาณสนับสนุนจากรัฐวิสาหกิจ ตามระเบียบข้อบังคับและระเบียบการเงินของรัฐวิสาหกิจนั้น					
50. สโมสรมีแหล่งรายได้การสนับสนุนงบประมาณจากสโมสรสมาชิก ผู้ให้การสนับสนุนการจัดการแข่งขัน การขายของที่ระลึก เป็นต้น					
51. สโมสรมีกองทุนสวัสดิการ ค่าตอบแทน ที่พักและค่าพาหนะ ตามระเบียบการเงินของสโมสรและมติของคณะกรรมการบริหารสโมสรให้แก่กักกีฬาฟุตบอลอาชีพ					
52. สโมสรมีการประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตและประกันสุขภาพการบาดเจ็บ					
53. สโมสรมีการสร้างกระแสนิยมให้กับแฟนคลับในท้องถิ่นโดยการสรรหานักกีฬา ผู้ฝึกสอนที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของวงการฟุตบอลอาชีพมาเป็นบุคลากรของสโมสรในการพัฒนามาตรฐานการเล่นและการบริหารจัดการของทีม					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
54. สโมสรจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในบริเวณ สนามแข่งขัน มีห้องพักนักกีฬา ห้องพักผ่อน ห้องพยาบาล ห้องวางแผนการเล่น ห้องรักษา ความปลอดภัย ห้องน้ำ ห้องประชุม ห้องอาหาร ห้องสื่อมวลชน ห้องอาบน้ำและสิ่งอำนวยความสะดวก					
55. สโมสรมีทีมสำรองและระบบการสร้างทีม จากเยาวชน ผู้สโมสและนักกีฬาอาชีพ					
56. สโมสรสนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชน หรือแฟนคลับเกิดความรักความนิยม มีความ ผูกพัน เสริมในความรู้สึกเป็นเจ้าของสโมสร โดยให้มีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นใน รูปแบบของการบริหารจัดการ การสรรหา งบประมาณ สิทธิประโยชน์ของสโมสร เป็นต้น					
57. สโมสรมีระบบสมาชิกและฐานข้อมูลของ แฟนคลับ					
4. ด้านการควบคุม 58. สโมสรมีระบบติดตามควบคุมดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานของ สโมสรและการจัดการแข่งขันแบบโปร่งใสที่ สามารถตรวจสอบได้ โดยการประเมินผลจาก ภายนอกและภายใน					
59. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีระบบด้านการ ควบคุมในการรักษาความปลอดภัยของการจัดการ แข่งขันตามมาตรฐานของสหพันธ์แห่งทวีปเอเชีย และสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติโดยการประสานงาน ขอความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานของรัฐ เช่น ตำรวจ ทหาร ตำรวจ เป็นต้น					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
60. สโมสรมีการนำผลของการประเมินไปใช้ ในการปรับปรุงและพัฒนาสโมสรฟุตบอลอาชีพ ทั้งในรูปแบบเป็นทางการและ กึ่งทางการ					
61. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีการนำผล ของการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงและ พัฒนาการจัดการแข่งขันครั้งต่อไป					
62. สโมสรฟุตบอลอาชีพจัดตั้งขึ้น โดยจก ทะเบียนโดยนิติบุคคลถูกต้องตามกฎหมาย					
63. สโมสรมีกฎระเบียบเกี่ยวกับการให้ เงินเดือน และค่าตอบแทนรายได้ต่างๆเหมาะสม					
64. สโมสรมีรูปแบบการบริหารจัดการสโมสร เป็นไปตามระบบมาตรฐานของสหพันธ์ฟุตบอล แห่งทวีปเอเชียและสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ					
65. สโมสรฟุตบอลอาชีพมีคู่มือการจัดการ แข่งขัน อันหมายถึง ระเบียบการแข่งขัน กฎ กติกา มารยาท โปรแกรมการแข่งขัน ที่สอดคล้อง กับสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ สหพันธ์ฟุตบอลแห่งทวีปเอเชียและสหพันธ์ ฟุตบอลนานาชาติ					
66. สโมสรมีการใช้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่ เหมาะสมกับฟุตบอลอาชีพซึ่งสอดคล้องกับ สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ สหพันธ์ ฟุตบอลแห่งทวีปเอเชีย และสหพันธ์ฟุตบอล นานาชาติและหลักสากล					
67. สโมสรมีกฎ ระเบียบเกี่ยวกับสัญญา นักกีฬาฟุตบอลอาชีพ การขอใบอนุญาต การซื้อ ขาย และการย้ายสโมสรของนักกีฬาฟุตบอล					

รายการ การบริหารจัดการ กีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย	ระดับความคิดเห็น มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้				
	เห็นด้วย มากที่สุด (5)	เห็นด้วย มาก (4)	เห็นด้วย ปานกลาง (3)	เห็นด้วย น้อย (2)	เห็นด้วย น้อยที่สุด (1)
68. คณะกรรมการจัดการแข่งขันมีกฎ ระเบียบ เกี่ยวกับการจำกัดจำนวนนักกีฬาต่างชาติ และ นักกีฬาทีมชาติอย่างเหมาะสม โดยมีนักกีฬา ต่างชาติไม่เกินร้อยละ 30 นักกีฬาทีมชาติไม่เกิน ร้อยละ 40 ที่เหลือเป็นนักกีฬาทั่วไป					
69. สโมสรฟุตบอลอาชีพมีการแสดงฐานะทาง การเงิน รายรับ รายจ่ายตามระเบียบข้อบังคับที่ สอดคล้องสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย สมาพันธ์ฟุตบอลแห่งทวีปเอเชีย หรือสหพันธ์ ฟุตบอลนานาชาติ					
70. สโมสรฟุตบอลอาชีพต้องมีระบบการเชียร์ ที่สามารถควบคุมกำกับ ดูแล ตรวจสอบและ ลงโทษเกี่ยวกับกิจกรรมและพฤติกรรมเชียร์ของ แฟนคลับได้ พร้อมกับมีบทลงโทษตามระบบ ของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย สมาพันธ์ ฟุตบอลแห่งทวีปเอเชีย หรือสหพันธ์ฟุตบอล นานาชาติ					

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

ภาคผนวก ช
คำถามเพื่อการสนทนากลุ่ม

คำถามเพื่อการสนทนากลุ่ม

เรื่อง รูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

.....

คำชี้แจง

การวิจัยในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ 1) ศึกษาข้อมูลพื้นฐานและความต้องการจำเป็นในการพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย 2) เพื่อสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย 3. เพื่อประเมินรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย ประกอบด้วยรายการต่างด้านล่างนี้ ผู้ร่วมสนทนากลุ่มคิดว่ารูปแบบการบริหารจัดการฟุตบอลอาชีพควรมีรูปแบบ โครงสร้าง และมีความเหมาะสมในการนำไปปฏิบัติได้อย่างไร

1. ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะความเหมาะสมและความเป็นไปได้หรือข้อแก้ไขปรับปรุงรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย
 - 1.1 ด้านการวางแผน
 - 1.2 ด้านการจัดองค์การ
 - 1.3 ด้านการนำ
 - 1.4 ด้านการควบคุม
2. สรุปรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย
3. ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในความเป็นไปได้หรือข้อแก้ไขปรับปรุงแผนภูมิและแผนภาพโครงสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย
4. สรุปรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย แผนภาพโครงสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกีฬาฟุตบอลอาชีพในประเทศไทย

ข้อเสนอแนะ

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความอนุเคราะห์เป็นอย่างสูง
ว่าที่ร้อยตรีทวีทรัพย์ เขยผัดแก้ว
นิสิตปริญญาเอกหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต
สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา
คณะวิทยาศาสตร์การกีฬา มหาวิทยาลัยบูรพา