

ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยบูรพา
Burapha University

ภาคผนวก ก

สำเนาหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือในการวิจัย

สำเนาหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อหาคุณภาพเครื่องมือ

สำเนาหนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

(สำเนา)

ที่ ศธ.6621.8/

ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

20 พฤษภาคม 2555

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือในการวิจัย
เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย

1. เค้าโครงงานวิจัย
2. เครื่องมือในการวิจัย

ด้วย นางสาวสุกaph ทองคำ นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิตสาขาวิชาการบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยบูรพารหัส 54950153 ได้รับความเห็นชอบให้ทำงานนิพนธ์เรื่อง ภาวะผู้นำเหนือผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนนิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 1 โดยอยู่ในความควบคุมโดย ดร.สุรัตน์ ไชยชนก เป็นประธานกรรมการควบคุมงานนิพนธ์ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือเพื่อการวิจัย ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าทำเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดีเยี่ยง จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือของนิสิตในครั้งนี้

ซึ่งเรียนมาเพื่อ procพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ จัดเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ลงชื่อ)

เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

ผู้อำนวยการศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา

ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา

โทร. 0-3810-2052

โทรสาร. 0-3874-5811

(สำเนา)

ที่ ศธ.6621.8/

ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

22 พฤษภาคม 2555

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อหาคุณภาพเครื่องมือ¹
เรียน

ด้วย นางสาวสุภาร ทองคำ นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต
สาขาวิชาการบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยบูรพา รหัส 54950153 ได้รับความเห็นชอบให้ทำงานนิพนธ์
เรื่อง ภาวะผู้นำหนึ่งผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนนิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง ดำเนินงานเบตพันที่
การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 1 โดยอยู่ในความควบคุมคุณภาพของ คร.สุรัตน์ ไชยชนก เป็นประธาน
กรรมการควบคุมงานนิพนธ์ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อหาคุณภาพเครื่องมือ¹
ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านเพื่ออำนวยความ
สะดวกในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อหาคุณภาพเครื่องมือในการวิจัย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ลงชื่อ)

เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

ผู้อำนวยการศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา

ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา
โทร. 0-3810-2052
โทรสาร. 0-3874-5811

(สำเนา)

ที่ ศธ.6621.8/

ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
ต. แสนสุข อ. เมือง จ. ชลบุรี 20131

29 พฤษภาคม 2555

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน

ด้วย นางสาวสุกaph ทองคำ นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยบูรพา รหัส 54950153 ได้รับความเห็นชอบให้ทำงานนิพนธ์เรื่อง ภาวะผู้นำเหนือผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนนิคมสร้างตนเองจังหวัดชลบุรี สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 1 โดยอยู่ในความควบคุมดูแลของ คร.สุรัตน์ ไชยชนก เป็นประธานกรรมการควบคุมงานนิพนธ์ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา มีความประสงค์จะขอความอนุเคราะห์จากท่านเพื่ออำนวยความสะดวกในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ลงชื่อ)

เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เจริญวิชญ์ สมพงษ์ธรรม)

ผู้อำนวยการศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา

ศูนย์นวัตกรรมการบริหารและผู้นำทางการศึกษา

โทร. 0-3810-2052

โทรสาร. 0-3874-5811

ภาคผนวก ข
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย



แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง ภาวะผู้นำเหนือผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนนิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 1

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามมีทั้งหมด 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับภาวะผู้นำเหนือผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนนิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 1

2. กรุณาตอบตามความเป็นจริงของท่าน เพื่อจะใช้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาภาวะผู้นำเหนือผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนนิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 1 ต่อไป

3. ข้อมูลจากที่ได้รับจากการตอบแบบสอบถามของท่านจะนำไปใช้ในการวิจัยเท่านั้น

ผู้วิจัยจะเก็บไว้เป็นความลับและไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานใด ๆ ของท่าน

ขอขอบพระคุณ ที่ให้ความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามในครั้งนี้

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างยิ่ง

สุภาพร ทองคำ

นิติศปริญญา โท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยบูรพา

ตอนที่ 1

ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง () หน้าข้อความที่เป็นจริง

1. วุฒิการศึกษา

() ปริญญาตรี

() สูงกว่าปริญญาตรี

2. ประสบการณ์ ปี (เกิน 6 เดือน ให้นับเป็น 1 ปี)

ตอนที่ 2

ภาวะผู้นำเหนือผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนนิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 1

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามมี 7 ด้าน คือ 1) การทำให้บุคลากรเป็นผู้นำตนเอง 2) การแสดงเป็นแบบฉบับให้บุคลากรเป็นผู้นำตนเอง 3) การกระตุ้นให้บุคลากรตั้งเป้าหมายด้วยตนเอง 4) การสร้างรูปแบบความคิดในทางบวก 5) การอำนวยความสะดวกให้เกิดภาวะผู้นำตนเอง โดยให้รางวัล และการดำเนินทางสร้างสรรค์ 6) การสนับสนุนให้เกิดภาวะผู้นำตนเอง โดยการสร้างคณะทำงาน และ 7) การอำนวยความสะดวกให้เกิดวัฒธรรมของผู้นำตนเอง

2. โปรดพิจารณาว่าภาวะผู้นำเหนือผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนนิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระยอง เขต 1 อู้ในระดับใด โดยการเปรียบเทียบกับเกณฑ์ดังนี้

5 หมายถึง เห็นว่าปฏิบัติในระดับมากที่สุด

4 หมายถึง เห็นว่าปฏิบัติในระดับมาก

3 หมายถึง เห็นว่าปฏิบัติในระดับปานกลาง

2 หมายถึง เห็นว่าปฏิบัติในระดับน้อย

1 หมายถึง เห็นว่าปฏิบัติในระดับน้อยที่สุด

3. โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

ตัวอย่าง

ที่	ภาวะผู้นำเหนือผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับการปฏิบัติ				
		5 มาก ที่สุด	4 มาก	3 ปาน กลาง	2 น้อย	1 น้อย ที่สุด
00	ผู้บริหารมีความเป็นผู้นำขององค์การต่อการส่งเสริมการทำงานอย่างเป็นระบบ	/				

ค่าอธิบาย ข้อ 00 ท่านคิดว่า ผู้บริหารมีความเป็นผู้นำขององค์การต่อการส่งเสริมการทำงานอย่างเป็นระบบ มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากที่สุด

ที่	ภาวะผู้นำหนึ่งผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับการปฏิบัติ				
		5 มาก ที่สุด	4 มาก	3 ปาน กลาง	2 น้อย	1 น้อย ที่สุด
1.	การทำให้บุคลากรเป็นผู้นำตนเอง ให้คำแนะนำกับบุคลากรเกี่ยวกับขอบข่ายงาน ที่ปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย					
2.	ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรสามารถกำหนด มาตรฐานในการทำงาน					
3.	มอบหมายงานตามความรู้ความสามารถและ ความตั้งใจของบุคคล					
4.	ให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ แผนงาน และ โครงการของสถานศึกษา					
5.	การกระตุ้นส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตาม บทบาทหน้าที่อย่างเหมาะสม					
6.	ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรมีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ในการทำงาน					
7.	ให้คำแนะนำแก่บุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจ ในการปฏิบัติงานที่ตนรับผิดชอบ					
8.	ส่งเสริมให้บุคลากรกำหนดชุดมุ่งหมายและ แนวทางในการปฏิบัติงานด้วยตนเอง					
9.	การแสดงเป็นแบบฉบับให้บุคลากร เป็นผู้นำตนเอง ปฏิบัติตามเป็นผู้มีวินัยเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี แก่บุคลากร					
10.	ปฏิบัติตามเป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต					
11.	ปฏิบัติตามเป็นผู้มีความเที่ยงตรงยุติธรรม					

ที่	ภาวะผู้นำหนึ่งผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับการปฏิบัติ				
		5 มาก ที่สุด	4 มาก	3 ปาน กลาง	2 น้อย	1 น้อย ที่สุด
12.	ปฏิบัติดนให้เป็นผู้มีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี					
13.	สามารถวางแผนตัวได้ถูกต้องและเหมาะสมกับกาลเทศะ					
14.	ให้เกียรติและยอมรับในความคิดเห็นของบุคลากร					
15.	มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานให้ประสบผลสำเร็จ					
16.	เป็นผู้มีมนุษย์สัมพันธ์และอัชญาศัยดี					
17.	กระตุ้นให้บุคลากรกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน					
18.	ปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างที่ดีในการแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงาน					
19.	เสียเวลา กำลังกายและกำลังใจเพื่อปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม					
20.	เป็นผู้ที่มั่นศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง					
21.	กระตุ้นให้บุคลากรตั้งเป้าหมายด้วยตนเอง ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรกำหนดวิสัยทัศน์ และเป้าหมายในการปฏิบัติงานของตนเอง					
22.	แนะนำบุคลากรเรื่องการสร้างความคาดหวังให้กับตนเอง					
23.	แนะนำบุคลากรให้เห็นคุณค่าและประโยชน์ของงานที่ปฏิบัติ					
24.	กระตุ้นให้บุคลากรปฏิบัติงานโดยการยึดเป้าหมายของสถานศึกษา					
25.	ให้เวลาบุคลากรเพื่อแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน					

ที่	ภาวะผู้นำหนึ่งผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับการปฏิบัติ				
		5 มาก ที่สุด	4 มาก	3 ปาน กลาง	2 น้อย	1 น้อย ที่สุด
26.	ให้กำลังใจบุคลากรในการปฏิบัติงานเพื่อนำไปสู่เป้าหมายของตนเอง					
27.	สร้างรูปแบบความคิดในทางบวก					
28.	แสดงความคิดเห็นและแบ่งคิดในทางที่ดี					
29.	เป็นผู้มีเจตคติที่ดีต่อบุคลากรและหน่วยงานอื่น					
30.	เป็นผู้ใช้เหตุผลในการแก้ไขปัญหา					
31.	บริหารงานให้เกิดความพึงพอใจในบุคลากรภายในสถานศึกษา					
32.	ใช้การติดต่อสื่อสารสองทางในการบริหารงาน					
33.	เสนอแนะแนวทางให้บุคลากรใช้วิถีคุณเป็นโอกาสในการปฏิบัติ					
34.	มีแนวคิด หลักการและทฤษฎีใหม่ ๆ ในการปฏิบัติงาน					
35.	เป็นผู้มีความมั่นคงทางอารมณ์					
36.	ส่งเสริม สนับสนุนบุคลากรคิดค้นและเลือกแนวทางที่หลากหลายเพื่อปฏิบัติงาน					
37.	การอำนวยความสะดวกให้กิดภาวะผู้นำตนเอง					
38.	พิจารณาความดีความชอบด้วยความเป็นธรรม					
39.	ยกย่องชื่นชมบุคลากรที่ปฏิบัติงานประسانดุ					
40.	สำเร็จ					
38.	ให้คำปรึกษาและแนวทางแก้ไขเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง					
39.	บริหารงานในสถานศึกษาโดยการกระจายอำนาจ					
40.	ให้โอกาสบุคลากรเป็นผู้นำเกี่ยวกับงานที่ได้รับมอบหมาย					

ที่	ภาวะผู้นำหนึ่งผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับการปฏิบัติ				
		5 มาก ที่สุด	4 มาก	3 ปาน กลาง	2 น้อย	1 น้อย ที่สุด
41.	ส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วมประชุม อบรมสัมมนาหรือศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความชำนาญในการปฏิบัติ					
42.	การสนับสนุนให้เกิดภาวะผู้นำตามองโดยการ สร้างภาระทำงาน					
43.	เสนอแนะแนวทางการพัฒนาตนเองและทีมงาน					
44.	มีการประชุมทีมงานอย่างสม่ำเสมอ					
45.	เปิดโอกาสให้บุคลากรได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ซึ่งกันและกัน					
46.	ให้ความรู้และเทคนิคในการเป็นผู้นำที่ดี					
47.	ให้ความร่วมมือในการประเมินผลความสำเร็จ ของทีมงาน					
48.	แสดงความชื่นชมต่อผลการปฏิบัติงานของทีมงาน					
49.	ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรมีทักษะที่ดี ต่อเพื่อนร่วมงาน					
50.	การอำนวยความสะดวกให้เกิดวัฒนธรรมของ ผู้นำตัวเอง					
51.	จัดสวัสดิการและบริการต่าง ๆ ให้กับบุคลากร					
52.	ปรับปรุงและพัฒนาสถานศึกษาเพื่อให้บุคลากร เกิดความรัก ความผูกพันในองค์กร					
53.	จัดทำสิ่งอำนวยความสะดวกในกระบวนการเรียนรู้ ให้แก่บุคลากร					
54.	ช่วยเหลือ และคุ้มครองช่วยเหลือบุคลากรอย่างทั่วถึง					
55.	จัดภูมิทัศน์ภายในสถานศึกษาเพื่อให้มีบรรยากาศ ที่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน					

ที่	ภาวะผู้นำเหนือผู้นำของผู้บริหารโรงเรียน	ระดับการปฏิบัติ				
		5 มาก ที่สุด	4 มาก	3 ปาน กลาง	2 น้อย	1 น้อย ที่สุด
54.	แนะนำการปฏิบัติดนให้เกิดความสำนึกรับผิดชอบ ผดุงเกียรติ เพื่อชื่อเสียงของสถานศึกษา					
55.	กำหนดกฎระเบียบหรือแนวทางปฏิบัติเพื่อสร้าง วัฒนธรรมและค่านิยมที่ดีในสถานศึกษา					
56.	มุ่งพัฒนาในหน้าที่การงานของตนและส่วนรวม เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเกิดความพึงพอใจ					

ขอขอบพระคุณอย่างยิ่งในการอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

สุภาพร ทองคำ

นิสิตปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยบูรพา



ภาคผนวก ค

ค่าสำเนาจดหมายข้อและความเชื่อมั่นทั้งฉบับ

ตารางที่ 15 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

ข้อ	ค่าอำนาจจำแนก (r)	ข้อ	ค่าอำนาจจำแนก (r)
1.	.51	31.	.70
2.	.73	32.	.65
3.	.49	33.	.38
4.	.79	34.	.64
5.	.69	35.	.71
6.	.58	36.	.55
7.	.35	37.	.59
8.	.66	38.	.72
9.	.64	39.	.56
10.	.47	40.	.35
11.	.72	42.	.56
12.	.77	43.	.68
13.	.62	44.	.68
14.	.53	45.	.56
15.	.64	46.	.28
16.	.58	47.	.51
17.	.48	48.	.55
18.	.37	49.	.27
19.	.68	50.	.51
20.	.29	51.	.77
21.	.45	52.	.47
22.	.62	53.	.53
23.	.55	54.	.64
24.	.45	55.	.58
25.	.59	56.	.35
26.	.67		
27.	.64		
28.	.72		
29.	.48		
30.	.57		

หมายเหตุ ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ = .97