

ภาคผนวก

4. การส่งมอบงานให้ลูกค้า ทันเวลา 100%	ส่งมอบงานให้ลูกค้าทัน 100% ไม่สามารถส่งมอบงานได้ทัน 0% 25%
	ผลกำไรโดยรวมมากกว่า 45% = 100%, ผลกำไรโดยรวม 35%-44% = 90%,
5. ผลกำไรจากการไม่น้อยกว่า 20% วางแผนค่าใช้จ่าย ชำนาญงาน	ต่อผลกำไรโดยรวม 25%-34% 20% = 80% ผลกำไรโดยรวม 20%-24% = 75% ผลกำไรโดยรวมน้อยกว่า 20% ไม่นำมาพิจารณา ให้คะแนน
6. จำนวนงานที่ทำต่อเดือน ตามที่ลูกค้าส่งมา	มากกว่า 10 ชิ้น = 100%, 7-10 ชิ้น = 90%, 4-6 ชิ้น = 80%, 1-3 ชิ้น = 70%, 0 ชิ้น = 0% 20%
รวม (Total)	100%

ตารางการให้คะแนนของพนักงานที่ทำหน้าที่ Buyer

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	การให้คะแนน	น้ำหนักในการประเมิน	คะแนน (Score)			
				F	G	H	I
KPI	Criteria	Scoring	Weighting				
1. จำนวนวัตถุดิบที่มีการสั่งซื้อ	ตามที่ Planner สั่ง และตามเงื่อนไขที่กำหนดของวัตถุดิบแต่ละตัว	มากกว่า 90 ชิ้น = 100%, 65-89 ชิ้น = 90%, 50-64 ชิ้น = 80%, 30-49 ชิ้น = 70%, น้อยกว่า 30 ชิ้น = 0%	20%				
2. การออกคำสั่งซื้อและรับวัตถุดิบได้ตรงเวลา ทันตามที่ Planner ต้องการ	ค่าโดยรวมของวัตถุดิบที่ได้รับต้องได้รับการส่งมอบทันเวลา มากกว่า 80%	ส่งมอบงานให้ Planners ทัน 100%, ไม่สามารถส่งมอบงานได้ทัน 0% คุณภาพโดยรวมของวัตถุดิบ (คุณภาพโดยรวมหาจากสูตร (จำนวนของทั้งหมด - จำนวนของทั้งหมดที่ไม่ส่งมอบไม่ทัน)/จำนวนของทั้งหมด โดยค่าที่ได้ต้องมากกว่า 80% จึงจะนำมาพิจารณาให้คะแนน)	40%				
3. คุณภาพของวัตถุดิบที่ได้รับ	คุณภาพโดยรวมของวัตถุดิบที่ได้รับต้องได้รับการยอมรับจาก Inspector มากกว่า 80%	Inspector accepted ชิ้นงานนั้น = 100%, Inspector rejected ชิ้นงานนั้น = 0%, (คุณภาพโดยรวมหาจากสูตร (จำนวนของทั้งหมด - จำนวนของ Rejected)/จำนวนของทั้งหมด โดยค่าที่ได้ต้องมากกว่า 80% จึงจะนำมาพิจารณาให้คะแนน)	40%				
Total			100%				

ตารางการให้คะแนนของพนักงานที่ทำหน้าที่ Warehouse Controller

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	การให้คะแนน	น้ำหนักในการประเมิน	คะแนน (Score)				
KPI	Criteria	Scoring	Weighting	J	K	L	M	N
1. มีการทำเอกสารรับและส่งสินค้าทันเวลา	ไม่เกิน 6 ชั่วโมงนับจากได้รับคำร้องขอจากแผนกอื่น	ส่งมอบงานให้ Planners ทัน 100%, ไม่สามารถส่งมอบงานได้ทัน 0% (คุณภาพโดยรวมหาจาก สูตร (การคิดคะแนนรวม : จำนวนของทั้งหมด - จำนวนของ ที่ส่งมอบไม่ทัน)/จำนวนของทั้งหมด)	30%					
2. ความถูกต้องในการปฏิบัติงาน	ไม่ต่ำกว่า 70%	ส่งมอบและบรรจุหีบห่อตรงตามคำสั่ง = 100%, ส่งมอบและบรรจุหีบห่อไม่ตรงตามคำสั่ง = 0%, (การคิดคะแนนรวม : จำนวนครั้งที่ มีคำสั่งส่งมอบและบรรจุหีบห่อ - จำนวนครั้งที่ ผิดพลาด)/ จำนวนครั้งที่ มีคำสั่งส่งมอบและบรรจุหีบห่อ)	30%					
3. การจัดหมวดหมู่สินค้าและวัตถุดิบต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท และหลัก 5 ส	ไม่ต่ำกว่า 70%	มีการจัดการสินค้าและวัตถุดิบตรงตามหลัก 5 ส = 100%, สินค้าและวัตถุดิบมีการจัดการไม่ตรงตามหลัก 5 ส = 0%, (การคิดคะแนนรวม : (จำนวนของทั้งหมด - จำนวนของ ที่จัดเก็บไม่ตรงตามหลัก 5 ส)/จำนวนของทั้งหมด)	20%					

4. วิธีการจัดเก็บ	มีการจัดการสินค้าและ	วัตถุดิบตรงตามหลัก IS-	
จะต้องถูกต้องตาม	ไม่ต่ำกว่า 70%	BAO = 100%, สินค้าและ	
มาตรฐาน IS-		วัตถุดิบมีการจัดการไม่ตรง	
BAO		ตามหลัก IS-BAO = 0%,	20%
		(การคิดคะแนนรวม :	
		จำนวนของทั้งหมด -	
		จำนวนของ ที่จัดเก็บไม่ตรง	
		ตามหลัก 5ส)/จำนวนของ	
		ทั้งหมด	
รวม (Total)	รวม (Total)	-	100%