

ความสัมพันธ์ระหว่าง การทำงานเป็นทีม การเสริมสร้างพลังงานจิตใจในงาน กับการบริหารคุณภาพ  
ของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก

ชัลย์ญาณี ปั้นแก้ว



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา

กรกฎาคม 2553

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

คณะกรรมการคุณวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอนวิทยานิพนธ์ได้พิจารณา  
วิทยานิพนธ์ของ รัชฎาภรณ์ ปีนแก้ว ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรพยาบาลศาสตร์มหาวิทยาลัยบูรพาได้

## คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์

(ดร.สุทธิชัย คงกาญจน์)

(คร. สหทัยรัตนจารณ์)

## คณะกรรมการสอนวิทยานิพนธ์

(รองศาสตราจารย์ ดร. สุจิตร หล่อทองมุกดา)

(คร.สานักวิชา คุณภาพจน)

(๑๙. សំណើរបាយ វេច្ចនារណន៍)

(ដៃចុះឈ្មោះសមាគារក្នុងទីទំនាក់ទំនង នានា)

คณะพยาบาลศาสตร์ อนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรพยาบาลศาสตร์ สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล ของมหาวิทยาลัยนราธิวาส

ຮ້ອງ ອັນດີ ອົບປະກາດ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีระพี ภูรุษ หรือพี่ภูรุษ)

วันที่ 21 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2553

## ประกาศคุณปการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วง ได้ด้วยดีจากความกรุณาและการดูแลอย่างดีของจาก  
ดร. สุทธิชัย กนกภานุจัน ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาหลัก และ ดร.สหทัย รัตนธรรมะ อาจารย์ที่ปรึกษา  
ร่วมที่ได้เสียเวลาให้คำปรึกษาอันมีค่าเชิง ทั้งในและนอกเวลาราชการ ให้ข้อเสนอแนะ  
ข้อคิดเห็น ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข ข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความเข้าใจใส่  
อย่างดีเช่น ผู้วิจัยได้ศึกษาในความกรุณาที่ท่านอาจารย์ มอบให้เป็นอย่างดีเช่น จึงขอกราบ  
ขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอบกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร.สุจิตรา เหลืองอมรเลิศ ประธานกรรมการ  
สอบวิทยานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สกุนทร์ ฐานี กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ที่ช่วยกรุณา  
ให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างดีเชิง เพื่อให้วิทยานิพนธ์สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ขอกราบ  
ขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่าน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ ดร.นุญา ศรีสติตย์นราภรณ์,  
รองศาสตราจารย์ ดร.ศรีนวล สถิตย์วิทยนันท์, รองศาสตราจารย์ ดร.กุลยา ตันติพลาชีวะ,  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร์พร หล่อสุวรรณกุล และคุณสมปอง ศุภกฤท ที่ได้กรุณาระบุ  
ในการตรวจสอบเครื่องมือในการวิจัย ให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะในการแก้ไข ที่เป็นประโยชน์  
เพื่อปรับปรุงเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยให้มีความถูกต้องในเนื้อหาให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอบกราบขอบพระคุณคณาจารย์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ทุกท่านที่ได้  
ประสิทชี้ประสาทวิชาความรู้ และประสบการณ์ที่มีค่าเชิงแก่ผู้วิจัย ตลอดระยะเวลาที่ศึกษา

ขอบกราบขอบพระคุณผู้อำนวยการ หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล ผู้ประสานงาน หัวหน้า  
หอผู้ป่วย และพยาบาลวิชาชีพของ โรงพยาบาลเมืองฉะเชิงเทรา โรงพยาบาลสมเด็จพระบูพรา  
สาระแก้ว โรงพยาบาลตนครนายก และโรงพยาบาลตราด ที่กรุณาให้ความร่วมมือในการเก็บรวบรวม  
ข้อมูล และตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดี ขอบพระคุณพี่น้อง เพื่อนผู้ร่วมงานและบุคลากรทุกท่าน  
ที่ให้การสนับสนุน ช่วยเหลือและเป็นกำลังใจด้วยดีเสมอมา และความสำเร็จครั้งนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้ถ้า  
ปราศจากบุคลากรด้าอันเป็นที่เกรียพรักกิจและครอบครัวของผู้วิจัยที่ให้การสนับสนุน ให้กำลังใจ  
อย่างสม่ำเสมอ ขอขอบพระคุณสำหรับความเอื้ออาทรห่วงใยด้วยดีเสมอมา คุณประโยชน์ใดที่เกิด  
จากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ผู้วิจัยขอขอบคุณแด่บุพการี คณาจารย์ และทุกท่านที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการ  
ทำงานวิทยานิพนธ์ครั้งนี้

ธัญญาภรณ์ ปั่นแก้ว

50920506: สาขาวิชา: การบริหารการพยาบาล; พย.ม. (การบริหารการพยาบาล)

คำสำคัญ: การทำงานเป็นทีม/ การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน/ การบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย

**ธัญญากรณ์ ปี่นเกี้ว:** ความสัมพันธ์ระหว่าง การทำงานเป็นทีม การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน กับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก (RELATIONSHIPS BETWEEN TEAM WORKING AND EMPOWERMENT WITH QUALITY MANAGEMENT OF WARD AS PERCEIVED BY PROFESSIONAL NURSES IN GENERAL HOSPITALS IN THE EASTERN REGION, THAILAND) คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์: สุทธิชัย คงกานุจันน์, ภา.ด., สาขาวิชา รัตนธรรมะ, Ph.D. 148 หน้า. ปี พ.ศ. 2553.

การศึกษาวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการทำงานเป็นทีม การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน กับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก กลุ่มตัวอย่างเป็นพยาบาลวิชาชีพระดับปฐบัติการ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก 4 แห่ง จำนวน 358 คน เลือกโดยวิธีการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย โดยใช้สัดส่วน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือแบบสอบถามการทำงานเป็นทีม แบบสอบถามการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน และแบบสอบถามการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ที่ได้รับการตรวจสอบความตรงตามเนื้อหา และหาความเที่ยงของเครื่องมือ โดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์ อัลฟาร์ของครอนบาก ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ .82, .83 และ .89 ตามลำดับ วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ สถิติ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียรสัน และการทดสอบ พหุคุณแบบขั้นตอน

ผลการวิจัยพบว่า

1. การทำงานเป็นทีม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.95$ ,  $SD = 0.50$ ) การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน อยู่ในระดับสูง ( $\bar{X} = 3.68$ ,  $SD = 0.55$ ) และการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วยอยู่ในระดับดี ( $\bar{X} = 3.75$ ,  $SD = 0.51$ )

2. การทำงานเป็นทีม และการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน มีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับปานกลางและระดับสูง กับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ( $r = .689$  และ  $r = .738$  ตามลำดับ)

3. ด้วยเหตุที่สามารถร่วมกันพยากรณ์การบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 คือ

การทำงานเป็นทีม และการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน โดยสามารถร่วมกันพยากรณ์การบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วยได้ร้อยละ 60.5 (Adjusted R<sup>2</sup> = .605) สามารถเขียนสมการพยากรณ์ในรูปค่าแนวคิดดังนี้

$$Y_{\text{การบริหารคุณภาพของผู้ป่วย}} = 10.793 + .532 \text{ การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน} + .362 \text{ การทำงานเป็นทีม} \\ \text{ข้อเสนอแนะ}$$

การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน และการทำงานเป็นทีมมีส่วนสนับสนุนความสำเร็จของการบริหารคุณภาพในหอผู้ป่วย ดังนั้นหัวหน้าหอผู้ป่วย ควรจัดทำโครงการที่มีประสิทธิผล และเกิดผลสำเร็จ ในการส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และการเสริมสร้างพลังอำนาจในงานให้แก่ พยานาลวิชาชีพ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สามารถพัฒนาได้ นอกจากนั้นยังช่วยให้เกิดการพัฒนาและการสร้างความร่วมมือของพยานาลวิชาชีพในการพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่อง สำหรับการวิจัยต่อไป ควรศึกษาในรูปแบบเชิงลึก หรือเชิงทดลอง และศึกษาตัวแปรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารคุณภาพหอผู้ป่วย เช่น ภาระงาน อัตรากำลัง เป็นต้น

50920506: MAJOR: NURSING ADMINISTRATION; M.N.S. (NURSING  
ADMINISTRATION)

KEYWORDS: TEAM WORKING/ EMPOWERMENT/ QUALITY MANAGEMENT

TAYYAPORN PINKAEW: THE RELATIONSHIPS BETWEEN TEAM WORKING AND EMPOWERMENT WITH QUALITY MANAGEMENT OF WARD AS PERCEIVED BY PROFESSIONAL NURSES IN GENERAL HOSPITALS IN THE EASTERN REGION, THAILAND. ADVISORY COMMITTEE: SUTTHITAT KONKAGHANA, Ed.D., SAHATTAYA RATTANAJARANA, Ph.D., 148 P. 2010.

The purposes of this research were to ascertain the relationships among teamwork and empowerment with quality management of professional nurses. A group of 358 professional nurses from four regional hospitals in the eastern region, Thailand was selected to participate in this study by proportionate simple random sampling technique. The instruments consisted of teamwork questionnaire and empowerment questionnaire and quality management questionnaire with .82, .83 and .89, Cronbach's alpha coefficients respectively. The data were analyzed by using mean, standard deviation, Pearson product moment correlation coefficients, and stepwise multiple regression.

The major findings were as follows:

1. Teamwork, empowerment and quality management of professional nurses were at a high level ( $\bar{X} = 3.95$ , SD = 0.50;  $\bar{X} = 3.68$ , SD = 0.55;  $\bar{X} = 3.75$ , SD = 0.51 respectively).
2. The high and positive significant relationships of empowerment and teamwork with quality management at the .01 level of significance were found ( $r = .689$  and  $.738$  respectively).
3. Variables that could predict quality management of professional nurses at the .01 level of significance were empowerment and teamwork and accounted for 60.5 percent of the variance of quality management of professional nurses ( $R^2 = .605$ ).

The regression equation was as follows:

$$Y_{\text{Quality management}} = 10.793 + .532_{\text{Empowerment}} + .362_{\text{Teamwork}}$$

#### Conclusion and Recommendations

This research provide evidence that empowerment and team working were supported to assessed the level of Quality Management, hence , head nurses should make the success and

effectiveness project for their professional nurses, can be augment. As though, increasable developing and implementing participatory in continuous quality service improvement. Further, dimensional research to the multi-trait-multi-method approach and other variables of assessing the Quality Management are recommended, such as workload, manpower.



## สารบัญ

หน้า	
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๒
สารบัญ .....	๓
สารบัญตาราง .....	๔
สารบัญภาพ .....	๕
บทที่	
1 บทนำ .....	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน .....	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	๖
กำหนดการวิจัย .....	๖
สมมติฐานของการวิจัย .....	๗
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย .....	๑๐
ขอบเขตของการวิจัย .....	๑๐
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	๑๐
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	๑๕
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	๑๖
การบรรยายคุณภาพของหอผู้ป่วย .....	๑๗
การทำงานเป็นทีม .....	๔๐
การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน .....	๕๓
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	๖๒
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	๖๒
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	๖๕
การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ .....	๖๙
การพิทักษ์สิทธิ์กลุ่มตัวอย่าง .....	๗๑
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	๗๑
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	๗๒

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิจัย .....	74
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	74
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการทำงาน เป็นทีม ระดับการเสริมสร้างอำนาจในงาน และระดับบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก.....	75
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ตัวแปรที่มีความสัมพันธ์และพยากรณ์ การบริหาร คุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก.....	78
5 สรุปและอภิปรายผล .....	81
สรุปผลการวิจัย .....	81
อภิปรายผลการวิจัย .....	84
ข้อเสนอแนะ .....	91
บรรณานุกรม.....	93
ภาคผนวก.....	103
ภาคผนวก ก.....	104
ภาคผนวก ข.....	106
ภาคผนวก ค.....	116
ภาคผนวก ง.....	133
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	148

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 ความหมายของการเสริมสร้างพลังอำนาจ .....	54
2 ขนาดประชากรและกลุ่มตัวอย่างพยาบาลวิชาชีพจำแนกตาม โรงพยาบาล .....	62
3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคล จำนวนและร้อยละของพยาบาลวิชาชีพ จำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน และแผนกที่ปฏิบัติงาน.....	64
4 ค่าความเที่ยงของเครื่องมือ แบบสอบถามการทำงานเป็นทีม การเสริมสร้างพลังอำนาจ ในงาน และการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก .....	70
5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการทำงานเป็นทีมตามการรับรู้ของพยาบาล วิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกโดยรวมและรายด้าน .....	75
6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน ตาม การรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกโดยรวม และรายด้าน .....	76
7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วยตามการรับรู้ ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกโดยรวมและ รายด้าน .....	77
8 ค่าสมมติฐานระหว่าง การทำงานเป็นทีม และการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน กับ การบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก .....	78
9 ค่าสัมประสิทธิ์การณ์ของตัวพยากรณ์ในรูปแบบแนวคิด (b) และคะแนนมาตรฐาน (Beta) ในการพยากรณ์การบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาล วิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก .....	80
10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการทำงานเป็นทีม ด้านการติดต่อสื่อสาร ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนก ตามรายข้อ .....	139
11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการทำงานเป็นทีม ด้านการร่วมมือ ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนก ตามรายข้อ .....	139

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
12 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการทำงานเป็นทีม ด้านการปรับปรุงงาน อย่างดีอื่นๆ ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	140
13 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการทำงานเป็นทีม ด้านการประสานงาน ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตาม รายข้อ .....	140
14 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการทำงานเป็นทีม ด้านการมีความคิด สร้างสรรค์ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	141
15 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน ด้านการได้รับข้อมูลข่าวสาร ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	141
16 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน ด้านการได้รับทรัพยากร ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	142
17 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน ด้านการได้รับการส่งเสริมสนับสนุนตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาล ทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	142
18 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การงานตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาล ทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	143
19 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน ด้านการได้รับการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และทักษะตามการรับรู้ของพยาบาล วิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	143
20 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน ด้านการได้รับการยกย่องเชิด ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	144

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
21 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ด้านการมุ่งความพึงพอใจของผู้รับบริการตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	144
22 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ด้านระบบสารสนเทศและการวิเคราะห์ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาล ทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ.....	145
23 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ด้านการบริหารคุณภาพของกระบวนการตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	145
24 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ด้านการนำ ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	146
25 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ด้านการวางแผนกลยุทธ์ด้านคุณภาพของตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	146
26 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก จำแนกตามรายข้อ .....	147

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	15
2 แผนภาพ Histogram และกราฟ Normal Probability Plot การทำงานเป็นทีมตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก แสดงถึงข้อมูลมีการแจกแจงแบบปกติ .....	134
3 แผนภาพ Histogram และกราฟ Normal Probability Plot การเสริมสร้างพลังอำนาจในงานตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก แสดงถึงข้อมูลมีการแจกแจงแบบปกติ .....	135
4 แผนภาพ Histogram และกราฟ Normal Probability Plot ทดสอบการแจกแจงข้อมูลการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วยตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก แสดงถึง ข้อมูลมีการแจกแจงแบบปกติ หรือไม่ก็เดียว .....	136
5 กราฟทดสอบความสัมพันธ์เชิงเส้นระหว่างตัวแปรการทำงานเป็นทีม กับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก .....	137
6 กราฟทดสอบความสัมพันธ์เชิงเส้นระหว่างตัวแปรการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน กับการบริหารคุณภาพของหอผู้ป่วย ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลทั่วไป เขตภาคตะวันออก .....	137
7 ผลการทดสอบ Homoscedasticity และ Outliers โดยการทำ Scatter ระหว่างค่าความคลาดเคลื่อน (Regression Standardized Residual) กับค่าที่ทำนายได้ (Regression Standardized Predicted Value) .....	138