

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การจัดการศึกษาของไทย เป็นการจัดการที่เน้น โครงสร้างการบริหารงานที่ทึบ การบังคับบัญชาที่มากขึ้นและกระบวนการบริหารที่รวมอำนาจการตัดสินใจวินิจฉัยสั่งการ ไว้ที่ ส่วนกลาง ถึงแม้ว่าจะมีการแบ่งอำนาจความรับผิดชอบให้แก่ส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น แต่การจัด การศึกษายังอยู่ภายใต้การควบคุมด้วยระเบียบและกฎหมายที่ต่าง ๆ ที่สั่งตรงมาจากส่วนกลาง ทำให้ รูปแบบของการจัดการศึกษามีลักษณะเดียวกันทั่วประเทศ ซึ่งไม่สอดคล้องกับความหลากหลาย ทางด้านวัฒนธรรม ภูมิปัญญาและความต้องการของแต่ละชนชั้น แต่ด้วยแรงผลักและกระแส เรียกร้องวิกฤตเศรษฐกิจและการเมืองให้เกิดการเปลี่ยนแปลงลักษณะของการปฏิรูปหลายด้าน ทั้งด้านการเมือง ศัสต์ศึกษาและการศึกษาฯ จุดเริ่มต้นของการปฏิรูปการเมือง ได้แก่ การประกาศใช้ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 และได้ส่งผลต่อการปฏิรูปการศึกษาด้วยโดย มีบทบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาที่สำคัญคือ มาตรา 81 กำหนดให้มีกฎหมายเกี่ยวกับการศึกษา เพื่อใช้เป็นแนวทางของการบริหารและการจัดการศึกษาอบรมให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญ โดยเน้น หลักการกระจายอำนาจ เอกภาพเชิงนโยบายและมาตรฐานการศึกษา การมีส่วนร่วมของประชาชน และชีดหลักการ การจัดการศึกษาติดตามชีวิตสำหรับประชาชนทุกคนประชาชนทุกคนมีส่วนร่วม และให้มีการพัฒนาสาระและกระบวนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง หลักการเหล่านี้ส่งผลให้มีบทบัญญัติ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ด้านการบริหารและการจัด การศึกษากำหนดให้มีกระทรวงด้วยรับผิดชอบ กำกับการศึกษาทุกรายดับทุกประเภท ให้มีเอกภาพ ด้านนโยบายและมาตรฐานการศึกษามีองค์กรบริหารการศึกษาส่วนกลาง และส่วนท้องถิ่นที่เรียกว่า เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา โดยไม่มีหน่วยงานส่วนภูมิภาค หน่วยงานส่วนกลางจะหน้าที่ ครอบคลุม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านนโยบายและแผน ด้านมาตรฐานและคุณภาพการศึกษา สนับสนุน ทรัพยากร และ การกำกับติดตามประเมินผลการจัดการศึกษา คิดปะ และวัฒนธรรม ของหน่วยงาน ในระดับปฏิบัติ คือ เขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา

นอกจากนี้แล้วการบริหารการศึกษาของไทยตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ มี การกระจายอำนาจไปสู่สถานศึกษาภายใต้การคุ้มครอง ล่วงเสริม สนับสนุนของผู้บริหารการศึกษา ของกรมสามัญว่าด้วยเรื่องวิถีทัศน์ทางการศึกษา โดยการสัมมนาพบว่าจุดสำคัญที่ควรเน้นใน การปฏิรูปการศึกษา คือ การเปลี่ยนแปลงการจัดการด้านความเป็นผู้นำทางการศึกษา จากการสั่งการ

จากเบื้องบนในระดับกระทรวงสู่ระดับห้องถัน มีความต้องการผู้นำโรงเรียนมากขึ้น ดังนั้น จึงต้องมี การส่งเสริมและพัฒนาความเป็นผู้นำทางการศึกษาให้มายิ่งขึ้น เพื่อช่วยเหลือผู้นำในโรงเรียนให้มี การพัฒนาในด้านนโยบายและวิธีการสอนในเชิงสร้างสรรค์ที่เป็นระบบ และการพัฒนาโรงเรียน เหล่านี้ ล้วนเป็นมาตรการหลักในการปฏิรูปการศึกษาแก่ประเทศต่าง ๆ

การเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมการบริหารจะขึ้นอยู่กับการพัฒนาระบบการบริหารการศึกษา เป็นสำคัญ และการพัฒนาระบบการบริหารการศึกษาจะบรรลุผลได้ต้องขึ้นอยู่กับผู้บริหารการศึกษา ดังนั้น ภาพลักษณ์ผู้บริหารการศึกษาในโรงเรียนต้องเปลี่ยนไปพฤติกรรมของผู้บริหารการศึกษาใน โรงเรียนจะต้องมีความเป็นผู้นำทางวิชาการที่เข้มแข็ง เป็นผู้จัดการที่เฉียบแหลม เป็นผู้ประสาน ชุมชนที่ดี เป็นผู้อำนวยความสะดวก และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้าง ใกล้ชิดองานคตของการศึกษาจะมี ประสิทธิภาพเพียงใดนั้น ขึ้นอยู่กับประสิทธิผลของการขัดการศึกษาและสมรรถภาพในการบริหารงาน เป็นสำคัญ ตลอดจนความสามารถที่มีอิทธิพลเหนือผู้อื่นด้วยการจูงใจให้ปฏิบัติงานตามที่ผู้บริหาร ต้องการ (ธงชัย สันติวงศ์, 2539, หน้า 111) พฤติกรรมการบริหารที่สำคัญอีกประการหนึ่งก็คือ การสร้างความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน การให้ความเชื่อถือ ไว้วางใจซึ่งกันและกัน และ ความຍຍ่องนั้นถือ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน ถึงเหล่านี้จะทำให้เกิด ประสิทธิภาพในการทำงาน ผู้บริหารการศึกษายื่นฐานะที่จะต้องเป็นผู้นำของโรงเรียนซึ่งนับเป็น ปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้เกิดความสำเร็จต่อองค์การ องค์การที่มีผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีความพอใจใน การทำงานน้ำที่สูง ผลงานที่ได้รับก็จะสูงตามไปด้วย ดังนั้น ผู้บริหารจึงมีหน้าที่สร้างความพึงพอใจให้ เกิดขึ้นกับผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์การนั้นคือผู้บริหารจะต้องมีคุณลักษณะที่ พึงประสงค์นั้นเอง

ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานผู้บริหารการศึกษาของครุศาสตร์ พ.ศ. 2540 ที่ถูกจัดเรียงลำดับ ไว้เป็นลำดับที่ 1 คือ งบประมาณ ไม่เพียงพอต่อการบริหารงานมี ผู้จัดลำดับ ไว้จำนวน 128 คน คิดเป็นร้อยละ 39.8 ลำดับที่ 2 คือ ขาดสื่อ เครื่องมือ นวัตกรรม และ เทคนิควิธีการต่าง ๆ ที่ทันสมัย และมีคุณภาพอย่างหลากหลาย มีผู้จัดเรียงตามลำดับ ไว้จำนวน 101 คน คิดเป็นร้อยละ 78 คน คิดเป็นร้อยละ 24.2 สำหรับปัญหาอื่น ๆ ที่ผู้บริหารโรงเรียนและ ครุผู้สอนได้เสนอไว้มีดังนี้ ผู้บริหารโรงเรียนขาดความโปร่งใสในการบริหารงานบประมาณ โรงเรียน ขาดมนุษยสัมพันธ์ที่ดีต่อบุคลากรในโรงเรียน ไม่กระายยื่นเชื่อใจ ยึดอำนาจ ไว้ส่วนกลาง ผู้บริหารมี งานรับผิดชอบอื่นนอกเหนือจากงานโรงเรียนมากเกินไป ให้ความสำคัญกับงานอื่น ๆ มากกว่า งานวิชาการซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการศึกษาไม่ปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการที่ได้กำหนดไว้ องค์กรบริหารจัดการที่ขาดพัฒนาวิชาชีพครุให้มีคุณภาพ ไม่จริง ระเบียบทาราการามมากเกินไป ทำให้ไม่สะดวกในการปฏิบัติงานบุคลากรในโรงเรียนมัชยมศึกษาขนาดใหญ่ขาดความร่วมมือ และ

ขาดความสามัคคี บุคลากรในโรงเรียนขนาดเด็กมีไม่เพียงพอ กับงาน ซึ่งมีมากเท่ากับโรงเรียนขนาดใหญ่ การเมืองเข้ามาเกี่ยวข้องกับการบริหารการศึกษามากเกินไป ไม่มีคณะกรรมการมาดูอย่างตรวจสอบการทำงานของผู้บริหารโรงเรียนโดยตรง (กระทรวงศึกษาธิการ, 2540)

จากสภาพปัจจุบันต่าง ๆ ที่กล่าวมาแล้วจึงทำให้ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษาด้านคว้า เกี่ยวกับคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา ซึ่งผลของการศึกษา ด้านคว้าครั้งนี้จะเป็นประโยชน์แก่ผู้ที่ผู้อำนวยการสถานศึกษา และผู้ที่มีความสนใจเกี่ยวกับ การบริหารการศึกษาเพื่อที่จะนำไปพัฒนาบทบาทของตัวเองต่อไป

### ความมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา
2. เพื่อเปรียบเทียบคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา จำแนกตามขนาดโรงเรียน
3. เพื่อเปรียบเทียบคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา จำแนกตามสภาพชุมชนของโรงเรียน
4. เพื่อเปรียบเทียบคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา จำแนกตามสถานที่ตั้งโรงเรียน

### ความสำคัญของการวิจัย

ผลของการศึกษาด้านคว้า จะเป็นประโยชน์ต่อผู้อำนวยการสถานศึกษา สำหรับใช้เป็น ข้อมูลในการพัฒนาตนเอง เพื่อความเป็นผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เป็นที่ยอมรับของเพื่อน ร่วมงาน ผู้ใต้บังคับบัญชาและชุมชนต่อไป

### คำถามในการวิจัย

1. คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา อยู่ในระดับใด
2. คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา จำแนกตาม ขนาดโรงเรียน มีความแตกต่างกันหรือไม่
3. คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา จำแนกตาม สภาพชุมชนของโรงเรียน มีความแตกต่างกันหรือไม่
4. คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา จำแนกตาม สถานที่ตั้งของโรงเรียน มีความแตกต่างกันหรือไม่

## สมมติฐานของการวิจัย

1. คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา จำแนกตาม ขนาดโรงเรียน มีความแตกต่างกัน
2. คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา จำแนกตาม สภาพชุมชนของโรงเรียน มีความแตกต่างกัน
3. คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา จำแนกตาม สถานที่ตั้งของโรงเรียน มีความแตกต่างกัน

## กรอบแนวความคิดในการวิจัย

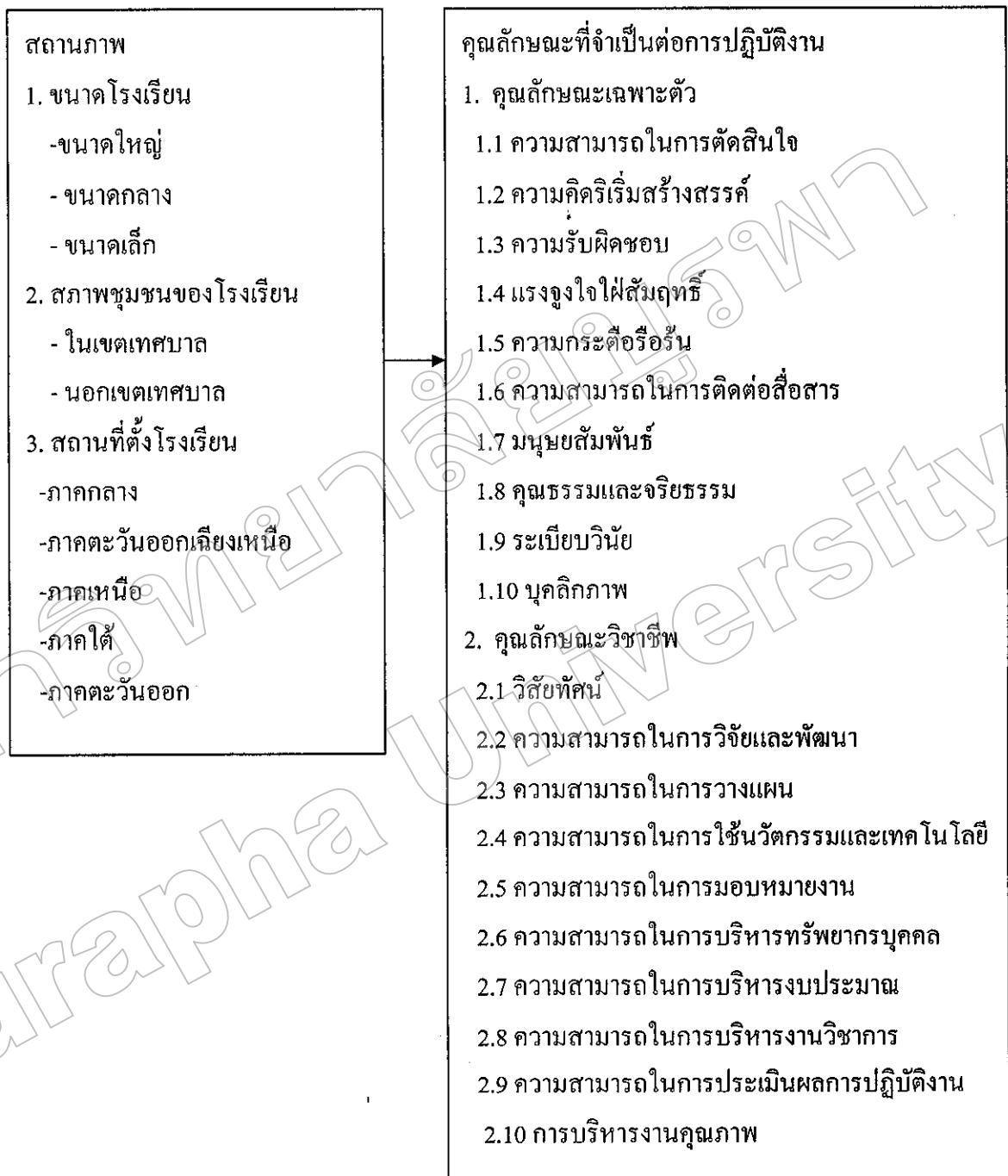
ในการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยกำหนดคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการโรงเรียน โดยผู้วิจัยได้อาศัยแนวความคิดของ สโตดอลล์ (Stogdill, 1974, pp. 74-75) ที่ได้ศึกษา และวิเคราะห์คุณลักษณะของผู้นำไว้ว่า ประกอบด้วย คุณลักษณะด้านกายภาพ คุณลักษณะด้าน การปฏิบัติงานและคุณลักษณะด้านสังคม จำลอง นักฟ้อน (2543) และ สุเมธิ ขันทร์หอม (2538) ได้กล่าวไว้ว่า ผู้บริหารมืออาชีพควรมีลักษณะ 2 ประการ คือ 1. คุณลักษณะเฉพาะตัว (Character) 2. ทักษะและความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน (Skills and Abilities)

และจากผลการศึกษาวิจัยของ ปราณี นู่่สามสาย (2546) ที่กำหนดคุณลักษณะที่จำเป็นต่อ การปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา ใน 2 ด้าน คือ คุณลักษณะเฉพาะตัว (Character) ทักษะ และความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน (Skills and Abilities)

จากหลักการและแนวคิดดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยจึงได้ประยุกต์เป็นกรอบแนวคิดในการ วิจัย เพื่อศึกษาคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษา 2 ด้าน คือ 1. คุณลักษณะเฉพาะตัว 2. ด้านคุณลักษณะวิชาชีพ จำแนกตามขนาดโรงเรียน สภาพชุมชนของ โรงเรียน และสถานที่ตั้งของโรงเรียน ดังภาพประกอบที่ 1

## ตัวแปรอิสระ

## ตัวแปรตาม



ภาพที่ 1 กรอบความคิดในการวิจัย

## ขอบเขตของการวิจัย

### 1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

เนื้อหาสาระของการศึกษารังนี้ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่จำเป็นที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านคุณลักษณะเฉพาะตัวและคุณลักษณะด้านวิชาชีพ

### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร ได้แก่ ผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 175 เขต 32,194 โรงเรียน จำนวนผู้บริหาร 32,194 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 400 คน ซึ่งได้จากการ隨機抽樣 โดยการสุ่มแบบแบ่งระดับชั้น (Stratified Random Sampling) โดยใช้สังกัดเป็นเกณฑ์ในการแบ่งชั้น และกลุ่มตัวอย่างมีขนาด เป็นไปตามตารางของครองชี และมอร์เกน (Krejcie & Morgan, 1970, p. 608)

### 3. ตัวแปรที่ศึกษา

#### 3.1 ตัวแปรต้น ประกอบด้วย

##### 3.1.1 ขนาดโรงเรียน

###### 3.1.1.1 ขนาดใหญ่

###### 3.1.1.2 ขนาดกลาง

###### 3.1.1.3 ขนาดเล็ก

##### 3.1.2 สภาพชุมชนของโรงเรียน

###### 3.1.2.1 ในเขตเทศบาล

###### 3.1.2.2 นอกเขตเทศบาล

##### 3.1.3 สถานที่ตั้งของโรงเรียน

###### 3.1.3.1 ภาคกลาง

###### 3.1.3.2 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

###### 3.1.3.3 ภาคเหนือ

###### 3.1.3.4 ภาคใต้

###### 3.1.3.5 ภาคตะวันออก

3.2 ตัวแปรตาม ประกอบด้วย คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน แบ่งเป็น 2 ด้าน คือ

### 3.2.1 คุณลักษณะเฉพาะตัว ได้แก่

- 3.2.1.1 ความสามารถในการตัดสินใจ
  - 3.2.1.2 ความคิดวิเริ่มสร้างสรรค์
  - 3.2.1.3 ความรับผิดชอบ
  - 3.2.1.4 แรงจูงใจไฟสมฤทธิ์
  - 3.2.1.5 ความกระตือรือร้น
  - 3.2.1.6 ความสามารถในการติดต่อสื่อสาร
  - 3.2.1.7 มุขย์สัมพันธ์
  - 3.2.1.8 คุณธรรมและจริยธรรม
  - 3.2.1.9 ระเบียบวินัย
  - 3.2.1.10 บุคลิกภาพ
- ### 3.2.2 คุณลักษณะวิชาชีพ ได้แก่
- 3.2.2.1 วิสัยทัศน์
  - 3.2.2.2 ความสามารถในการวิจัยและพัฒนา
  - 3.2.2.3 ความสามารถในการวางแผน
  - 3.2.2.4 ความสามารถในการใช้เวทกรรมและเทคโนโลยี
  - 3.2.2.5 ความสามารถในการมอบหมายงาน
  - 3.2.2.6 ความสามารถในการบริหารงานทรัพยากรบุคคล
  - 3.2.2.7 ความสามารถในการบริหารงบประมาณ
  - 3.2.2.8 ความสามารถในการบริหารงานวิชาการ
  - 3.2.2.9 ความสามารถในการประเมินผลการปฏิบัติงาน
  - 3.2.2.10 การบริหารงานคุณภาพ

### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. คุณลักษณะของผู้อำนวยการสถานศึกษา หมายถึง ความสามารถหรือพฤติกรรมที่ผู้บริหารการศึกษาแสดงออกโดยต่อเนื่อง และสามารถรับรู้ได้โดยบุคคลากรในหน่วยงานและในวิจัยนี้ จำแนก คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติมาตรฐานวิชาชีพครุ พ.ศ. 2547 ดังนี้

1.1 คุณลักษณะเฉพาะตัว หมายถึง ความสามารถหรือพฤติกรรมที่เป็นลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้บริหารการศึกษา ซึ่งในวิจัยนี้ประกอบด้วยความสามารถหรือพฤติกรรม

## ดังต่อไปนี้

1.1.1 ความสามารถในการตัดสินใจ หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษา เกี่ยวกับความสามารถในการแก้ปัญหา โดยใช้ข้อมูลสารสนเทศ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน

1.1.2 ความริเริ่มสร้างสรรค์ หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับ การมีความคิดใหม่ ๆ ใน การปรับปรุงและพัฒนางาน ผิดชอบอยู่เสมอ มีการแสดงให้เห็น ให้เพิ่มเติมเพื่อพัฒนาตนเองในการปฏิบัติงานและการบริหารให้ก้าวหน้าอยู่เสมอ และมีการนำระบบ และวิธีการทำงานแบบใหม่ ๆ มาใช้ในหน่วยงาน

1.1.3 ความรับผิดชอบ หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับความ เป็นผู้รับผิดชอบต่อหน้าที่ การยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น และการรับผิดชอบต่อความ ผิดพลาดที่เกิดขึ้น

1.1.4 แรงจูงใจ ไฟลัมกทธ หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับการ ให้การยกย่องเชิดชู การให้คำแนะนำและให้การปักป้องผู้ร่วมงาน รวมทั้งการสร้างบรรยายการที่ดี ในการปฏิบัติงาน

1.1.5 ความกระตือรือร้น หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับความ ความตั้งใจ ความมุ่งมั่น และความคล่องแคล่วว่องไวในการปฏิบัติงาน

1.1.6 ความสามารถในการติดต่อสื่อสาร หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหาร การศึกษาเกี่ยวกับความสามารถในการติดต่อสื่อสาร ในการติดต่อถ่ายทอด และใช้วิธีการที่เหมาะสมในการสร้างความ เชื่าใจระหว่างผู้ร่วมงาน

1.1.7 มุขย์สัมพันธ์ หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับความ เป็นผู้อ่อนเพ้อเพื่อแม่ มีความเป็นกันเอง และเข้ากับผู้อื่นได้

1.1.8 คุณธรรมและจริยธรรม หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับ ความเป็นผู้มีความยุติธรรมและเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน

1.1.9 ระเบียบวินัย หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับการเป็นผู้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ และใช้ระเบียบด้วยความถูกต้องเป็นธรรม

1.1.10 บุคลิกภาพ หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับความ เหมาะสมในการแต่งกายและความเป็นผู้มีสุขภาพดีและสุขภาพจิตดี

1.2 คุณลักษณะวิชาชีพ หมายถึง ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร การศึกษาซึ่งประกอบด้วยความรู้ ความสามารถในการตัดสินใจ คุณลักษณะดังต่อไปนี้

1.2.1 วิสัยทัศน์ หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับความสามารถในการคิดและตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผล ชัดเจนมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ มีความคิดในทางพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้าอย่างมีคุณภาพ สามารถในการคาดคะเนปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และสามารถกำหนดแนวทางแก้ไขล่วงหน้าได้

1.2.2 ความสามารถในการวิจัยและพัฒนา หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหาร การศึกษาเกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจในการศึกษาด้านคว้าอย่างมีกระบวนการ

1.2.3 ความสามารถในการวางแผน หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษา เกี่ยวกับการจัดทำแผนปฏิบัติงานการจัดทำและใช้แผนเพื่อการปฏิบัติงาน

1.2.4 ความสามารถในการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับการจัดหา การให้คำแนะนำนำปรึกษาและการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมเพื่อการปฏิบัติงาน

1.2.5 ความสามารถในการมองหมายงาน หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหาร การศึกษาเกี่ยวกับการกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ร่วมงาน และการมองหมายงานที่เหมาะสมให้กับผู้ได้บังคับบัญชา

1.2.6 ความสามารถในการบริหารทรัพยากรบุคคล หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับการจัดหานักศึกษาที่เหมาะสม การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ได้บังคับบัญชาด้วยความเป็นธรรมและการให้โอกาสผู้ได้บัญชาในการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

1.2.7 ความสามารถในการบริหารงานงบประมาณ หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาเกี่ยวกับความสามารถในการจัดทำแผน การควบคุมแผนงบประมาณของหน่วยงาน

1.2.8 ความสามารถในการบริหารงานวิชาการ หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหาร การศึกษาเกี่ยวกับการตรวจสอบความรู้เพื่อพัฒนาตนเอง และพัฒนานักศึกษาในหน่วยงาน

1.2.9 การประเมินผลการปฏิบัติงาน หมายถึง คุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษา เกี่ยวกับการใช้เครื่องมือ และการมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของนักศึกษาในหน่วยงาน

1.2.10 การบริหารงานคุณภาพ หมายถึง ระบบการบริหารเพื่อให้ได้ตามนโยบายขององค์กรที่กำหนด ไว้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ไว้อย่างชัดเจน โดยยึดถือ ความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญเกี่ยวกับการกำกับ ตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานอย่าง เป็นระบบและดำเนินการที่มีคุณภาพของงาน

2. ผู้อำนวยการสถานศึกษา หมายถึง บุคคลที่ทำหน้าที่บริหารสถานศึกษา ได้แก่ ผู้อำนวยการ โรงเรียน ตามที่ พ.ร.บ.ระเบียบข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา พ.ศ. 2547 กำหนด และรวมถึงผู้ที่รักษาการในตำแหน่งดังกล่าวด้วย

3. ขนาดของโรงเรียน หมายถึง จำนวนนักเรียนของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ปีการศึกษา 2549

3.1 ขนาดเล็ก มีนักเรียนไม่เกิน 120 คน

3.2 ขนาดกลาง มีนักเรียน 121 – 300 คน

3.3 ขนาดใหญ่ มีนักเรียน 301 คน ขึ้นไป

4. สภาพชุมชนของโรงเรียน หมายถึง โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในเขตเทศบาลและนอกเขตเทศบาล

4.1 ในเขตเทศบาล หมายถึง ที่ตั้งโรงเรียนอยู่ในเขตการปกครองของเทศบาลตำบล เทศบาลเมือง เทศบาลนคร

4.2 นอกเขตเทศบาล หมายถึง ที่ตั้งโรงเรียนอยู่นอกเขตการปกครองของเทศบาล ตำบล เทศบาลเมือง เทศบาลนคร

5. สถานที่ตั้งของโรงเรียน หมายถึง ที่ตั้งของโรงเรียน ที่ผู้อำนวยการ โรงเรียน ปฏิบัติงานอยู่ ซึ่งในการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดเป็น ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ ภาคใต้ และภาคตะวันออก

5.1 ภาคกลาง หมายถึง โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในเขตภาคกลางจำนวน 20 จังหวัด ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในจังหวัด สาระบุรี ลพบุรี อ่างทอง ปทุมธานี และสิงห์บุรี

5.2 ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ หมายถึง โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในเขตภาคภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 19 จังหวัด ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ยโสธร มหาสารคาม สุรินทร์ และกาฬสินธุ์

5.3 ภาคเหนือ โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในเขตภาคเหนือจำนวน 16 จังหวัด ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในจังหวัด เชียงใหม่ ลำปาง น่าน พิษณุโลก และพิจิตร

5.4 ภาคใต้ โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในเขตภาคใต้จำนวน 14 จังหวัด ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในจังหวัด ยะลา ปัตตานี สงขลา ตรัง และสสงขลา

5.5 ภาคตะวันออก โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในเขตภาคตะวันออก จำนวน 7 จังหวัด ในการวิจัย ครั้งนี้ ได้แก่ โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในจังหวัด ปราจีนบุรี ฉะบุรี สารแก้ว ฉะเชิงเทรา และระยอง