

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ มุ่งศึกษาปัจจัยพัฒนาระบบองค์การที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันต่อสถาบันของบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการวิจัยดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
3. การสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพเครื่องมือ
4. การเก็บรวบรวมข้อมูลและการจัดทำข้อมูล
5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ ได้ศึกษา กับประชากรและกลุ่มตัวอย่างดังนี้

1. ประชากรที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ บุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกอบด้วย ข้าราชการและพนักงานมหาวิทยาลัยที่สังกัดตามวิทยาเขตทั้ง 4 วิทยาเขต คือ วิทยาเขตบางเขน วิทยาเขตกำแพงแสน วิทยาเขตคริริราช และวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร ประจำปี การศึกษา 2547 จำนวนทั้งสิ้น 3,926 คน

2. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ดำเนินการเลือกมาจากประชากรด้วยวิธี ดังต่อไปนี้

- 2.1 นำกลุ่มประชากรทั้งหมดคำนวณหาขนาดของกลุ่มตัวอย่าง โดยกำหนดขนาด กลุ่มตัวอย่างให้มีความคลาคเคือน ได้ร้อยละ 5 ของ ยามานะ (Yamane, 1973, p. 887) จากการคำนวณ ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวนทั้งสิ้น 363 คน

- 2.2 สุ่มจากบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยจำแนกตามวิทยาเขตของ มหาวิทยาลัย จำนวน 4 วิทยาเขต โดยการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) เปรียบเทียบอัตราส่วนกับประชากรในแต่ละกลุ่มอย่าง โดยใช้สัดส่วนจากประชากรต่อกลุ่มตัวอย่าง ดังรายละเอียดในตารางที่ 1

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนประชากรและจำนวนกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามวิทยาเขตของมหาวิทยาลัย และประเภทบุคลากร

วิทยาเขตของมหาวิทยาลัย	ประชากร				กลุ่มตัวอย่าง			
	ข้าราชการ	พนักงาน มหาวิทยาลัย (งบม.)	พนักงาน มหาวิทยาลัย (รายได้)	รวม	ข้าราชการ	พนักงาน มหาวิทยาลัย (งบม.)	พนักงาน มหาวิทยาลัย (รายได้)	รวม
		รวม	รวม	รวม		รวม	รวม	รวม
บางเขน	2,566	364	102	3,032	240	33	9	282
กำแพงแสน	487	51	25	563	45	4	2	51
ศรีราชา	18	16	171	205	1	1	16	18
เฉลิมพระเกียรติ	5	111	10	126	1	10	1	12
จังหวัดสกลนคร								
รวม	3,076	542	308	3,926	287	48	28	363

กลุ่มตัวอย่างที่คำนวณได้ จำนวน 363 คน แต่เพื่อความเที่ยงตรงของค่าสถิติ ผู้วิจัยจึงได้เพิ่มจำนวนกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้คือ วิทยาเขตกำแพงแสน จำนวน 97 คน วิทยาเขตศรีราชา 124 คน วิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร จำนวน 83 คน และวิทยาเขตบางเขนตามที่คำนวณได้ คือ 282 คน รวมกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 586 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็นแบบสอบถาม แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้ ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 6 ข้อ

ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์การ ซึ่งแบบสอบถามนี้สร้างขึ้น โดยผู้วิจัยพัฒนาจากเครื่องมือวัฒนธรรมองค์การของ Patterson, 1988, pp. 50-51) เป็นการวัดวัฒนธรรมองค์การ 10 ด้าน ซึ่งเครื่องมือฉบับนี้ พรทิพย์ มั่งคั่ง (2543) ได้นำไปใช้ศึกษา ข้าราชการครูโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 12 ได้ค่าความเชื่อมั่นของ แบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากับ 0.97 จันทร์เพ็ญ ลาภมากพล (2544) ได้นำไปใช้ศึกษา กับข้าราชการครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ เขตการศึกษา 1 ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากับ 0.98

แบบสอบถามมีทั้งหมดจำนวน 38 ข้อ ลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ คือ บุคลากรมีการรับรู้วัฒนธรรมองค์การเป็นจริงมากที่สุด หาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด แบ่งเป็น 10 ด้าน คือ

- | | | |
|--------------------------------------|--------------|-------------|
| 1) ความนุ่งประ斯顿ขององค์การ | ข้อที่ 1-4 | จำนวน 4 ข้อ |
| 2) การเพิ่มอำนาจ | ข้อที่ 5-9 | จำนวน 5 ข้อ |
| 3) การตัดสินใจ | ข้อที่ 10-13 | จำนวน 4 ข้อ |
| 4) ความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์การ | ข้อที่ 14-17 | จำนวน 4 ข้อ |
| 5) ความไว้วางใจ | ข้อที่ 18-20 | จำนวน 3 ข้อ |
| 6) คุณภาพ | ข้อที่ 21-23 | จำนวน 3 ข้อ |
| 7) การยอมรับ | ข้อที่ 24-27 | จำนวน 4 ข้อ |
| 8) ความเอื้ออาทร | ข้อที่ 28-30 | จำนวน 3 ข้อ |
| 9) ความเป็นเอกภาพในองค์การ | ข้อที่ 31-35 | จำนวน 5 ข้อ |
| 10) ความทุกเหตุการณ์ของบุคลากร | ข้อที่ 36-38 | จำนวน 3 ข้อ |

ส่วนที่ 3 เป็นแบบสอบถามวัดความผูกพันต่อสถาบัน ในการศึกษาครั้งนี้ผู้วิจัยได้ใช้

แนวคิดและแบบวัดของ Porter เทอร์ และคณะ (Porter et al., 1974, pp. 603-609) สำหรับวัดความผูกพันต่อองค์การ 3 ด้าน ซึ่งเครื่องมือฉบับนี้ หลวงพร พรวิทยา (2540) ได้นำไปใช้ศึกษาอาจารย์พยาบาล สังกัดวิทยาลัยพยาบาล สถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากับ 0.91 ประดับ ชัยพฤกษ์ (2542) ได้นำไปใช้ศึกษาครูโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 6 ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากับ 0.86

แบบสอบถามมีทั้งหมดจำนวน 19 ข้อ ลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบมาตราประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ คือ บุคลากรมีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับมากที่สุด หาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด แบ่งเป็น 3 ด้าน คือ

- | | |
|--|--------------------------|
| 1) ความปรารถนาที่จะยังคงเป็นสมาชิกขององค์การ | ข้อที่ 1-5 จำนวน 5 ข้อ |
| 2) ความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ในการทำงานให้องค์การ | ข้อที่ 6-11 จำนวน 6 ข้อ |
| 3) มีความเชื่อและยอมรับค่านิยมและเป้าหมายขององค์การ | ข้อที่ 12-19 จำนวน 8 ข้อ |

การสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพเครื่องมือ

การสร้างเครื่องมือในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

- ศึกษาเอกสาร ตำรา งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับวัฒนธรรมองค์การและความรู้สึกผูกพันต่อสถาบัน จากเอกสารและตำราทั้งในและต่างประเทศ
 - ประสานงานเบื้องต้นกับหน่วยงานของมหาวิทยาลัยเกณฑ์ศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กองการเจ้าหน้าที่ กองแผนงาน เพื่อให้ได้จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ตลอดจนขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูลจากวิทยาเขตต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยในช่วงเดือนตุลาคม 2548 โดยใช้เงินวัสดุประสงค์ในการทำวิจัยให้ทราบ
 - ศึกษาแบบสอบถามที่เกี่ยวข้องกับวัฒนธรรมองค์การและความรู้สึกผูกพันต่อองค์การ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการสร้างแบบสอบถาม
 - สร้างแบบสอบถาม โดยนำเสนอต่อประธานและกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ เพื่อขอคำแนะนำและปรับปรุงแก้ไข
 - เสนอแบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วให้ผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาแก้ไขภาษา ความชัดเจน ความเหมาะสม ความถูกต้องและครอบคลุมเนื้อหาที่จะศึกษา พร้อมทั้งปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้
 - ผศ.ดร.สมโภชน์ อเนกสุข ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาจิตวิจัยและวัดผลทางการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
 - นายพรเทพ พัฒนานุรักษ์ อาจารย์ประจำภาควิชาสังคมวิทยาและมนุษยวิทยา คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกณฑ์ศาสตร์
 - นายวัลลย์ เนียมทรัพย์ อาจารย์ประจำภาควิชาจิตวิทยา คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกณฑ์ศาสตร์
 - นายวิโรจน์ เดชนำบัญชาชัย อาจารย์ประจำคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกณฑ์ศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชฯ หัวหน้าสำนักงานวิทยาเขตศรีราชฯ
 - นางพิมพ์จันทร์ นุ่มหอม มหาวิทยาศาสตร์
 - นำแบบสอบถามปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิเสนอประธานและกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ เพื่อตรวจพิจารณา ก่อนนำไปทดลองใช้ต่อไป
 - การหาค่าอำนาจจำแนก (Discrimination) และความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถามผู้วิจัยดำเนินการดังนี้

7.1 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้วไปทดลองใช้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตพนมบูรี จำนวน 20 คน และวิทยาเขตสุพรรณบุรี จำนวน 20 คน รวมทั้งสิ้น 40 คน ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างในการศึกษารึงนี้

7.2 นำแบบสอบถามมาวิเคราะห์หาค่าอำนาจจำแนกรายข้อ โดยใช้ค่าสหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson) ระหว่างคะแนนรายข้อกับคะแนนรวม (Item-Total Correlation) โดยใช้สูตรการหา สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson Product Moment Correlation) ได้ค่าอำนาจจำแนกรายข้อ โดยมีค่าสหสัมพันธ์ (r) ของแบบสอบถามวัดนธรรมองค์การ อยู่ระหว่าง 0.46 ถึง 0.83 และแบบสอบถามความผูกพันต่อสถาบัน อยู่ระหว่าง 0.31 ถึง 0.78

7.3 นำแบบสอบถามมาหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถาม โดยการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Coefficient Alpha) ตามวิธีการของ ครอนบาก (Cronbach, 1990, pp. 202-204) ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามวัดนธรรมองค์การ โดยมีค่าสัมประสิทธิ์แอลfaเท่ากับ 0.97 และได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามความผูกพันต่อสถาบัน โดยมีค่าสัมประสิทธิ์แอลfa เท่ากับ 0.87

การเก็บรวบรวมข้อมูลและการจัดกระทำข้อมูล

การเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมจากบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. ทำหนังสือขอความอนุเคราะห์จากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา ถึงอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลจากวิทยาเขตที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง
2. แจกแบบสอบถามไปยังบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง โดยผู้วิจัยดำเนินการแจกและเก็บแบบสอบถามด้วยตนเองในวิทยาเขตศรีราชา ส่วนวิทยาเขตที่เหลือจำนวน 3 วิทยาเขต คือ วิทยาเขตบางเขน วิทยาเขตกำแพงแสน และวิทยาเขตเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสกลนคร นั้น ผู้วิจัยจะใช้วิธีการจัดส่งแบบสอบถามไปยังหน่วยประสานงานวิทยาเขตศรีราชา ณ วิทยาเขตบางเขน เพื่อส่งแบบสอบถามไปยังหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งผู้วิจัยได้ประสานงานกับบุคลากรตามหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีความสนใจโดยส่วนตัวเพื่อแจกแบบสอบถาม และส่งแบบสอบถามคืน จำนวน 560 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 95.56

3. การจัดกระทำข้อมูล

- 3.1 นำแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนมา ตรวจสอบความสมบูรณ์ และความถูกต้อง ของแบบสอบถาม

3.2 นำแบบสอบถามที่มีคำตอบสมบูรณ์ทุกฉบับมาให้คะแนนนำหน้าคะแนนโดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนแบบสอบถามและการแปลความหมายของคะแนนที่กำหนดไว้โดยแบ่ง 3 ส่วน

แบบสอบถามส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 6 ข้อ

แบบสอบถามส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์การ มีทั้งหมด 10 ด้าน คือ ด้านความมุ่งประสงค์ขององค์การ ด้านการเพิ่มอำนาจ ด้านการตัดสินใจ ด้านความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์การ ด้านความไว้วางใจ ด้านคุณภาพ ด้านการยอมรับ ด้านความอ่อนไหว อารมณ์ ด้านความเป็นเอกภาพในองค์การ ด้านความหลากหลายของบุคลากร แบบสอบถามมีทั้งหมด จำนวน 38 ข้อ ซึ่งสร้างขึ้น โดยการพัฒนาจากเครื่องมือวัดวัฒนธรรมองค์การของ เพಟเตอร์สัน (Patterson , 1988, pp. 50-51)

แบบสอบถามเป็นมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ให้ผู้ตอบแบบสอบถามเลือกตอบ โดยแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

- | | |
|-----------|--|
| 5 หมายถึง | บุคลากรมีการรับรู้วัฒนธรรมองค์การเป็นจริงมากที่สุด |
| 4 หมายถึง | บุคลากรมีการรับรู้วัฒนธรรมองค์การจริงมาก |
| 3 หมายถึง | บุคลากรมีการรับรู้วัฒนธรรมองค์การจริงปานกลาง |
| 2 หมายถึง | บุคลากรมีการรับรู้วัฒนธรรมองค์การจริงน้อย |
| 1 หมายถึง | บุคลากรมีการรับรู้วัฒนธรรมองค์การไม่จริงเลย |

การแปลความหมายของข้อมูล ในแบบสอบถามส่วนที่ 2 ผู้จัดอาศัยเกณฑ์คะแนนเฉลี่ยของ บุญชุม ศรีสะอด และบุญส่ง นิตแก้ว (2535, หน้า 23-24) ดังนี้

- | | |
|------------------------------------|----------------------------------|
| ค่าเฉลี่ยระหว่าง 4.51-5.00 หมายถึง | มีการรับรู้อยู่ในระดับมากที่สุด |
| ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.51-4.50 หมายถึง | มีการรับรู้อยู่ในระดับมาก |
| ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.51-3.50 หมายถึง | มีการรับรู้อยู่ในระดับปานกลาง |
| ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.51-2.50 หมายถึง | มีการรับรู้อยู่ในระดับน้อย |
| ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.00-1.50 หมายถึง | มีการรับรู้อยู่ในระดับน้อยที่สุด |

แบบสอบถามส่วนที่ 3 เป็นแบบสอบถามวัดความผูกพันต่อสถาบัน ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้จัดได้ใช้แนวคิดและแบบวัดของ พอร์ทเตอร์ และคณะ (Porter et al., 1974, pp. 603-609)

แบบสอบถามเป็นมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ให้ผู้ตอบแบบสอบถามเลือกตอบ จากข้อคำถามเชิงบวกและเชิงลบ สำหรับป้องกันความผิดพลาดจากการตอบแบบสอบถาม โดยแบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

เกณฑ์การให้คะแนนข้อคำถามเชิงบวก (Positive Item Statement) ที่ผู้ตอบแบบสอบถาม มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นความผูกพันต่อสถาบัน จะให้คะแนนดังนี้

- 5 หมายถึง บุคลามร มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับมากที่สุด
- 4 หมายถึง บุคลากร มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับมาก
- 3 หมายถึง บุคลากร มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับปานกลาง
- 2 หมายถึง บุคลากร มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับน้อย
- 1 หมายถึง บุคลากร มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับน้อยที่สุด

เกณฑ์การให้คะแนนข้อคำถามเชิงลบ (Negative Item Statement) ที่ผู้ตอบแบบสอบถาม มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นความผูกพันต่อสถาบัน จะให้คะแนนดังนี้ (เฉพาะข้อ 1, 4, 8, 11, 12 และ 16)

- 1 หมายถึง บุคลากร มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับมากที่สุด
- 2 หมายถึง บุคลากร มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับมาก
- 3 หมายถึง บุคลากร มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับปานกลาง
- 4 หมายถึง บุคลากร มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับน้อย
- 5 หมายถึง บุคลากร มีความรู้สึกตรงตามความคิดเห็นระดับน้อยที่สุด

การแปลความหมายของข้อมูล ในแบบสอบถามส่วนที่ 2 ผู้วิจัยได้กำหนดเกณฑ์โดย เทียบกับเกณฑ์ประเมินค่าความคิดเห็นของ เบสต์ (Best, 1977, p. 174)

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 1.0000-2.3333 หมายถึง อยู่ในระดับต่ำ

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 2.3334-3.6667 หมายถึง อยู่ในระดับปานกลาง

ค่าเฉลี่ยระหว่าง 3.6668-5.0000 หมายถึง อยู่ในระดับมาก

การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลโดยการคำนวณด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปทางคอมพิวเตอร์ โดยเลือกเฉพาะวิธีวิเคราะห์ข้อมูลที่สอดคล้องกับความมุ่งหมายและทดสอบสมมุติฐานของ การศึกษาค้นคว้า ดังนี้

1. การทดสอบสมมุติฐานที่ 1 “วัฒธรรมองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยเกรียงศรีาศาสตร์ ตามหน่วยงานที่สังกัดต่างกัน มีความแตกต่างกัน” สถิติที่ใช้คือ การวิเคราะห์ความแปรปรวน ทางเดียว (One-Way ANOVA) พบรความแตกต่างทำการทดสอบด้วยสถิติ Least-Significant Different (LSD)

2. การทดสอบสมมุติฐานที่ 2 “วัฒนธรรมองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามประเภทของบุคลากรที่ต่างกันมีความแตกต่างกัน” สถิติที่ใช้คือ การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA) พบรความแตกต่างทำการทดสอบด้วยสถิติ Least-Significant Different (LSD)
3. การทดสอบสมมุติฐานที่ 3 “วัฒนธรรมองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ตามสถาบันที่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรี ที่ต่างกันมีความแตกต่างกัน” สถิติที่ใช้คือ การทดสอบค่า t (t-test)
4. การทดสอบสมมุติฐานที่ 4 “ความผูกพันต่อสถาบันของบุคลากรมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ตามหน่วยงานที่สังกัดต่างกัน มีความแตกต่างกัน” สถิติที่ใช้คือ การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA) พบรความแตกต่างทำการทดสอบด้วยสถิติ Least-Significant Different (LSD)
5. การทดสอบสมมุติฐานที่ 5 “ความผูกพันต่อสถาบันของบุคลากรมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ตามประเภทของบุคลากรที่ต่างกัน มีความแตกต่างกัน” สถิติที่ใช้คือ การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-Way ANOVA) พบรความแตกต่างทำการทดสอบด้วยสถิติ Least-Significant Different (LSD)
6. การทดสอบสมมุติฐานที่ 6 “ความผูกพันต่อสถาบันของบุคลากรมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ตามสถาบันที่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรี ที่ต่างกัน มีความแตกต่างกัน” สถิติที่ใช้คือ การทดสอบค่า t (t-test)
7. การทดสอบสมมุติฐานที่ 7 “วัฒนธรรมองค์การกับความผูกพันต่อสถาบันของ บุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำแนกตามหน่วยงานที่สังกัด ประเภทของบุคลากร และ สถาบันที่จบการศึกษาในระดับปริญญาตรี มีความสัมพันธ์กัน” สถิติที่ใช้คือ ทดสอบสัมพันธ์อย่างง่าย (Simple Correlation)
8. การทดสอบสมมุติฐานที่ 8 “ปัจจัยวัฒนธรรมองค์การสามารถ預測ความผูกพัน ต่อองค์การได้” สถิติที่ใช้คือ สมการลดด้อยพหุแบบขั้นตอน (Stepwise Multiple Regression)
การทดสอบสมมุติฐานใช้ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ .05