

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ  
ของหัวหน้าครอบครัวในโรงพยาบาลศูนย์

ราตรี หาญวิโนจนกุล



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรปริญญาแพทยศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

เมษายน 2550

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่าวิทยานิพนธ์  
ได้พิจารณาวิทยานิพนธ์ของ ราตรี หาญวิโรจน์กุล ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของ  
การศึกษาตามหลักสูตรปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล  
ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์

อธิบดี พ.ศ.๒๕๖๔

ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิจิตรพร หล่อสุวรรณกุล)

ท.ม. พ.ม.ว.ร.๒๕๖๔

กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร. เรนา พงษ์เรืองพันธ์)

.....

กรรมการ

(ศาสตราจารย์ ดร. เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์ ราชบัณฑิต)

คณะกรรมการสอบปากเปล่า

.....

ประธาน

(ศาสตราจารย์ ดร. เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์ ราชบัณฑิต)

อธิบดี พ.ศ.๒๕๖๔

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิจิตรพร หล่อสุวรรณกุล)

ท.ม. พ.ม.ว.ร.๒๕๖๔

กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร. เรนา พงษ์เรืองพันธ์)

.....

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ถิรพงษ์ ถิรนันต์)

.....

กรรมการ

บันทึกวิทยาลัยอนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล ของมหาวิทยาลัยบูรพา

.....

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประทุม ม่วงมี)

วันที่ ๒๒ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๔๙

การวิจัยนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิทยานิพนธ์ ระดับบัณฑิตศึกษา  
จากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนราภิ华  
ประจำภาคฤดูร้อน ปีการศึกษา 2549

## ประกาศคุณปการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดีจากการความกรุณาอย่างตื่ยิ่ง จากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วิจิตรพร หล่อสุวรรณกุล ประธานกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และกรรมการสอบปากเปล่า ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ถิรพงษ์ ถิรมนัส กรรมการสอบปากเปล่า รองศาสตราจารย์ ดร. เรนา พงษ์เรืองพันธุ์ กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์และกรรมการสอบปากเปล่า ศาสตราจารย์ ดร. เสริมศักดิ์ วิศวัลภรณ์ ราชบัณฑิต ประธานกรรมการสอบปากเปล่าและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ภายนอก ที่กรุณายieldให้คำปรึกษาคำแนะนำ ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความละเอียดถี่ถ้วน รวมทั้งสนับสนุนให้กำลังใจมาโดยตลอด ผู้วิจัยมีความเข้าใจที่ดีเป็นอย่างยิ่ง จึงขอกราบขอบพระคุณ เป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระคุณคณาจารย์ มหาวิทยาลัยบูรพา ทุกท่านที่ให้ความรู้ความวังและ ความเอาใจใส่ตลอดมา และขอกราบขอบพระคุณคณะกรรมการพิจารณาทุนคุณธรรมระดับ บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา ที่ให้การสนับสนุนทุนสำหรับการศึกษาวิจัยครั้งนี้

ขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิทั้ง 9 ท่าน ที่ได้กรุณาร่วมเสียสละเวลาอันมีค่าใน การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือซึ่งใช้ในการวิจัยครั้งนี้ และขอกราบขอบพระคุณผู้อำนวยการ โรงพยาบาล หัวหน้ากลุ่มการพยาบาล และหัวหน้าห้องผู้ป่วยโรงพยาบาลร้อยเอ็ด ที่ให้ความ อนุเคราะห์ทดลองใช้เครื่องมือในการศึกษาวิจัยครั้งนี้

ขอกราบขอบพระคุณ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล หัวหน้ากลุ่มการพยาบาล และหัวหน้า ห้องผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ที่ได้รับการรับรองการเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2548 จำนวนทั้งหมด 6 โรงพยาบาล คือ โรงพยาบาลขอนแก่น โรงพยาบาลเชียงราย ประมาณเดือนพฤษภาคม โรงพยาบาลบุรีรัมย์ โรงพยาบาลลำปาง โรงพยาบาลหาดใหญ่ และโรงพยาบาล อุตรดิตถ์ ที่ให้ความอนุเคราะห์อำนวยความสะดวกในการเก็บรวบรวมข้อมูลวิจัยครั้งนี้

และสำนักงานสุดผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณบิดามารดา บุคคลในครอบครัวที่ให้กำลังใจ ห่วงใย และให้ความช่วยเหลือในทุกๆ ด้าน รวมทั้งกัญญาแมมิตรทุกท่านที่มีได้อ่านมา ณ ที่นี่ ซึ่งมีส่วนช่วยให้กำลังใจ ให้ความช่วยเหลือ และมีส่วนทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จด้วยดี

ราตรี หาญวิโรจน์กุล

47910784: สาขาวิชา: การบริหารการพยาบาล; พย.ม. (การบริหารการพยาบาล)

คำสำคัญ: โรงพยาบาลศูนย์/ หัวหน้าผู้ป่วย/ การรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ/ ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง/ การจัดการความรู้/ วัฒนธรรมองค์กรการเรืองสร้างสรรค์

วารสาร หอyanivirajarn: ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ (FACTORS AFFECTING THE PERCEPTION ON BEING HEALTH PROMOTION HOSPITALS OF HEAD NURSES OF THE REGIONAL HOSPITALS) อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์: จิตตร์พร หล่อสุวรรณกุล, กศ.ด., เรนา พงษ์เรืองพันธุ์, Ph.D., เสริมศักดิ์ วิชาลาภรณ์ ราชบัณฑิต, Ph.D., 173 หน้า. ปี พ.ศ. 2550.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง การจัดการความรู้ วัฒนธรรมองค์กรการเรืองสร้างสรรค์ของหัวหน้าหอผู้ป่วย และระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ทั้งโดยรวมและรายด้าน ศึกษาความสัมพันธ์ของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง การจัดการความรู้ และวัฒนธรรมองค์กรการเรืองสร้างสรรค์ของหัวหน้าหอผู้ป่วยทั้งโดยรวมและรายด้าน กับการรับรู้ การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ และศึกษาปัจจัยโดยรวมและรายด้าน ที่ร่วมกันทำนายระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ กลุ่มตัวอย่าง คือ หัวหน้าหอผู้ป่วยจำนวน 152 คน ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลศูนย์ที่ได้รับการรับรองจากเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2548 จำนวนทั้งหมด 6 ในพยาบาล โดยการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ เกี่ยวกับระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง การจัดการความรู้ และวัฒนธรรมองค์กรการเรืองสร้างสรรค์ ได้ผ่าน การตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาและมีค่าสัมประสิทธิ์อัลฟ่าของ ครอบباءค เท่ากับ .98, .89, .95, .95 ตามลำดับ สติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์ ทดสอบพัฒน์ของเพียร์สัน การวิเคราะห์ทดสอบพหุคุณแบบขั้นตอน และผลการวิจัยพบว่า

1. หัวหน้าหอผู้ป่วยมีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง การจัดการความรู้ วัฒนธรรมองค์กรการเรืองสร้างสรรค์ และการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ทั้งโดยรวม และรายด้าน อุ่นในระดับมาก

2. ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง การจัดการความรู้ และวัฒนธรรมองค์กรการเรืองสร้างสรรค์ของหัวหน้าหอผู้ป่วยทั้งโดยรวมและรายด้าน มีความสัมพันธ์ทางบวกระดับปานกลางกับระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

3. ปัจจัยโดยรวมพบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าหอผู้ป่วย สามารถทำนายระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ได้ร้อยละ  $R^2 = .425$

4. ปัจจัยรายด้านที่สามารถกันทำนายการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ได้ร้อยละ  $R^2 = .454$  (มีดังนี้ 1) การมีบารมีในการสร้างแรงบันดาลใจ และ 2) การคำนึงถึงผู้อื่น

47910784: MAJOR: NURSING ADMINISTRATION; M.N.S. (NURSING ADMINISTRATION)

KEYWORDS: THE REGIONAL HOSPITALS/ HEAD NURSES/ PERCEPTION ON HEALTH PROMOTION HOSPITAL/ TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP/ KNOWLEDGE MANAGEMENT/ CONSTRUCTIVE ORGANIZATIONAL CULTURE

RATREE HANVIROJKAL: FACTORS AFFECTING THE PERCEPTION ON BEING HEALTH PROMOTION HOSPITALS OF HEAD NURSES OF THE REGIONAL HOSPITALS. THESIS ADVISORS: WICHITPORN LAUSUWANNAGOON, Ed. D., SERMSAK WISALAPORN, FELLOW OF THE ROYAL INSTITUTE, Ph.D., RANA PONGRUENGPHAN, Ph.D., 173 P. 2007.

The purposes of this research were to examine the level of transformational leadership, knowledge management, constructive organizational culture of head nurses, and the perception level on being health promotion hospitals of the regional hospitals of head nurses; to examine the relationship among transformational leadership, knowledge management, and constructive organizational culture of head nurses with being health promotion hospital of the regional hospitals, as perceived by head nurses; and to analyze variables that can predict the perception on being health promotion hospital of the regional hospitals of head nurses. The sample consisted of 152 simple random sampling head nurses working at six regional health promotion hospitals, dated 10 November 2005. A set of 5-level Likert scale questionnaires to measure transformational leadership, knowledge management, constructive cultural organization and health promotion hospital were used as a means of data collection. By means of Cronbach's alpha coefficient, the reliability of health promotion hospital, transformational leadership questionnaires, knowledge questionnaires management and constructive cultural organization questionnaires were found at .98, .89, .95 and .95 respectively. Data were analyzed using descriptive statistics, Pearson's product moment correlation coefficient and stepwise multiple regression.

Findings were as follows;

1. Mean scores of transformational leadership, knowledge management, constructive organizational culture of head nurses and perception of being the health promotion hospitals of the regional hospitals, as a whole and in each particular aspect, were rated at a high level.
2. The transformational leadership, knowledge management and constructive organizational culture of head nurses, as a whole and in each particular aspect, indicated a positive relationship at a moderate level with being health promotion hospital of the regional hospitals with a statistically significantly at .01.
3. The transformational leadership of head nurses as the overall factor was predicted the perception level on being health promotion hospital of the regional hospitals. This predictor accounted for 42.5 percent of a variance ( $R^2 = .425$ ).
4. Two aspects predicting the perception on being health promotion hospital of the regional hospitals were the power of charisma on inspiration building and Individualized consideration. These predictors accounted for 45.4 percent of variance ( $R^2 = .454$ ).

สารบัญ

หน้า	๑
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๒
สารบัญ.....	๓
สารบัญตาราง.....	๔
สารบัญภาพ.....	๕
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
คำถากภาษาวิจัย.....	4
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	4
สมมติฐานการวิจัย.....	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	6
ขอบเขตการวิจัย.....	7
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	8
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	11
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	13
ในพยานาลศูนย์.....	14
แนวคิดเกี่ยวกับการรับรู้.....	22
แนวคิดเกี่ยวกับการเป็นในพยานาลส่งเสริมสุขภาพ.....	24
แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	47
แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการความรู้.....	58
แนวคิดเกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์การเชิงสร้างสรรค์.....	71
ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่นาอยกับระดับการรับรู้ถึงเป็นในพยานาล ส่งเสริมสุขภาพ.....	83
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	86
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	86

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....		87
การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ.....		91
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....		93
การวิเคราะห์ข้อมูล.....		93
<b>4 ผลการวิจัย.....</b>		<b>95</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....		95
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....		97
<b>5 สรุปและอภิปราย .....</b>		<b>106</b>
สรุปผลการวิจัย.....		107
อภิปรายผลการวิจัย.....		110
ข้อเสนอแนะ.....		122
บรรณานุกรม.....		126
ภาคผนวก.....		141
ภาคผนวก ก.....		142
ภาคผนวก ข.....		144
ภาคผนวก ค.....		148
ภาคผนวก ง.....		162
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....		173

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 จำนวนประชากรและกثุ่มตัวอย่างของหัวหน้าหอผู้ป่วย โรงพยาบาลศูนย์.....	87
2 ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง การจัดการความรู้วัฒนธรรมองค์การเชิงสร้างสรรค์ของหัวหน้าหอผู้ป่วย และระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ เมื่อพิจารณาโดยรวมและรายด้าน ( $n = 30$ ).....	92
3 จำนวนและร้อยละข้อมูลส่วนบุคคลของหัวหน้าหอผู้ป่วย โรงพยาบาลศูนย์พิจารณาตามอายุ การศึกษา ประสบการณ์การปฏิบัติงานเป็นหัวหน้าหอผู้ป่วย และภาระงานที่ปฏิบัติงาน ( $n = 152$ ).....	98
4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง การจัดการความรู้วัฒนธรรมองค์การเชิงสร้างสรรค์ของหัวหน้าหอผู้ป่วย และระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ โดยพิจารณาเป็นโดยรวมและรายด้าน ( $n = 152$ ).....	100
5 ค่าสัมประสิทธิ์สัมพันธ์แบบเพียร์สัน ระหว่างปัจจัยโดยรวมและรายด้านกับระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ ( $n = 152$ ).....	102
6 ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยพหุคุณแบบขั้นตอนของปัจจัยโดยรวมที่สามารถทำนายระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ ( $n = 152$ ).....	104
7 ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยพหุคุณแบบขั้นตอนของปัจจัยรายด้านที่สามารถทำนายระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ ( $n = 152$ ).....	105
8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการรับรู้การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพของหัวหน้าหอผู้ป่วยโรงพยาบาลศูนย์ โดยพิจารณาเป็นรายข้อ ( $n = 152$ ).....	163
9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าหอผู้ป่วย โดยพิจารณาเป็นรายข้อ ( $n = 152$ ).....	166

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการจัดการความรู้ของหัวหน้าหอผู้ป่วยโดยพิจารณาเป็นรายชื่อ ( $n = 152$ ).....	168
11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับวัฒนธรรมองค์กรเชิงสร้างสรรค์ของหัวหน้าหอผู้ป่วย โดยพิจารณาเป็นรายชื่อ ( $n = 152$ ).....	170

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 ครอบแนวคิดการวิจัย.....	12
2 โครงสร้างบริหารราชการสาธารณสุขในส่วนภูมิภาค.....	16
3 โครงสร้างโรงพยาบาลศูนย์.....	17
4 กระบวนการรับรู้.....	24
5 ขั้นตอนการพัฒนา การประเมิน และการพิจารณาอัป Wong การเป็นโรงพยาบาลส่งเสริม ศุขภาพ.....	33
6 ระดับของวัฒนธรรมองค์กร.....	74