

บทที่ 5

สรุปผลการศึกษา และข้อเสนอแนะ

จากการศึกษา เรื่องแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพัสดุคงคลังในเรือรบ กรณีศึกษาเฉพาะเรือหลวงพุทธยอดฟ้าจุฬาโลก กองเรือฟริเกตที่ 1 กองเรือยุทธการ กองทัพเรือ ครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาขั้นตอนการดำเนินงานภายในระบบโลจิสติกส์ ด้านการจัดการพัสดุคงคลัง ตลอดจนการศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในระบบโลจิสติกส์ รวมถึงการเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สรุปผลการศึกษา

การศึกษาเรื่อง แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพัสดุคงคลังในเรือรบ พบว่า ร.ล.พุทธยอดฟ้าจุฬาโลก ได้แบ่งการบังคับบัญชาเพื่อให้สะดวกต่อการปฏิบัติงานออกเป็น 6 แผนก คือ 1) แผนกเดินเรือ 2) แผนกยุทธการและสื่อสาร 3) แผนกช่างกล 4) แผนกพลารธิการและแพทย์ 5) แผนกอาวุธและการเรือ 6) แผนกไฟฟ้าอาวุธ เมื่อมีการเบิกใช้พัสดุคงคลังภายในเรือ เจ้าหน้าที่พลารธิการจะเป็นผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการสืบค้นหาพัสดุหรืออะไหล่ที่ต้อง โดยใช้วิธีการป้อนหมายเลขพัสดุ (Part No.) เข้าคอมพิวเตอร์ ซึ่งการสืบค้นหาพัสดุคงคลังด้วยวิธีการต่าง ๆ เหล่านี้ นอกจากจะทำให้เสียเวลาในการรอคอยเป็นเวลานานแล้ว บางครั้งของที่ได้มาแก้หมดสภาพการใช้งาน บางครั้งไม่มีของหรือของขาดสต็อก ต้องรอเบิกจากคลังบนบกซึ่งมีอยู่ 2 แห่งคือ ศูนย์ส่งกำลังบำรุงฐานทัพเรือสัตหีบ และศูนย์ส่งกำลังบำรุงกองบินทหารเรือ ปัญหาที่พบในการศึกษาคือ การจัดพัสดุไม่เป็นระเบียบ ไม่มีการแยกแยะเป็นหมวดหมู่ ทำให้เสียเวลาในการค้นหา ระยะทางในการเดินเข้าออกหรือเดินค้นหามาก จึงได้เสนอแนะแนวการให้มีการแบ่งกลุ่มของพัสดุตามอัตราการใช้งานคือ ใช้งานมาก ใช้งานปานกลาง และใช้นำน้อย แล้วแบ่งออกเป็นกลุ่ม 3 กลุ่ม คือ AB ABC และ ABCD จากผลการศึกษาพบว่า การจัดกลุ่มพัสดุแบบ ABC ได้ระยะทางรวมที่สั้นที่สุด คือ 3617.50 เมตร เมื่อเทียบกับแบบปัจจุบันที่ 4103.50 เมตร ลดลงถึง 486.00 เมตร คิดเป็น 11.84 %

จากระยะทางในการหยิบพัสดุคงคลังลดลง ส่งผลให้ความเร็วและความถูกต้องในการหยิบสินค้าดีขึ้น ซึ่งทำให้การจัดการพัสดุคงคลังภายในเรือรบมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย

ข้อเสนอแนะจากการศึกษารั้งนี้

เพื่อให้การจัดการพัสดุคงคลังภายในเรือรบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้ศึกษามีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ควรมีการจัดอบรมหรือให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนถึงผู้บริหารหน่วยในเรื่องการบริหารจัดการโลจิสติกส์และการจัดการพัสดุคงคลัง เพื่อให้บุคลากรทุกคนมีความตระหนัก และร่วมกันพัฒนาระบบการจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการทำงาน เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ มากยิ่งขึ้น
3. พิจารณาการจัดการคลังพัสดุเสียใหม่ โดยการจัดวางหรือเรียงสิ่งของให้เป็นหมวดหมู่ ระบุชื่อ ชนิด ให้ชัดเจน ควรใช้หลัก FIFO เพื่อลดการเก่าเก็บ

ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษารั้งต่อไป

1. เสนอให้ทำการศึกษาเกี่ยวกับระบบการแลกเปลี่ยนข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Data Interchange ; EDI) ซึ่งเป็นการติดต่อสื่อสารระหว่างคอมพิวเตอร์ โดยมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นมาตรฐานระหว่างกัน มีประโยชน์ในการช่วยลดภาระงาน เพิ่มความถูกต้องในการปฏิบัติงานของหน่วยต่าง ๆ เมื่อมีการเชื่อมโยงระบบเข้าด้วยกัน โดยในการศึกษาควรพิจารณาถึงความเป็นไปได้ที่จะนำระบบมาใช้ ต้นทุน และประโยชน์ที่จะเกิดขึ้น
2. เสนอให้ศึกษากลยุทธ์โลจิสติกส์แบบลีน (Lean Logistics) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการบริหารเวลาและการปฏิบัติงาน หลักการที่สำคัญก็คือการลดเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน โดยกำจัดปัจจัยหรือกระบวนการที่ไม่ก่อให้เกิดคุณค่าออกไป ซึ่งประโยชน์ของการนำกลยุทธ์โลจิสติกส์แบบลีนมาใช้ก็คือ การช่วยลดเวลา ลดพื้นที่ ลดต้นทุน และลดความผิดพลาดที่เกิดขึ้นในทุกขั้นตอนของกระบวนการทำงานให้น้อยลง