

บทที่ 5

สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาครั้งนี้เป็นการวิจัยสำรวจเชิงสาเหตุ (Causes and Effects Survey Research) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาการดำเนินงานตามปัจจัยกระบวนการ การการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติ เพื่อศึกษาความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติใน โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน และเพื่อศึกษาปัจจัยกระบวนการ การการนำนโยบายไปปฏิบัติที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติ กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหาร โรงเรียน ในตำแหน่ง ครูใหญ่ หรืออาจารย์ใหญ่ หรือผู้อำนวยการ โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน จำนวน 230 คน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลประกอบด้วยแบบสอบถามการดำเนินงานการแก้ปัญหาฯ เสพติดของ โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน โดยใช้องค์ประกอบของร่องรอยกระบวนการ การการนำนโยบาย ไปปฏิบัติ (A Model of Policy Implementation Process) ของคาร์ล อี. แวนฮอร์น (Carl E. Van Horn) และ โจนัลด์ เอส. แวน มีเตอร์ (Donald S. Van Meter) และแบบสอบถามเกี่ยวกับความสำเร็จของ การนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติ โดยใช้กรอบการประเมินผลและดัชนีบ่งชี้การแก้ปัญหาฯ เสพติดในสถานศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูป Lisrel (LISREL) Version 8.53 และสถิติที่ใช้ในการนำเสนอข้อมูล ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) ความเบี่ยงเบน มาตรฐาน (Standard Deviation) ค่าความเบี้ยว (Skewness) ค่าความโค้ง (Kurtosis) ค่าสัมประสิทธิ์ สาหสัมพันธ์ ระหว่างตัวแปร (Inter Correlation) และการวิเคราะห์แบบจำลองความสัมพันธ์เชิงเส้น (Path Analysis)

สรุปผลการวิจัย

1. การดำเนินงานตามปัจจัยกระบวนการ การการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติ ใน โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชนทุกปัจจัยอยู่ในระดับมาก
2. ความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติ ใน โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชนอยู่ในระดับมาก
3. ปัจจัยกระบวนการ การการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติ ใน โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ได้แก่ ปัจจัยด้านมาตรฐานและวัตถุประสงค์นโยบาย ทรัพยากรน นโยบาย การสื่อสารและการผลักดันกิจกรรม คุณลักษณะของหน่วยปฏิบัติ เงื่อนไขทางเศรษฐกิจ สังคม และ การเมือง และจุดยืนหรือทัศนคติของผู้ปฏิบัติ มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติ ต่อ�่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยปัจจัยที่ส่งผลโดยตรง

ต่อความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯสภาพดิไปปฏิบัติในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ได้แก่ การสื่อสารและการผลักดันกิจกรรม และจุดยืนหรือทัศนคติของผู้ปฏิบัติ ปัจจัยที่ส่งผลโดยอ้อมคือ ความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯสภาพดิไปปฏิบัติในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ได้แก่ มาตรฐานและวัตถุประสงค์นโยบาย ทรัพยากรน นโยบาย คุณลักษณะของหน่วยปฏิบัติ และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง

อภิปรายผล

1. ผลการวิจัยพบว่า การดำเนินงานตามปัจจัยกระบวนการการนำนโยบายแก้ปัญหาฯสภาพดิไปปฏิบัติทุกปัจจัยอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชนต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับสิ่งแวดล้อมภายนอก (External Environment) กล่าวคือสภาพปัญหาฯสภาพดินั้นส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างรุนแรง สาระผู้เชี่ยวชาญ กำลังรองการแก้ไขอย่างรีบด่วน จากการที่รัฐบาล ได้กำหนดให้ปัญหาฯสภาพดิเป็นภาระแห่งชาติและได้ประกาศนโยบายต่อสู่เพื่ออาชีวศึกษาฯ โดยกำหนดบทบาทศูนย์กลางการแก้ปัญหาฯด้วยการระดมพลังมวลชนจากทุกภาคส่วนของสังคมเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการ ฝ่ายการเมืองได้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะแก้ปัญหาฯสภาพดิ โดยเร่งรัดเจ้าหน้าที่ของรัฐให้ปฏิบัติหน้าที่เพื่อกำชับด้านฯสภาพดิอย่างเด็ดขาด ทำให้ชุมชน ประชาชนให้การยอมรับและสนับสนุนการดำเนินการของรัฐบาลอย่างกว้างขวาง โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชนนอกจากมีหน้าที่ในการให้การศึกษาและอบรมแก่เด็กและเยาวชนให้เป็นผู้มีความรู้คุณธรรมแล้ว ยังอยู่ในฐานะที่เป็นหน่วยของสังคมที่จะต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายนอก นั่นคือความต้องการของประชาชนและฝ่ายการเมืองที่ต้องการแก้ปัญหาฯสภาพดิอย่างแท้จริง ปัจจัยหรือแรงกดดันเหล่านี้ทำให้โรงเรียนมีความเชื่อมั่นว่าไม่ได้ดำเนินการแก้ปัญหาฯสภาพดิอย่างโดยเดี่ยว เนื่องจากในอดีตเมื่อโรงเรียนดำเนินการแก้ปัญหาฯสภาพดิอย่างเข้มแข็งมักจะได้รับปฏิริยาโดยตอบจากขวนการค้ายาเสพติดอยู่เสมอ เช่น การถูกข่มขู่ความ การที่รัฐบาลดำเนินการปราบปรามยาเสพติดอย่างเด็ดขาด เป็นเสมือนการส่งสัญญาณที่จะแก้ปัญหาอย่างจริงจัง ทำให้โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชนมีความเชื่อมั่นต่อนโยบาย ดังกล่าวและนำนโยบายแก้ปัญหาฯสภาพดิไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทัศนะของชาบัตเตอร์ และแมส曼านียัน (Sabatier & Mazmanian, 1980, p. 550) ที่เห็นว่า การนำนโยบายไปปฏิบัติจะประสบผลสำเร็จ นอกจากจะได้รับการสนับสนุนทางการเมืองแล้ว นโยบายนั้นจะต้องได้รับการสนับสนุนจากสาธารณะด้วย คล้ายกับความเห็นของ ชีมา และรอนดินลี (Cheema & Rondinelli, 1983, p. 49) ที่ศึกษาโครงการสร้างงานในชนบทในประเทศไทย พบร ความสำเร็จ

ของการนำนโยบายไปปฏิบัติ มีความจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนทางด้านการเงิน เทคนิคจากส่วนกลาง และสามารถจัดหาบุคคลที่มีทักษะเชิงเทคนิค และเชิงจัดการ ได้จากห้องถีน

เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency) เกณฑ์ความพึงพอใจของผู้ลงคะแนนเสียง (Constituency Satisfaction) เกณฑ์การตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Clientele Responsiveness) และ เกณฑ์การบำรุงรักษาของระบบ (System Maintenance)

3. จากผลการวิจัยพบว่า ทุกปัจจัยกระบวนการการนำนโยบายแก่ปัญญาเสพติดไปปฏิบัติมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จของการนำนโยบายแก่ปัญญาเสพติดไปปฏิบัติในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชนได้ดำเนินการแก่ปัญญาเสพติด โดยอาศัยพื้นฐานทฤษฎีที่เหมาะสมก่อตัวคือมีการกำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายที่มีความชัดเจน ไม่มีความซับซ้อน เข้าใจง่าย ผู้เกี่ยวข้อง กับนโยบายรับรู้และมีส่วนร่วม มีแผนในการควบคุมและการประเมินผลที่ชัดเจน ในด้านทรัพยากรน นโยบายนี้ ได้มีการจัดงบประมาณที่เพียงพอและทันต่อเวลา ตลอดจนความเพียงพอด้านกฎหมายและสิ่งกระตุ้นอื่น ๆ มีการสื่อสารและการผลักดันกิจกรรมที่มีประสิทธิภาพ มีความชัดเจนทั้งภายในและภายนอกโรงเรียน มีระดับความเข้าใจตรงกันพร้อมทั้งมีกิจกรรมผลักดันที่เป็นการเสริมแรงทางบวก มีการจัดโครงสร้างของหน่วยงานในการแก่ปัญญาเสพติดอย่างชัดเจนทุกระดับ มีทีมงานที่มีศักยภาพ ผู้นำมีคุณภาพ ตลอดจนมีรูปแบบวิธีการทำงานและเทคนิคการจัดการที่ดี นโยบายแก่ปัญญาเสพติดในโรงเรียน ได้รับการสนับสนุนจากประชาชน ชุมชนและห้องถูน ได้รับการผลักดันจากกลุ่มการเมือง ในด้านจุดยืนของผู้ปฏิบัติมีความรู้ความเข้าใจและยอมรับในนโยบาย มีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลสำเร็จของวัตถุประสงค์ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของ แวน มิเตอร์ และแวน ฮอร์น (Van Meter & Van Horn, 1975, pp. 462-474) ซึ่งได้กล่าวถึงสาระสำคัญของความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ ว่า ปัจจัยหรือตัวแปรหลัก 6 ตัวแปรที่มีความสัมพันธ์กับผลการปฏิบัติงานหรือผลสำเร็จของนโยบาย ได้แก่ 1) มาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบาย 2) ทรัพยากรน นโยบาย 3) การสื่อสารและการผลักดันกิจกรรม 4) คุณลักษณะของหน่วยปฏิบัติ 5) เงื่อนไขทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง และ 6) จุดยืนหรือทัศนคติของผู้นำที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ปัจจัยดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกัน

4. จากผลการวิจัยพบว่า การสื่อสารและการผลักดันกิจกรรม และจุดยืนหรือทัศนคติของผู้ปฏิบัติ เป็นปัจจัยกระบวนการการนำนโยบายไปปฏิบัติที่ส่งผล โดยตรงต่อความสำเร็จของการนำนโยบายแก่ปัญญาเสพติดไปปฏิบัติในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ทั้งนี้อาจเป็น เพราะ โรงเรียนได้จัดให้มีการสื่อสารและการผลักดันกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนนโยบายการแก่ปัญญาเสพติด ในโรงเรียนอย่างจริงจัง ซึ่งเป็นผลมาจากการที่รัฐบาลได้ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อแก่ปัญญาเสพติด เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2546 และได้ประกาศนโยบายต่อสู่เพื่อเอาชนะยาเสพติดเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2546 โดยได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ของการต่อสู้ด้วยการระดมพลังแห่งคืน โดยอาศัย

หน่วยการหลัก 4 กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงศึกษาด้วยภาษาไทย กระทรวงศึกษาธิการ และกระทรวงสาธารณสุข ร่วมทั้งพัฒนาองค์กรเอกชน ตลอดจนสื่อสารมวลชน มีการกำหนดระยะเวลาของการทำสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2546 ถึง 30 เมษายน 2546 มี องค์กรที่ทำหน้าที่ประเมินผลการดำเนินงานตั้งแต่ระดับชาติจนถึงระดับอำเภอ การสื่อสารนโยบาย และการผลักดันกิจกรรมดังกล่าวเป็นไปในวงกว้างและเป็นที่ตอบรับของสาธารณะอย่างกว้างขวาง เป็นแรงเสริมให้การสื่อสารและการผลักดันกิจกรรมเพื่อแก้ปัญหาฯ สิ่งแวดล้อมของโรงเรียน อาชีวศึกษาเอกชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลโดยตรงต่อความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เอกชน ไปปฏิบัติในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ซึ่งสอดคล้องกับ ชูลเซ (Schultze, 1977, p. 202) ที่ให้ความเห็นว่า กิจกรรมผลักดัน เป็นสิ่งจำเป็นที่ผู้กำหนดนโยบาย หรือผู้บริหาร โครงการต้องกำหนดให้มีขึ้นเพื่อให้วัดความก้าวหน้า หรือวัดผลการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงานหรือโครงการ โดยการใช้วิธีต่างๆ เช่น ควบคุมการปฏิบัติงานให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามแนวทางของนโยบายที่กำหนดไว้ และตรวจสอบ รวม มีเตอร์ และวน ออร์น (Van Meter & Van Horn, 1975) ที่ได้ให้ทัศนะว่า มาตรฐานและวัตถุประสงค์ของนโยบายไม่สามารถทำให้บรรลุผลสำเร็จได้ เว้นเสียแต่จะถูกอธิบายด้วยความชัดเจนอย่างเพียงพอ เพื่อที่จะให้ผู้นำนโยบายไปปฏิบัติสามารถรู้ถึงสิ่งที่ถูกคาดหวังไว้ของมาตรฐานและวัตถุประสงค์ นโยบาย ตลอดถึงมาตรฐานและวัตถุประสงค์ของแผนงานที่ผู้ปฏิบัติก็ต้องได้รับความเข้าใจซึ่งต้องอาศัยประสิทธิภาพของการสื่อสาร ซึ่งจะประกอบไปด้วย ความชัดเจน ความถูกต้อง ความคงเส้นคงวา และทันเวลา เช่นเดียวกันกับ แฮมเบลตัน (Hambleton, 1983, pp. 397-418) มีความเห็นว่า ปัจจัยของการเผยแพร่ข่าวสารของนโยบายเป็นปัจจัยที่ กำหนดถึงกระบวนการของการนำนโยบายไปปฏิบัติ ที่สัมพันธ์กับระบบการวางแผนนโยบายโดยเขาเห็นว่าการสื่อสารของนโยบายไปปฏิบัติ เป็นตัวแปรหนึ่งที่สำคัญที่มีอิทธิพลต่อกระบวนการของการนำนโยบายไปปฏิบัติ

ในส่วนของผู้ปฏิบัติงานตามแผนงานแก่ปัญหาฯสภาพดิบของโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน มีทักษะคติเชิงบวก ให้การยอมรับนิยม มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลโดยตรงต่อความสำเร็จของการนำนิยามแก่ปัญหาฯสภาพดิบไปปฏิบัติในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ซึ่งสอดคล้องกับ เวน มิเตอร์ และเวน ฮอร์น (Van Meter & Van Horn, 1975, pp. 472-474) ซึ่งเห็นว่าปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสำเร็จของนิยาม เช่นเดียวกับผลการศึกษาของ เมอร์แมน และแมคลาฟลิน (Berman & McLaughlin, 1977) ที่พบว่า ปัจจัยด้านจิตสำนึกสามารถอธิบายหรือทำนายผลของเป้าหมายโครงการได้ และตรงกับผลการศึกษาของ คีน (Keen, 1978) ที่พบว่า การที่โครงการประสบประสิทธิผลนั้นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญคือ การที่ผู้ที่นำไปปฏิบัติมีความตั้งใจมากจากภายในที่ต้องการเปลี่ยนแปลงและมีความผูกพันกับโครงการ

นอกจากนี้ วารเดช จันทร์ศร (2527, หน้า 543-544) เห็นว่า ความมีหรือไม่มีประสิทธิผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญ 2 ประการ คือ ระดับความเข้าใจสภาพความเป็นจริงในการให้บริการของผู้กำหนดนโยบายหรือผู้บริหาร โครงการพัฒนา และระดับของการยอมรับนโยบายเข้า เป็นส่วนหนึ่งของหน้าที่ประจำวันของผู้ปฏิบัติ

5. จากผลการวิจัยพบว่ามาตรฐานและวัตถุประสงค์นโยบาย ทรัพยากรน้ำในไทย คุณลักษณะของหน่วยปฏิบัติ และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง เป็นปัจจัยกระบวนการ การนำนโยบายไปปฏิบัติที่ส่งผล โดยอ้อมต่อความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯสภาพดิบ ไปปฏิบัติในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะถึงแม้ว่าปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ไม่ได้ส่งผลโดยตรงต่อความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯสภาพดิบไปปฏิบัติในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน โดยส่งผลผ่านปัจจัยอื่น กล่าวคือปัจจัยมาตรฐานและวัตถุประสงค์นโยบาย มืออิทธิพลทางอ้อมต่อความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯสภาพดิบไปปฏิบัติในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน โดยส่งอิทธิพลผ่านปัจจัยการสื่อสารและการผลักดันกิจกรรม และปัจจัยคุณลักษณะของหน่วยปฏิบัติ ผลการวิจัยสอดคล้องกับสมบูรณ์รุ่นที่กำหนดไว้บางส่วน ซึ่งข้อค้นพบนี้สอดคล้องกับ ชาบะเตียร์ และแม่zmanian (Sabatier & Mazmanian, 1980, pp. 18-43) ซึ่งเห็นว่า ความสามารถของกฎหมายในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ของนโยบาย จะต้องกำหนดให้ชัดเจนและมีความแน่นอนดังนี้ หากเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของนโยบายปราศจากความชัดเจนแล้ว ก็จะมีผลทำให้วิธีการถูกเปลี่ยนไปด้วยเช่นเดียวกับการศึกษาของ แวน ฮอร์น (Van Horn, 1979, p. 120) ซึ่งพบว่า ความชัดเจนของการออกแบบแผนงาน ที่เป็นมาตรฐาน และการกำหนดทรัพยากรชัดเจน จะช่วยให้ชุมชนเอาใจใส่ ต่อ โครงการพัฒนาท้องถิ่น และพร้อมจะคุ้มครองและสนับสนุนในการใช้จ่ายของแผนงานบริหารสังคม ความเห็นนี้ตรงกับ การอธิบายอิทธิพล เกี่ยวกับความชัดเจนของเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของนโยบายในทรรศนะของ วารเดช จันทร์ศร (2528, หน้า 535-554) ที่เห็นว่า การมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติ ชัดเจน จะทำให้ผู้ปฏิบัติเข้าใจว่า อะไรคือเป้าหมายหรือผลลัพธ์ที่ผู้กำหนดนโยบายต้องการ เมื่อผู้ปฏิบัติเข้าใจว่า อะไรคือความต้องการแล้ว ก็จะทำให้เป็นการง่ายที่ทำให้ผู้บริหารสามารถกำหนดภารกิจเด่นชัด มีการมอบหมายงาน กำหนดความรับผิดชอบเฉพาะของแต่ละฝ่ายให้สัมพันธ์ อันจะเป็นแนวทางทำให้การประสานการทำงานทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยง่าย และในทรรศนะของ กันน์ (Gunn, 1978, p. 173) เห็นว่า ความสมบูรณ์ของการนำนโยบายไปปฏิบัติจำเป็นต้องทำให้มีความเข้าใจอย่างสมบูรณ์เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ที่จะทำให้สัมฤทธิผล และสอดคล้องกับ แฮมเบิลตัน (Hambleton, 1983, p. 407) ซึ่งเห็นว่า หากการสื่อสารนโยบายจากส่วนกลางมีความสัมสันในด้าน

เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของนโยบายจะทำให้เกิดความสงบสุข แก่ผู้ปฏิบัติและทำให้เกิดผลกระทบที่ล้มเหลว นอกจากนั้นในทศวรรษของ เคอร์ (Kerr, 1976, p. 361) ซึ่งให้เห็นว่าช่องทางที่ทำให้นโยบายล้มเหลวประการหนึ่ง คือ เป้าหมายไม่ชัดเจนในด้านคุณค่า ทำให้ฝ่ายที่นำนโยบายไปปฏิบัติหรือฝ่ายบริหารสามารถบิดเบือนเป้าหมายได้ ดังนั้น เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของนโยบาย หากมีความชัดเจนจะสามารถนำไปสู่ความสำเร็จที่เป็นจริงและทศวรรษของ รีน (Rein, 1983, p. 66) ที่เห็นว่าเป้าหมายของการนำนโยบายไปปฏิบัติ คือ เสื่อนไส้สำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย เพราะเป้าหมายไม่ใช่เป็นเพียงสัญลักษณ์ แต่จะต้องเป็นจริง และเป้าหมายที่คลุมเครือ จะนำไปสู่การกำหนดแผนงานและขั้นตอนการนำไปปฏิบัติที่สับซ้อน แต่ถ้าหากแผนการปฏิบัติงานมีเป้าหมายชัดเจน จะทำให้การกำหนดเครื่องมือการให้ความสนับสนุน การให้การชี้แนะ และอื่น ๆ มีลำดับขั้นตอนชัดเจนแน่นอน และลำดับท้ายคืออาคม ใจแก้ว (อาคม ใจแก้ว, 2533) กล่าวสนับสนุนว่า ปัจจัยนโยบายภายใต้ปัจจัยย่อยคือความสอดคล้องของนโยบายกับปัญหาในเชิงทฤษฎีและความชัดเจนของนโยบายนั้นมีผลต่อหน่วยงาน ข้าราชการระดับปฏิบัติและความสำเร็จของนโยบาย เช่นเดียวกันกับปัจจัยทรัพยากรนโยบายซึ่ง มีอิทธิพลทางอ้อมต่อความสำเร็จของ การนำนโยบายแก้ปัญหาและพัฒนาไปปฏิบัติใน โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน โดยส่งอิทธิพลผ่านปัจจัยการสื่อสารและการผลักดันกิจกรรม ผลการวิจัยสอดคล้องกับสมมุติฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งตรงกับความเห็นของ เคอร์ (Kerr, 1976, pp. 351-363) ที่ได้ใช้ให้เห็นว่า ความล้มเหลวของนโยบายเกิดขึ้นได้ เพราะองค์กรที่นำนโยบายไปปฏิบัติมีศักยภาพต่ำ คือ การมีกำลังคนไม่เพียงพอขาดทรัพยากรัฐผู้ปฏิบัติขาดความรู้ความสามารถที่จะนำนโยบายไปปฏิบัติ ซึ่งถือได้ว่าเป็นความล้มเหลวในการปฏิบัติ และนักวิชาการ ไทยอีกท่านหนึ่ง คือ วรเดช จันทรคร (2527, หน้า 535-554) ที่เห็นว่า ประสิทธิผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติ นอกเหนือจากเงื่อนไขอยู่กับโครงสร้าง งบประมาณ สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และเครื่องมือเครื่องใช้แล้ว ยังมีเงื่อนไขอยู่กับบุคลากรที่อยู่ในองค์กรจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ทั้งทางด้านการบริหารและเทคนิคอย่างเพียงพอ และตรงกับผลการศึกษาของ คีน (Keen, 1978, p. 31) เรื่องการนำนโยบายด้านคอมพิวเตอร์มาใช้กับระบบการเงินของโรงเรียนในมลรัฐแคลิฟอร์เนีย พบว่าปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งที่ทำให้ตัวแบบแคลิฟอร์เนียประสบผลสำเร็จก็ เนื่องมาจากการมีทรัพยากรอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับ ชีม่า และรอนดินลลี (Cheema & Rondinelli, 1983, p. 300) ที่เห็นว่า ภัยได้กระบวนการจัดสรรทรัพยากรให้ประสบผลในการนำนโยบายไปปฏิบัตินั้น จะต้องพิจารณาความพร้อมของปัจจัยย่อย 4 ประการคือ เงิน เวลา ทีมงาน อำนาจ เช่นเดียวกันกับอาคม ใจแก้ว (อาคม ใจแก้ว, 2533, หน้า 49) เห็นว่าปัจจัยด้านทรัพยากรภัยได้ ปัจจัยย่อย 2 ประการ คืองบประมาณและจำนวนบุคลากรนั้นมีผลต่อความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติ นอกจากนั้นปัจจัยคุณลักษณะของหน่วยปฏิบัติมีอิทธิพลโดยอ้อมต่อความสำเร็จของ

การนำนโยบายแก้ปัญหาฯสภาพดีไปปฏิบัติในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน โดยผ่านปัจจัยทุกด้านหรือทัศนะคิดของผู้ปฏิบัติและยังส่งผลโดยตรงต่อเงื่อนไขทางเศรษฐกิจสังคมและการเมืองด้วยผลการวิจัยสอดคล้องกับสมมุติฐานบางส่วน อธิบายได้ว่าในการนำนโยบายแก้ปัญหาฯสภาพดีไปปฏิบัติ ในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชนให้ประสบผลสำเร็จนี้ความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับโครงสร้างการบริหารงานของโรงเรียน ซึ่งสอดคล้องกับ ชีมา และรอนดินลี่ (Cheema & Rondinelli, 1983, p. 71) ที่พบว่าโครงสร้างลักษณะและผู้ปฏิบัติ ขององค์กรที่นำนโยบายไปปฏิบัติในระดับภูมิภาคและท้องถิ่น คือปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างมีนัยสำคัญ เพราะปัจจัยส่วนนี้คือส่วนที่แสดงศักยภาพในการจัดทำแผนการปฏิบัติงานและการประสานงานให้เกิดประสิทธิภาพ เช่นเดียวกันกับทัศนะของ แวน มีเตอร์ และแวน ฮอร์น (Van Meter & Van Horn, 1975, pp. 465-470) ที่เห็นว่า นโยบายที่นำไปปฏิบัติแล้วประสบความสำเร็จ มีความจำเป็นต้องมีกลไกและการระบุแนวทางการเพื่อให้หัวหน้า และผู้ใต้บังคับบัญชา ได้อีกปฏิบัติให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของนโยบาย นอกจากนี้ปัจจัยเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ที่มีอิทธิพลโดยตรงต่อคุณลักษณะของหน่วยปฏิบัติและมีอิทธิพลโดยอ้อมต่อความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯสภาพดีไปปฏิบัติ ในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ผลการวิจัยสอดคล้องกับสมมุติฐานที่กำหนดไว้บางส่วน อธิบายได้ว่า ปัจจัยด้านนี้มีความสำคัญต่อความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติ สอดคล้องกับทัศนะของ ซาบาร์เตียร์ และแมมานานียัน (Sabatier & Mazmanian, 1980, p. 550) ที่เห็นว่า การนำนโยบายไปปฏิบัติจะประสบผลสำเร็จ นอกจากจะได้รับการสนับสนุนทางการเมืองแล้ว นโยบายนี้จะต้องได้รับการสนับสนุนจากสาธารณะด้วย คล้ายกับความเห็นของ ชีมา และรอนดินลี่ (Cheema & Rondinelli, 1983, p. 49) ที่ศึกษาโครงการสร้างงานในชนบทในประเทศไทยที่พบว่า ความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติ มีความจำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนทางด้านการเงิน เทคนิคจากส่วนกลาง และสามารถจัดหาบุคลากรที่มีทักษะเชิงเทคนิค และเชิงจัดการ ได้จากท้องถิ่นคล้ายกับผลการศึกษาของ วรเดช จันทร์ศร (2532 ก, หน้า 186) ที่พบว่าความสำเร็จของโครงการวางแผนครอบครัวในประเทศไทย เป็นเพราะ ได้รับความสนับสนุนและความร่วมมือทั้งต่างประเทศและภาคเอกชน สามารถทำความเข้าใจ และ ได้รับการยอมรับจากประชาชน เช่นเดียวกับการศึกษาของ สุรพลด กาญจนจิตรา และปรีภาส ศิลปัรัศมี ที่พบว่า (สุรพลด กาญจนจิตรา และปรีภาส ศิลปัรัศมี, 2529) ความสำเร็จของโครงการพัฒนาคุณภาพอาชีพที่ประสบความสำเร็จสูง เพราะ ได้รับการสนับสนุน ด้านวิชาการครุภัณฑ์และงบประมาณจากหน่วยราชการ การมีส่วนร่วมของประชาชนและกลุ่มผลประโยชน์ในท้องถิ่น

ข้อเสนอแนะ

ข้อเสนอแนะในการใช้ผลการวิจัย

1. จากผลการวิจัยพบว่า การดำเนินงานตามปัจจัยกระบวนการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติอยู่ในระดับมาก และความสำเร็จของการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติดไปปฏิบัติอยู่ในระดับมากถึงมากที่สุด ฉะนั้นกระทรวงศึกษาธิการควรจัดทำเอกสาร และเผยแพร่ข้อมูล โดยสื่อสารมวลชนประเภทต่าง ๆ ให้ประชาชนได้รับทราบ เพื่อสร้างความร่วมมือในการแก้ปัญหาฯ เสพติด ให้กับกลุ่มเยาวชน และเพื่อผลักดันให้เกิดกิจกรรมการแก้ปัญหาฯ เสพติด ให้กับชุมชน ทุกชุมชน และประชาชนทุกกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกระทรวงศึกษาธิการควรจัดทำเอกสารหรือเครื่องหมายสคดีให้กับ โรงเรียนหรือสถานศึกษาเอกชนที่สามารถดำเนินการหรือจัดกิจกรรมป้องกันและแก้ปัญหาฯ เสพติด ได้อย่างต่อเนื่อง
2. จากผลการวิจัยพบว่า เมื่อทุกปัจจัยกระบวนการการนำนโยบายการแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จของการนำนโยบายการแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติ แต่มีเพียงสองปัจจัย คือ การสื่อสารและการผลักดันกิจกรรมและจุดยืนหรือทัศนคติของผู้ปฏิบัติเท่านั้น ที่ส่งผลโดยตรงต่อความสำเร็จของน นโยบาย ส่วนปัจจัยเกี่ยวกับมาตรฐานและวัตถุประสงค์นโยบาย ทรัพยากรน นโยบาย คุณลักษณะของหน่วยปฏิบัติรวมทั้งเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ส่งผลโดยอ้อมต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ ฉะนั้นกระทรวงศึกษาธิการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรส่งเสริม สนับสนุนการนำนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติใน สถานศึกษาโดยมุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านการสื่อสาร นโยบายและการผลักดันกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายแก้ปัญหาฯ เสพติดและการสร้างจิตสำนึกร่วมกัน ผู้ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นและเสียสละ

ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยต่อเนื่อง

จากผลการวิจัยพบว่า การสื่อสารและการผลักดันกิจกรรมและจุดยืนหรือทัศนคติของผู้ปฏิบัติเป็นปัจจัยน นโยบายเพียงสองปัจจัยเท่านั้นที่ส่งผลโดยตรงต่อความสำเร็จของการนำนโยบายการแก้ปัญหาฯ เสพติด ไปปฏิบัติใน โรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ส่วนปัจจัยน นโยบายด้านมาตรฐาน และวัตถุประสงค์นโยบาย ทรัพยากรน นโยบาย คุณลักษณะของหน่วยปฏิบัติ และเงื่อนไขทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง เป็นปัจจัยที่ส่งผลโดยอ้อม ฉะนั้นควรทำการวิจัยซ้ำ (Replication) โดยใช้เทคนิคการวิจัยเชิงคุณภาพ (Quality Research Technique) กับนักวิชาการด้านนโยบายสาธารณะและกลุ่มผู้ปฏิบัติการการแก้ปัญหาฯ เสพติด เพื่อให้ทราบถึงเหตุผลที่แท้จริงว่า เพราะเหตุใดปัจจัยน นโยบายเหล่านั้นจึงส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติในลักษณะดังกล่าวข้างต้น