

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหาการวิจัย

การจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของสังคมยุคใหม่ บทบาทของครูมีความสำคัญอย่างยิ่งในฐานะผู้จัดประสบการณ์และบรรยายกาศในการกระบวนการเรียนรู้ เสนอสาระที่ท้าทาย การคิดวิเคราะห์วิจารณ์อย่างมีเหตุผล รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรมแก่ผู้เรียน ครูจึงต้องมีคุณสมบัติเฉพาะ มีความสามารถสูง สามารถจัดการเรียนการสอนที่สอดคล้อง เพื่อให้ รู้เท่าทันกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก (คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2539) การศึกษามีความสำคัญยิ่งสำหรับมนุษย์ การศึกษาที่ดีจะทำให้มนุษย์ได้รับการพัฒนาให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ ในดีดตัวที่ผ่านมาการจัดการศึกษาของไทยเน้ม้วงประสบผลสำเร็จอยู่เบื้องต้นแต่ก็ยังมีปัญหาตรงที่ว่า ยังไม่สอดคล้องกับความต้องการตามความเป็นจริงของคนในสังคมเท่าที่ควร ปัญหาใหญ่ของ การศึกษาไทยคือ การที่ไม่สามารถเตรียมคนไทยให้สามารถแข่งขันกับยุคสมัยแห่งการเปลี่ยนแปลง ทำให้สังคมไทยอ่อนแอ ขาดแย้ง ทำลายตัวเอง และวิกฤติ การศึกษาไทยจึงจำเป็นที่จะต้องมีการปฏิรูป เพื่อให้มีการยกเครื่องทางปัญญา ปรับระบบโครงสร้าง และกระบวนการให้สูงต้องเสียใหม่สั่งผล ถึงการเปลี่ยนแปลงก็จะเกิดขึ้น ซึ่งเราคาดหวังว่าจะนำไปสู่การศึกษาที่ดีสามารถจัดความยากจน สร้างทักษะชีวิต ทำให้กรอบครัวเป็นปึกแผ่น ชุมชนเข้มแข็ง อนุรักษ์และพัฒนาวัฒนธรรม อนุรักษ์ และเพิ่มพูนสิ่งแวดล้อม ทำให้การเมืองถูกต้อง สร้างอิสรภาพและความสุข ทำให้บุคคลเรียนรู้และ สังคมเรียนรู้ (ประเทศไทย ๑๔๐๙, ๒๕๔๑ หน้า 12-13, ๙๓-๙๔) โดยที่ความเปลี่ยนแปลงของสังคมไทย ดำเนินไปอย่างรวดเร็วซึ่งส่งผลถึงความเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าทางวิชาการในปัจจุบันและ จะมากยิ่งขึ้นในอนาคต

การบริหารงานวิชาการ ถือว่าเป็นหัวใจหลักของการบริหารสถานศึกษา ทั้งนี้ เพราะ คุณผู้อำนวยของสถานศึกษาก็คือ การจัดการศึกษา คุณภาพ และมาตรฐานของสถานศึกษา จึงอยู่ที่ งานด้านวิชาการ ซึ่งจะประกอบด้วยงานด้านหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน การจัดบุคลากร ที่เกี่ยวข้อง การจัดสิ่งส่งเสริมงานด้านวิชาการ รวมถึงงานด้านการวัดผลประเมินผลขั้นตอนการดำเนินงาน ด้านวิชาการ จะมีขั้นตอนการวางแผนงานด้านวิชาการ ขั้นการจัดและดำเนินการ และ ขั้นส่งเสริม และติดตามผลด้านวิชาการ หลักการบริหารงานด้านวิชาการ คือหลักแห่งประสิทธิภาพและประสิทธิผล (ปริยาพร วงศ์อนุตร โภจน์, ๒๕๓๕, หน้า 7) ทำนองเดียวกับ กิติมา ปรีดีศิลป (๒๕๓๒, หน้า ๕๕) ให้ความสำคัญของงานวิชาการไว้ว่า งานวิชาการเป็นงานที่มีขอบเขตกว้างมากและมีความสำคัญ

มากต่อหน่วยงานทางการศึกษาหรือโรงเรียน ซึ่งเปรียบเสมือนหัวใจของโรงเรียนการบริหารงานทุกด้านของโรงเรียนก็เพื่อสนองความสำเร็จของงานด้านวิชาการ หรือการเรียนการสอนทั้งสิ้น จุดมุ่งหมายของงานวิชาการอยู่ที่การสร้างนักเรียนให้มีคุณภาพ มีความรู้ มีจริยธรรม และมีคุณสมบัติที่ต้องการ ดังนี้ งานวิชาการจะไม่ใช้อัญเชิญอ่านออก เผยแพร่ให้เท่านั้น แต่งานวิชาการเป็นงานที่รับผิดชอบต่อคุณภาพของผลเมือง และความมั่นคงของประเทศไทย การที่โรงเรียนจะทำหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ก็ต้องเมื่อผู้บริหารให้ความสำคัญแก่งานวิชาการในโรงเรียนเป็นอย่างดีและผู้บริหารในฐานะผู้นำของครูในโรงเรียนนั้นจะต้องเป็นครูที่ดีด้วย การบริหารโรงเรียนให้บรรลุ ผลสำเร็จทางการศึกษานั้นคือเป้าประสงค์ของการบริหาร การกิจกรรมฐานของผู้บริหารการศึกษาคือเป็นผู้นำการบริหาร และการใช้หลักสูตรให้สัมฤทธิผล (กรมสามัญศึกษา, 2535, หน้า 378)

กิจกรรมพัฒนา จังหวัดระยองต้องอยู่ในเขตภาคตะวันออก ซึ่งถูกพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางความเจริญและศูนย์กลางทางด้านอุตสาหกรรมหลักและอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่มีปัจจัยความสามารถในการแข่งขันกับตลาดโลก ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวต้องใช้ความรู้ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสูง การกระจายความเจริญมาสู่ภูมิภาคนี้ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งโครงสร้างทางสังคม เศรษฐกิจ การศึกษาซึ่งมีผลต่อสภาพสังคมท้องถิ่นที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (การพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งตะวันออก, 2535, หน้า 68, 73) ผู้บริหารสถานศึกษาจึงมีบทบาทอย่างมากในการปรับการเรียนการสอน ปรับหลักสูตร และระบบการบริหารงานวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น (ก่อ สวัสดิพานิชย์, 2535, หน้า 271) งานวิชาการเป็นงานหลักของการบริหารสถานศึกษา ไม่ว่าสถานศึกษาจะเป็นประเภทใดมาตรฐานและคุณภาพของสถานศึกษาจะพิจารณาได้จากผลงานด้านวิชาการ นี่เองจากงานวิชาการเกี่ยวข้องกับหลักสูตร การจัดโปรแกรมการศึกษา และการจัดการเรียนการสอน ซึ่งเป็นหัวใจของสถานศึกษา และเกี่ยวข้องกับผู้บริหารสถานศึกษาและบุคลากรทุกระดับของสถานศึกษา ซึ่งอาจจะเกี่ยวข้องทางตรงหรือทางอ้อมก็อยู่ที่ลักษณะของงานนั้น

จากการสังเคราะห์งานวิจัยด้านพฤติกรรมการบริหาร พนวฯ ตัวแปรสำคัญที่มีความสำคัญกับคุณภาพของโรงเรียน ได้แก่ ภาวะผู้นำของผู้บริหาร ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ เวนเบอร์ (Weber, 1987) ที่พนวฯ ภาวะผู้นำทางการบริหารเป็นปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพของโรงเรียน ทำงานองค์ประกอบ เอเวอร์อาร์ด และ มอร์ริช (Everard & Morris, 1985, pp. 3-6) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารโรงเรียนให้มีคุณภาพว่า ผู้บริหารต้องสามารถรับบริหารภายใต้ด้านต่าง ๆ คือ บริหารคน เช่น บริหารความขัดแย้ง การพัฒนานักศึกษา การบริหารองค์กร การบริหารการเปลี่ยนแปลงและอื่น ๆ ล้วนมอร์ริส (Morris, 1981, p. 169) ได้ให้แนวคิดว่าการกิจกรรมทางวิชาการคือ 1) ลักษณะการเป็นผู้นำทางวิชาการ 2) ความสามารถในการพัฒนา 3) ความสามารถในการวางแผน 4) ความสามารถในการติดต่อประสานงาน 5) ความสามารถในการจัดสรรและใช้ทรัพยากร เกี่ยวกับการบริหารงาน

วิชาการของผู้บริหารโรงเรียนในรัฐนิวเจอร์ซี พบว่า กลุ่มครูมีความเห็นไม่สอดคล้องกับผู้บริหาร และผู้ช่วยวิชาการเกี่ยวกับบทบาทในการปฏิบัติงานวิชาการ และความรับผิดชอบในการตัดสินใจ และผู้ช่วยวิชาการเกี่ยวกับบทบาทในการปฏิบัติงานวิชาการ และความรับผิดชอบในการตัดสินใจ ของคณะกรรมการและกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดมีความเห็นว่าผู้บริหารโรงเรียนควรมีบทบาทและ ความรับผิดชอบในการบริหารงานวิชาการให้มีคุณภาพมากที่สุดจากการวิจัยของแมคคาธี (McCarthy, 1971, pp. 750-A)

ผู้บริหารที่มีพฤติกรรมความเป็นผู้นำทางวิชาการย่อม สามารถบริหารงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ และคุณภาพผลงานวิชาการเป็นงานที่สำคัญที่สุดในการที่จะทำให้นักเรียนบรรลุ จุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ในหลักสูตร ส่วนงานอื่นเป็นงานเสริมและสนับสนุนงานวิชาการประสบผลสำเร็จ ดียิ่งขึ้น (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2534, หน้า 5) ได้ศึกษานบทบาทหน้าที่ เป็นจริงและคาดหวังในการบริหารงานด้านวิชาการของผู้บริหาร ผลการศึกษาพบว่าผู้บริหาร โรงเรียนปฏิบัติงานด้านจัดกิจกรรมทางวิชาการ โรงเรียน และบริการชุมชนน้อยที่สุด จึงสรุปได้ว่า การกิจที่สำคัญอพร อุนากรสวัสดิ์ (2536) พบว่า ระดับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารโรงเรียน โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อแยกพิจารณาในแต่ละด้าน พบว่ามีเฉพาะองค์ประกอบใน ด้านการจัดให้มีสิ่งที่ส่งเสริมสภาพการเรียนรู้เพียงองค์ประกอบเดียวที่อยู่ในระดับมาก และงานวิจัย ของ สมศักดิ์ คงสมนวลด (2534) พบว่าผู้บริหารโรงเรียนปฏิบัติงานด้านวิชาการน้อยกว่า ทุกด้าน ส่วนเดชา พวงงาม (2531) ยินดี เงินสถาด (2531) และภณิต เจียรกลาง (2535) พบว่า การปฏิบัติงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนตามทัศนะของผู้บริหารโรงเรียนและครู โดยรวมอยู่ใน ระดับปานกลาง ซึ่งจากผลการวิจัยดังกล่าวนี้ แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนว่าผู้บริหารโรงเรียนค่อนข้าง จะละเอียดกับภารกิจด้านการบริหารงานวิชาการทั้งนี้อาจเป็นเพราะสาเหตุหลายประการ ได้แก่ การขาดความรู้และทักษะด้านวิชาการการขาดภาวะผู้นำทางวิชาการ (รัชวรรตน์ ชินะตระกูล, 2533, หน้า 5-7) การมีภาระหน้าที่ด้านอื่น ๆ อีกหลายด้านนอกเหนือจากด้านวิชาการ (ใจทิพย์ เชื้อรัตนพงษ์, สมศรี กิจชนะพานิชย์ และ เพ็ญพรรณ จิตเสนีย์, 2535, หน้า 54)

สาเหตุต่อ ๆ ที่ทำให้ผู้บริหารโรงเรียนไม่ให้ความสนใจบริหารงานด้านวิชาการเท่าที่ควรนั้น สาเหตุของการขาดภาวะผู้นำวิชาการจัดค่าว่าเป็นสาเหตุที่สำคัญและน่าสนใจ ทั้งนี้เพราการมีภาวะ ผู้นำทางวิชาการจัดค่าว่าเป็นสาเหตุที่สำคัญและน่าสนใจ ทั้งนี้เพราการมีภาวะผู้นำทางวิชาการจะช่วย ให้ผู้บริหารโรงเรียนตั้งใจปฏิบัติหน้าที่และจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อก่อให้เกิดสภาพการณ์ที่เอื้อต่อ การทำงานของครูและช่วยส่งเสริมพัฒนาการด้านการเรียนรู้ของนักเรียนไปพร้อมกัน อันจะส่งผล ต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนในที่สุด ดังผลการวิจัยของดิกซัน (Dixon, 1982, pp. 1764-A)

พบว่าภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนส่งต่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนด้านการอ่านของนักเรียนเกรดสามและเกรดหก

ผลการประเมินคุณภาพทางวิชาการของโรงเรียน ในกิจกรรมนิคมพัฒนา พบว่า นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 มีผลสัมฤทธิ์ทางด้านภาษาไทยร้อยละ 52.523 ด้านคณิตศาสตร์ ร้อยละ 40.329 วิทยาศาสตร์ ร้อยละ 42.37 ภาษาอังกฤษ ร้อยละ 42.443 (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2544) ส่วนใหญ่มีคุณภาพทางการศึกษาอยู่ในระดับดีองปรับปรุง นอกจากผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนภาษาไทยที่อยู่ในระดับพอใช้ สำหรับผลการวิเคราะห์การวัดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน (GAT) ระดับโรงเรียน ก็พบว่ามีปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพการศึกษา จะเห็นการรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนิคมสร้างตนเองจังหวัดระยอง 4 ชั้นประถมศึกษา ปีที่ 3 ปีการศึกษา 2544 จำนวน 50 คน มีพบว่า คะแนนผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาภาษาไทย คณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ อยู่ในเกณฑ์ต่ำ และ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 ด้าน การบริหารงาน วิชาการปานกลาง เมื่อพิจารณาจากร้อยละ ของจำนวนนักเรียนในกิจกรรมนิคมพัฒนา (เครือข่ายที่ 8) ตามระดับคุณภาพการศึกษา พบว่า นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 มีผลสัมฤทธิ์ทางด้านภาษาไทย ร้อยละ 56.99 ด้านคณิตศาสตร์ ร้อยละ 52.70 วิทยาศาสตร์ ร้อยละ 52.49 ส่วนใหญ่มีคุณภาพทางการศึกษาอยู่ในระดับพอใช้ สำหรับผลการวิเคราะห์การวัดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนระดับโรงเรียน ก็พบว่ามีปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพการศึกษา จะเห็นการรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน พบว่า คะแนนผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนวิชาภาษาไทย คณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ อยู่ในเกณฑ์ (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระยอง เบต 1, 2547)

**ปัญหาด้านพฤติกรรมการใช้ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร ซึ่งกระทบต่องาน**  
มอง宏านาจ ให้ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบการบริหารงานต่าง ๆ ในโรงเรียน ให้บรรลุวัตถุประสงค์  
ต่าง ๆ ตามที่กระทบต่องานต่าง ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ ต่าง ๆ ตามที่กระทบต่องานต่าง ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์  
ทั้งหมดในโรงเรียน แต่จากผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนที่ได้จากการประเมินคุณภาพการศึกษา  
ระดับชาติ (National Test) ซึ่งให้เห็นว่า คุณภาพการศึกษาของนักเรียนแบบทุกวิชาครับปรับปรุง  
แสดงว่าผู้บริหารมิได้ใช้ความรู้ ความสามารถ อย่างแท้จริงในการบริหารงานวิชาการ ผู้บริหาร  
ยังขาดเทคนิคการนิเทศงานวิชาการ หรือขาดภาวะผู้นำทางวิชาการ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะสามารถ  
ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานด้านวิชาการมีคุณภาพยิ่งขึ้นได้ (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาระยองเบต 1,  
2547)

จากปัญหาและเหตุผลดังกล่าวผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร  
สถานศึกษา โดยศึกษาผู้บริหารสถานศึกษา ในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง เพื่อเป็นประโยชน์  
ในการปรับปรุงการบริหารงานของผู้บริหาร ให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

## ความมุ่งหมายของการวิจัย

- เพื่อศึกษาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง โดยรวม และรายค้าน
- เพื่อเปรียบเทียบระดับภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง จำแนกตามประเภทโรงเรียน และประสบการณ์ในการบริหารงานของ ผู้บริหาร

## ประโยชน์ของการวิจัย

ผลของการศึกษาระดับนี้จะเป็นประโยชน์ต่อสถานศึกษาในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัด ระยอง โดย เนพะผู้บริหารสถานศึกษาและครุฝ่ายวิชาการ กล่าวคือ

- ผลของการศึกษาจะเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติงานวิชาการให้แก่ ผู้บริหารของสถานศึกษาในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง
- ผลของการศึกษาช่วยให้ได้ทราบระดับความเป็นผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารว่า มีความเป็นผู้นำทางวิชาการที่ระดับมาก ปานกลาง หรือน้อย เพื่อจะได้ปรับปรุงและพัฒนาผู้บริหาร ให้ปฏิบัติงานสู่เป้าหมายคือ ผลสำเร็จขององค์การ
- ผู้บริหาร ได้ทราบถึงความเป็นผู้นำทางวิชาการด้านใดบ้าง เพื่อจะได้พัฒนาสถานศึกษา ให้ทางที่ดีขึ้น
- ผลของการศึกษาจะช่วย ผู้บริหารพัฒนาปรับปรุงในรายค้านที่ยังขาดในการบริหาร สถานศึกษา
- ผลของการศึกษาจะช่วย ผู้บริหารพัฒนาปรับปรุงในรายค้านที่ยังขาดในการบริหาร สถานศึกษา

## คำถามในการวิจัย

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ มุ่งศึกษาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง โดยมีคำถามในศึกษาค้นคว้าดังนี้

- ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง โดยรวม และรายค้านอยู่ในระดับใด
- ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง จำแนกตามประเภทโรงเรียนความแตกต่างกันหรือไม่

3. ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร แตกต่างกันหรือไม่

### สมมติฐานในการวิจัย

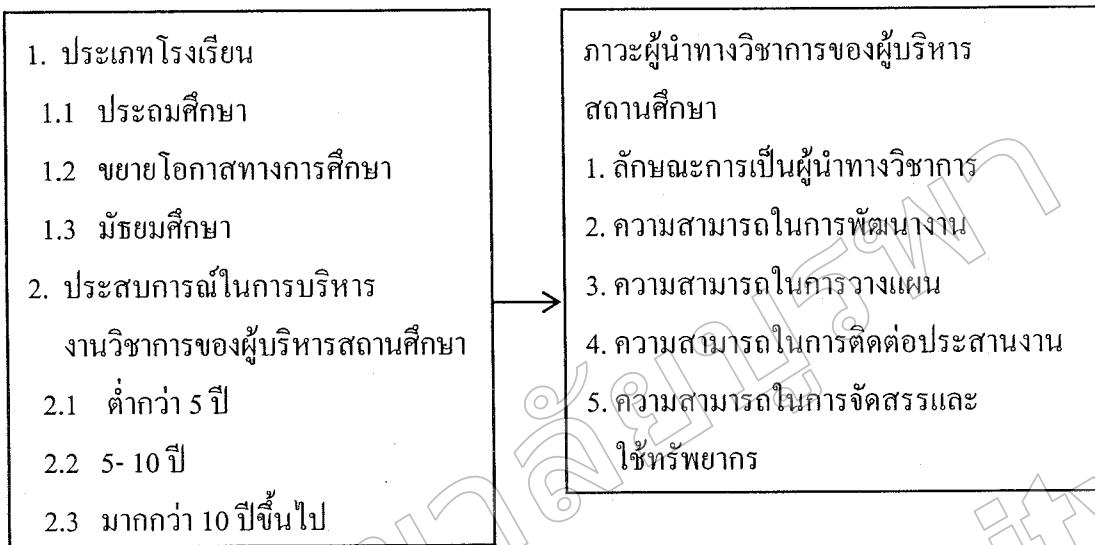
1. ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง จำแนกตามประเภทโรงเรียนแตกต่างกัน
2. ภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาจำแนกตามประสบการณ์ในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยองแตกต่างกัน

### กรอบความคิดในการวิจัย

ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ได้อาศัยแนวคิดเรื่องความเป็นผู้นำทางวิชาการของ มอริส (Morris, 1981, p. 1691) ได้ให้แนวคิดด้านความเป็นผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียน ในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ออกเป็น 5 ด้าน กือ 1) ลักษณะการเป็นผู้นำทางวิชาการ 2) ความสามารถในการพัฒนา 3) ความสามารถในการวางแผน 4) ความสามารถในการติดต่อประสานงาน และ 5) ความสามารถในการจัดสรรและใช้ทรัพยากร จากแนวคิดดังกล่าว ผู้วิจัยนำมาเป็นกรอบความคิดในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้

## ตัวแปรอิสระ

## ตัวแปรตาม



ภาพที่ 1 กรอบความคิดในการวิจัย

### ขอบเขตของการวิจัย

การศึกษาค้นคว้า มีขอบเขตดังนี้

1. ขอบเขตของเนื้อหา ในการศึกษารังน់สู่ศึกษาภาวะผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษา กิจกรรมนิคมวิทยา จังหวัดยะลา ทั้งหมด 5 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านลักษณะการเป็นผู้นำทางวิชาการ 2) ด้านความสามารถในการพัฒนางาน 3) ด้านความสามารถในการวางแผน 4) ด้านความสามารถในการติดต่อประสานงาน 5) ด้านความสามารถในการจัดสรรและใช้ทรัพยากร

### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากรที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ ครุวิชาการ และครูที่ปฏิบัติหน้าที่สอนในสถานศึกษา ในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดยะลา ประจำปีการศึกษา 2548 จำนวน 13 โรงเรียน จำนวน 202 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ วิชาการ และครูที่ปฏิบัติหน้าที่สอนใน สถานศึกษา ในกิจกรรมนิคมพัฒนา จังหวัดยะลา ประจำปีการศึกษา 2548 จำนวน 13 โรงเรียน โดยสุ่มกลุ่มตัวอย่างจากครุวิชาการ และครูที่ปฏิบัติหน้าที่สอนในสถานศึกษา โดยใช้ตารางเครชต์ และมอร์แคน ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่าง 136 คน

### 3. ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษารังน់ ประกอบด้วย ตัวแปรอิสระและตัวแปรตาม ซึ่งมี

รายละเอียด ดังนี้

### 3.1 ตัวแปรอิสระ ประกอบด้วย

#### 3.1.1 ประเภทโรงเรียน

##### 3.1.1.1 ประเภทศึกษา

##### 3.1.1.2 ขยายโอกาสทางการศึกษา

##### 3.1.1.3 มัธยมศึกษา

#### 3.1.2 ประสบการณ์ในบริหารงานของผู้บริหาร

##### 3.1.2.1 ต่ำกว่า 5 ปี

##### 3.1.2.2 5- 10 ปี

##### 3.1.2.3 มากกว่า 10 ปี<sup>\*</sup>

### 3.2 ตัวแปรตาม ประกอบด้วย

#### 3.2.1 พฤติกรรมผู้นำทางวิชาการ ประกอบด้วยตัวแปร 5 ด้าน

##### 3.2.1.1 ด้านลักษณะการเป็นผู้นำทางวิชาการ

##### 3.2.1.2 ด้านความสามารถในการพัฒนางาน

##### 3.2.1.3 ความสามารถในการวางแผน

##### 3.2.1.4 ความสามารถในการติดต่อประสานงาน

##### 3.2.1.5 ความสามารถในการจัดสรรและใช้ทรัพยากร

### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ภาวะผู้นำทางวิชาการ หมายถึง การแสดงออกของผู้บริหารสถานศึกษาด้านศักยภาพ ในการพัฒนาหลักสูตร การเรียนการสอน การนิเทศ การประเมินผล รวมทั้งจัดสิ่งอำนวยความสะดวกทางวิชาการ วัดได้จากการตอบแบบสอบถามของครุภูมิ 5 ลักษณะ ดังนี้

1.1 ลักษณะการเป็นผู้นำทางวิชาการ หมายถึง มีการกระทำที่บ่งบอกว่าเป็นผู้บุกเบิก ความรู้ในสาขาวิชาของตน เป็นผู้ทำงานอย่างมีระเบียบแผน สามารถทำงานร่วมกับคนหมู่มากได้ ได้รับการไว้วางใจและน่าเชื่อถือ ได้รับการยอมรับจากบุคคลอื่น หรือหน่วยงานอื่น ๆ

1.2 ความสามารถในการพัฒนางาน หมายถึง เป็นผู้ที่พัฒนางานอย่างเสมอสมารถ กำหนดเป้าหมายวิธีการทำงาน ตัดสินใจและแก้ปัญหาข้อข้อ เช่น ให้ลูกล่วง ยอมรับฝีความคิดของผู้ร่วมงานสามารถจูงใจหรือโน้มน้าวบุคคลอื่นให้ทำงานร่วมกัน และกระตุ้นให้ผู้ใต้บังคับบัญชา ตื่นตัวต่องานอย่างเสมอ

1.3 ความสามารถในการวางแผน หมายถึง เป็นผู้ที่สามารถทำงานอย่างมีเป้าหมาย มีการกำหนดแผนงาน จัดระเบียบการทำงาน ประเมินโครงการหรือการดำเนินงานต่าง ๆ โดยอาศัย ข้อมูลเพื่อพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1.4 ความสามารถในการติดต่อประสานงาน หมายถึง เป็นผู้ที่มีสัมพันธภาพที่ดีกับ บุคคลที่เกี่ยวข้อง สามารถติดต่อประสานงานร่วมกับหน่วยงานอื่น อำนวยความสะดวกในการทำงาน มีการประชุมคณะทำงานอย่างสม่ำเสมอ ให้ข้อมูลข่าวสารที่กระจังชัดและเป็นประโยชน์

1.5 ความสามารถในการจัดสรรและใช้ทรัพยากร หมายถึง สามารถจัดทำงบประมาณ การใช้จ่ายของโรงเรียน จัดทรัพยากรมาใช้ในโรงเรียนให้เพียงพอ จัดสรรทรัพยากรที่มีจำกัดและ ควบคุมดูแลการใช้งบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ครุวิชาการ หมายถึง ครุที่รับผิดชอบการบริหารงานวิชาการ โรงเรียนในกิจกรรม นิคมพัฒนา จังหวัดระยอง

2.1 ครุที่ปฏิบัติหน้าที่สอนในสถานศึกษา หมายถึง ครุที่รับผิดชอบในการสอนตาม สาระการเรียนรู้ทั้ง 8 สาระการเรียนรู้ 1 กิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

3. ประเภทโรงเรียน หมายถึง โรงเรียนซึ่งเปิดสอนแบ่งออกเป็น 3 ระดับ โรงเรียน

3.1 โรงเรียนประถมศึกษา หมายถึง โรงเรียนที่เปิดสอนตั้งแต่ระดับประถมศึกษา ปีที่ 1 ถึง ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6

3.2 โรงเรียนขยายโอกาส หมายถึง โรงเรียนที่เปิดสอนตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษา ปีที่ 1 ถึงระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3

3. โรงเรียนมัธยมศึกษา หมายถึง โรงเรียนที่เปิดสอนตั้งแต่ระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 ถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6

4. ประสบการณ์ในการบริหารงานของผู้บริหาร หมายถึง ประสบการณ์ในการดำรง ตำแหน่งของผู้บริหารสถานศึกษา กำหนดจากระยะเวลาที่ผู้บริหารเริ่มดำรงตำแหน่งผู้บริหารจนถึง ปัจจุบันจำแนกออกเป็น 3 กลุ่ม ให้แก่ ต่ำกว่า 5 ปี 5-10 ปี และ มากกว่า 10 ปีขึ้นไป

4.1 ต่ำกว่า 5 ปี หมายถึง ประสบการณ์ในการบริหารสถานศึกษาน้อยกว่า 5 ปี

4.2 5 - 10 ปี หมายถึง ประสบการณ์ในการบริหารสถานศึกษาอยู่ระหว่าง 5 - 10 ปี

4.3 มากกว่า 10 ปีขึ้นไป หมายถึง ประสบการณ์ในการบริหารสถานศึกษามากกว่า 10 ปี

ขึ้นไป