

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาวิจัย เรื่องการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับเขตพื้นที่การศึกษา โดยผู้จัดการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง นำเสนอดังนี้

ตอนที่ 1 แนวคิดเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษา

ตอนที่ 2 ความสำคัญของสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา

ตอนที่ 3 การพัฒนาระบบสารสนเทศ

ตอนที่ 4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ตอนที่ 1 แนวคิดเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษา

การประกันคุณภาพ (Quality Assurance) เป็นศพท์ทางวิชาการที่วงการศึกษาอ้างจาก วงการธุรกิจและอุตสาหกรรม และนำเข้ามาใช้เพื่อการบริหารและขั้นตอนการเชิงคุณภาพขององค์กรทางการศึกษา เดล (Dale, 1998 อ้างถึงใน กรมวิชาการ, 2545) ได้อธิบายถึงวิวัฒนาการของการบริหาร และการขั้นตอนการเชิงคุณภาพในทางอุตสาหกรรม โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ แบบที่เน้นการตรวจจับ (Detection) อันได้แก่การตรวจสอบคุณภาพ (Quality Inspection) และการควบคุมคุณภาพ (Quality Control) ทั้งสองกิจกรรมนี้เน้นพัฒนาความแม่นยำของเครื่องมือ และประสิทธิภาพของเทคนิคที่ใช้ในการตรวจจับความผิดที่เกิดขึ้น จุดย่อ扼ของการบริหารและการจัดการเชิงคุณภาพแบบนี้ คือเป็นการลงมือกระทำหลังจากข้อผิดพลาด หรือปัญหาได้เกิดขึ้นแล้ว (Retrospective หรือ Reactive) (กรมวิชาการ, 2545, หน้า 5)

Hoffman and Julius (1995) กล่าวว่า คุณภาพคือสิ่งที่เหมาะสมกับการใช้งาน และปราศจากปัญหาที่ทำให้ลูกค้าไม่พอใจ กระบวนการที่จะทำให้เกิดคุณภาพ ประกอบด้วย

1. การวางแผนคุณภาพ มีจุดเน้นของการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าหรือบริการที่ตรงกับความต้องการของลูกค้า

2. การควบคุมคุณภาพ โดยดำเนินการตรวจสอบกระบวนการผลิตให้ได้ผลิตภัณฑ์ตามเป้าหมายของแผนงานคุณภาพ

3. การปรับปรุงคุณภาพ ในทุกกระบวนการที่ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้มีมาตรฐานคุณภาพที่ดีขึ้นเสมอ

Stephen and Morgan (1994) ให้ความหมายการประกันคุณภาพไว้ว่าเป็นกิจกรรม การกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติและวิธีการปฏิบัติให้เกิดคุณภาพอย่างเหมาะสมจากหน่วยงานหรือสถาบันรับรองคุณภาพที่จะตรวจสอบ ประเมินผล ระบบมาตรฐานคุณภาพที่มีอยู่ แนวทาง การปฏิบัติตามมาตรฐาน ระบบวิธีการควบคุมการดำเนินงานและการบันทึกรายงานผลด้านคุณภาพ ซึ่งจะทำให้ผู้บริโภคหรือลูกค้าหรือผู้ใช้บริการมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์สินค้าหรือบริการที่ตนเองได้รับมา เกิดจากกระบวนการที่มีคุณภาพครบถ้วน ส่งผลถึงความมั่นใจในคุณภาพการใช้งานของผลิตภัณฑ์สินค้าหรือบริการนั้น ๆ

Oakland (1993) เสนอว่า การประกันคุณภาพเป็นกิจกรรมที่มีระบบการวางแผน การจัดการคุณภาพที่จัดดำเนินงานทั้งการพัฒนาระบบคุณภาพ การควบคุมคุณภาพ และ การปรับปรุงคุณภาพ ทำให้เกิดความมั่นใจได้ทั้งผู้ผลิตและบริโภคว่ากระบวนการเหล่านี้มีคุณภาพทุกขั้นตอน

ดังนั้น องค์ประกอบสำคัญของการประกันคุณภาพจึงมีความสัมพันธ์กับกิจกรรม การบริหารคุณภาพ ซึ่งต้องมีการวางแผนการปฏิบัติงาน การกำหนดมาตรฐานคุณภาพ ระบบคุณภาพรวมถึงกิจกรรมการควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบการประเมินคุณภาพและการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง การกำหนดมาตรฐานคุณภาพอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์ อักษรจากนโยบายการบริหารคุณภาพของผู้บังคับบัญชาชั้นสูงหรือผู้บริหารที่มีอำนาจในการตัดสินใจขององค์กร จะเป็นทิศทางและกรอบแนวคิดของการศึกษาและพัฒนาระบบคุณภาพที่เหมาะสมของหน่วยงานซึ่นใช้เพื่อการปฏิบัติงานตามระบบและมาตรฐานคุณภาพที่กำหนดไว้ ระบบการควบคุมตรวจสอบคุณภาพจะบ่งชี้กิจกรรมการใช้ระบบคุณภาพได้ว่าเหมาะสมถูกต้องและมีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด ผลการควบคุม ตรวจสอบและประเมินผลจากระบบควบคุมคุณภาพ จะชี้แนวทางให้เกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรดุลเป้าหมายในระดับมาตรฐานความต้องการที่สูงยิ่งขึ้น เป็นกระบวนการประกันคุณภาพที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากกระบวนการคุณภาพที่มีอยู่เดิมเพราะความสมบูรณ์ของระบบไม่มีรูปแบบตายตัว แต่ลักษณะแบบเหมาะสมกับองค์กรหนึ่ง ๆ เท่านั้น ไม่มีระบบคุณภาพรูปแบบใดที่เหมาะสมกับทุกองค์กร ฉะนั้นจึงสามารถแก้ไขปรับปรุง พัฒนาระบบคุณภาพอย่างมีแบบแผนได้อยู่ตลอดเวลา

การประกันคุณภาพการศึกษา (Educational Quality Assurance) ได้มีผู้เสนอแนวคิด และความหมายของการประกันคุณภาพการศึกษา ไว้ดังนี้

Cheng and Tam (1997) ได้ให้ความหมายโดยใช้กรอบความคิดของวิธีการเชิงระบบ และแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กรว่า คุณภาพการศึกษาเป็นคุณลักษณะของกลุ่มองค์ประกอบของปัจจัยนำเข้า กระบวนการและการผลิตของระบบการศึกษา โดยดำเนินการให้มีรัฐ

ตามความคาดหวังของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก แต่คุณภาพการศึกษาถือเป็นแนวคิดที่มีหลายมิติ และไม่สามารถที่จะประเมินโดยใช้ตัวชี้วัดเพียงตัวเดียว ทั้งนี้ เพราะความคาดหวังของผู้เกี่ยวข้องซึ่งมีหลากหลาย จะมีความแตกต่างกัน ดังนั้นจึงเป็นเรื่องยากสำหรับสถานบันการศึกษาที่จะทำให้บรรลุความคาดหวังของทุกฝ่ายในเวลาเดียวกัน Cheng and Tam (1997) ได้นำเสนอรูปแบบของคุณภาพการศึกษา 7 รูปแบบ ดังนี้ 1) รูปแบบที่คำนึงถึงเป้าหมาย และข้อกำหนด 2) รูปแบบที่คำนึงถึงทรัพยากร และปัจจัยนำเข้า 3) รูปแบบที่คำนึงถึงกระบวนการ 4) รูปแบบที่คำนึงถึงความพึงพอใจ 5) รูปแบบที่คำนึงถึงความถูกต้องตามกฎหมาย 6) รูปแบบที่คำนึงถึงความปราศจากปัญหา และ 7) รูปแบบที่คำนึงถึงการเรียนรู้ขององค์การ อายุang ไร้กีตาน รูปแบบทั้ง 7 นี้ จะสะท้อนถึงจุดนั้นที่แตกต่างกันของสถานบันในการสร้างคุณภาพการศึกษา เพื่อให้เกิดคุณภาพทั่วทั้งองค์การ และเป็นการพัฒนาการศึกษาในระยะยาว จำเป็นที่จะต้องใช้รูปแบบทั้ง 7 รูปแบบ ซึ่งอาจนำมาบูรณาการเข้าด้วยกัน โดยเน้นให้เกิดรูปแบบที่คำนึงถึงการเรียนรู้ขององค์การ รูปแบบที่คำนึงถึงความพึงพอใจ และรูปแบบที่คำนึงถึงกระบวนการ

Frazier (1997) กล่าวว่า การประกันคุณภาพการศึกษาเป็นกระบวนการที่มีเป้าหมายที่ไม่ใช่การตรวจสอบคุณภาพหลังจากสิ้นสุดกระบวนการ แต่เป็นการให้ความสำคัญกับการป้องกันข้อผิดพลาด โดยใช้การวิเคราะห์กระบวนการอย่างเป็นระบบและมีการออกแบบกระบวนการ เพื่อที่จะสามารถรวมข้อมูลที่จะใช้ในการประเมินและควบคุมปัญหา เพื่อการตัดสินใจและสามารถให้ข้อมูลแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้โดยเน้นให้ครุและผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ กำกับติดตาม และปรับปรุงแก้ไขกระบวนการของตนเอง ซึ่งอาจไม่จำเป็นต้องมีผู้ตรวจสอบคุณภาพจากภายนอก

รุ่ง แก้วแดง (2544) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพการศึกษาที่คล้ายคลึงกัน ว่า คุณภาพการศึกษาประกอบด้วยกระบวนการทั้งหมดที่นักเรียนจะได้รับการศึกษา ในด้านการจัดการต้องคำนึงถึงประสิทธิภาพของการใช้เวลา การใช้เงิน และบุคลากร และพิจารณาผลลัพธ์ของการศึกษา หรือคุณสมบัติที่พึงประสงค์ของนักเรียน ซึ่งต้องให้สอดคล้องกับจุดประสงค์ของหลักสูตรและความคาดหวังของสังคม นอกจากนั้นยังต้องคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้รับบริการ นั่นคือการให้นักเรียนได้เรียนอย่างสอดคล้องกับความต้องการ ความสนใจ และความอนุญาต

พนม พงษ์ไพบูลย์ (2547) ให้แนวคิดเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษากับการประกันชีวิต หรือประกันภัยนั้นแตกต่างกันอย่างสิ้นเชิง การประกันชีวิตหรือประกันภัย เป็นการประกันเพื่อว่าเมื่อเกิดภัย หรือเสียชีวิต จะได้รับผลตอบแทนตามข้อตกลงที่ทำไว้ร่วมกัน มากจากภาษาอังกฤษว่า Insurance ส่วนคำว่าประกันคุณภาพการศึกษา ตรงกับคำภาษาอังกฤษว่า Assurance แปลว่า ทำให้เกิดความมั่นใจหรือเชื่อมั่นได้ เคยพยากรณ์ที่จะให้ใช้คำว่าความเชื่อมั่น แทนคำว่าประกันคุณภาพ แต่ไม่สำเร็จ

อุทุมพร งานร mana (2543) ได้กล่าวถึงการประกันคุณภาพการศึกษาว่า หมายถึง การระบุ ความชัดเจนในวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ตลอดจนวิธีปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพ ซึ่งมีคำที่เกี่ยวข้องอีก 4 คำ คือ Quality Control, Quality Audit, Quality Accreditation และ Quality Assessment

ส่วนสถาบันส่งเสริมการประเมินคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2543, หน้า 7-9) ได้ให้ความหมายการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถาบันศึกษาว่า เป็นกระบวนการที่บุคลากรทุกฝ่ายในสถานศึกษาร่วมกันวางแผน กำหนดเป้าหมายและวิธีการลงมือ ทำตามแผนในทุกขั้นตอน มีการบันทึกข้อมูลเพื่อร่วมกันตรวจสอบผลงาน หากดูเด่นมากที่ต้องปรับปรุง แล้วร่วมกันปรับปรุง แผนงานนั้น ๆ โดยมุ่งหวังให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสถานศึกษาที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

สรุปได้ว่า การประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึงกิจกรรม ตลอดจนวิธีการปฏิบัติงานที่ สถานศึกษาดำเนินการอย่างเป็นระบบให้ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้เรียนมีคุณภาพได้ มาตรฐานตามเป้าหมายของการจัดการศึกษา และเป็นการสร้างความมั่นใจต่อผู้รับบริการ ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

Husen (1997) มองว่าเป้าหมายของการตรวจสอบคุณภาพหรือจุดมุ่งหมายสำคัญของ ระบบการศึกษามีได้เพียงต้องการสนับสนุนความมุ่งหมายส่วนบุคคลหรือสนับสนุนความต้องการของชาติ เท่านั้น คุณภาพของการศึกษาเป็นกระบวนการของการลงงานทุกระดับชั้นของระบบการศึกษาที่ ประกอบด้วย คุณภาพของวัสดุคิบหรือสถานะพื้นฐานเดิมของผู้เรียน ก่อนเข้าสู่ระบบการศึกษา อบรม คุณภาพของกระบวนการจัดการศึกษา การจัดการเรียนการสอน คุณภาพของครู รวมทั้ง คุณภาพผลลัพธ์สุดท้ายที่เกิดขึ้นจากการจัดกระบวนการที่ดีคือ คุณภาพของผู้เรียนที่วัดจาก สมรรถภาพที่แสดงออกถึงความสามารถได้อย่างแท้จริง

แนวคิดเกี่ยวกับระบบประกันคุณภาพของ พนม พงษ์ไพบูลย์ (2547) คือการพัฒนาระบบต่าง ๆ ภายในโรงเรียน ซึ่งจะส่งผลไปถึงเด็ก โรงเรียนควรให้ความสำคัญกับ 4 เรื่องต่อไปนี้

1. มีระบบการวางแผนพัฒนาโรงเรียนที่ดี การมีระบบวางแผนทำให้โรงเรียนต้องมีระบบข้อมูลไม่ใช่ข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียน ข้อมูลครู ข้อมูลทรัพยากรต่าง ๆ ข้อมูลทางค้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมของชุมชน หากมีข้อมูลที่พร้อมและเป็นปัจจุบัน ก็จะทำให้การวางแผนทำได้ง่าย นอกจากนี้โรงเรียนต้องมีการนำข้อมูลต่าง ๆ ที่มีอยู่มาวิเคราะห์เพื่อพิจารณาให้เข้าใจถึง สภาพของนักเรียนและ โรงเรียน เพื่อให้เข้าใจถึงปัญหาและต้นเหตุของปัญหาต่าง ๆ ความเป็นไปได้ ในการพัฒนา การรับฟังความคิดเห็นจากฝ่ายต่าง ๆ แล้วนำมาใช้กำหนดเป็นทิศทางและเป้าหมาย

ของการพัฒนา กำหนดวิธีพัฒนา หรือที่เรียกว่าแผนกลยุทธ์ แล้วใช้แผนนี้เป็นแนวทางของการพัฒนาโรงเรียน แผนที่ดีต้องกว้างขวางครอบคลุมพอและพร้อมที่จะปรับปรุงได้ตลอดเวลา การนี้ แผนและบริหาร ไปตามแผน ทำให้งานไม่เข้ากับตัวบุคคลแม้คนเปลี่ยนไปแต่งงานก็จะยังทำได้ตามปกติ ระบบการตรวจสอบติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานก็เป็นส่วนหนึ่งของระบบแผน ที่จะต้องมีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินเป็นระยะ ๆ โดยเฉพาะงานหรือโครงการที่สำคัญ เช่น การติดตามการมาเรียนของเด็ก คุณภาพการศึกษาของเด็ก สุขภาพอนามัย การป้องกันโรคภัย และอุบัติเหตุในโรงเรียน เป็นต้น

**2. มีระบบบริหารที่ดี การบริหารที่ดีควรให้บุคลากรทุกคนทุกฝ่ายได้มีส่วนร่วม ทั้ง การแสดงความคิดเห็นและการปฏิบัติ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน มีระบบกำกับ ควบคุมคุณภาพ มีระบบรายงานผล ระบบนิเทศและติดตามผล และในการบริหารงานต้องมีค แผนพัฒนาของโรงเรียนเป็นหลัก ไม่ใช้คู่มือบริหารเป็นหลัก ระบบบริหารที่ดีต้องมีเป้าหมายเพื่อ คุณภาพการเรียนรู้ของนักเรียนเป็นสำคัญ**

**3. มีระบบการจัดการเรียนการสอนที่ดี การเรียนการสอนที่ดีคือ การทำให้ผู้เรียนเกิด การเรียนรู้ที่ยั่งยืน บรรลุผลตามเจตนาตามที่ของหลักสูตร ลดความลังกับน้อยของรัฐ เกิด ประโยชน์กับผู้เรียนและเป็นประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม การเรียนรู้ที่ดีจะเกิดขึ้นได้ โรงเรียนต้อง มีสื่อ มีอุปกรณ์เพื่อการเรียนรู้ที่จำเป็นเพียงพอ ต่อและอุปกรณ์หลากหลายมีอยู่รอบ ๆ โรงเรียนใน ชุมชน ถ้ารู้จักจัดการก็จะนำมาใช้ประโยชน์ได้ดี เรื่องนี้มีรายละเอียดมาก โรงเรียนต้องมีระบบ จัดทำและพัฒนาสื่อและอุปกรณ์เพื่อการเรียนรู้ หลักการเรียนรู้ที่ดีผู้เรียนต้องรู้จักวิธีค้นคว้า แสวงหาความรู้ ดังนั้นห้องสมุดหรือศูนย์การเรียนรู้ก็เป็นหัวใจสำคัญที่โรงเรียนจะต้องจัดให้มี และ ให้ใช้ได้อย่างเหมาะสมกับวัยของผู้เรียน ระบบประกันคุณภาพทั้งภายในและภายนอกจะให้ ความสำคัญกับพฤติกรรมของครู หรือวิธีสอนของครูเป็นอย่างมาก วิธีสอนที่ดีคือวิธีสอนที่ทำให้ เด็กเกิดการเรียนรู้ เกิดนิสัยที่ดีต่อ ฯ ครูจึงต้องเตรียมวิธีสอนที่เหมาะสมสมกับผู้เรียนมาใช้ วิธี เดียวกันอาจเหมาะสมกับเด็กวัยหนึ่ง แต่อาจไม่เหมาะสมกับเด็กอีกวัยหนึ่งก็ได้ มีความเข้าใจดีว่าการสอน ที่ดีต้องไม่บอกความรู้ ต้องให้เด็กแสวงหาความรู้เอง ที่เริงการบอกความรู้ก็ไม่ใช่เรื่องเสียหายอะไร ถ้าเป็นความรู้ที่เป็นแก่นเป็นหลัก และเด็กอาจค้นคว้าหาเองไม่ได้ วิธีสอนที่ดีต้องหลากหลาย คือ ใช้หลาย ๆ วิธี เด็กจะได้เรียนรู้ด้วยวิธีการที่แตกต่างกันออกไป**

**4. นักเรียนเกิดการเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ ตรงนี้คือเป้าหมายของระบบประกัน คุณภาพและเป็นผลของระบบการศึกษาคุณภาพที่โรงเรียนควรให้ความสำคัญเป็นเบื้องต้น คือ ความสามารถทางภาษาและการคิดคำนวณ นั่นคือทักษะการฟัง พูด อ่าน เขียน และเลขต้องคล่อง เพาะเป็นพื้นฐานของการเรียนรู้และการพัฒนาในระดับสูงด้านอื่น ๆ ต่อไป ลักษณะนี้ก็เป็น**

ความสามารถด้านอื่น ๆ เช่น ภาษาต่างประเทศ และวิชาที่กำหนดไว้ในหลักสูตรลักษณะนิสัยที่คือ เป็นเรื่องที่ต้องให้ความสำคัญ เช่น การเป็นคนตรงต่อเวลา รับผิดชอบต่อหน้าที่ มีความซื่อสัตย์ สุจริต รู้จักเสียสละ และช่วยเหลือผู้อื่น การรู้จักร่วมทำงานกับคนอื่น เป็นต้น (พนม พงษ์ไพบูลย์, 2547, หน้า 2-3)

การประกันคุณภาพทางการศึกษาจึงเป็นกิจกรรมหรือการปฏิบัติที่ดำเนินการตามระบบ และแผนงานคุณภาพที่กำหนดไว้ โดยผ่านกระบวนการควบคุม ตรวจสอบ และประเมินผล จนทำให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าจะได้ผลลัพธ์ คือผู้ดำเนินการศึกษาที่มีคุณภาพตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ซึ่งการประกันคุณภาพการศึกษาจะต้องมีมาตรฐานการศึกษา และการพิจารณาตัดสิน คุณภาพจะต้องเปรียบเทียบกับมาตรฐานคุณภาพที่กำหนดไว้ มาตรฐานการศึกษาจึงเปรียบเหมือน เครื่องวัดคุณภาพการศึกษาในประเด็นต่าง ๆ ที่ต้องการ การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพจึงเป็น การศึกษาที่มีระบบมาตรฐานการปฏิบัติ เป็นแนวทางการดำเนินงานไปสู่วัตถุประสงค์คุณภาพที่กำหนดไว้

ระบบประกันคุณภาพมีอยู่หลายระบบ ระบบที่ 1 ใช้ระบบประกันคุณภาพภายนอก คือให้คนภายนอกเป็นผู้評อยู่แล้ว ตรวจสอบ ประเมินว่าการศึกษามีคุณภาพ ได้มาตรฐานหรือไม่ ระบบนี้ไม่ได้ใจคนที่ทำงานอยู่ในระบบ เกรงว่าการตรวจสอบจะเกิดความล้าเอียง หรือ เพราะความคุ้นเคยจึงอาจมองข้ามส่วนสำคัญไป คนภายนอกระบบจะตรวจสอบโดยได้ดีกว่า อีก ประการหนึ่งหากคนในระบบประเมินตนเอง อาจถูกผู้บังคับบัญชาสั่งให้เบี่ยงเบนประเด็นที่เป็น จุดอ่อนหรือละเอียดในบางเรื่อง ทำให้การตรวจสอบ ประเมินเชื่อถือไม่ได้ ระบบที่ 2 เป็นระบบที่ เชื่อเรื่องประเมินตนเอง เห็นว่าการประเมินตนเอง ผู้ประเมินอยู่ใกล้ชิด มีความเข้าใจ จะประเมิน ได้ละเอียดลึกซึ้งถูกต้องตามความเป็นจริงมากกว่า การให้ผู้ทำงานในระบบประเมินในระบบของ ตนเอง เรียกว่าระบบประกันคุณภาพภายใน ทั้งสองระบบวิธีมีจุดเด่นจุดด้อยแตกต่างกันจึงเกิด ระบบที่ 3 ที่ผสมผสานทั้งวิธีภายนอกกับภายในเข้าด้วยกันแต่ประเทศไทยกำหนดให้มีการประกัน คุณภาพทั้งระบบภายในและระบบภายนอก การประกันคุณภาพภายนอกเป็นหน้าที่ของ สมศ. หรือ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรนานาชาติ) ส่วนการประกัน คุณภาพภายในเป็นระบบที่กระทรวงศึกษาธิการต้องดูแลรับผิดชอบเอง ตามกฎหมายกำหนดให้ การประกันคุณภาพภายนอกใช้ข้อมูลจากระบบประกันคุณภาพภายใน ที่เป็นที่ชัดเจนคือไม่ว่าเป็น การประเมินด้วยระบบใดก็ใช้ข้อมูลเดียวกัน แต่อาจต่างกันที่วิธีวิเคราะห์พิจารณาข้อมูล และระบบ การรายงานผลที่แตกต่างกัน

การประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา จะครอบคลุมถึงมวลกิจกรรมและการกิจทาง วิชาการและทางการบริหารการจัดการที่มีการวางแผนล่วงหน้า และมีการประสานสัมพันธ์อย่าง

เป็นระบบ เพื่อที่จะสร้างความมั่นใจที่สมเหตุสมผลว่า ผู้เรียนจะมีความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามมาตรฐานการศึกษาที่ได้กำหนดไว้

ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา เป็นกลไกขับเคลื่อนให้สถานศึกษาพัฒนาไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่องบนหลักการมีส่วนร่วมของชุมชน และการพัฒนาภาระความรับผิดชอบการจัดการศึกษา ที่สถานศึกษาจะต้องดำเนินการบริหารจัดการศึกษาอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง อันนำไปสู่การเสริมสร้างศักยภาพในการจัดการศึกษาของสถานศึกษาให้สังคมมั่นใจว่า ผู้เรียนทุกคนมีความรู้ ความสามารถ บุคลิกลักษณะและคุณสมบัติตามมาตรฐานหลักสูตร การศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างแท้จริง

ระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในของสถานศึกษา ก็คืองานที่สถานศึกษาปฏิบัติอยู่ นำมาจัดให้เป็นระบบที่รัดเง็น เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่ได้มาตรฐาน เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และต่อเนื่อง สร้างความมั่นใจต่อสังคม ได้ว่า สถานศึกษานี้ ศักยภาพในการจัดการศึกษา รายงานต่อสาธารณะ ได้ว่า ผู้เรียนทุกคนของสถานศึกษาได้รับการเรียนรู้หรือไม่ เพียงใด ใช้วิธีการใดใน การพัฒนาผู้เรียน และทราบได้อย่างไรว่า ผู้เรียนทุกคนเกิดการเรียนรู้ ตลอดจนต้องมีการเปลี่ยนแปลง อะไรอีกบ้าง เพื่อให้ผู้เรียนทุกคนมีผลลัพธ์ที่เขียบสูงขึ้น สามารถบรรลุผลตามมาตรฐานที่ สถานศึกษากำหนด ให้สูงขึ้นตามศักยภาพของผู้เรียนเท่านั้น ฉะนั้น การประกันคุณภาพการศึกษา ก็จะต้องประกันในสิ่งที่สถานศึกษาดำเนินการ

ในขณะเดียวกัน ระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา จะต้องสนับสนุนความต้องการของห้องถูนคุณ จึงต้องมีการกำกับ ติดตาม นิเทศอย่างต่อเนื่อง บันทึกผลการปฏิบัติอย่าง สม่ำเสมอ ถูกต้องและสมบูรณ์ การตรวจสอบและทบทวนคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา จึงเป็นหัวใจของการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของสถานศึกษา มีจุดมุ่งหมายเพื่อตรวจสอบ และทบทวนประสิทธิภาพการดำเนินงาน ว่าวิธีการต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแผนมีการดำเนินมาปฏิบัติ เมื่อปฏิบัติแล้วบรรลุผลตามเป้าหมายภายใต้เวลาที่กำหนด

หน่วยงานด้านลังกัดและสถานศึกษา ต้องจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้เกี่ยวข้องว่า ผู้เรียนทุกคนจะได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพจากสถานศึกษา เพื่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามมาตรฐานการศึกษาที่กำหนดในหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างเต็มศักยภาพ

ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา เป็นส่วนหนึ่งของการบริหาร การศึกษา ซึ่งเป็นกระบวนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย

1. การจัดระบบบริหารและสารสนเทศ
2. การพัฒนามาตรฐานการศึกษา

3. การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา
4. การดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา
5. การตรวจสอบและทบทวนคุณภาพการศึกษา
6. การประเมินคุณภาพการศึกษา
7. การรายงานคุณภาพการศึกษาประจำปี
8. การดูงระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

การดำเนินการดังกล่าว ให้สถานศึกษายield หลักการมีส่วนร่วมของชุมชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยการสนับสนุนและกำกับดูแลของหน่วยงานต้นสังกัด

แนวคิดและหลักการของการประเมินคุณภาพภายนอก

**การประเมินคุณภาพภายนอก** คือ การตรวจสอบ ติดตาม และประเมินคุณภาพมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา โดยสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) หรือผู้ประเมิน ภายใต้การรับรองจากสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) เพื่อมุ่งให้มีการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษามีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. เพื่อตรวจสอบ ยืนยันสภาพจริงในการดำเนินงานของสถานศึกษาและประเมินคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานการศึกษาที่กำหนด
2. เพื่อให้ได้ข้อมูลซึ่งช่วยสะท้อนให้เห็นจุดเด่น-จุดด้อยของสถานศึกษา เพื่อนำไปของความสำเร็จและมาตรฐานปัญหา
3. เพื่อช่วยเตือนและแนวทางปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการศึกษาแก่สถานศึกษาและหน่วยงานต้นสังกัด
4. เพื่อส่งเสริมให้สถานศึกษามีการพัฒนาคุณภาพและประกันคุณภาพภายในอย่างต่อเนื่อง
5. เพื่อรายงานผลการประเมินคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณะตั้งต่อไปนี้

- ความสำคัญของการประเมินคุณภาพภายนอก
- การประเมินคุณภาพภายนอก มีความสำคัญและมีความหมายต่อสถานศึกษาน่าจะงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณะตั้งต่อไปนี้
1. เป็นการส่งเสริมให้สถานศึกษาพัฒนาเข้าสู่เกณฑ์มาตรฐานและพัฒนาตนเองให้เต็มตามศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
  2. เพิ่มความมั่นใจและคุ้มครองประโยชน์ให้ผู้รับบริการทางการศึกษาว่าสถานศึกษาได้จัดการศึกษานั่งสู่คุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาที่แน่นให้ผู้เรียนเป็นคนดีมีความสามารถและมีความสุขเพื่อเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม

3. สถานศึกษา และหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น คณะกรรมการสถานศึกษา หน่วยงาน ต้นสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา รวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และชุมชนท้องถิ่น มีข้อมูลที่จะช่วยตัดสินใจในการวางแผน และดำเนินการเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาให้เป็นไปในทิศทางที่ต้องการและบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด

4. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในระดับนโยบาย มีข้อมูลสำคัญในการพัฒนาเกี่ยวกับคุณภาพ และมาตรฐานของสถานศึกษาทุกระดับทุกสังกัด เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดแนวทางนโยบาย ทางการศึกษาและการจัดสรรงบประมาณ โรงเรียนซึ่งมีน้ำใจว่าจะจัดการศึกษาให้เด็กได้อย่างมีคุณภาพ และจะไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการประเมินไม่ว่าเป็นระบบภายนอกหรือระบบภายในก็ตาม

**ข้อเปรียบเทียบระหว่างการประกันคุณภาพภายในกับการประเมินคุณภาพภายนอก**  
การประกันคุณภาพภายใน เป็นกระบวนการ การบริหารที่สถานศึกษาจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทั้งวางแผน กำหนดเป้าหมาย และวิธีการ ลงมือทำตามแผนประเมินผล และปรับปรุงแก้ไขเพื่อพัฒนาคุณภาพ และจัดทำรายงานการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี ส่วนการประเมินคุณภาพภายนอก เป็นการประเมินที่มีความต่อเนื่องกับการประกันคุณภาพภายใน ของสถานศึกษา เป็นการยืนยันผลของการประเมินภายในว่าการจัดการศึกษาดังกล่าวมีคุณภาพ อ่อน弱 ไม่แข็งแกร่ง แต่กับมาตรฐานที่กำหนด การประกันคุณภาพภายในกับการประเมินคุณภาพภายนอกจึงเชื่อมโยงกันด้วยมาตรฐานการศึกษาเป็นหลัก

#### **สารสนเทศที่สำคัญเพื่อการประเมินคุณภาพภายนอกระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน**

คณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐานได้อนุมัติในหลักการ เมื่อเดือนมกราคม 2543 ให้มีมาตรฐานการศึกษา เพื่อการประเมินคุณภาพภายนอกระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานในรอบแรก มี 14 มาตรฐาน 53 ตัวบ่งชี้ โดยแบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ มาตรฐานด้านผู้เรียน มาตรฐานด้านกระบวนการ และมาตรฐานด้านปัจจัย แต่ต้องมาได้แบ่งกลุ่มใหม่เพื่อให้เข้าใจง่าย แต่ยังคงสาระและจำนวนมาตรฐานเหมือนเดิมทุกประการ โดยแบ่งกลุ่มเป็นมาตรฐานเกี่ยวกับผู้เรียน มาตรฐานเกี่ยวกับครุและมาตรฐานเกี่ยวกับผู้บริหาร มาตรฐานเกี่ยวกับผู้เรียน มี 7 ตัวบ่งชี้

1. ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์
2. ผู้เรียนมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มีวิจารณญาณ มีความคิดสร้างสรรค์คิดไตรตรอง และมีวิสัยทัศน์
3. ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร
4. ผู้เรียนมีทักษะในการแสดงทางความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
5. ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน

6. ผู้เรียนมีสุขนิสัย สุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี
7. ผู้เรียนมีสุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ ดนตรี และกีฬา มาตรฐานเกี่ยวกับครู มี 2 ตัวบ่งชี้
  1. ครูมีความสามารถในการจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพและเน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ
  2. ครูมีคุณวุฒิ/ ความรู้ ความสามารถ ตรงกับงานที่รับผิดชอบ และมีครุพัฒนา มาตรฐานเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้บริหารที่ดีสามารถบริหารงานให้เกิดปัจจัยหรือกระบวนการตามที่พึงประสงค์ได้ ดังนี้ในรอบแกรกการประเมินมาตรฐานเกี่ยวกับผู้บริหาร มี 5 ตัวบ่งชี้
    1. สถานศึกษามีการจัดองค์กร/ โครงสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบ ครอบคลุม ให้บรรลุเป้าหมายการศึกษา
    2. สถานศึกษาส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนาการศึกษา
    3. สถานศึกษามีการจัดกิจกรรมและการเรียนการสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
    4. ผู้บริหารมีภาวะผู้นำ และมีความสามารถในการบริหารจัดการ
    5. สถานศึกษามีหลักสูตรที่เหมาะสมกับผู้เรียนและท้องถิ่น มีสื่อการเรียนการสอนที่เอื้อ ต่อการเรียนรู้

## ตอนที่ 2 ความสำคัญของสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา

การประกันคุณภาพการศึกษา เป็นการดำเนินกิจกรรมใด ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อ ผู้ปกครอง ชุมชน และสังคม ว่าการดำเนินงานของสถานศึกษาที่กำหนดไว้นี้จะได้ผลผลิต ทางการศึกษาที่มีคุณภาพอันพึงประสงค์ตามความคาดหวังของชุมชนและสังคม ซึ่งในระบบ การประกันคุณภาพการศึกษา ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ 1) การควบคุมคุณภาพการศึกษา 2) การตรวจสอบ ทบทวนและปรับปรุงคุณภาพการศึกษา และ 3) การประเมินคุณภาพการศึกษา

แต่ละขั้นตอนต่างก็ต้องใช้ข้อมูลสารสนเทศในการดำเนินงานทั้งสิ้น สำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2545) อธิบายถึงระบบการประกันคุณภาพทางการศึกษาที่ได้แก่ การพัฒนาภารกิจภายในขณะนี้ มีแนวคิดเพื่อส่งเสริมและเสนอแนวทางเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพทาง การศึกษา โดยมีการดำเนินงาน 3 ขั้นตอน ดังนี้

1. การควบคุมคุณภาพการศึกษา เป็นการกำหนดมาตรฐานคุณภาพ และการพัฒนา สถานศึกษาให้เข้าสู่มาตรฐาน ดังนี้การดำเนินการของโรงเรียนจำเป็นต้องมีข้อมูลสารสนเทศ เกี่ยวกับสภาพทั่วไปของห้องถินที่เป็นที่ตั้งของโรงเรียน ความต้องการของชุมชน ศักยภาพของ

สถานศึกษา ตลอดจนแผนการพัฒนาแนวโน้มฯลฯ และแนวทางการพัฒนาค้านต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งจะสามารถกำหนดมาตรฐานของโรงเรียนได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น ศักยภาพของสถานศึกษาและมาตรฐานการศึกษาระดับชาติ และสามารถดำเนินงานพัฒนาเข้าสู่มาตรฐานการศึกษาที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การตรวจสอบทบทวนและปรับปรุงคุณภาพ เป็นการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ดังนี้สถานศึกษาจำเป็นต้องมีข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับปัจจัยในการดำเนินงานของสถานศึกษา กระบวนการบริหารจัดการของสถานศึกษา และผลที่เกิดจากการบริหารจัดการ อันได้แก่คุณลักษณะของผู้เรียน จึงจะเอื้อต่อการประเมินภายใน ทั้งที่สถานศึกษาดำเนินการเอง และการดำเนินการจากหน่วยงานต้นสังกัด ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศที่แสดงถึงจุดเด่นและจุดด้อยที่ต้องการพัฒนาของสถานศึกษา อันเป็นผลจากการประเมินภายใน นำไปสู่การส่งเสริมคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐานการศึกษา

3. การประเมินคุณภาพ เป็นการประเมินคุณภาพของสถานศึกษา โดยหน่วยงานที่กำกับดูแลในเขตพื้นที่ และหน่วยงานต้นสังกัดในส่วนกลาง บุคลากรภายนอก แต่ที่ยังดือว่าเป็นการประเมินภายใน เพราะดำเนินการโดยหน่วยงานที่อยู่ในสายการบริหารของสถานศึกษา ซึ่งจะดำเนินการตรวจสอบและประเมินสถานศึกษาเป็นระยะ ๆ ตามที่กำหนด โดยหน่วยงานต้นสังกัดเพื่อให้ความช่วยเหลือ และส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษามีการพัฒนาคุณภาพอันเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนการรับการประเมินภายนอกจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา ซึ่งเป็นองค์กรมาชูน

ดังนี้สถานศึกษาจำเป็นต้องมีสารสนเทศทั้งส่วนที่แสดงถึงบริบทของสถานศึกษา ปัจจัยในการดำเนินงานของสถานศึกษา กระบวนการในการบริหารจัดการสถานศึกษา และผลผลิต คือคุณลักษณะของผู้เรียน จึงจะช่วยให้การประเมินคุณภาพทั้งระบบของสถานศึกษา เพื่อการรับรองคุณภาพของสถานศึกษาเป็นไปได้โดยสะดวก

**ความสำคัญของข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา**

**ความสำคัญของข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา สามารถจำแนกตามประเภทของผู้ใช้ (กรมวิชาการ, 2544) ได้ดังนี้**

1. ผู้บริหาร ใช้สารสนเทศเพื่อกำหนดนโยบาย การวางแผน การจัดสิ่งอำนวยความสะดวก การนิเทศ กำกับ และติดตามการประเมินผล และการให้ข้อมูลและกำลังใจในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการจัดการเรียนรู้ที่มีคุณภาพในสถานศึกษา

2. ครุ ใช้สารสนเทศในการวางแผนการจัดการเรียนรู้ตามหลักสูตร จากการสำรวจความสนใจ การตรวจสอบความรู้พื้นฐานของผู้เรียน การจัดทำหลักสูตรและทำแผนการจัดการเรียนรู้

3. นักเรียน ใช้สารสนเทศเพื่อการวางแผนการจัดการเรียนรู้ของตนเอง ด้วยการสำรวจความสนใจ การตรวจสอบความรู้พื้นฐานสร้างโอกาสในการมีส่วนร่วมจัดทำหลักสูตรและแผนการเรียนรู้ในสถานศึกษา

4. ชุมชน ใช้สารสนเทศในการร่วมจัดทำหลักสูตร ร่วมจัดกิจกรรมการเรียนรู้ สนับสนุนทรัพยากรเพื่อการจัดการเรียนรู้ นิเทศกำกับและติดตาม ประเมินผลการจัดการเรียนรู้ของสถานศึกษา ปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาคุณลักษณะของผู้เรียนเพื่อให้บรรลุความต้องการของท้องถิ่น

5. สถานศึกษา ใช้สารสนเทศในการกำหนดมาตรฐานการศึกษาระดับสถานศึกษา จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา รวมทั้งตรวจสอบและทบทวนคุณภาพภายในของสถานศึกษา ทั้งนี้เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินภายนอกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

6. หน่วยงานการจัดการศึกษาระดับเขตพื้นที่การศึกษา ใช้สารสนเทศของสถานศึกษา ในการตรวจสอบทบทวนและปรับปรุงคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา รวมทั้งใช้ประกอบการพิจารณาปัจจัยสนับสนุนต่าง ๆ ให้แก่สถานศึกษาตามความต้องการดำเนินที่แท้จริงของสถานศึกษา

7. องค์กรภายนอก เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นเพื่อการรับรองมาตรฐานการศึกษา สามารถใช้สารสนเทศในการประเมิน และการตัดสินใจรับรองคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา นั่น ๆ

จากความสำคัญของระบบข้อมูลสารสนเทศที่กล่าวข้างต้น จะเห็นว่า นอกจากระบบสารสนเทศจะจำเป็นในงานการประกันคุณภาพการศึกษาแล้ว ยังช่วยสนับสนุนการบริหารจัดการ จัดการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอีกด้วย

#### **การประกันคุณภาพการศึกษาของต่างประเทศ ประเทศอเมริกา**

ระบบการตรวจสอบโรงเรียน และเขต โรงเรียน ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยจะทำการประเมินโรงเรียนอย่างละเอียดทุก 5 ปี เป็นระบบการตรวจสอบโดยทั่วไป และดำเนินการเป็นคณะกรรมการ หรือทีมผู้ตรวจสอบ และไม่นิยมจ้างผู้ตรวจสอบอิสระจากภายนอก เพราะไม่รับบทของโรงเรียน และอาจจะเป็นการสร้างความแตกแยกระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจการ (Superintendent) จุดมุ่งหมายของกระบวนการตรวจสอบของคณะกรรมการ ทำเพื่อช่วยเหลือเจ้าหน้าที่ค้านการศึกษาในการตัดสินว่าความมีการแทรกแซงการซ่อนของรัฐในการพยายามปรับปรุงโรงเรียนหรือไม่ มีรายละเอียด ดังนี้ (<http://www.doe.mass.org/ata/pan>)

คณะกรรมการการตรวจสอบ ประกอบด้วยสมาชิก 3-5 คน โดยมีเกณฑ์ในการคัดเลือกคือมีประสบการณ์เป็นนักการศึกษาในระดับ K-12 เป็นผู้บริหาร โรงเรียน ผู้ประสานงานหลักสูตร

ผู้ประเมินแผนงานของโรงเรียน และนักการศึกษามืออาชีพอื่น ๆ ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกมาเป็นคณะกรรมการ จะไม่ถูกมองหมายให้ตรวจสอบการทำงานของโรงเรียนในพื้นที่ที่ตนเอง และครอบครัวมีภูมิลำเนาอยู่ โดยคณะกรรมการการตรวจสอบจะต้องถูกปฐมนิเทศ 4 ชั่วโมง และต้องเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการการตรวจสอบจริง 2-3 ครั้ง ก่อนที่จะเข้าตรวจสอบจริง

ข้อเบ็ดเตล็ดของการตรวจสอบ หน้าที่ของคณะกรรมการคือ แนะนำเจ้าหน้าที่ทาง การศึกษาในการสรุปกระบวนการตรวจสอบ โดยมาจากประเด็นคำถามที่ตั้งไว้ 2 คำถาม คือ 1) โรงเรียนที่มีการตรวจสอบ มีแผนที่เหมาะสม สำหรับการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้เรียน หรือไม่ 2) สภาพค่าต่าง ๆ ที่ปรากฏให้เห็น มาจากการจัดทำแผนการปรับปรุงของโรงเรียนที่ประสบความสำเร็จหรือไม่

#### ต้นแบบการตรวจสอบ (Panel Review Protocol)

1. สังเกตโรงเรียนที่จะตรวจสอบ โดยโรงเรียนจะถูกสังเกตเพื่อคัดเลือกอย่างน้อย 4 สัปดาห์ และต้องแจ้งผลการสังเกต และพบผู้นำของโรงเรียนเพื่อที่จะประเมินแผนของโรงเรียน และความเป็นไปได้ที่จะนำแผนไปใช้ให้ประสบผลสำเร็จ

2. ขอข้อมูลและหลักฐานประกอบจากโรงเรียนที่จะตรวจสอบ ฝ่ายการศึกษาของโรงเรียนจะต้องมีข้อมูลและหลักฐานชัดเจนเกี่ยวกับโรงเรียน เพื่อนำเสนอสารสนเทศเพื่อการตรวจสอบของคณะกรรมการ

3. มอบหมายให้คณะกรรมการ ฝ่ายการศึกษาจะแจ้งการมอบหมายให้สามารถ คณะกรรมการ ให้คณะกรรมการและโรงเรียนที่จะถูกตรวจสอบ คณะกรรมการได้รับแจ้งข้อมูล เรื่องการมอบหมายที่จะแจ้งฝ่าย ว่ามีความสัมพันธ์กับโรงเรียนที่ได้รับมอบหมายหรือไม่ ถ้ามีก็จะต้องเปลี่ยนกรรมการ

4. การนำเสนอข้อมูลและหลักฐานให้สถานศึกษา โดยก่อนทำการตรวจสอบโรงเรียน ฝ่ายการศึกษาจะต้องทำการปฐมนิเทศสามารถซึ่กของคณะกรรมการ รูปแบบการตรวจสอบ และรายละเอียดของการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการจะทำการศึกษาเอกสาร และระบุคำถามที่จะถาม เพื่อปกปราชญ์

5. การพิจารณาของคณะกรรมการในเรื่องคุณภาพของโรงเรียน และความสำเร็จใน ความพยายาม และแผนการปรับปรุงโรงเรียน อกิจกรรมกิจกรรมเพื่อพิจารณาข้อมูลที่นำเสนอ

6. การตรวจเยี่ยมโรงเรียน โดยคณะกรรมการแต่ละคนจะเยี่ยมเพื่อให้เห็นสภาพจริงของโรงเรียน โดยการสังเกตชั้นเรียน stemming นักเรียนและครูใหญ่ เป็นต้น

7. ประชุมร่วมกับผู้แทนโรงเรียนและเขต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าถึงข้อมูลและ ประเด็นปัญหา

8. รายงานข้อค้นพบ ประธานจะเขียนคำตัดสิน และบันทึกข้อเท็จจริงที่ค้นพบความประทับใจ หรือข้อสรุปในการตัดสินของคณะกรรมการที่พิพากษาจะเขียนร่างรายงานข้อค้นพบ และแยกให้สมาชิกทุกคนที่ทำการตรวจสอบ สมาชิกจะตรวจสอบในเรื่องของความถูกต้อง และสะท้อนประสบการณ์ของคณะกรรมการ ประธานจะส่งรายงานที่ปรับปรุงแล้วให้ครุใหญ่เพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริง ถ้าไม่เห็นด้วยก็จะส่งจดหมายที่มีหลักฐานชัดเจนให้สำนักงานการประเมินการปฏิบัติงานของโรงเรียนตามรายงานครั้งสุดท้ายเพื่อการปรับปรุงต่อไป

#### วิธีการตรวจสอบ

1. การเตรียมการประชุมกลุ่มคณะกรรมการ และเตรียมตารางการตรวจสอบ คุ้มครอง มาตรฐานการตรวจสอบที่พิพากษาเบื้องต้นในประเด็นหลัก ๆ คณะกรรมการไปพบผู้ตรวจสอบเขต ครุใหญ่ สังเคราะห์ข้อมูลจากการสัมภาษณ์และเตรียมข้อคำถามและพัฒนาทีม
2. คณะกรรมการเข้าไปโรงเรียนโดยมีการสัมภาษณ์ คณะกรรมการตรวจสอบครุใหญ่ พบสภาพโรงเรียน และพบกับกลุ่มน้ำหนา โดยจัดเป็นกลุ่ม ๆ แต่ละกลุ่มจะถูกจัดให้เหมาะสม ให้มีบุคคลที่จะตอบคำถามและแบบสอบถามที่ออกแบบไว้
3. ในวันที่เหลือ คณะกรรมการจะใช้เวลาในการวิเคราะห์ข้อค้นพบและเขียนรายชื่อเรียน และพบกับกลุ่มครุ
4. ในการเขียนรายงาน จะมีการเขียนรายงานฉบับย่อ ๆ ให้โรงเรียนพิจารณา ก่อนถ้าโรงเรียนต้องการแก้ไขหรือสงสัยในประเด็นไหน ก็แจ้งให้คณะกรรมการทราบ เพื่อที่คณะกรรมการจะดำเนินการตรวจสอบก่อน แล้วจึงจัดทำรายงานฉบับจริงต่อไป

ตัวอย่างคำถามหลัก ใช้ในการสังเกตครุ สัมภาษณ์แต่ละบุคคล และการทำ Focus Group การสังเกต คณะกรรมการแต่ละคนจะต้องสังเกตอย่างน้อย 2 ห้องเรียน เพื่อให้ได้ตัวอย่างที่เป็นตัวแทนแต่ละชั้นของโรงเรียน วัดถูประ sang คือการสังเกต คือการตัดสินคุณภาพและสภาพแวดล้อมในการเรียนรู้ และสภาพโดยรวมของโรงเรียน สภาพแวดล้อมดังกล่าว คือสภาพแวดล้อมทางกายภาพ การจัดชั้นเรียน ระดับการเตรียมการสอนของครุ ระดับความคาดหวังของครุต่อการเรียนรู้ และการปฏิบัติงานของผู้เรียน เป็นต้น การสัมภาษณ์ครุเป็นรายบุคคล วัดถูประ sang คือทำความชัดเจนในสิ่งที่เห็นหรือประทับใจ ความเข้าใจของครุเกี่ยวกับแผนของโรงเรียนเป็นต้น การทำ Focus Group โดยทำกับกลุ่มครุที่เป็นเป้าหมาย เพื่อตัดสินว่าครุแต่ละคนเห็นความจำเป็นในการเรียนรู้ของผู้เรียนในโรงเรียนและในชั้นเรียนหรือไม่ กำหนดความเข้าใจของครุในแผนของโรงเรียนเกี่ยวกับการปรับปรุงการปฏิบัติงานของผู้เรียน เป็นต้น โดยนำทั้ง 3 อย่างมาร่วมกันและสัมภาษณ์ครุให้เห็นภาพที่ละเอียดยิ่งขึ้น

## ประเภทอังกฤษ

อังกฤษเป็นประเทศที่จัดการบริหารการศึกษา โดยให้เสรีภาพในการบริหารจัดการแก่ สถานศึกษา ที่สามารถจัดการศึกษาให้เป็นไปตามความต้องการของผู้ปกครอง ชุมชน และ กำหนดให้สถานศึกษามีความรับผิดชอบและการประกันคุณภาพการศึกษาของตน ดังนั้น สถานศึกษาจึงมีหน้าที่ในการประเมินคุณภาพการศึกษาของตน โดยมีคณะกรรมการบริหาร สถานศึกษาที่เรียกว่า “School Governors” ร่วมดำเนินการและมีประธานเข้ามาเมื่อส่วนร่วมภายใต้ การคุ้มครององค์กรการศึกษาท้องถิ่น (Local Education Authorities: LEAs) (กมล ศุคประเสริฐ, 2541) โดยทั่วไปสถานศึกษาในระดับต่าง ๆ จะมีการประเมินผลภายใต้ย่างสมำเสมอ และจัดทำ รายงานประจำปีของสถานศึกษาเสนอต่อกรรมการบริหารของสถานศึกษา/ กรรมการสถานศึกษา และองค์กรบริหารการศึกษาท้องถิ่น (LEA) ภายใต้กรอบนโยบายที่สถานศึกษานั้นตั้งอยู่ตามลำดับ ขึ้น (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2540)

## องค์กรในการควบคุมและประเมินคุณภาพมาตรฐานการศึกษา

กฎหมายการศึกษาปี ค.ศ.1992 ได้จัดตั้งสำนักงานมาตรฐานการศึกษา (Office for Standards in Education: OFSTED) หรือชื่อที่เป็นทางการคือ สำนักผู้ตรวจราชการ โรงเรียนของ ตามเดิจพระราชนิในอังกฤษ โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะวางแผนการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐาน การศึกษาขึ้นใหม่ ซึ่งมอบอำนาจการตรวจสอบให้แก่ผู้ตรวจการที่ได้รับการขึ้นบัญชี และ ผู้ตรวจการอิสระ และเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงแก้ไขเพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน ของนักเรียน

ครอบในการตรวจเยี่ยมประเมินคุณภาพและการรายงานผล ประกอบด้วยประเด็นหลัก 4 ประการ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2540) คือ 1) คุณภาพการศึกษาของ สถานศึกษา 2) มาตรฐานการศึกษาของนักเรียน 3) การบริหารจัดการการเงิน 4) พัฒนาการของ นักเรียนด้านจิตใจ คุณธรรม สังคม และวัฒนธรรม

กระบวนการในการตรวจเยี่ยม ขั้นตอนที่ 1 ก่อนการตรวจเยี่ยม หัวหน้าคณะผู้ตรวจ ประสานงานกับต้นสังกัด และผู้บริหาร โรงเรียนเพื่อแจ้งให้ผู้บริหาร โรงเรียนกรอกข้อมูลตาม แบบฟอร์มรวมทั้งส่งแบบสอบถามความเห็นให้ผู้ปกครอง คณะกรรมการฯ และต้นสังกัด ขั้นตอนที่ 2 ระหว่าง การตรวจเยี่ยม คณะผู้ตรวจประเมินกับทาง โรงเรียนเพื่อรับฟังสรุปรายงานและซักถาม จากนั้น คณะผู้ตรวจจะถุ่นด้วยย่าง โดยให้กรอบคุณมากที่สุด และให้ได้ข้อมูลอย่างเพียงพอทั้ง โดยการ เข้าร่วมสังเกตการณ์และการสัมภาษณ์กุ่ม ขั้นตอนที่ 3 หลังการตรวจเยี่ยม หลังจากได้ข้อมูล ร่วมกันแล้ว หัวหน้าคณะผู้ตรวจจะนำเสนอผลการตรวจกับผู้บริหาร โรงเรียนและคณะครุใน การ

ประชุมอีกครั้งหนึ่ง เพื่อเปิดโอกาสให้มีการอภิปรายซึ่งกันและกันในข้อค้นพบที่สำคัญ เมื่อได้ข้อสรุปแล้วคณะผู้ตรวจจะจัดทำรายงานฉบับร่างและส่งไปยังโรงเรียนตรวจสอบแก้ไข (สำนักฯ) ขั้นตอนที่ 4 การตรวจรายงานผลการตรวจและข้อสรุป คณะผู้ตรวจส่งรายงานและผลสรุป การประเมินคุณภาพโรงเรียนต่อหน่วยงานด้านสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### ประเภทนิวชีแอลด์

การติดตามประเมินผลการจัดการศึกษาของประเทศไทยแอลด์ ยึดหลักการติดตามแบบ มีส่วนร่วมทั้งของผู้ที่ทำหน้าที่ติดตาม และผู้ถูกติดตาม ในลักษณะของการติดตามซึ่งกันและกัน เพื่อไปสู่การปรับปรุงและพัฒนา รูปแบบการดำเนินงานในการประเมินคุณภาพและมาตรฐาน การศึกษา มีรายละเอียดดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, 2544)

- การติดตามประเมินผลภายใน (Internal Evaluation) ดำเนินการโดย กระทรวงศึกษาธิการ โดยแบ่งการติดตามประเมินตามโครงสร้างการบริหารเป็น 2 ระดับ คือ
  - ระดับกระทรวง มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ติดตามประเมินผลภายใน 2 หน่วยงาน คือ
    - สำนักประเมินและตรวจสอบภายในกระทรวง ซึ่งทำหน้าที่ทบทวน ตรวจสอบ ประเมินและรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานระดับกระทรวง
    - สำนักพัฒนานโยบายสู่การปฏิบัติ จะทำหน้าที่กำกับดูแลและรวมนญุของ สถานศึกษา โดยติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการการบริหาร โรงเรียน

- ระดับสถานศึกษา มีการติดตามประเมินผลโดย บุคคล/ คณะบุคคล 5 กลุ่ม คือ กรรมการบริหารของสถานศึกษา อาจารย์ใหญ่ ครู นักเรียน/นักศึกษา ผู้ปกครองและชุมชน ต่างมีบทบาทในการตรวจสอบและประเมินสถานศึกษา

- การติดตามการประเมินภายนอก (External Evaluation) รัฐได้จัดตั้งสำนักงาน ตรวจสอบคุณภาพการศึกษา (Education Review Office: ERO) ขึ้นเป็นหน่วยงานอิสระของรัฐแยก ออกจากกระทรวงศึกษาธิการ การปฏิบัติงานขึ้นตรงต่อรัฐบาลตั้งแต่รับผิดชอบสำนักงานตรวจสอบ คุณภาพการศึกษา ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ตั้งแต่ระดับก่อน วัยเรียน จนถึงระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย วิธีการตรวจสอบเป็นไปตามลักษณะของการมีส่วนร่วม และตรวจสอบซึ่งกันและกัน ระหว่างผู้ติดตามตรวจสอบและผู้ถูกติดตามตรวจสอบ และจัดทำ รายงานไปยังกระทรวงศึกษาธิการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ชุมชนและผู้ปกครอง

### ขั้นตอนการประเมินคุณภาพสถานศึกษา

ปกติ ERO จะประเมินสถานศึกษาแต่ละแห่งทุก 3-4 ปี และมีการติดตามผลทุก 6 เดือน ในกรณีที่มีข้อให้ห้องปรับปรุงมากโดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน 10 ขั้นตอน ได้แก่ 1) วางแผน

การประเมินและคัดเลือกสถานศึกษา โดย ERO ดำเนินการคัดเลือกสถานศึกษาแล้วมีจุดหมายแจ้งให้ทราบเกี่ยวกับข้อมูลที่สถานศึกษาจะต้องเตรียมให้ผู้ประเมิน ประกอบด้วยข้อมูล 2 ส่วน คือ ข้อมูลทั่วไปที่สถานศึกษามีอยู่แล้ว และข้อมูลที่ออกแบบโดย ERO 1) ขั้นตอนประเมิน ประกอบด้วยผู้ประเมินสถานศึกษาและผู้ประสานงานการประเมิน 2) รวบรวมหลักฐานข้อมูล ข้อมูลต่าง ๆ จะต้องพิจารณาอย่างหลากหลาย ผู้ประเมินไม่ใช่ข้อมูลใดเป็นหลักเพียงอย่างเดียว แต่จะมีการยืนยันจากแหล่งข้อมูลอื่นน้อย 3 แหล่ง ในเรื่องหนึ่ง ๆ เพื่อตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล 4) วิเคราะห์ข้อมูล คณะประเมินจะนำข้อมูลเหล่านี้มาวิเคราะห์เพื่อกำหนดกรอบและแผนการตรวจเยี่ยมและประเมินสถานศึกษา 5) เดินทางไปประเมินและตรวจเยี่ยมสถานศึกษา โดยการพบปะพูดคุยกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ตรวจเยี่ยมห้องเรียน และเอกสารหลักฐาน 6) จัดทำร่างรายงานและตรวจสอบร่างรายงาน ผู้ประเมินทั้งคณะร่วมกันจัดทำร่างรายงาน ซึ่งประกอบด้วยหลักฐานต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการพิจารณาตัดสินใจอย่างถูกต้อง 7) ส่งรายงานให้สถานศึกษา ตรวจสอบข้อมูล 8) พิจารณาการตอบกลับจากสถานศึกษา ว่ามีข้อโต้แย้งหรือต้องแก้ไขรายงาน 9) จัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์ 10) เผยแพร่รายงาน โดยมีการรายงานต่อสาธารณะในรูปแบบต่าง ๆ กัน ([www.ero.govt.nz](http://www.ero.govt.nz))

#### ประเภทห้อง Kong

การประกันคุณภาพการศึกษาของช่อง Kong ซึ่งได้รับอิทธิพลจากเครือข่ายภายนอกอย่างมาก ช่อง Kong ดำเนินการปฏิรูปการศึกษาและส่งคณะกรรมการการศึกษาไปดูงานการปฏิรูปการศึกษา จากหลายประเทศ เพื่อนำมาใช้ระดับคุณภาพการศึกษาของช่อง Kong ครอบแนวคิดในการประกันคุณภาพการศึกษาของช่อง Kong มีดังนี้ (<http://www.info.gov.hk/ed/qai>)

1. เป้าหมายการศึกษาของสถานศึกษา (The Statement of Aims) เป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดค่าห้องปฏิบัติงาน
2. การกำหนดค่าห้องปฏิบัติงาน (Performance Indicators) จัดทำเป็นเครื่องมือในการประเมินคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษา
3. ในกระบวนการประกันคุณภาพ (Quality Assurance Processes) ประกอบด้วย การประเมินตนเอง และการตรวจสอบคุณภาพ
4. การประกันคุณภาพการศึกษา จะต้องมีความสมดุลระหว่างการให้การสนับสนุนจากส่วนรวมและแรงกดดันจากการกำกับติดตาม
5. เป้าหมายการศึกษาของสถานศึกษา จะสำเร็จได้โดยผ่านการปรับปรุง และความรับผิดชอบที่ตรวจสอบได้

ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติงานของห้อง ก ประกอบด้วย 4 ด้าน คือ 1) ด้านการบริหารจัดการและองค์การ 2) ด้านการสอนและการเรียนรู้ 3) ด้านการสนับสนุนนักเรียนและคุณธรรมจริยธรรม 4) ด้านมาตรฐานของผลลัพธ์ของนักเรียน

กระบวนการประเมินคุณภาพของห้อง ก กำหนดไว้ 3 ระดับ คือ  
ระดับสถานศึกษา (School Level)

**ขั้นที่ 1 การกำหนดเป้าหมายและการกิจของสถานศึกษา** สถานศึกษาแต่ละแห่งจะกำหนดเป้าหมายและการกิจของสถานศึกษา และจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาของสถานศึกษา โดยคำนึงถึงจุดมุ่งหมายของการศึกษา และความต้องการของนักเรียน ซึ่งแผนพัฒนานี้ต้องมีความสอดคล้องกับด้านนี้บ่งชี้การปฏิบัติงาน **ขั้นที่ 2 การนำแผนไปปฏิบัติและการกำกับติดตาม** การปฏิบัติงาน เพื่อความก้าวหน้าของงานและประเมินการปฏิบัติงานระหว่างปีการศึกษา **ขั้นที่ 3 การประเมินตนเอง** สถานศึกษาทำการประเมินตนเอง และสรุปภาพรวมของการประเมินตนเองทั้งหมด และจัดทำรายงานประจำปี เพื่อแจ้งแก่ผู้ปกครอง **ขั้นที่ 4 การวางแผน เป้าหมาย** ระยะยาวและจุดมุ่งหมายต่อไป สถานศึกษานำข้อมูลจากการประเมินผลและจากปีจัดซื้อน้ำทบทวนปรับแก้ไขเป้าหมายระยะยาว และจัดทำจุดมุ่งหมายต่อไป

**ระดับพื้นที่ (Territory Level)** มีรายละเอียดของการดำเนินงาน ดังนี้

**วิธีการ เป็นการตรวจสอบการประกันคุณภาพ โดยทำการตรวจสอบภาพรวมของสถานศึกษา ซึ่งใช้วิธีการรวมข้อมูล และทัศนะจากบุคลากรของสถานศึกษา ผู้ปกครอง นักเรียน และชุมชน โดยจัดทำเอกสารในการประเมินการปฏิบัติงานของสถานศึกษาเป็นเครื่องมือประเมิน หลังจากการตรวจสอบจะเขียนเป็นรายงานเกี่ยวกับประเด็นสำคัญของข้อค้นพบในการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาสถานศึกษา**

**ผู้ตรวจสอบ เป็นทีมตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยนักวิชาการที่มีประสบการณ์ชั้นแนวหน้าและผู้ตรวจสอบทั่วไป**

**ลักษณะการตรวจสอบ** มีอยู่ด้วยกัน 2 ลักษณะ คือการตรวจสอบแบบเต็มรูป (Full Inspection) เป็นการตรวจสอบในทุกกลุ่มวิชาและทุกคุณงาน และการตรวจสอบเน้นเฉพาะบางด้าน (Focus Inspection) จะตรวจสอบเฉพาะกลุ่มวิชาหรืองานตามความต้องการของสถานศึกษา

**กระบวนการในการตรวจสอบ (Inspection Procedures)** ในการตรวจสอบมีกระบวนการดำเนินการ ดังนี้

1. การเตรียมการก่อนการตรวจสอบ โดยแจ้งกำหนดการตรวจสอบให้สถานศึกษาทราบ จัดเตรียมแบบสอบถาม รวบรวมเอกสารและข้อมูลสารสนเทศของสถานศึกษา วิเคราะห์เอกสาร และข้อมูลสารสนเทศ เตรียมการตรวจสอบเขียน พนบฯ ผู้ปกครอง

2. การดำเนินการตรวจสอบ โดยตรวจสอบเอกสารของสถานศึกษาอย่างละเอียด สังเกตบทเรียนและกิจกรรมอื่น ๆ ของสถานศึกษา 评估รายร่วมกับบุคลากร ในสถานศึกษา และ ชุมชน ทุ่มผลงานของนักเรียนเพื่อนماตรวจสอบอย่างละเอียด ให้ข้อมูลย้อนกลับคัววิชา

3. การดำเนินการหลังการตรวจสอบ โดยต้องรายงานข้อค้นพบสำคัญ ๆ ให้กับ สถานศึกษาทราบคัววิชา จัดทำเอกสารร่างรายงานการตรวจสอบ ให้โอกาสสถานศึกษาเข้าแจ้ง ประเด็นสำคัญ ๆ จากรายงานการตรวจสอบ สถานศึกษาสรุปประเด็นการตรวจสอบและแจ้งให้ ผู้ปกครองทราบ

4. การจัดทำแผนปฏิบัติการของสถานศึกษา โดยสถานศึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อ การปรับปรุงและพัฒนา สถานศึกษาปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ

5. การนำผลข้อค้นพบไปใช้ โดยแจ้งให้บุคลากรทราบผลการตรวจสอบ เพื่อให้นำไป ประเมินตนเอง จัดทำรายงานประจำปีเกี่ยวกับการประกันคุณภาพ

#### ระดับสากล (International Level)

เป็นการดำเนินการเพื่อสร้างความมั่นใจต่อคุณภาพการศึกษาของช่อง Kong เมื่อเปรียบเทียบ กับมาตรฐานสากล ดำเนินการ โดยผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งประกอบด้วยนักวิชาการ นักศึกษา จากทั่วใน ประเทศและต่างประเทศ ซึ่งจะได้รับเชิญมาให้คำแนะนำเกี่ยวกับกลไกการตรวจสอบการประกัน คุณภาพ และทบทวนการประกันคุณภาพ โดยภาพรวม

สำหรับในประเทศไทยช่อง Kong จะมีการตรวจสอบห้องหมุด 3 ระดับ โดยมีระดับของ การตรวจสอบโดยระดับพื้นที่การศึกษาคัววิชา ซึ่งเป็นการตรวจสอบเบื้องต้นก่อนที่จะมีการตรวจสอบ โดยระดับสากล (<http://www.info.gov.hk/ed/qai>)

จะเห็นได้ว่า ในการประเมินสำหรับประเทศไทยอังกฤษ มีองค์ประมินผลภายนอกทั้ง 2 ระดับ เช่นเดียวกับประเทศนิวซีแลนด์ โดยมีองค์กรบริหารการศึกษาท้องถิ่น (LEA) และ ผู้ตรวจการ ทำหน้าที่ตรวจสอบมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียน และมีสำนักงานมาตรฐาน การศึกษา (OFSTED) ซึ่งเป็นองค์กรอิสระจากกระทรวงศึกษา ทำหน้าที่ตรวจสอบคุณภาพ มาตรฐานของโรงเรียนทุกโรงเรียนในประเทศอังกฤษ โดยมีประเด็นในการตรวจสอบและ การรายงานผล 4 ประเด็น คือ คุณภาพการศึกษาของสถานศึกษา มาตรฐานการศึกษาของนักเรียน การบริหารจัดการการเงิน และพัฒนาการของผู้เรียนด้านจิตใจ คุณธรรม สังคมและวัฒนธรรม พร้อมทั้งจัดพิมพ์รายงานเผยแพร่แก่ผู้เกี่ยวข้อง เช่นเดียวกัน

สำหรับการประเมินในกรณีประเทศไทยนิวซีแลนด์ มีกลไกประเมินภายนอกสถาบัน 2 ระดับ คือ สำนักประเมิน และตรวจสอบภายในในกระทรวง และสำนักงานรับรองคุณภาพและมาตรฐาน การศึกษา ซึ่งเป็นองค์กรของกระทรวงศึกษา ส่วนองค์กรประเมินนอกกระทรวงศึกษา คือ

สำนักงานตรวจสอบคุณภาพการศึกษา (ERO) ซึ่งจะรายงานผลการตรวจสอบไปที่กระทรวงศึกษา พร้อมทั้งพิมพ์รายงานเผยแพร่แก่ผู้เกี่ยวข้องและสาธารณะ โดยมีประเด็นของการตรวจสอบและการรายงานผล คือ ผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียน จริยธรรม ความปลดปล่อย สุขภาพ และสภาพแวดล้อม ของผู้เรียน หลักสูตร การเรียนการสอน การดำเนินงานของครู การบริหาร และการบริหารการเงิน

สำหรับประเทศไทย จะแบ่งการประเมินออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับสถานศึกษา ระดับพื้นที่ และระดับสากล โดยมีประเด็นของการตรวจสอบและการรายงานผล 4 ด้าน คือ การบริหารจัดการและองค์กร การสอนและการเรียนรู้ การสนับสนุนผู้เรียนและคุณธรรมจริยธรรม และมาตรฐานของผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียน ซึ่งเมื่อแยกระดับสถานศึกษาออกແล็กก์เหมือนกับที่ในประเทศไทยนิยมแลนด์และประเทศไทยอังกฤษ

จากการศึกษาระบบการประเมินผลของทั้ง 4 ประเทศ จะเห็นว่าการประเมินส่วนใหญ่ ประกอบด้วย การเตรียมผู้ประเมิน ระยะเวลาการประเมิน การวางแผนการประเมิน การกำหนดประเมิน การดำเนินการประเมิน การเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูล การจัดทำรายงาน และ การเผยแพร่ เป็นต้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### ตารางที่ 1 ระบบการประเมินผลของทั้ง 4 ประเทศ

องค์ประกอบ	สหรัฐอเมริกา	อังกฤษ	นิวซีแลนด์	ประเทศไทย
1. การเตรียมผู้ประเมิน	/	/	/	/
2. ระยะเวลาการประเมิน	/			/
3. การวางแผนการประเมิน	/	/	/	/
4. การกำหนดประเด็นในการประเมิน	/	/	/	/
5. การเก็บรวบรวมข้อมูล	/	/	/	/
6. การวิเคราะห์ข้อมูล	/	/	/	/
7. การจัดทำรายงาน	/	/	/	/
8. การเผยแพร่รายงาน	/	/	/	/

สำหรับการประเมินของประเทศไทย จะยึดตามแนวทางการประเมินของประเทศนิวซีแลนด์ ในเรื่องที่มีระบบการประเมินสถานศึกษาจากระดับกระทรวงเหมือนกัน แต่เมื่อพิจารณาถึงการประเมินในระดับพื้นที่หรือท้องถิ่น การประเมินของประเทศไทยจะมีการจัดระบบการประเมินอีกแนวทางประเมินตามของ ประเทศไทย สหรัฐอเมริกา ประเทศไทยอังกฤษ และประเทศไทย

ส่องกง สำหรับกรอบในการตรวจสอบ และการรายงานผลนั้นจะเน้นในเรื่องเกี่ยวกับคุณภาพของผู้เรียน การบริหารจัดการ เป็นต้น

จากการสังเคราะห์การประเมินภายในของสถานศึกษาภายในประเทศ และต่างประเทศ พบว่า ในระบบการประเมินส่วนใหญ่ประกอบด้วย การกำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ประเมิน จำนวนผู้ประเมิน โครงสร้างของผู้ประเมิน ผู้มีอำนาจในการแต่งตั้งผู้ประเมิน การกำหนดช่วงเวลาในการประเมิน รวมถึงบทบาทหน้าที่ของผู้ประเมิน การออกแบบการประเมิน ได้แก่ การกำหนดสิ่งที่จะประเมิน วิธีการประเมิน เครื่องมือประเมิน วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล เกณฑ์การตัดสิน และวิธีรายงานผลการประเมิน กระบวนการจัดการข้อมูลสารสนเทศที่ได้จากระบบปฏิบัติงาน ประเมินโดยการเก็บรวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล โดยออกแบบระบบเพื่อให้ได้ข้อมูลสารสนเทศตามที่กำหนด และรายงานผลให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ หากการสังเคราะห์การประเมินภายในของสถานศึกษาภายในประเทศและต่างประเทศ สามารถนำข้อมูลสารสนเทศที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาองค์ประกอบ ของระบบการส่งเสริมการประเมินคุณภาพ สถานศึกษาขึ้นเพื่อนฐาน ในส่วนของการพัฒนาระบบตรวจสอบเพื่อให้ได้ข้อมูลสารสนเทศสำหรับกำหนดแนวทางตันบสนุน และพัฒนาสถานศึกษาต่อไป

### ตอนที่ 3 การพัฒนาระบบสารสนเทศ

ระบบสารสนเทศประกอบด้วย 2 คำ คือ ระบบ และสารสนเทศ

ระบบ (System) หมายถึง การทำงานหรือกิจกรรมที่มีขั้นตอน มีเหตุผล มีเอกสารอธิบาย ขั้นตอนคร่าวๆ ตั้งแต่เริ่มวางแผน (Plan) ทำตามแผนที่วางไว้ (Do) การตรวจสอบ (Check) และนำผลการประเมินขึ้นกลับไปทบทวน ปรับปรุง วางแผนครรุนขึ้นมาใหม่ (วรกัทร ภู่เจริญ, 2544)

สารสนเทศ คือ ข้อมูลที่ผ่านการเลือกสรรแล้ว โดยการประมวลผลเพื่อใช้เป็นข้อมูลเดียงรังอิง หรือใช้เป็นพื้นฐานในการคาดการณ์ล่วงหน้า หรือช่วยในการวินิจฉัยสั่งการ ได้ทันที

ข้อมูล หมายถึง ข้อเท็จจริงต่าง ๆ ซึ่งอาจแสดงเป็นตัวเลข ตัวหนังสือ สัญลักษณ์ ข้อเท็จจริง เหล่านี้เป็นส่วนที่เก็บรวบรวมมาโดยไม่ผ่านการประมวลหรือการวิเคราะห์จัดกระทำ จึงทำให้ไม่มีความหมายที่จะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจได้ (กรมวิชาการ, 2544)

#### ความหมายของระบบสารสนเทศ

กรมวิชาการ (2544) ได้กล่าวว่า ระบบสารสนเทศ หมายถึง กระบวนการเก็บรวบรวม ข้อมูล การประมวลผลข้อมูลให้อยู่ในรูปสารสนเทศที่เป็นประโยชน์สูงสุด และการจัดเก็บรักษา

อย่างมีระบบเพื่อสอดคล้องต่อการนำไปใช้ สารสนเทศที่ถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบจะสามารถนำไปใช้สนับสนุนการบริหารและการตัดสินใจทั้งในระดับปฏิบัติระดับหมวด/ งาน/ สายชั้นหรือระดับบริหาร

O'Brien (1997) ให้ความหมายว่า สารสนเทศคือข้อมูล หรือข้อเท็จจริง ที่ถูกแปลงແเปล่งไป โดยการวิเคราะห์ และประเมินผลแล้วจัดระเบียบให้เป็นความรู้ หรือข่าวกรองในลักษณะที่มีความหมาย และใช้เป็นเนื้อหาของข้อความที่เป็นประ โยชน์สำหรับผู้ใช้

Martin et al. (1991) กล่าวว่า สารสนเทศคือข้อมูลที่ต้องผ่านกระบวนการประมวลหรือจัดการทำมาแล้ว ให้อยู่ในลักษณะที่จะสื่อสารกับผู้ใช้ให้มีความเข้าใจ ใช้ประ โยชน์ได้ง่าย ซึ่งมีประ โยชน์คือนำไปใช้ตัดสินใจ ในเรื่องต่างๆ ได้ทันที ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

Ritchie, Marshall and Eardley (1998) ให้ความหมายว่าสารสนเทศ คือส่วนของข้อมูลทั้งหมดที่มี ซึ่งมีความหมายตามและเป็นที่ต้องการของผู้ใช้ และกลุ่มของผู้ใช้

Hicck (1993) ให้ความหมายสารสนเทศว่า เป็นระบบที่ใช้คอมพิวเตอร์ ในการบันทึกข้อมูลต่างๆ เพื่อจัดทำสารสนเทศจัดส่งให้ผู้บริหาร เพื่อนำไปใช้ในการตัดสินใจและแก้ไขหาต่างๆ

Kenneth and Laudon (2002) กล่าวว่า ระบบสารสนเทศ คือข้อมูลข่าวสารที่กระทำโดยเครื่องคอมพิวเตอร์อย่างเป็นระบบ และมีแบบแผนโดยเป็นระบบที่รวมรวม จัดเก็บดำเนินการ และรายงานเพื่อเตรียมข้อมูลสำหรับการตัดสินใจของผู้บริหาร

ปีป. เมธากุณวุฒิ (2544) ได้กล่าวถึงสารสนเทศที่จะต้องมีคุณสมบัติ ซึ่งได้แก่ หันต่อเวลา ตรงต่อความต้องการ มีความถูกต้อง มีความสมบูรณ์ กะทัดรัด ยุติธรรม สะดวก และชัดเจน การนำเสนอข้อมูลที่เป็นคะแนนดับ ไปสู่สารสนเทศที่สามารถบอกระดับคุณภาพ ดังภาพที่ 3

## ข้อมูล (Data)

## สารสนเทศ (Information)

ชั้น ม.1

วิชา	Grade					รวม
	4	3	2	1	0	
คณิต	4	6	5	5	-	20
ไทย	8	12	-	-	-	20
อังกฤษ	-	2	10	-	3	15

ชั้น ม.2

วิชา	grade					รวม
	4	3	2	1	0	
คณิต	2	8	3	2	-	15
ไทย	5	5	5	-	-	15
อังกฤษ	-	2	10	-	3	15

ชั้น ม.3

วิชา	Grade					รวม
	4	3	2	1	0	
คณิต	2	3	2	3	-	10
ไทย	4	3	3	-	-	10
อังกฤษ	-	3	3	3	1	10

วิชา	Grade 3-4	
	จำนวน	ร้อยละ
คณิต	25	55
ไทย	37	82
อังกฤษ	7	15

ภาพที่ 3 ขั้นตอนของการวิเคราะห์จากข้อมูลคิบไปสู่สารสนเทศ จากมาตรฐานที่ 5 ผู้เรียนมีความรู้ และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร

จากข้อมูลจำนวนนักเรียน 3 ระดับชั้น คือ ชั้น ม.1-ม.3 ที่ได้ระดับผลการเรียน (Grade) จำแนกเป็นรายวิชา ซึ่งยังไม่สามารถออกคุณภาพในภาพรวมได้ จึงต้องวิเคราะห์ต่อไป จากเชิงลึก ข้อมูล มาซึ่งก็คือสารสนเทศ ที่จะบอกให้ว่า โดยรวมนักเรียนทั้ง 3 ระดับชั้น คุณภาพของแต่ละวิชาต่างกัน ถ้าข้อคิดถูก ระดับผลการเรียน ที่อยู่ในระดับดี คือ ระดับผลการเรียน 3-4 พบว่า วิชาที่ชี้คุณภาพของนักเรียนได้สูงตามลำดับ คือ ภาษาไทย คณิตศาสตร์ และภาษาอังกฤษตามลำดับ

## ข้อมูล (Data)

## สารสนเทศ (Information)

วิชา	Grade 3-4	
	จำนวน	ร้อยละ
คณิต	25	55
ไทย	37	82
อังกฤษ	7	15

วิชา	ระดับ
คณิต	พอใช้
ไทย	ดี
อังกฤษ	ปรับปรุง

ภาพที่ 4 ขั้นตอนของการสรุประดับคุณภาพของผู้เรียน จากมาตรฐานที่ 5 ผู้เรียนมีความรู้และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร

ค่าร้อยละของจำนวนนักเรียนที่ได้ระดับผลการเรียน จาก 3 วิชา ที่ยกตัวอย่างเทียบชี้กันว่า คือ สารสนเทศ มาถึงจุดที่ผู้บริหารต้องการข้อมูลอีกรอบหนึ่ง คือ อยากรัดด้านในไว้ ถ้าจะพัฒนาเพียง 1 วิชา จะต้องเลือกวิชาใดที่อยู่ในเกณฑ์ ต้องปรับปรุง

เมื่อมีข้อมูลที่permalod เป็นสารสนเทศแล้ว การตัดสินใจโดยอาศัยข้อมูลสรุปครึ่งสุดท้ายต้องเทียบกับเกณฑ์ ในที่นี้ สมค. ได้กำหนดเกณฑ์ไว้ดังนี้

คุณภาพระดับ ดี ต้องมีนักเรียนตั้งแต่ 75 % ขึ้นไปได้ผลการเรียนระดับ 3-4

คุณภาพระดับ พอกใช้ ต้องมีนักเรียนระหว่าง 50-74 % ได้ผลการเรียนระดับ 3-4

คุณภาพระดับ ปรับปรุง ต้องมีนักเรียนต่ำกว่า 50 % ได้ผลการเรียนระดับ 3-4

(สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา, 2547, หน้า 96-102)

โครงสร้างของระบบสารสนเทศ

การพัฒนาระบบสารสนเทศแนวใหม่

เดิมนี้การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนใหญ่ยังเก็บอยู่ในรูปเอกสาร การนำไปใช้ไม่สามารถสนองความต้องการเฉพาะได้ เพราะการประมวลที่ใช้แรงงานจากคนทำได้เฉพาะเรื่อง และการเก็บรวบรวมจากแหล่งต่าง ๆ ยังไม่สามารถตรวจสอบความซ้ำซ้อน และความคลาดเคลื่อนจากตัวแปรได้ เมื่อเก็บเข้าแฟ้มก็นำเสนอได้ในมิติเดียว และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลทำให้ผู้ใช้จึงทำให้สารสนเทศไม่สมบูรณ์ หรือไม่เป็นปัจจุบัน การพัฒนาในแนวใหม่ เป็นการสร้างฐานข้อมูลไว้ในรูปอิเล็กทรอนิกส์ ให้ชุดข้อมูลที่มีความสัมพันธ์กันนำมาจัดเก็บไว้ด้วยกัน เพื่อให้สามารถใช้

ข้อมูลเหล่านี้ ได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการขององค์การได้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงภายในองค์การหรือตามสภาพแวดล้อมการพัฒนาระบบซึ่งมีความทันสมัย พร้อมจะเรียกใช้ตลอดเวลา ดังนั้นการเก็บข้อมูลเพื่อพัฒนาโดยระบบสารสนเทศแนวใหม่ จึงต้องอาศัยคอมพิวเตอร์ (Hardware) โปรแกรม (Software) ตลอดจนเครื่องมือการสื่อสาร (Communication) เพื่อทำให้ข้อมูลดิบซึ่งประมวลผลเป็นข้อมูลสารสนเทศทำได้อย่างต่อเนื่อง ประหยัด คุ้มค่า และรวดเร็ว

#### แนวคิดในการพัฒนาระบบสารสนเทศ

แนวคิดในการพัฒนาระบบสารสนเทศ ปฏิป เมราคุณวุฒิ (2544) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาระบบสารสนเทศที่นิยมใช้ในการพัฒนาระบบสารสนเทศ คือ ระบบการสร้างต้นแบบ (Prototyping) การพัฒนาระบบแบบนี้จะกระทำเมื่อผู้ใช้มีความลำบากในการกำหนดความต้องการล่วงหน้า หรือมีการเปลี่ยนแปลงความต้องการ ใน การพัฒนาแบบนี้ผู้ใช้สามารถนำไปใช้ได้โดยทันที หรือบอกรถึงที่ต้องการหรือไม่ต้องการ เป็นระบบที่เริ่มต้นจากผู้ใช้ซึ่งรู้ปัญหาและโอกาสที่จะแก้ปัญหาโดยใช้ระบบสารสนเทศ เพียงแต่ออาศัยผู้ออกแบบระบบท่านนั้น ที่จะมีขั้นตอนในการพัฒนาระบบ ดังนี้

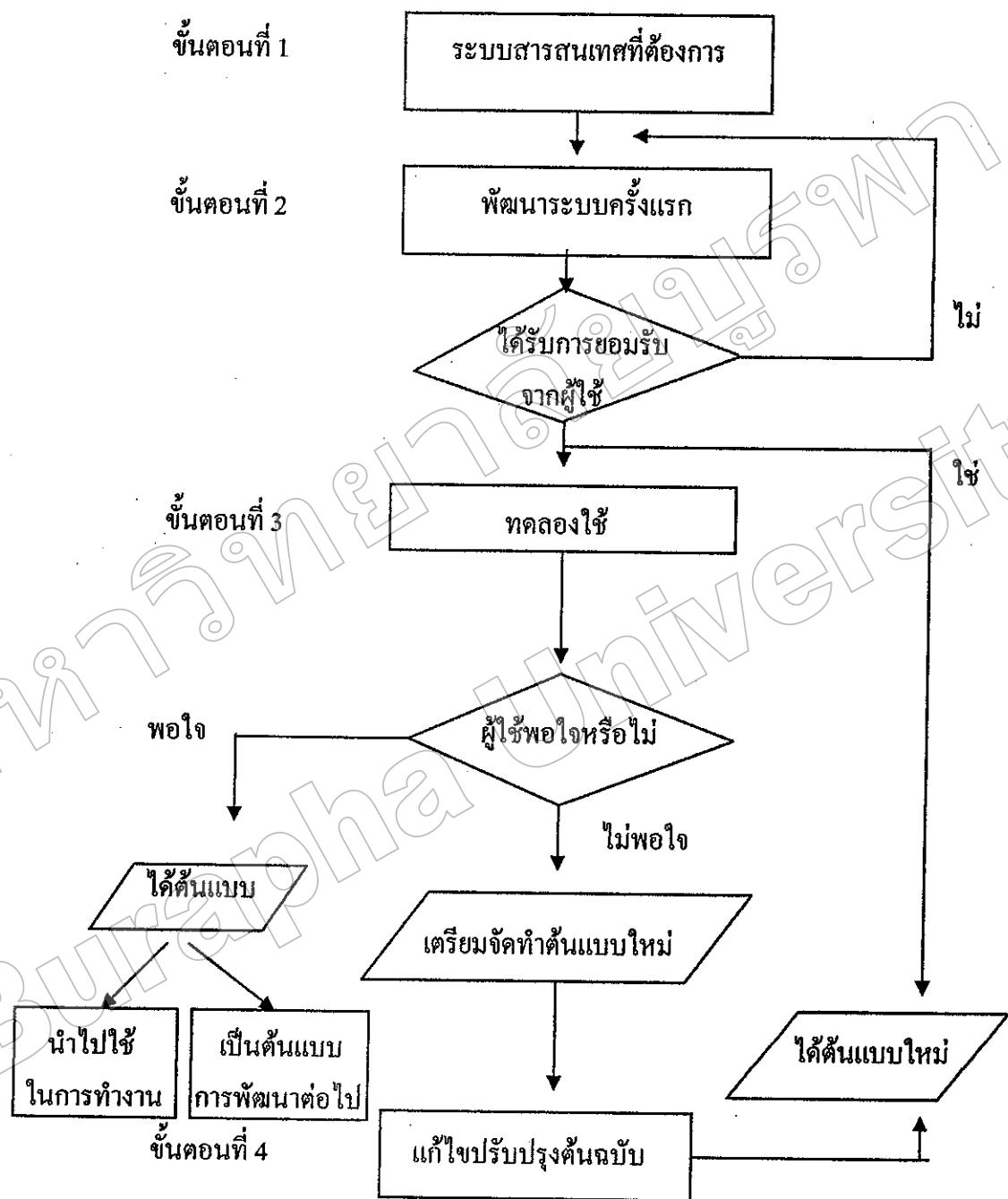
ขั้นตอนที่ 1 ระบบสารสนเทศขั้นพื้นฐานที่ผู้ใช้ต้องการ ผู้ใช้จะบอกความต้องการพื้นฐาน เกี่ยวกับผลลัพธ์ที่ต้องการจากระบบ

ขั้นตอนที่ 2 พัฒนาต้นแบบระบบครั้งแรก เพื่อจัดทำระบบที่จะนำไปใช้ให้มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และตรงตามความต้องการพื้นฐานของผู้ใช้ระบบ ผู้ออกแบบระบบโดยการเขียนโปรแกรมหรือซอฟต์แวร์บางอย่างเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามที่ต้องการ อาจจะยังไม่ครบถ้วน สมบูรณ์ทั้งหมด แล้วจัดส่งให้ผู้ใช้ทดลองใช้ โดยยังไม่ต้องคำนึงถึงประสิทธิภาพของระบบงาน

ขั้นตอนที่ 3 ทดสอบใช้ต้นแบบ เพื่อให้ผู้ใช้มีโอกาสใช้ระบบเพื่อให้เกิดความเข้าใจสารสนเทศที่ต้องการ และเข้าใจการทำงานของระบบด้วย ถ้าพบปัญหาที่นำมาปรับปรุงเปลี่ยนแปลงได้

ขั้นตอนที่ 4 แก้ไขปรับปรุงต้นแบบ โดยผู้ออกแบบเปลี่ยนแปลงระบบตามที่ผู้ใช้ต้องการ และส่งผลการปรับปรุงโปรแกรมไปให้ผู้ใช้ทดลองใช้ต่อไป ดังเสนอยืนแผนภาพ

รายละเอียดของการพัฒนาต้นแบบ (Prototype) เสนอในรูปแผนภาพ (Flowchart) ดังนี้



ภาพที่ 5 รายละเอียดของการดำเนินการพัฒนาต้นแบบ (Prototype)

## วงจรการพัฒนาระบบสารสนเทศ

### แนวทางการพัฒนาระบบงานสารสนเทศ (System Development)

แนวทางการพัฒนาระบบงานสารสนเทศ เป็นการแสดงถึงขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน ตั้งแต่เริ่มต้นจนสำเร็จ มีขั้นตอนดังนี้ 1) มีการวิเคราะห์ระบบงาน 2) การออกแบบระบบงาน 3) การเขียนโปรแกรม 4) การทดสอบ 5) การติดตั้ง 6) การบำรุงรักษา (Kenneth & Laudon, 2002)

#### 1. การวิเคราะห์ระบบงาน (System Analysis)

การวิเคราะห์ระบบงาน จะมีแผนผังแสดงขั้นตอนการดำเนินงานที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ขององค์กรและระบบงานเดิม ขั้นตอนต่อไป ผู้วิเคราะห์ระบบต้องขับรายละเอียดเกี่ยวกับปัญหา ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ด้วยการตรวจสอบเอกสาร ต้มภายนอกผู้ปฏิบัติงานสามารถกำหนดปัญหา ความต้องการและเสนอทางเลือกที่เป็นไปได้ (Feasibility Study) ผ่านการกำหนดขอบเขตปัญหาที่ ได้พบเห็นในการทำงาน ความเป็นไปได้ในการคิดสร้างระบบขึ้นมาใหม่ กำหนดความต้องการ (Requirements) และสรุปเป็นข้อกำหนด (Requirements Specification) ประดิษฐ์ที่ต้องคำนึงถึงใน ขั้นตอนนี้ คือ

1.1 รับรู้สภาพปัญหา ศึกษาความต้องการ ความเป็นไปได้ของระบบในองค์การ โดยพิจารณาความซ้ำซ้อนการดำเนินงานในองค์การ ที่มีปริมาณงานมาก หน่วยงานย่อยในองค์การ ต้องมีการประสานข้อมูลระหว่างกัน และองค์การต้องการความรวดเร็วในการบริหาร หรือในการ ตัดสินใจ

1.2 สรุปมาตรฐานของปัญหา นำเสนอแก่ผู้เกี่ยวข้องพิจารณาความเหมาะสม

1.3 การศึกษาความเป็นไปได้ ทั้งในเชิงเทคนิค การลงทุน และความรู้ของคน ในองค์การ

1.4 รวบรวมความต้องการจากผู้เกี่ยวข้อง โดยศึกษาจากเอกสาร ต้มภายน์ ถังเกด และใช้แบบสอบถาม ซึ่งต้องมีการกำหนดคัวตุประสงค์ที่ชัดเจนแล้ว สรุปเป็นข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ ได้จากการรวบรวมให้ชัดเจน มีความถูกต้องเป็นที่ยอมรับของทั้ง ผู้วิเคราะห์ระบบและผู้ใช้งาน

#### 2. การออกแบบระบบงาน (System Design)

การออกแบบระบบงาน จากขั้นการวิเคราะห์ระบบงานแล้วจึงทำการพัฒนาเป็น แบบจำลอง โลจิกคัล (Logical Model) ประกอบด้วย แผนภาพกระแสข้อมูล (Data Flow Diagram) คำอธิบายการประมวลผลข้อมูล (Process Description) แบบจำลองข้อมูล (Data Model) ในรูปแบบ ของ ER-Diagram ช่วยให้ทราบถึงรายละเอียดของขั้นตอนการดำเนินงานในระบบ ว่ามีความ เกี่ยวข้องสัมพันธ์กับสิ่งใด หรือประกอบด้วยอะไรบ้าง ซึ่งมีขั้นตอน คือ

2.1 การวิเคราะห์ระบบงานเดิม ซึ่งอาจทำได้หลายแนวทาง ได้แก่ แนวทางที่เน้นปัญหา (Problem Oriented or Bottom-Up Approach) แนวทางที่เน้นระบบ (System Approach) เป็นต้น

2.2 กำหนดความต้องการของระบบใหม่ ซึ่งจะช่วยให้รู้ว่าระบบสารสนเทศจะต้องทำอะไรบ้าง

2.3 สร้างแบบจำลอง (Logical Model) หรือการออกแบบเชิงเหตุผล ในประเด็นนี้ ต้องสะท้อนให้เห็นถึงความสัมพันธ์กันระหว่างผู้ใช้ระบบกับผู้ออกแบบระบบ ซึ่งประกอบด้วย Data Flow Diagram, System Flowchart, Process Description, ER-Diagram เป็นต้น ซึ่งกระบวนการ และผลผลิตของระบบ การออกแบบผลผลิตที่จะได้จากระบบ จะต้องคำนึงถึงสาระรูปแบบ ความถี่และสื่อที่จะแสดงผลผลิต ดังกล่าว

2.4 การสร้างพจนานุกรมข้อมูล (Data Dictionary) เพื่อให้เป็นคู่มือในการใช้งาน ของระบบในการออกแบบเป็นการนำผลที่ได้จากการวิเคราะห์ทางลốiจิกคลุมพัฒนาเป็น Physical Model ให้มีความสอดคล้องกัน โดยเริ่มตั้งแต่ อุปกรณ์ เทคโนโลยี โปรแกรมคอมพิวเตอร์ การออกแบบจำลองข้อมูล ออกแบบรายงาน ออกแบบซอฟต์แวร์ในการติดต่อกับผู้ใช้งาน จัดทำ พจนานุกรม ซึ่งจะตอบคำถามว่าการวิเคราะห์มุ่งเน้นการแก้ปัญหาอย่างไร (What) และออกแบบ มุ่งเน้นการแก้ปัญหาอย่างไร (How) ซึ่งมีขั้นตอน คือ

2.4.1 การออกแบบรายงาน (Output Design)

2.4.2 การออกแบบซอฟต์แวร์ (Interface Design)

2.4.3 การออกแบบข้อมูลนำเข้า และ รูปแบบการรับข้อมูล (Data Flow Design)

2.4.4 การออกแบบผังระบบ (System Flowchart)

2.4.5 การออกแบบฐานข้อมูล (Database Design)

2.4.6 การสร้างต้นแบบ (Prototype)

### 3. การเขียนโปรแกรม (Programming Stage)

การเขียนโปรแกรม เป็นการพัฒนาระบบ หรือ เป็นขั้นตอนของการเขียนโปรแกรม สร้างชุดคำสั่ง เพื่อสร้างระบบงานใหม่ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมสมกับเทคโนโลยีที่ใช้งานอยู่ปัจจุบัน ได้มีการพัฒนาภาษาระดับสูง ในรูปของ 4 GL ซึ่งสะดวกต่อการพัฒนา ทั้งมี CASE (Computer Aided Software Engineering) มากนายให้เลือกใช้ตามความเหมาะสม ซึ่งมีขั้นตอน คือ (โอกาส เอ็มสิริวงศ์, 2545)

3.1 การพัฒนาโปรแกรมที่ได้มีการวิเคราะห์และออกแบบไว้แล้ว

3.2 การเลือกใช้ภาษาที่เหมาะสม สามารถพัฒนาต่อไปได้ง่าย

3.3 อาจมีความจำเป็นต้องใช้ CASE Tools ในการพัฒนาเพื่อความสะดวกและสามารถตรวจสอบหรือแก้ไขได้รวดเร็วเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน

### 3.4 การสร้างเอกสารโปรแกรม

#### 4. การทดสอบ (Testing)

การทดสอบ เป็นขั้นตอนของการทดลองใช้ระบบก่อนที่จะนำไปใช้ในการปฏิบัติงาน จริงด้วยการสร้างข้อมูลจำลองเบื้องต้นเพื่อตรวจสอบความถูกต้องในการเขียนโปรแกรม ตรวจสอบการทำงานของระบบก่อน หากพบข้อผิดพลาดจะได้ย้อนกลับไปในขั้นตอนของการพัฒนาระบบ ของโปรแกรมใหม่ ซึ่งจะมีการตรวจสอบ 2 ส่วน คือ ตรวจสอบรูปแบบภาษาเขียน (Syntax) และ ตรวจสอบวัดถูกประสงค์ว่าตรงกับงานที่ต้องการของผู้ใช้หรือไม่ ซึ่งมีขั้นตอน คือ

4.1 ระหว่างการพัฒนาโปรแกรม ควรมีการทดสอบการใช้งานร่วมด้วย โดยใช้ข้อมูลที่จำลองขึ้น

4.2 การทดสอบระบบ โดยการตรวจสอบในส่วนของ Verification และ Validation

4.3 การจัดอบรมฝึกการใช้ระบบงาน

#### 5. การติดตั้ง (Implementation)

การติดตั้ง หลังจากได้ทำการทดสอบ จนมีความมั่นใจว่าระบบสามารถทำงานได้จริง ตรงกับความต้องการของผู้ที่จะใช้งาน จึงดำเนินการติดตั้งระบบเพื่อใช้งานต่อไป ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้

5.1 ก่อนติดตั้งระบบ ควรศึกษาสภาพแวดล้อมของพื้นที่ ที่จะทำการติดตั้ง

5.2 เตรียมอุปกรณ์ hardware อุปกรณ์ทางการสื่อสารและเครือข่ายให้พร้อม

5.3 ติดตั้งระบบ โดยอาศัยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ เช่น System Engineer หรือ Technical Support

5.4 ลงโปรแกรมระบบปฏิบัติการ และ Application program ให้ครบสมบูรณ์

5.5 ดำเนินการใช้ระบบงานใหม่

5.6 จัดทำคู่มือการใช้งาน

#### 6. การบำรุงรักษา (Maintenance)

การบำรุงรักษา (Maintenance) เป็นขั้นตอนที่ต้องคอยตรวจสอบปรับปรุงแก้ไขหลังจากติดตั้งและใช้งานแล้ว เพราะอาจเกิดปัญหาจากการใช้งานของโปรแกรม (Bug) ซึ่งจะต้องแก้ไขทันทีหรือผู้ใช้งานต้องการเพิ่มโมดูลอื่น ๆ ในการทำงานหรืออาจจะเกี่ยวกับ Requirements Specification ที่ได้ตกลงกันไว้ ซึ่งมีขั้นตอน คือ

**6.1 เกิดความผิดพลาดบางอย่างของโปรแกรมที่เพิ่งจะเกิดขึ้น หรืออาจมีการเพิ่มในคุณการทำงานหรืออุปกรณ์บางอย่าง**

**6.2 การบำรุงรักษารวมทั้งด้าน Software และ Hardware (System Maintenance and Software Maintenance)**

หลังจากได้ศึกษาแนวคิดการพัฒนาคุณภาพที่หลากหลายแล้ว ผู้วิจัยจึงสรุปขั้นตอนของ การพัฒนาระบบสารสนเทศใหม่ ที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ ประมวลผลเป็นสารสนเทศ ตามตัวบ่งชี้ของมาตรฐานการศึกษา ดังนี้

**1. กำหนดความต้องการของระบบ (System Definition)** ศึกษาความต้องการสารสนเทศ เพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา โดย ตรวจสอบเอกสาร และการสัมภาษณ์ประกอบการรวบรวม ข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง

**2. ออกแบบระบบ (System Design)** นำผลการศึกษาจากขั้นตอนที่ 1 มาพัฒนาเป็น โปรแกรมระบบงานสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพ เนื่องด้วยมีการทำงานและส่วนประกอบต่าง ๆ ของโปรแกรม เพื่อให้สามารถนำไปrogram มาพัฒนาต่อไปได้

**3. ตรวจสอบระบบ (System Validation)** ในการตรวจสอบระบบ ตรวจสอบความถูกต้อง ในการเขียนโปรแกรม โดยผู้เชี่ยวชาญด้านคอมพิวเตอร์และผู้เชี่ยวชาญด้านระบบประกันคุณภาพ เป็นผู้ตรวจสอบ ตรวจสอบความสอดคล้องของระบบสารสนเทศกับระบบประกันคุณภาพ โดยใช้ แบบสอบถาม และการลงมือปฏิบัติจริง

**4. พัฒนาและปรับปรุงระบบ (System Development)** ในขั้นตอนนี้เป็นการนำระบบ สารสนเทศที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว พร้อมกับคู่มือ (Manual) นำเสนอต่อคณะผู้บริหารซึ่ง ขั้นตอนการทำงานรับฟังข้อเสนอแนะ ก่อนจะเผยแพร่ไปยังกลุ่มผู้ใช้

การพัฒนาระบบสารสนเทศมีฐานข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics) จะ เป็นประโยชน์อย่างยิ่ง เมื่อเปรียบเทียบกับการเก็บข้อมูลแบบเดิม ๆ ที่มีแพ้มีข้อมูล จัดเก็บข้อมูลไว้ ในรูปเอกสาร ดังนี้

**1. ลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล (Reduction in Redundancy)** โปรแกรมประยุกต์ต่าง ๆ สามารถใช้ข้อมูลในฐานข้อมูลร่วมกันได้ โดยที่โปรแกรมประยุกต์หนึ่ง ๆ ไม่จำเป็นต้องมี ฐานข้อมูลเป็นของตัวเอง ซึ่งเท่ากับเป็นการลดจำนวนข้อมูล ดังนั้นฐานข้อมูลจึงเปรียบเสมือน แฟ้มข้อมูลขนาดใหญ่ที่ผู้ใช้ต่าง ๆ สามารถใช้ข้อมูลร่วมกันได้ ถึงแม้ว่าจะมีความต้องการในข้อมูลที่ แตกต่างกัน

**2. สามารถใช้ข้อมูลร่วมกันได้ (The Data can be Shared)** การใช้ข้อมูลร่วมกันได้นี้ นี้ได้จำกัดเฉพาะ โปรแกรมประยุกต์ที่ใช้ข้อมูลอยู่ในปัจจุบันเท่านั้น แต่ยังหมายรวมถึงโปรแกรม

ประยุกต์อื่น ๆ ที่จะพัฒนาขึ้นมาใหม่ด้วยโดยสามารถใช้ข้อมูลที่มีอยู่ได้โดยไม่จำเป็นต้องเพิ่มเติมข้อมูลเข้าไปในระบบอีก

3. รักษาความสมบูรณ์ของข้อมูลและคุณภาพของข้อมูล (Maintenance of Data Integrity and Quality) ฐานข้อมูลควรมีความซ้ำซ้อนกันน้อยที่สุดเท่าที่จะทำได้ เพราะยิ่งมีการซ้ำซ้อนของข้อมูลจะทำให้การปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัยเป็นไปด้วยความยากลำบาก และอาจก่อให้เกิดปัญหาที่เกี่ยวกับความสมบูรณ์ของฐานข้อมูล ดังนั้นการควบคุมความซ้ำซ้อนของข้อมูลเท่ากับเป็นการรักษาความสมบูรณ์และคุณภาพของข้อมูล

4. รักษาความปลอดภัยให้กับข้อมูล (Security Restriction) ฐานข้อมูลยังเป็นเครื่องมือในการรักษาความปลอดภัยให้ข้อมูล โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเข้าไปในฐานข้อมูลเพื่อlobข้อมูล หรือเพิ่มเติมข้อมูล ซึ่งการเข้าถึงข้อมูลจะได้รับสิทธิ์เฉพาะผู้ใช้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น และระดับของการเข้าถึงข้อมูลจะมีความแตกต่างกันอีกด้วย ซึ่งขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการของผู้รับผิดชอบ

อย่างไรก็ตามแม้ว่าระบบการเก็บข้อมูลสารสนเทศแนวใหม่ จะให้ประสิทธิภาพมากกว่าแนวเดิมกีต่อ กการพัฒนาระบบสารสนเทศยังทำได้ไม่เพรี่หด้ายเท่าที่ควร เพราะยังมีข้อจำกัดในการจัดการ เมื่อเปรียบเทียบกับการเก็บในรูปแบบข้อมูล พื้นฐานไปได้ดังนี้

1. คำใช้ภาษาสูง ซอฟต์แวร์ของฐานข้อมูลมีราคาค่อนข้างสูง
2. มีความซับซ้อน ฐานข้อมูลค่อนข้างจะซับซ้อนมากกว่า ยิ่งต้องการคำตอนมากยิ่งต้องใช้การประมวลผลเพื่อข้อมูลมากขึ้น โดยทฤษฎีแล้วระบบที่มีความซับซ้อนมากเท่าได้โอกาสที่จะเกิดความผิดพลาดก็มีมากขึ้นเท่านั้น

3. มีความเสี่ยงจากการรุบรวมข้อมูลไว้ที่เดียว ใน การรุบรวมข้อมูลไว้ที่ศูนย์กลาง และมีการลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล ในทางทฤษฎีจะมีความเสี่ยงสูงมากต่อการสูญเสียของข้อมูล การพัฒนาโปรแกรม Web Application

โปรแกรม Web Application เป็นโปรแกรมที่ผู้ใช้สามารถเข้าไปเลือกคูหรือเลือกใช้งานได้รวดเร็วสะดวกตลอดเวลา นอกเหนือนั้นยังสามารถเชื่อม และใช้โปรแกรมหลายโปรแกรมเข้ามาประกอบกัน เพื่อให้การพัฒนาระบบมีความสมบูรณ์ขึ้น การดำเนินการ ได้แบ่งส่วนการเขียนโปรแกรมออกเป็น 2 ส่วน คือ

1. ส่วนฐานข้อมูลใช้ระบบฐานข้อมูล MySQL ซึ่งเป็นฐานข้อมูลแบบ Open Source ที่ได้รับความนิยมในการใช้งานสูงสุด โปรแกรมหนึ่ง มีความสามารถในการจัดการกับฐานข้อมูล ด้วยภาษา SQL (Structures Query Language) อย่างมีประสิทธิภาพ มีความรวดเร็วในการทำงาน รองรับการทำงานจากผู้ใช้หลาย ๆ คน และหลาย ๆ งาน ได้ในขณะเดียวกัน

- MySQL ถือเป็นระบบจัดการฐานข้อมูล (Data-Base Management System (DBMS))

ฐานข้อมูลมีลักษณะเป็นโครงสร้างของการเก็บรวบรวมข้อมูล การที่จะเพิ่มเติม เข้าถึง หรือประมวลผลข้อมูลที่เก็บในฐาน ข้อมูลจำเป็นจะต้องอาศัยระบบจัดการฐานข้อมูล ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการจัดการกับข้อมูลในฐานข้อมูลทั้งสำหรับการใช้งานเฉพาะ และรองรับการทำงานของ Application อื่น ๆ ที่ต้องการใช้งานข้อมูลในฐานข้อมูล เพื่อให้ได้รับความสะดวกในการจัดการกับข้อมูลจำนวนมาก MySQL ทำหน้าที่เป็นทั้งฐานข้อมูล และระบบจัดการฐานข้อมูล

- MySQL เป็นระบบจัดการฐานข้อมูลแบบ Relational

ฐานข้อมูลแบบ Relational จะทำการเก็บข้อมูลทั้งหมดในรูปแบบของตารางแทนการเก็บข้อมูลทั้งหมดในไฟล์เพียงไฟล์เดียว ทำให้ทำงานได้รวดเร็ว และมีความเสียหายน้อยกว่า แต่ละตารางที่เก็บข้อมูล สามารถเชื่อมโยงเข้าหากัน ทำให้สามารถรวมหรือจัดกลุ่มข้อมูลได้ตามต้องการ โดยอาศัยภาษา SQL ที่เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรม MySQL ซึ่งเป็นภาษามาตรฐานในการเข้าถึงฐานข้อมูล

- MySQL แจกจ่ายให้ใช้งานแบบ Open Source

นั่นคือ ผู้ใช้งาน MySQL ทุกคนสามารถใช้งานและปรับแต่งการทำงานได้ตามต้องการ สามารถดาวน์โหลดโปรแกรม MySQL ได้จากอินเทอร์เน็ตและนำมาใช้งานโดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ นอกจากนี้ MySQL ถูกออกแบบ และพัฒนาขึ้นมาเพื่อทำหน้าเป็นเครื่องให้บริการ รองรับการจัดการฐานข้อมูลขนาดใหญ่ ซึ่งการพัฒนาขึ้นคงดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง ถังผลให้มีฟังก์ชันการทำงานใหม่ ๆ ที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้งานเพิ่มขึ้นอยู่ตลอดเวลา รวมไปถึงการปรับปรุงศักยภาพความต้องเนื่อง ความเร็วในการทำงาน และความปลอดภัย ทำให้ MySQL เหมาะสมต่อการนำไปใช้งานเพื่อเข้าถึงฐานข้อมูลบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

2. ส่วนติดต่อกับผู้ใช้ จะใช้การพัฒนาโปรแกรมผ่านเว็บเพจ เนื่องจากในปัจจุบัน Application ต่าง ๆ ได้เข้าสู่ยุคของเทคโนโลยี Web Service ซึ่งข้อดี คือจะทำให้ผู้ใช้สามารถใช้งาน Application โดยผ่านทาง Web Browser เช่น Netscape, Internet Explorer โดยผู้ใช้งานไม่จำเป็นต้องลงโปรแกรมเพิ่มเติม ก็สามารถใช้งานได้ทันทีทุกที่ โดยผ่านทางอินเทอร์เน็ต โดยเว็บที่จะพัฒนาจะใช้ภาษา PHP ในการพัฒนา Application ซึ่ง PHP หรือ Professional Home Pages เป็นโปรแกรมตีความภาษา (Interpreter) ที่ใช้ในการตีความ Web Page ที่เขียนขึ้นมา โดยใช้ไวยากรณ์หรือ Syntax ของภาษา C โดยที่ทีมงานผู้พัฒนา ได้อาศัยเด้าโครงสร้างการทำงานมาจาก Perl แล้วพัฒนาใหม่ด้วย C++ และเริ่มเรียกตัวเองว่า Personal Home Pages หรือ PHP แต่ต่อมากลับยกภาษาซึ่งทำให้ Web Page ที่เขียนด้วย PHP ทำงานได้รวดเร็ว และหลากหลาย จนต้องเปลี่ยนชื่อเรียกให้เหมาะสมว่าเป็น Professional Home Pages

## ตอนที่ 4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ทรงศักดิ์ ภูสีอ่อน (2547) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนารูปแบบการประเมินคุณภาพผู้ประเมิน ภายนอกสำหรับการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยใช้กลุ่มตัวอย่างผู้ทรงคุณวุฒิ 30 คน ใช้เทคนิคเดลฟี่ (Delphi Technique) สอบถาม 3 รอบ ให้พิจารณาในประเด็นหลัก ๆ คือ องค์ประกอบที่ใช้ในการประเมิน ตัวบ่งชี้ในการประเมิน แหล่งผู้ประเมินที่ใช้ในการประเมิน ค่าน้ำหนักความสำคัญขององค์ประกอบ ตัวบ่งชี้ และแหล่งผู้ประเมิน เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน พบร่วมรูปแบบที่พัฒนาขึ้นเพื่อนำไปให้กลุ่มผู้ประเมินภายนอกที่มีคุณภาพสูง ผลการประเมินคุณภาพโดยรวมสูงกว่ากลุ่มผู้ประเมินภายนอกที่มีคุณภาพต่ำ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และเมื่อพิจารณาตามองค์ประกอบที่ใช้ในการประเมิน พบร่วง มีองค์ประกอบด้านประสิทธิภาพ บุคลิกภาพ เทคนิคคุณธรรม จริยธรรม และประสิทธิภาพในการประเมิน ที่กลุ่มผู้ประเมินคุณภาพสูง มีผลการประเมินสูงกว่ากลุ่มผู้ประเมินคุณภาพต่ำ อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 และ .05 ตามลำดับ ส่วนองค์ประกอบด้านความรู้ และคุณภาพเอกสาร รายงานผลการประเมินสถานศึกษา ไม่แตกต่างกัน

มนตรี โนนหัวรอ (2546) ได้ศึกษาเรื่อง การประเมินตัวบ่งชี้มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน: การประยุกต์ใช้เทคนิควิเคราะห์เชิงกระบวนการสำนักทดสอบ โดยใช้กลุ่มประชากร ผู้บริหาร และครูอาจารย์ สร้างค่าด้านการทำงานการประเมินศึกษาแห่งชาติ, สามัญศึกษา, และสำนักงานการศึกษาเอกชนทั่วประเทศ 529,278 คน และสูงกลุ่มตัวอย่างจากตารางสำเร็จรูปของ Yamane ได้ขนาดที่ระดับความเชื่อมั่น 99 % ความคลาดเคลื่อน 5 % ผลการศึกษาพบว่า มาตรฐานด้านผู้เรียนมีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุด รองลงมา คือ มาตรฐานด้านกระบวนการ และ มาตรฐานด้านปัจจัย โดยมีน้ำหนักความสำคัญ .400 .332 และ .269 ตามลำดับ

มาตรฐานด้านผู้เรียน พบร่วง ผู้เรียนปลด包袱จากการถึงสภาพให้ไทย และสิ่งแวดล้อมมา มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุด รองลงมา คือ ผู้เรียนมีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ และมีเขตติที่ดีต่ออาชีพสุจริต ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมที่พึงประสงค์ โดยมีน้ำหนักความสำคัญ .092 และ .091 ตามลำดับ

มาตรฐานด้านกระบวนการ พบร่วง สถานศึกษาจัดกิจกรรมและการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ สถานศึกษาส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร/ครุ ความเข้าใจเป็นและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ สถานศึกษามีการจัดการเรียนการสอนสอดคล้องกับหลักสูตร ความต้องการของผู้เรียนและท้องถิ่น โดยมีน้ำหนักความสำคัญ .203 และ .169 ตามลำดับ

มาตรฐานด้านปัจจัย พบร่วง ครุมีความสามารถในการจัดการเรียนการสอนอย่างนี ประสิทธิภาพและเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ครุมีความสามารถในการแสวงหาความรู้ คิดวิเคราะห์และสร้างองค์ความรู้เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน ครุมีวิญญาณความเป็นครุ มีคุณธรรมจริยธรรม โดยมี

## น้ำหนักความสำคัญเท่ากัน คือ .126

ผลการวิเคราะห์ตัวบ่งชี้ มาตรฐานด้านผู้เรียน มีตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักความสำคัญมากที่สุด 19 ตัวบ่งชี้ ด้านกระบวนการ 12 ตัวบ่งชี้ และด้านปัจจัย 11 ตัวบ่งชี้

ตัวบ่งชี้ที่มีน้ำหนักและความสำคัญมากที่สุด คือ ตัวบ่งชี้ที่ว่าด้วย มีการจัดแผนการเรียน การสอนให้สอดคล้องกับหลักสูตร ความต้องการของผู้เรียน/ห้องถิน และการเปลี่ยนแปลงทาง เศรษฐกิจ สังคม ให้สามารถเชื่อมโยง แก่ปัญหาท้องถินได้ และนำไปปฏิบัติได้จริง มีน้ำหนัก ความสำคัญ .060 รองลงมา คือ ตัวบ่งชี้ว่าด้วย มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับ ไทยของสิ่งแวดล้อม และสิ่งแวดล้อมและไม่แสวงหาผลประโยชน์ มีน้ำหนักความสำคัญ .041

เก็งกนก อธิวงศ์ (2547) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งเสริม และปัจจัยที่เป็น อุปสรรคต่อการดำเนินการในระบบประเมินคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ประชากร คือสถานศึกษาในสังกัด สปช. โดยสูนดัวอย่างจำนวน 345 แห่ง สรุปผลการศึกษา ด้านการวางแผน สถานศึกษาส่วนใหญ่มีการเตรียมความพร้อม จัดทำระบบสารสนเทศ จัดทำ มาตรฐาน จัดทำแผนพัฒนาหรือธรรมนูญโรงเรียน และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งยังเปิด โอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม ไม่น่าจะ ด้านการดำเนินการสถานศึกษาส่วนใหญ่ดำเนินการทุก เรื่อง ได้แก่ จัดทรัพยากรและสิ่งอำนวยความสะดวก ดำเนินการตามแผน และนิเทศกำกับติดตาม การทำงาน แต่การนำผลการนิเทศมาปรับปรุงการทำงานยัง ไม่ชัดเจน

ด้านการตรวจสอบ ประเมินและปรับปรุงคุณภาพการศึกษา สถานศึกษาส่วนใหญ่ ได้ดำเนินการทุกเรื่อง ทั้งการตรวจสอบ และประเมินคุณภาพการศึกษา ทั้งโดยสถานศึกษาและ หน่วยงานต้นสังกัด รวมทั้งนำผลการประเมินมาใช้เพื่อปรับปรุงพัฒนา ข้อค้นพบเชิงคุณภาพ โรงเรียน ไม่ได้นำผลการประเมินมาใช้ในการพัฒนาอย่างชัดเจน และการประเมินจากหน่วยงาน ต้นสังกัด เป็นการประเมินจากเอกสาร ซึ่งไม่ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากบุคลากรในโรงเรียน รวมทั้ง โรงเรียนไม่ได้รับการรายงานผลที่เสนอแนวทางเพื่อการปรับปรุงพัฒนา

ปัจจัยที่ส่งเสริมการดำเนินการในระบบการประกันคุณภาพของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พบว่า ปัจจัยภายในที่ส่งเสริมการดำเนินงานในระดับมาก คือ ภาวะผู้นำ วัฒนธรรมองค์การ และ ศรัทธาใน ตัวนักเรียน โครงสร้างองค์การ ด้านสภาพทางกายภาพ ด้านวัสดุอุปกรณ์ และ ด้านงบประมาณ เป็นปัจจัยส่งเสริมในระดับปานกลาง สำหรับปัจจัยภายนอก พบว่า ปัจจัย ด้านการเมืองเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมในระดับมาก ตัวนักเรียนสังคมเศรษฐกิจและด้านเทคโนโลยี อยู่ใน ระดับปานกลาง

ปัจจัยที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการในระบบการประกันคุณภาพของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน เมื่อสังเคราะห์รายด้าน พนบฯ ปัจจัยด้านวัฒนธรรมองค์การ ได้แก่ การปฏิบัติงานของ

บุคคลเป็นลักษณะต่างคนต่างทำ ขาดความร่วมมือ มีการแตกแยกแบ่ง派系 บรรยายกาศในโรงเรียนมีลักษณะแข่งขัน ไม่ให้เกียรติ และไม่มีความไว้วางใจกัน ขาดการยอมรับความสามารถของเพื่อนครู และแบบแผนการทำงานไม่ยอมรับการเปลี่ยนแปลงยึดติดการทำงานแบบเก่า

ปัจจัยด้านบุคลากร ได้แก่ การมีครูไม่เพียงพอต่อการเรียนการสอน และครูต้องทำหน้าที่ธุรการ ครูมีหักคดไม่คิดต่อการประกันคุณภาพ โดยคิดว่าเป็นการเพิ่มภาระงาน ครูขาดความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน และครูขาดความสนใจในเรียนรู้

ปัจจัยด้านภาวะผู้นำ ได้แก่ การใช้รูปแบบการบริหาร แบบชี้นำมากกว่าการเปิดโอกาสให้บุคลากรเข้ามามีส่วนร่วม การที่ผู้บริหารใจเดินไป ขาดความเด็คขาดในการบริหาร ผู้บริหารนำการเปลี่ยนแปลงเข้ามาเร็วนครรับไม่ทัน การที่ผู้บริหารไม่สามารถให้เวลา กับโรงเรียน ได้เต็มที่ ผู้ช่วยผู้บริหารขาดความสามารถในการบริหาร และมีภาระงานธุรกรรมมาก

ปัจจัยด้านโครงสร้าง ได้แก่ โครงสร้างการบริหารขาดการประสานงานที่ดี การขาดระบบการสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างบุคคลทุกระดับอย่างทั่วถึง การขาดการกำหนดคุณภาพและอำนาจหน้าที่บุคลากร และมอบหมายความรับผิดชอบที่ชัดเจน

ปัจจัยด้านงบประมาณ ได้แก่ การได้รับงบประมาณจากรัฐไม่เพียงพอ ในขณะที่โรงเรียนมีค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคและค่าเชื้อมบำรุงสูงสูง

ปัจจัยด้านสภาพทางกายภาพ ได้แก่ สถานที่ตั้งของอาคารอยู่ห่างกันทำให้เกิดการแบ่งแยก และยากต่อการกำกับดูแลการทำงาน

ปัจจัยด้าน วัสดุอุปกรณ์ ได้แก่ โรงเรียนมีวัสดุบางอย่างไม่เพียงพอต่อการจัดการเรียนการสอน และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ไม่สอดคล้องกับความต้องการจำเป็นของโรงเรียน

ปัจจัยด้านสังคม ได้แก่ ชุมชนขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันคุณภาพ การศึกษา

ปัจจัยด้านการเมือง ได้แก่ นโยบายการปรับลดอัตรากำลังคนภาครัฐ ส่งผลให้ครูไม่เพียงพอที่จะจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ หน่วยงานด้านสังกัดระดับพื้นที่ไม่มีนโยบายที่ชัดเจนในการนิเทศให้ความช่วยเหลือในการดำเนินการประกันคุณภาพแก่โรงเรียน

เพียงอาทิตย์ แห่งประเทศไทย (2544) ศึกษาเรื่องการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียนคำว่าตรวจสอบรายเด่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาพัฒนาและประเมินประสิทธิภาพระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา วิธีการวิจัยประกอบด้วย 1) การศึกษาเอกสาร 2) การศึกษาภาคสนาม 3) การสร้างระบบสารสนเทศและเพิ่มโปรแกรม และ 4) การทดลองใช้ระบบ ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้ ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพ การศึกษาโรงเรียนคำว่าตรวจสอบรายเด่น แบ่งออกเป็น 4 หมวดหมู่ ได้แก่ ข้อมูลโรงเรียน ข้อมูลครุ

ข้อมูลนักเรียน และข้อมูลการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียนคำราวงตะวันชายแดนที่พัฒนาใช้โปรแกรม Microsoft Access 2000 ผลการประเมินประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศ พบว่า มีประสิทธิภาพทึ้งซึ่งได้รายงานที่เป็นประโยชน์ในการถือสารกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนคำราวงศะวนชายแดน

**กัญญา บุรุษากานนท์ (2544)** ศึกษาเรื่อง การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับมัธยมศึกษา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศที่สอดคล้องกับมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับมัธยมศึกษา มีขั้นตอนของการพัฒนา 4 ขั้นตอนคือ 1) การกำหนดความต้องการของระบบ 2) ออกแบบระบบ 3) ตรวจสอบระบบ 4) พัฒนาและปรับปรุงระบบ ผลการวิจัย พบว่า ระบบสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นมีความสอดคล้องกับ มาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับมัธยมศึกษาอยู่ในระดับมาก และจากการสอบถามความพึงพอใจของผู้รับผิดชอบงานประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน ซึ่งเป็นผู้ใช้ระบบ พบว่า ผู้ใช้มีความพึงพอใจต่อระบบ การนำเข้าข้อมูล กระบวนการการทำงานและผลลัพธ์ หรือรายงานของระบบอยู่ในระดับมากภายในสถานศึกษาระดับมัธยมศึกษา

**ประวัติ ฤทธิประภา (2543)** ศึกษาเรื่อง การปฏิบัติงานสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียนนำร่องสังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 10 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศ เพื่อการประกันคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนนำร่องการประกันคุณภาพการศึกษาสังกัดกรมสามัญศึกษา 4 ด้าน คือ ด้านที่ 1 การวางแผน พัฒนาระบบสารสนเทศ ด้านที่ 2 การออกแบบระบบสารสนเทศ ด้านที่ 3 การปฏิบัติตามระบบสารสนเทศ และด้านที่ 4 การกำกับ ติดตามและประเมินผล ผลการวิจัยพบว่า โรงเรียนดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง 2 ด้าน คือด้านที่ 2 และด้านที่ 4 ส่วนด้านที่ 1 และด้านที่ 3 มีการปฏิบัติในระดับดีมาก และ โรงเรียนที่มีขนาดแตกต่างกัน มีการปฏิบัติงานสารสนเทศทั้งภาพรวมและรายด้านแตกต่างกัน โรงเรียนขนาดกลางมีการปฏิบัติมากกว่าโรงเรียนขนาดเล็กและขนาดใหญ่ และโรงเรียนขนาดใหญ่มีการปฏิบัติมากกว่าโรงเรียนขนาดเล็ก