

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง การนำเสนอรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ มีการดำเนินการ 6 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาประเทศ ลักษณะสังคมไทย คุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ การศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่พึงประสงค์ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีความสามารถในการปฏิรูปการศึกษาเพื่อการพัฒนาประเทศ เพื่อกำหนดกรอบแนวคิดการวิจัย

ขั้นตอนที่ 2 ศึกษาวิเคราะห์ สังเคราะห์เอกสารเกี่ยวกับลักษณะการศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่พึงประสงค์ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีความสามารถในการปฏิรูปการศึกษาเพื่อการพัฒนาประเทศ เพื่อยกร่างแบบสอบถามเกี่ยวกับลักษณะการศึกษา ขั้นพื้นฐานที่พึงประสงค์ และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

ขั้นตอนที่ 3 หาผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับลักษณะการศึกษาขั้นพื้นฐานที่พึงประสงค์ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีความสามารถในการปฏิรูป การศึกษาเพื่อการพัฒนาประเทศ ที่ได้จากขั้นตอนที่ 2 โดยใช้เทคนิคเคลฟายแบบประยุกต์ 2 รอบ ด้วยแบบสอบถามปลายปีคณิตศาสตร์ประมาณค่า 5 ระดับ

ขั้นตอนที่ 4 ศึกษาวิเคราะห์ สังเคราะห์ เอกสารที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบการพัฒนาผู้บริหาร องค์การ แล้วนำสาระที่ได้จากการศึกษาขั้นตอนที่ 3 มาสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ ตามกรอบแนวคิดการพัฒนาผู้บริหารองค์การ

ขั้นตอนที่ 5 ตรวจสอบและประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบ การพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศกับผู้เชี่ยวชาญ ได้แก่ ผู้บริหาร การศึกษา นักวิชาการศึกษาด้านบริหารการศึกษา จากสถาบันอุดมศึกษาของรัฐและเอกชน จำนวน 17 คน โดยการสนทนารูปแบบกลุ่ม (Focus Group)

ขั้นตอนที่ 6 ปรับปรุงและนำเสนอรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อการพัฒนาประเทศกลับสมบูรณ์

ในแต่ละขั้นตอนมีรายละเอียดตามภาพที่ 19



ภาพที่ 19 ขั้นตอนการวิจัยรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ

## รายละเอียดขั้นตอนในการวิจัยแต่ละขั้นตอน มีดังนี้

**ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาวิเคราะห์สังเคราะห์แนวคิดทฤษฎีผลงานวิจัย เพื่อกำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัย**

### กรอบแนวคิดในการวิจัย

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสาร ตำรา วารสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวกับ 1) แผนพัฒนา เศรษฐกิจ สังคม แห่งชาติ (ฉบับที่ 9) 2) เป้าหมายยุทธศาสตร์ การพัฒนาประเทศของรัฐบาล 3) สังคมและคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ 4) การศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่พึงประสงค์ 5) คุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษาบุคปฎิรูปการศึกษา 6) รูปแบบการพัฒนาและรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อกำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัย ดังนี้

**1. กรอบแนวคิดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ศึกษาแนวคิดตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติฉบับที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2545, หน้า 9 -11) และยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล**

**2. กรอบแนวคิดสังคมไทยและคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ ศึกษาแนวคิด แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 9 ซึ่งกล่าวถึงสภาพสังคมไทยที่พึงประสงค์ ได้แก่ ด้านของการสร้างสังคมที่มีคุณภาพสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ และสังคมสมานฉันท์และเอื้ออาทรต่อกัน นำมาใช้ในการสังเคราะห์สังคมไทยที่พึงประสงค์ ส่วนคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ ศึกษาแนวคิดของ เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ (2542) สุมน ออมวิวัฒน์ (2545) สมพงษ์ จิตรระดับ สุอังค์วาทิน (2545) อุทัย ดุลยเกشم (2546) ได้คุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์ 5 ด้าน คือ 1) มิติด้านร่างกาย 2) มิติด้านจิตใจ 3) มิติด้านความรู้ 4) มิติด้านทักษะความสามารถ 5) มิติในด้านลักษณะชีวิต**

**3. กรอบแนวคิดการศึกษาขั้นพื้นฐานที่พึงประสงค์ ศึกษาตามแนวคิดพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 2 พ.ศ. 2545 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2545-2559 ส่วนการศึกษาที่พึงประสงค์ศึกษาตามแนวคิดนโยบายและแผนการจัดการศึกษา ขั้นพื้นฐาน 12 ปี กระทรวงศึกษาธิการ (2541) และงานวิจัย ของ ศักดิ์ชัย หริรัญทวี (2545)**

**4. กรอบการศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ เป็นการศึกษาโดยใช้กรอบแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยของนักวิชาการต่าง ๆ เกี่ยวกับคุณลักษณะของผู้นำทั่วไป และคุณลักษณะของผู้บริหารการศึกษาบุคปฎิรูปการศึกษาของประเทศไทย ประเทศสหรัฐอเมริกา รวมทั้งประเทศไทย โดยคุณสภาพได้กำหนดเกณฑ์ มาตรฐานของผู้บริหารการศึกษาขั้น เมื่อปี พ.ศ. 2548 ซึ่งถือได้ว่าช่วงเวลาเป็นระยะเริ่มต้นปฏิรูป การศึกษา**

สำหรับคุณลักษณะผู้บริหาร โรงเรียนในบริบทของการปฏิรูปการศึกษา มีดังนี้

1. ประเทศออสเตรเลีย กำหนดเป็นคุณลักษณะผู้นำที่ส่งเสริมประสิทธิภาพการบริหารงาน (Tasmanian Principals Institute, 2001, pp. 1-13) แบ่งคุณลักษณะผู้นำออกเป็น 6 ด้าน 83 ข้อ

2. ประเทศสหรัฐอเมริกา กำหนดเป็นมาตรฐานผู้นำในโรงเรียน (Interstate School Leaders Licensure Consortium, 2000, pp. 97-113) แบ่งคุณลักษณะผู้นำออกเป็น 6 มาตรฐาน แต่ละมาตรฐานประกอบด้วยคุณลักษณะด้านความรู้ ทัศนคติ และการปฏิบัติ รวมทั้งสิ้น 174 ข้อ

3. เกณฑ์มาตรฐานผู้บริหารการศึกษาประเทศไทย (โดยครุสภาก) กำหนดเป็นเกณฑ์ มาตรฐานผู้บริหารการศึกษา 2548 (สำนักงานเลขานุการครุสภาก, 2542, หน้า 1-35) มีการกำหนด คุณลักษณะของผู้บริหาร โรงเรียนในบริบทของการปฏิรูปการศึกษา แบ่งคุณลักษณะผู้นำออกเป็น 6 มาตรฐาน 129 ข้อ

จึงกำหนดเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร สถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศไทย 4 ด้าน คือ 1. ด้านการบริหาร 2. ด้านวิชาการ

3. ด้านบุคลิกภาพ 4. ด้านคุณธรรม จริยธรรม

5. กรอบแนวคิดการพัฒนารูปแบบ เป็นการศึกษาโดยใช้กรอบแนวคิดทฤษฎีและ งานวิจัยของนักวิชาการต่าง ๆ เกี่ยวกับรูปแบบการพัฒนาภาวะผู้นำประกอบด้วย Dessler (2002), McCauley et al. (1998), Rogoff (1987), Tracey (1984), Nadler (1982)

การสังเคราะห์แนวคิดของนักวิชาการต่างๆ เหล่านี้ จะเป็นกรอบแนวคิดในการสร้าง รูปแบบการพัฒนาคุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศไทย ซึ่งในรูปแบบ จะประกอบโครงสร้างการกำหนดความสัมพันธ์ กิจกรรมในการดำเนินการของรูปแบบในแต่ละ ขั้นตอน กำหนดรายละเอียดการดำเนินการพัฒนาที่เหมาะสมกับคุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ที่สามารถพัฒนาได้จากการวิเคราะห์สังเคราะห์และผ่านการประมวลข้อคิดเห็นจาก ผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีโครงสร้างของรูปแบบการพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ประกอบด้วย กระบวนการพัฒนา 4 ขั้นตอน คือ 1. การประเมินเพื่อกำหนดคุณลักษณะที่ต้องพัฒนา 2. การ เตรียมการพัฒนาคุณลักษณะ 3. การดำเนินการพัฒนาคุณลักษณะ 4. การประเมินผลการพัฒนาและ การดำเนินการ โดยองค์ประกอบในแต่ละขั้นตอนจะมีรายละเอียดเกี่ยวกับขั้นตอนการพัฒนานี้อย่าง วิธีการและกิจกรรมการพัฒนา และผลที่ต้องการ

6. กรอบแนวคิดในการตรวจสอบเพื่อประเมินรูปแบบ เป็นการศึกษาโดยใช้กรอบ แนวคิดทฤษฎี Eisner (1976) ซึ่งได้เสนอแนวคิดการประเมินรูปแบบ โดยผู้เชี่ยวชาญ เนื่องจากการ ประเมินโดยแนวทางนี้จะเน้นการวิเคราะห์วิจารณ์อย่างลึกซึ้งเฉพาะในประเด็นที่ถูกนำมาพิจารณา

ซึ่งไม่จำเป็นต้องเกี่ยวโยงกับวัตถุประสงค์หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเสมอไป แต่อ้าง  
พสมพسانปัจจัยต่าง ๆ ในการพิจารณาเข้าด้วยกันตามวิจารณญาณของผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้ได้สรุป  
เกี่ยวกับคุณภาพ ประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของสิ่งที่จะทำการประเมิน และเป็นรูปแบบ  
การประเมินที่เป็นความเฉพาะทาง (Specialization) ในเรื่องที่จะประเมิน โดยที่พัฒนาจากแบบ  
การวิจารณ์งานศิลปะ (Art Criticism) ที่มีความละเอียดอ่อนลึกซึ้งและต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญระดับสูง  
มาเป็นผู้นิยงนัย แนวคิดนี้ได้นำมาประยุกต์ ในการอุดมศึกษา ซึ่งนิยมนารูปแบบนี้มาใช้ในเรื่อง  
ที่ต้องการความลึกซึ้งและความเชี่ยวชาญเฉพาะทางสูง การประเมินรูปแบบตามแนวคิด Eisner  
(1976) หรือเป็นการประเมินตามหลักการของวิธีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญ (Connoisseurship  
Model) ผู้เชี่ยวชาญถือเป็นเครื่องมือในการประเมิน โดยให้ความเชื่อถือว่าผู้เชี่ยวชาญนั้นเที่ยงธรรม  
และมีคุณพินิจที่มีมาตรฐานและเกณฑ์มาจากการประเมินของผู้เชี่ยวชาญนั้น ๆ อีกทั้งเป็น  
รูปแบบที่ยอมให้มีความยืดหยุ่นในกระบวนการการทำงานของผู้เชี่ยวชาญตามอัธยาศัย และความถนัด  
ของแต่ละคน และนำความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่ทำการประเมินรูปแบบมาทำการปรับปรุงแก้ไข  
และพัฒnarูปแบบโดยผ่านการพิจารณาจากอาจารย์ที่ปรึกษาและจึงนำเสนอรูปแบบ โดยมี  
รายละเอียดดังนี้ 1. แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการวิจัย เป็นแหล่งข้อมูลที่เป็นเอกสาร  
 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบวิเคราะห์เอกสาร ผู้วิจัยร่างขึ้นตาม  
 2.1 กรอบแนวคิดการวิจัย  
 2.2 นิยามเชิงปฏิบัติและ  
 2.3 ลักษณะของข้อมูลที่ต้องกับประเด็นที่ศึกษา  
 3. การเก็บรายงานข้อมูล ผู้วิจัยทำการรวบรวมเอกสารเมื่อได้รับเอกสาร แล้ว  
ทำการศึกษา วิเคราะห์ บันทึกข้อมูลที่สรุปได้ลงในแบบวิเคราะห์เอกสาร  
 4. การวิเคราะห์ข้อมูล โดยวิเคราะห์เนื้อหาแยกແ xen ประเด็น และเรียบเรียงรายการ  
แผนพัฒนาศรัทธาและสังคมแห่งชาติ ลักษณะสังคมไทยและคุณลักษณะคนไทยที่พึงประสงค์  
ด้วยกระบวนการศึกษาขั้นพื้นฐานและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
ตามองค์ประกอบในกรอบแนวคิดการวิจัย

**ขั้นตอนที่ 2 ศึกษาวิเคราะห์ สังเคราะห์ เอกสารเกี่ยวกับลักษณะการศึกษาขั้นพื้นฐานที่  
พึงประสงค์และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อกำหนดลักษณะ  
การศึกษาขั้นพื้นฐานที่พึงประสงค์และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
ผลที่ได้รับจากการวิจัย คือ ร่างรายการลักษณะการศึกษาขั้นพื้นฐานที่พึงประสงค์  
คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อสร้างเครื่องมือคือแบบสอบถาม  
และมีขั้นตอนการดำเนินการดังนี้**

1. สร้างแบบสอบถาม
2. นำแบบสอบถามเสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อพิจารณาความตรงเจิงเนื้อหา
3. นำแบบสอบถามเสนอผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ ผู้เชี่ยวชาญประกอบด้วย

ขั้นตอนที่ 3 หาผู้ตอบแบบสอบถามต้องผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับลักษณะการศึกษาขั้นพื้นฐานที่พึงประสงค์

#### คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ๑

1. การหาผู้ตอบแบบสอบถามต้องผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับลักษณะการศึกษาขั้นพื้นฐานที่พึงประสงค์ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นการหาโดยใช้เทคนิคเดลไฟร์ แบบประยุกต์ 2 รอบ เพื่อสอบถามผู้เชี่ยวชาญ

2. แหล่งข้อมูลในขั้นตอนนี้ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญ ที่ได้มาจากการสุ่มแบบเจาะจง (Purposive Sampling) จำนวน 19 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับทัศนะของ Macmillan (1991, pp. 3-5) ที่ระบุว่าหากมีผู้เชี่ยวชาญเกิน 17 คน อัตราความคลาดเคลื่อนจะลดลง

3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยขั้นตอนนี้ เป็นแบบสอบถามแบบมาตรบivariate ระดับของ Likert (1962) ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเพื่อสอบถามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ เกี่ยวกับระดับความสำคัญของการคุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานแต่ละด้าน

เกณฑ์ในการแปลความหมายระดับความสำคัญของคุณลักษณะแต่ละข้อเป็นดังนี้  
(บุญชุม ศรีสะอาด, 2546)

| ค่าช่วงมัธยฐาน | ความหมาย                                    |
|----------------|---------------------------------------------|
| 4.51 - 5.00    | มีความสำคัญมากที่สุด                        |
| 3.51 - 4.50    | มีความสำคัญมาก                              |
| 2.51 - 3.50    | มีความสำคัญปานกลาง                          |
| 1.51 - 2.50    | มีความสำคัญน้อย                             |
| 1.00 - 1.50    | มีความสำคัญน้อยที่สุด หรือไม่มีความสำคัญเลย |

หลักเกณฑ์ในการตัดสินใจมีผู้ตอบแบบสอบถามต้องความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อรายการลักษณะการศึกษาขั้นพื้นฐานที่พึงประสงค์กับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พิจารณาเมื่อระดับความคิดจากหลัก 3 ประการ ดังนี้

- 3.1 มีระดับความสำคัญคิดจากมัธยฐานมีค่าไม่น้อยกว่า 3.51
- 3.2 เป็นคุณลักษณะที่มีค่าความแตกต่างระหว่างมัธยฐาน กับฐานนิข ไม่เกิน 1.00
- 3.3 เป็นคุณลักษณะที่มีพิสัยระหว่างค่าอย่างไทย ไม่เกิน 1.50

**4. การเก็บข้อมูลผู้วิจัยดำเนินการ 3 ขั้นตอน ดังนี้**

4.1 ติดต่อประสานงานขั้นต้น โดยผู้วิจัยติดต่อผู้เชี่ยวชาญ ด้วยการเดินทางไปพบหรือติดต่อทางโทรศัพท์หรือทางจดหมาย ทั้งขึ้นอยู่กับระยะเวลา

4.2 จัดส่งแบบสอบถามเดลไฟร์อบที่ 1 ไปยังผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้กำหนดน้ำหนักความสำคัญของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ แล้วนำผลมาวิเคราะห์หาค่ามัธยฐาน และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน โดยใช้โปรแกรม SPSS โดยวิธีไดวิชันนิ่ง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลา

4.3 รวบรวมแบบสอบถามที่ได้รับมาตรวจสอบความถูกต้องแล้วนำแบบสอบถามที่ตอบสมบูรณ์มาป้อนข้อมูลลงในโปรแกรม SPSS for windows รุ่น 10.0.5 เพื่อรอการวิเคราะห์ในลำดับต่อไป

4.4 ส่งแบบสอบถามรอบที่ 2 โดยแบบสอบถามรอบที่ 2 มีข้อซักถาม เช่นเดียวกับแบบสอบถามรอบที่ 1 แต่มีส่วนเพิ่มเติมขึ้นจากเดิมที่ได้จากการรอบที่ 1 พร้อมทั้งแสดงการวิเคราะห์ข้อมูล รอบที่ 1 ได้แก่ มัธยฐาน พิสัยระหว่างค่าว่าไอล์ และตำแหน่งที่ผู้เชี่ยวชาญแต่ละคนตอบในรอบที่ 1 ลงในแบบสอบถามรอบที่ 2

จากนั้นนำผลการตอบรอบที่ 2 มาวิเคราะห์ข้อมูล วิเคราะห์หาค่าฐานนิยม มัธยฐาน และพิสัยระหว่างค่าว่าไอล์ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป SPSS for Windows รุ่น 10.0.5

**ขั้นตอนที่ 4 การสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อพัฒนาประเทศ มีวิธีการดำเนินการดังนี้**

1. การศึกษาเอกสาร ตำรา บทความ และผลงานการวิจัยต่าง ๆ เกี่ยวกับการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา การสร้างและการพัฒnarูปแบบแล้วนำแนวคิดหลักการใน การสร้างรูปแบบ การพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษามากำหนดโครงสร้าง องค์ประกอบความสัมพันธ์ และกิจกรรมในแต่ละขั้นตอนในการดำเนินการของรูปแบบ และกำหนดรายละเอียดในการดำเนินการพัฒนาเกี่ยวกับขั้นตอนของการพัฒนา เป้าหมาย กิจกรรมการพัฒนาและผลที่ต้องการ

2. นำคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่ได้จากขั้นตอนที่ 3 มาสังเคราะห์ประกอบกับแนวคิดหลักการและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดคีย์ร่างรูปแบบ การพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ

3. กำหนด (ยกเว้น) รูปแบบการพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ ที่ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 3 ส่วน ได้แก่  
 1) คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน 2) แนวคิดหลักการในการกำหนดรูปแบบ และ 3) รูปแบบการพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

เพื่อการพัฒนาประเทศ ซึ่งเป็นกระบวนการพัฒนาที่ประกอบด้วยขั้นตอน สาระการพัฒนา สมรรถนะที่ต้องการและวิธีการพัฒนา

4. นำร่างรูปแบบฯ ที่จัดทำขึ้นปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ และเสนออาจารย์ที่ปรึกษาพิจารณา ให้ความคิดเห็น เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของภาษา เนื้อหาความครอบคลุมในเชิงวิชาการ และ ข้อคำแนะนำจากนั้นนำมาปรับปรุงแก้ไขตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษา

#### **ขั้นตอนที่ 5 การตรวจสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบการพัฒนา ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อการพัฒนาประเทศ**

การตรวจสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของ (ร่าง) รูปแบบฯ ในขั้นตอนนี้เป็น การตรวจสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของร่างรูปแบบฯ โดยการจัดสันทนาแบบกลุ่ม ผู้เชี่ยวชาญ ผู้เชี่ยวชาญ หมายถึง ผู้บริหารการศึกษาระดับนิเทศน์ นักวิชาการในสถาบันอุดมศึกษา ของรัฐและเอกชน สาขาวิชาการบริหารการศึกษา หรือสาขาวิชาอุดมศึกษาหรือสาขาวิชัย ประเมินผลทางการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานหรือผู้มีประสบการณ์ในการบริหารงาน ในสถานศึกษาของรัฐและเอกชน จำนวนไม่น้อยกว่า 17 คน ในการดำเนินการสำหรับเกณฑ์จำนวน ผู้เชี่ยวชาญหรือผู้เชี่ยวชาญ ขนาด รักษ์พลดเมือง (2531) ได้กล่าวถึงการกำหนดจำนวนผู้เชี่ยวชาญไว้ว่า หากผู้เชี่ยวชาญมีความเป็นวิวิธพันธ์อาจต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญจำนวนมาก อย่างไรก็ได้จากการศึกษาของ MacMillan (1971 อ้างถึงใน เกย์ม บุญอ่อน, 2522) พนว่าหากจำนวนผู้เชี่ยวชาญมีตั้งแต่ 17 คน ขึ้นไป อัตราการลดลงของความคลาดเคลื่อนจะมีน้อยมากจนคงที่ การคัดเลือกผู้เชี่ยวชาญใช้วิธีการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) และมีเกณฑ์การคัดเลือก ดังนี้

1. มีคุณลักษณะเช่นเดียวกัน หรือมีความสามารถทางวิชาการ ไม่น้อยกว่ารองศาสตราจารย์
2. ดำรงตำแหน่งผู้บริหารการศึกษาระดับนิเทศน์ นักวิชาการศึกษาใน

สถาบันอุดมศึกษาของรัฐและเอกสาร หรือผู้เคยดำรงตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งมีประสบการณ์ในการบริหารมาแล้วจากสถานศึกษาของรัฐและเอกชน

3. ดำรงตำแหน่งผู้บริหารการศึกษา หรือผู้เคยดำรงตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จากสถานศึกษาศึกษาของรัฐและเอกชน เพื่อให้ครอบคลุมศาสตร์ ด้านต่างๆ ที่มีการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา การเลือกผู้เชี่ยวชาญกลุ่มนี้จะเลือกแบบเจาะจง

เพื่อให้การนำเสนอรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานฯ มีความเป็นไปได้ในการนำไปใช้และสามารถดำเนินการปฏิบัติได้ ผู้วิจัยกำหนดกลุ่มผู้เชี่ยวชาญเป็นผู้บริหารทางการศึกษาที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และนักวิชาการด้านการบริหารการศึกษาจาก สถานศึกษาของรัฐและเอกชน และผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน การกำหนดกลุ่มตัวอย่าง ผู้เชี่ยวชาญแบบเจาะจง 3 กลุ่ม จำนวน 17 คน

|                                               |            |
|-----------------------------------------------|------------|
| กลุ่มที่ 1 ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารการศึกษา  | จำนวน 7 คน |
| กลุ่มที่ 2 ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารสถานศึกษา | จำนวน 3 คน |
| กลุ่มที่ 3 ผู้เชี่ยวชาญด้านนักวิชาการศึกษา    | จำนวน 7 คน |

เครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบ (ร่าง) รูปแบบฯ ประกอบด้วย แบบประเมินความ

เหมาะสมและความเป็นไปได้ของ (ร่าง) รูปแบบฯ เป็นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการนำไปใช้ และการบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ โดยผู้วิจัยสร้างขึ้น และผ่านการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากอาจารย์ที่ปรึกษา

การดำเนินการสัมมนา ผู้วิจัยจัดดำเนินการประชุมสัมมนาโดยเชิญผู้เชี่ยวชาญ พร้อมกับโครงการจัดประชุมสัมมนา เรื่องการนำเสนอรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ พร้อมเอกสารประกอบการสัมมนา และแบบประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้

ในการดำเนินการสัมมนา ผู้วิจัยกำหนดประเด็น สำหรับประเมินการตรวจสอบและวิเคราะห์รูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ ประกอบด้วย ความเหมาะสมของหลักการในการกำหนดรูปแบบฯ ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในการนำรูปแบบฯ เป็นปฏิบัติ ซึ่งดี ข้อจำกัดของรูปแบบความคิดเห็นและข้อเสนอแนะแนวทางการนำรูปแบบฯ เป็นปฏิบัติ ทั้งนี้ในระหว่างการสัมมนาผู้วิจัยใช้แบบันทึก เพื่อรับรวมสาระเนื้อหาและความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ ของผู้เข้าร่วมสัมมนาฯ มาใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนารูปแบบ การพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ ให้มีความสมบูรณ์ด่อไป

เครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบรูปแบบของผู้เชี่ยวชาญ จะใช้เครื่องมือซึ่งเป็นแบบประเมิน ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ จำนวนเป็น 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลและสถานภาพทั่วไป

ตอนที่ 2 เป็นแบบประเมินรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ ในด้านความเหมาะสมและความเป็นไปได้ โดยเฉพาะข้อซักถามในแต่ละด้าน เป็นมาตรас่วนประมาณค่า (Rating Scale) พร้อมทั้งให้แสดงข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่มีต่อ โครงการสร้างองค์ประกอบของรูปแบบฯ ในภาพรวมและให้แสดงความคิดเห็น เสนอแนะที่มีต่อ ภารกิจรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อพัฒนาประเทศ ในแต่ละขั้น ทั้งนี้มีเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

ด้านความเหมาะสมของรูปแบบ จะให้ผู้เชี่ยวชาญแสดงความคิดเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย จำนวนเป็น 5 ระดับ คือ

|              |         |                  |
|--------------|---------|------------------|
| ระดับคะแนน 5 | หมายถึง | เหมาะสมอย่างยิ่ง |
| ระดับคะแนน 4 | หมายถึง | เหมาะสมมาก       |
| ระดับคะแนน 3 | หมายถึง | เหมาะสมปานกลาง   |
| ระดับคะแนน 2 | หมายถึง | เหมาะสมน้อย      |
| ระดับคะแนน 1 | หมายถึง | ไม่เหมาะสม       |

ค่านความเป็นไปได้ ผู้เชี่ยวชาญพิจารณาสิ่งที่ระบุในแต่ละข้อว่ามีความเป็นไปได้ในทาง

ปฏิบัติมากน้อยอย่างไร จำแนกเป็น 5 ระดับ คือ

|              |         |                    |
|--------------|---------|--------------------|
| ระดับคะแนน 5 | หมายถึง | เป็นไปได้มากที่สุด |
| ระดับคะแนน 4 | หมายถึง | เป็นไปได้มาก       |
| ระดับคะแนน 3 | หมายถึง | เป็นไปได้ปานกลาง   |
| ระดับคะแนน 2 | หมายถึง | เป็นไปได้น้อย      |
| ระดับคะแนน 1 | หมายถึง | เป็นไปไม่ได้       |

การเก็บรวบรวมข้อมูลความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ผู้วิจัยจะดำเนินการเก็บจากแบบสอบถามจากผู้เชี่ยวชาญ หลังจากเสร็จการประชุมสัมมนา เพื่อรับฟังความคิดเห็นข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในรายละเอียดเพื่อนำมาแก้ไขปรับปรุงและพัฒนารูปแบบฯ ให้มีความสมบูรณ์ต่อไป

การวิเคราะห์ข้อมูลผู้เชี่ยวชาญจะประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลระดับความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ ในด้านความเหมาะสมและความเป็นไปได้ในประเด็นต่าง ๆ โดยการหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD) แล้วแปลผลโดยใช้เกณฑ์สมบูรณ์ (Best, 1986, pp. 184-186 อ้างถึงใน บุญชุม ศรีสะอุด, 2546) โดยให้ความหมายของค่าคะแนนเฉลี่ยแต่ละช่วง ดังนี้

|                   |                               |                    |
|-------------------|-------------------------------|--------------------|
| ค่านความเหมาะสม   | ช่วงคะแนน 4.50 – 5.00 หมายถึง | เหมาะสมอย่างยิ่ง   |
| ค่านความเหมาะสม   | ช่วงคะแนน 3.50 – 4.49 หมายถึง | เหมาะสมมาก         |
| ค่านความเหมาะสม   | ช่วงคะแนน 2.50 – 3.39 หมายถึง | เหมาะสมปานกลาง     |
| ค่านความเหมาะสม   | ช่วงคะแนน 1.50 – 2.29 หมายถึง | เหมาะสมน้อย        |
| ค่านความเหมาะสม   | ช่วงคะแนน 1.00 – 1.49 หมายถึง | ไม่เหมาะสม         |
| ค่านความเป็นไปได้ | ช่วงคะแนน 4.50 – 5.00 หมายถึง | เป็นไปได้มากที่สุด |
| ค่านความเป็นไปได้ | ช่วงคะแนน 3.50 – 4.49 หมายถึง | เป็นไปได้มาก       |
| ค่านความเป็นไปได้ | ช่วงคะแนน 2.50 – 3.39 หมายถึง | เป็นไปได้ปานกลาง   |
| ค่านความเป็นไปได้ | ช่วงคะแนน 1.50 – 2.29 หมายถึง | เป็นไปได้น้อย      |
| ค่านความเป็นไปได้ | ช่วงคะแนน 1.00 – 1.49 หมายถึง | เป็นไปไม่ได้       |

การปรับปรุงแก้ไขรูปแบบฯ ผู้วิจัยนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้จากการตรวจสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบฯ ในระดับผู้เชี่ยวชาญ ไปปรับปรุงแก้ไขรูปแบบ การพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการพัฒนาประเทศ ต่อไป

#### ขั้นตอนที่ 6 การปรับปรุงและการนำเสนอรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานเพื่อพัฒนาประเทศ

ผู้วิจัยจะสรุปผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการประเมินตรวจสอบรูปแบบฯ ที่ได้จากการจัดสัมนาแบบกลุ่มมาประกอบการปรับปรุงรูปแบบการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อพัฒนาประเทศ ให้มีความสมบูรณ์และการนำเสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อพิจารณาให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ จากนั้นสรุปผลแล้วจัดทำรายงานการวิจัย เสนออาจารย์ที่ปรึกษาพิจารณาให้ความเห็นพร้อมปรับแก้ไข และจัดทำรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์ เสนอต่อคณะกรรมการการสอนวิทยานิพนธ์