

รูปแบบการบริหารงานการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษ<sup>1</sup>  
ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของสถาบันส่งเสริมการสอน  
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในอนาคต

พระชัย อินทร์ฉาย

คุณภูนพนธ์<sup>2</sup> เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาการศึกษาดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาบริหารการศึกษา  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

กรกฎาคม 2549

ISBN 974-502-794-4

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

อาจารย์ผู้ควบคุมคุณภูมิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่าคุณภูมิพนธ์ ได้พิจารณา  
คุณภูมิพนธ์ของ พรชัย อินทร์ฉาย ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรปริญญาการศึกษาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพาได้

อาจารย์ผู้ควบคุมคุณภูมิพนธ์

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ดร. สุนทรยาท)

..... กรรมการ

(ดร. การดี อนันต์นาวี)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เสรี ชัด เช้ม)

..... กรรมการ

(ดร. อนันต์ จันทร์กิจ)

คณะกรรมการสอบปากเปล่า

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ดร. สุนทรยาท)

..... กรรมการ

(ดร. การดี อนันต์นาวี)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เสรี ชัด เช้ม)

..... กรรมการ

(ดร. อนันต์ จันทร์กิจ)

..... กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ สำราญ ใจจิตต์)

บัณฑิตวิทยาลัยอนุมัติให้รับคุณภูมิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาการศึกษาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประทุม ม่วงมี)

วันที่ ๑๓ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๔๙

## ประกาศคุณปการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จได้ด้วยความกรุณาจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดร. สุนทรารุษธรรม  
ดร.ภารดี อนันตนาวี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสรี ชัด เช้ม และดร.อนันต์ จันทร์กิจ อาจารย์ที่ปรึกษา  
ที่กรุณามาให้คำแนะนำปรึกษาตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยดีตลอดเวลา ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งใน  
ความกรุณาของท่านเป็นอย่างยิ่ง จึงขอขอบพระคุณท่านอาจารย์ทั้งสี่ด้วยความเคารพอย่างสูง ณ ณ  
โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณผู้บริหาร สถาบ. ทุกท่านเป็นอย่างสูงที่อนุญาตให้ศึกษาข้อมูลและเชิญ  
ผู้ทรงคุณวุฒิในการสนับสนุนการวิจัยครั้งนี้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอาจารย์นารี วงศ์สิโรจน์  
กุล รองผู้อำนวยการ สถาบ. ดร.ปานทอง คุณนาถศรี ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการ  
สถาบ. อาจารย์ชุติลป์ อัตชู รักษาการผู้ช่วยผู้อำนวยการ สถาบ. ขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านที่  
เสียสละเวลาให้การสัมภาษณ์ สนทนากลุ่มและกรุณเข้าร่วมประชุมสัมมนาเพื่อพิจารณาและให้  
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อความสมบูรณ์ของงานวิจัย

ขอขอบพระคุณ อาจารย์อรวรรณ อินทวิชัย หัวหน้าสาขา พสถา. และสควก. สถาบ. ที่  
ให้โอกาสในการศึกษาค้นคว้าในครั้งนี้ ขอขอบพระคุณอาจารย์ดวงสมร คล่องสารา อดีตหัวหน้า  
สาขา พสถา. และสควก. สถาบ. ที่ให้กำลังใจในการศึกษามาโดยตลอด ขอบพระคุณ คุณคงนิตา เทย  
นิยม เพื่อนร่วมงานที่ช่วยเหลือในการสำรวจและเก็บข้อมูล ขอบพระคุณสำราญ โครงการ พสถา.  
ของศูนย์โรงเรียน พสถา. ที่ 7 โรงเรียนพร้อมทั้งคณะผู้บริหารตลอดจนครุฑกท่านที่ให้ความ  
ร่วมมือในการให้ข้อมูล ขอบคุณพี่ๆ เพื่อนๆ และน้องๆ สาขา พสถา. และสควก. ของสถาบ. ที่ให้  
กำลังใจและให้ความช่วยเหลือต่างๆ ตลอดเวลาที่ทำวิจัยนี้

ท้ายที่สุด ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ คุณแม่แท้ อินทร์ฉาย พร้อมทั้งญาติพี่น้องที่  
สนับสนุน ส่งเสริมและเป็นกำลังใจ โดยเฉพาะคุณสุกัญญา งามประสิทธิ์ ที่ให้กำลังใจมาโดยตลอด  
และขอขอบคุณ คุณสุวรรณ อินทร์ฉาย ผู้มีส่วนช่วยเหลืออย่างสำคัญยิ่งที่ทำให้ผู้วิจัยสามารถทุ่มเท  
เวลาให้กับงานวิจัยนี้ได้เต็มที่โดยไม่ต้องกังวลกับภาระอื่น

พรชัย อินทร์ฉาย

46820137: สาขาวิชา: บริหารการศึกษา; กศ.ด. (บริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: รูปแบบการบริหารงานการพัฒนาและส่งเสริม/ผู้มีความสามารถพิเศษทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี/สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

พระชัย อินทร์ฉาย: รูปแบบการบริหารงานการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในอนาคต (THE ADMINISTRATIVE MODEL FOR DEVELOPMENT AND PROMOTION OF SCIENCE AND TECHNOLOGY TALENTS OF THE INSTITUTE FOR PROMOTION OF TEACHING SCIENCE AND TECHNOLOGY IN THE FUTURE) อาจารย์ผู้ควบคุมคุณดุษฎีนินพนธ์: ดร. สุนทรยาอุท, Ph.D., ภาครี อันันต์นวี, กศ.ด., เกรียง ชัดแข็ง, ก.ศ., อันันต์ จันทร์กิจ, กศ.ด. 229 หน้า. ปี พ.ศ. 2549. ISBN 974-502-794-4

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1. วิเคราะห์และสังเคราะห์รูปแบบการบริหารงานการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษของสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 2. พัฒนารูปแบบการบริหารงานพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในอนาคต

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิเคราะห์ สังเคราะห์ ประกอบด้วย เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน การพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 170 รายการ สัมภาษณ์ผู้บริหาร และหัวหน้างานวิชาการ 35 คน สนทนากลุ่มครุ อาจารย์ นักวิชาการ 72 คน และระดุมความคิดผู้ทรงคุณวุฒิ 99 คน ผลงานวิจัยปรากฏว่า รูปแบบการบริหารงานการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในอนาคต ระดับชั้น มัธยมศึกษาตอนปลาย ควรจะเป็นชั้นเรียนพิเศษ ในสถานศึกษาปกติ มีจำนวนนักเรียนต่อห้องประมาณ 24-30 คน การบริหารจัดการจะต้องครอบคลุมเกี่ยวกับประเด็นที่สำคัญ 3 ส่วนใหญ่ ๆ คือ 1. การสรราหาและการคัดเลือก 2. การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการ และ 3. การบริหารโครงการ โดยมีรูปแบบดังนี้

1. การสรราหาและการคัดเลือกผู้มีความสามารถพิเศษทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มี 3 ขั้นตอน คือ ขั้นที่ 1 การกรองคัดวิธีการสอบคัดเลือกและวิธีการสรรหาที่หลากหลาย ขั้นที่ 2 เข้าค่ายวิชาการ กลั่นกรองคัดเลือก เครื่องมือที่หลากหลาย ขั้นที่ 3 พิจารณาโดยผู้ทรงคุณวุฒิ

2. การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการ มี 3 วิธี คือ 1. การจัดการเรียนโดยใช้โปรแกรมเสริม และกิจกรรมเสริมประสบการณ์ 2. การขยายหลักสูตรที่กว้างและลึกมากกว่าปกติ พร้อมทั้งจัดทำหลักสูตรเรียน ล่วงหน้าเป็นรายบุคคล 3. การฝึกงานกับอาจารย์เพื่อสืบสานภัยที่เป็นนักวิทยาศาสตร์

3. การบริหารโครงการ ณ ศูนย์โรงเรียน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีวิธีการ ส่งเสริม สนับสนุน 6 ส่วนคือส่วนที่ 1 การส่งเสริมสื่อ อุปกรณ์การเรียนการสอนที่เพียงพอ ส่วนที่ 2 ความพร้อม ค้านห้องเรียน ห้องปฏิบัติการและห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ ส่วนที่ 3 ครุ อาจารย์และบุคลากรทางการศึกษามี มาตรฐานสูง ส่วนที่ 4 มีเครื่องข่ายให้นักเรียนได้ฝึกประสบการณ์ ส่วนที่ 5 มีงบประมาณสนับสนุนเพียงพอ และ ส่วนที่ 6 มีโครงสร้างคณะกรรมการบริหาร โครงการครอบคลุมเครือข่ายอย่างเหมาะสม

46820137: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION; Ed.D. (EDUCATIONAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: THE ADMINISTRATIVE MODEL FOR DEVELOPMENT AND PROMOTION/ SCIENCE AND TECHNOLOGY/ THE INSTITUTE FOR PROMOTION OF TEACHING SCIENCE AND TECHNOLOGY

PORNCHAI INCHAI: THE ADMINISTRATIVE MODEL FOR DEVELOPMENT AND PROMOTION OF SCIENCE AND TECHNOLOGY TALENTS OF THE INSTITUTE FOR PROMOTION OF TEACHING SCIENCE AND TECHNOLOGY IN THE FUTURE.

DISSERTATION ADVISORS: DHORN SUNTRAYUTH, Ph.D., PHARADEE ANANTANAWEE, Ed.D., SEREE CHADCHAM, Ph.D., ANUN CHANKAWEE, Ed.D. 229 P. 2006. ISBN 974-502-794-4

The purposes of this research were 1) To Analyze the factor and synthesize the outline of the Administrative Model for Development and Promotion of Science and Technology Talents of the Institute for Promotion of Teaching Science and Technology. 2) To develop the Administrative Model for Development and Promotion of Science and Technology Talents of the Institute for Promotion of Teaching Science and Technology in the future.

The analyzing and synthesizing samples consisted of 170 documents involved in the Administration of the Institute for Promotion of Science and Technology Talents in Development, 35 interviewees who were executives and heads of academic department, 72 people group discussions (teachers professors and academicians) and 99 veterans brainstorming. The research survey found that the regular high school should provide a special class for the science gifted catering approximately 24-30 students. The administration must cover 3 major issues as follows.

1. Three procedures of the science and technology talents identification and selection. Testing and various kinds of identification would be used for the first round selection. The second round was to attend the academic campground providing miscellaneous screen tools. And the final round was to be considered by veterans.

2. Three methods of developing and promoting academic potentials were managing enrichment programs and activities, expanding the module to be wider and deeper together with making an advance individual module and being apprenticed by scientist mentors.

3. Six promotion methods for an effective proceeding in project administration at the school centers. Part 1 was promoting sufficient educational aids and the media. Part 2 was having a suitable classroom, a laboratory and a computer lab preparation. Part 3 was making high standards of teachers, professors and academic staff. Part 4 was providing kinds of network for students to get many experiences. Part 5 was having adequate subsidies. Part 6 was having an appropriate network project committee structure.

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๑
สารบัญ.....	๒
สารบัญตาราง.....	๓
สารบัญภาพ.....	๔
บทที่	
1 บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน.....	1
คำนำการวิจัย.....	7
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	7
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	7
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย.....	10
ขอบเขตของการวิจัย .....	10
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	10
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	13
การบริหารงานของสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกี่ยวกับ การพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี .....	13
พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 .....	15
แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาがらสังคมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของ ประเทศไทย .....	17
รูปแบบการบริหารงานด้านการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของ ต่างประเทศ .....	25
แนวคิด ทฤษฎีที่ใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนารูปแบบการบริหารเพื่อการจัดการ .....	32
หลักการ แนวคิด ทฤษฎีที่ใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนารูปแบบการบริหารงานการ พัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี .....	38
สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี .....	38

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
แนวคิด ทฤษฎีที่ใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนารูปแบบการบริหารโครงการ.....	51
แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับวิธีการและเทคนิคที่ใช้ในการวิจัย.....	61
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	72
<b>3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>81</b>
ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาวิัฒนาการการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษทาง วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจากอดีตจนถึงปัจจุบันทั่วในและต่างประเทศ.....	83
ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูล .....	83
ขั้นตอนที่ 3 การสังเคราะห์รูปแบบการบริหาร .....	85
ขั้นตอนที่ 4 การประชุมสัมมนา เรื่อง การพิจารณาร่างรูปแบบการบริหารงานการ พัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของ สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในอนาคต .....	86
ขั้นตอนที่ 5 การตรวจสอบรูปแบบ .....	90
<b>4 ผลการวิจัย .....</b>	<b>91</b>
ส่วนที่ 1 การสรุปผลและคัดเลือกผู้มีความสามารถพิเศษ.....	91
ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาวิัฒนาการการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษ ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจากอดีตจนถึงปัจจุบันทั่วในและต่างประเทศ. ....	91
ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูล.....	94
ขั้นตอนที่ 3 การสังเคราะห์รูปแบบการสรุปผลและคัดเลือกผู้มีความสามารถพิเศษ .....	106
ขั้นตอนที่ 4 ผลการสัมมนา เรื่อง รูปแบบการสรุปผลและคัดเลือกผู้มีความสามารถ พิเศษ.....	109
ส่วนที่ 2 การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการ .....	110
ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาวิัฒนาการการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษ ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจากอดีตจนถึงปัจจุบันทั่วในและต่างประเทศ. ....	110
ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูล.....	113
ขั้นตอนที่ 3 การสังเคราะห์รูปแบบการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการ ...	124

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ขั้นตอนที่ 4 ผลการสัมมนา เรื่อง รูปแบบการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพทางวิชาการ .....	132
ส่วนที่ 3 การบริหารโครงการ .....	133
ขั้นตอนที่ 1 การศึกษาวิจัยการการพัฒนารูปแบบการบริหารโครงการ การพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามัคคีด้านพิเศษทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จากอดีตจนถึงปัจจุบันทั้งในและต่างประเทศ .....	133
ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูล .....	137
ขั้นตอนที่ 3 การสังเคราะห์รูปแบบการบริหารโครงการ .....	152
ขั้นตอนที่ 4 การประชุมสัมมนา เรื่อง รูปแบบการบริหารโครงการ .....	159
ขั้นตอนที่ 5 การตรวจสอบรูปแบบ .....	160
5 รูปแบบการบริหารงาน .....	166
6 อกิจกรรมและสรุปผลการวิจัย .....	178
อกิจกรรม .....	179
ข้อเสนอแนะ .....	195
ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัย .....	195
บรรณานุกรม .....	196
ภาคผนวก .....	204
ภาคผนวก ก .....	205
ภาคผนวก ข .....	221
ภาคผนวก ค .....	227
ประวัติย่อของผู้วิจัย .....	229

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 การเปรียบเทียบรูปแบบการบริหารงานค้านการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษของต่างประเทศ .....	25
2 กรอบหลักสูตรสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษแบบชั้นเรียนพิเศษ .....	123
3 ตัวอย่างรายวิชาเลือก ตามหลักสูตร โปรแกรมการเรียนล่วงหน้า (หลักสูตรของ สอวน.).....	126
4 ตัวอย่างรายวิชาเลือก ตามหลักสูตร โปรแกรมการเรียนล่วงหน้า (หลักสูตรของมหาวิทยาลัย).....	126
5 จำนวนหน่วยกิตรายวิชาพื้นฐานของแต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้ .....	127
6 จำนวนหน่วยกิตขั้นต่ำรายวิชาเพิ่มเติม .....	128

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 ครอบแนวคิดร่างรูปแบบการบริหารงานการพัฒนาและส่งเสริมผู้มีความสามารถพิเศษ ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของสถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีในอนาคต .....	9
2 ขั้นตอนในการสำรวจหาเด็กที่มีความสามารถพิเศษ .....	45
3 การจัดรูปแบบการจัดการศึกษาสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษ .....	48
4 ความสัมพันธ์ของ 4 มุมมองด้านหลักทฤษฎี Balanced Scorecard .....	58
5 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย .....	82
6 การสถานที่จัดริบภาพ .....	99
7 ร่างรูปแบบการสรรหาและการคัดเลือก .....	107