

ปัญหาการพัฒนาท่องเที่ยวชุมชนไทย กรณีศึกษา บริษัทไทยเดินเรือทะเล จำกัด

เกศรินทร์ ศรีดิษฐ์

งานนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการจัดการการขนส่งและโลจิสติกส์

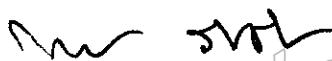
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

กรกฎาคม 2549

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่างานนิพนธ์ ได้พิจารณา
งานนิพนธ์ของ เกศรินทร์ ศรีดิษฐ์ ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม
หลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการขนส่งและโลจิสติกส์ ของ
มหาวิทยาลัยบูรพาได้

อาจารย์ผู้ควบคุมงานนิพนธ์



..... ประธาน
(รองศาสตราจารย์ ดร. พอพันธ์ วัชจิตพันธ์)

คณะกรรมการสอบปากเปล่า



..... ประธาน
(รองศาสตราจารย์ ดร. พอพันธ์ วัชจิตพันธ์)



..... กรรมการ
(ดร. อนุกร อินทร์พุง)

บัณฑิตวิทยาลัยอนุมัติให้รับงานนิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการขนส่งและโลจิสติกส์ ของ
มหาวิทยาลัยบูรพา



..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(รองศาสตราจารย์ ดร. ประทุม ม่วงมี)

วันที่ 12 เดือน กรกฎาคม พ.ศ. 2549

ประกาศคุณูปการ

งานนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยความช่วยเหลืออย่างดียิ่งของ รองศาสตราจารย์ ดร. พอพันธ์ วัชจิตพันธ์ อาจารย์ที่ปรึกษางานนิพนธ์ที่ได้สละเวลาอันมีค่าให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นต่าง ๆ นอกจากนี้ยังได้รับความกรุณาอย่างสูงจาก ดร.ทวีศักดิ์ เทพพิทักษ์ ดร.ณกร อินทร์พยุง และ ผอ. วิรัช คารวะพิทยากุล ผู้อำนวยการวิทยาลัยการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยบูรพา ที่ได้ให้คำแนะนำงานนิพนธ์ฉบับนี้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ผู้เขียนขอกราบขอบพระคุณอาจารย์ทั้งสี่ท่านเป็นอย่างสูงไว้ ณ. โอกาสนี้ด้วย

ผู้เขียนขอกราบขอบพระคุณผู้เกี่ยวข้องทุกท่านที่ให้การสนับสนุนในด้านข้อมูลและข้อคิดเห็นต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการทำงานนิพนธ์ฉบับนี้เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ขอขอบคุณ บิดา มารดา ซึ่งเป็นพลังสำคัญที่ก่อให้เกิดความอุตสาหะวิริยะและความอดทน รวมถึงเพื่อน ๆ ที่คอยให้คำแนะนำและเป็นกำลังใจมาโดยตลอด จนงานนิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี

เกศรินทร์ ศรีดิษฐ์

46922907: สาขาวิชา: การจัดการการขนส่งและโลจิสติกส์; วท.ม. (การจัดการการขนส่งและโลจิสติกส์)

คำสำคัญ: กองเรือไทย/ กองเรือต่างชาติ

เกศรินทร์ ศรีดิษฐ์: ปัญหาการพัฒนากองเรือพาณิชย์ไทย กรณีศึกษา บริษัทไทยเดินเรือทะเล จำกัด (THE PROBLEM OF THAI MERCHANT VESSEL FLEET DEVELOPMENT: A CASE STUDY OF THAI MARITIME NAVIGATION CO., LTD.) อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์: รศ. ดร. พอพันธ์ วัชจิตพันธ์, 86 หน้า. ปี พ.ศ.2549

การศึกษครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคอันอาจเกิดขึ้นในการพัฒนากองเรือพาณิชย์ไทย เนื่องจากปัญหาดังกล่าวมีอิทธิพลต่อการพัฒนารูปแบบการค้าเสรีและเสรีภาพในการให้บริการขนส่งสินค้า และบริการสู่ตลาดธุรกิจเดินเรือระดับโลกของประเทศไทย ดังนั้นผู้ศึกษาจึงมีความสนใจศึกษาในเรื่องดังกล่าวนี้ โดยศึกษาจากตำราเอกสารทางวิชาการและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนากองเรือไทย ทางอินเทอร์เน็ต และการสัมภาษณ์บุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพาณิชย์นาวี โดยศึกษากรณี บริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด

ผลการศึกษาพบว่า บริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด มีปัญหาและอุปสรรคในเรื่องปัญหาด้านการแปรรูปเป็นรัฐวิสาหกิจ ปัญหาขาดบุคลากรด้านพาณิชย์นาวีในการบริหารจัดการ และปัญหาขาดการสนับสนุนจากรัฐบาลจึงทำให้ขาดกองเรือในการขนส่งทางทะเลระหว่างประเทศ ซึ่งจะต้องใช้กลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหาโดยให้รัฐบาลสนับสนุนกิจการของบต. ให้สามารถมีกองเรือที่มีขนาดใหญ่ขึ้นมาได้ และการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจเข้าร่วมทุนในการจัดตั้งสายการเดินเรือแห่งชาติให้เติบโตและแข็งแกร่งขึ้นไป

46922907: MAJOR: TRANSPORTATION AND LOGISTICS MANAGEMENT; M.Sc.
(TRANSPORTATION AND LOGISTICS MANAGEMENT)

KEYWORDS: THAI MERCHANT VESSEL FLEET / FOREIGN VESSEL FLEET

KEDSARIN SRIDID: THE PROBLEM OF THAI MERCHANT VESSEL FLEET
DEVELOPMENT: A CASE STUDY OF THAI MARITIME NAVIGATION CO., LTD.

ADVISOR: PORPAN VACHAJITPAN, Ph.D. 86 P. 2006.

This research aims to analyze the problems and obstacles of the Thai merchant ship fleet development. All problems and obstacles have an influence on free trade of logistics services and Thailand navigator service. These reasons created an interest in studying primary cases of the problems by researching from the internet and other traditional sources, and by interviewing people involved in Thai maritime navigation.

It was found that the Thai maritime navigation has encountered many key problems as follows :

- Public enterprise
- Unqualified merchant seamen
- Government policy

The best tactic to solve all problems is through support from the Thai government by setting up flotilla, low interest rate, charity law, supporting the flotilla, and seeking alliances among navigator businesses.

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
สารบัญ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ซ
สารบัญภาพ.....	ณ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา.....	3
ขอบเขตการศึกษา.....	3
วิธีการศึกษา.....	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	4
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	4
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	5
ธุรกิจการขนส่งระหว่างประเทศ.....	5
ความสำคัญของการขนส่งทางทะเล.....	6
อุปทานและอุปสงค์ของการขนส่งทางทะเล.....	11
กรอบแนวคิดเกี่ยวกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ.....	12
กรอบการพัฒนารัฐวิสาหกิจของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ.....	14
กรอบแนวคิดเกี่ยวกับการให้เอกชนดำเนินกิจกรรมแทนรัฐ.....	17
งานวิจัยและงานศึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง.....	21
สรุปการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	24
3 วิธีการศึกษา.....	26
ศึกษาสภาวะปัจจุบันของบริษัทและเก็บข้อมูล.....	26

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
การกำหนดกลุ่มประชากรและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง	26
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	27
วิธีการสัมภาษณ์	27
การเตรียมและการสร้างแนวคำถามในการสัมภาษณ์ และตรวจ	28
4 ผลการศึกษา.....	29
ประวัติบริษัทไทยเดินเรือทะเล จำกัด.....	29
แผนการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการ ปี 2546	34
แผนการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการ ปี 2548	38
สภาพปัญหาจากอดีต	43
ข้อมูลจากการสัมภาษณ์.....	66
ประเมินผลและวิเคราะห์ข้อมูล	69
5 สรุปผลการศึกษาและข้อเสนอแนะ	71
สรุปผลการศึกษา	71
วิเคราะห์ SWOT Analysis	71
ข้อเสนอแนะ	74
บรรณานุกรม	76
ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	78

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
2-1 การขนส่งสินค้าขาเข้า.....	7
2-2 การขนส่งสินค้าขาออก.....	8
2-3 กองเรือโลกจำแนกตามธงจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	9
2-4 ประมาณการค่าทางทะเลโลกของไทย.....	10
4-1 ปริมาณการขนส่งสินค้าโดยกองเรือไทยตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ.	42
5-1 เปรียบเทียบความเป็นไปได้ และโอกาสทางธุรกิจ	73

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
3-1 สารบบของรูปแบบคำถาม.....	27
4-1 แสดงโครงสร้างการบริหารของ บพด.	33