

## บทที่ 4

### ผลการศึกษาและการวิเคราะห์

ผลการศึกษาพบว่า การเคลื่อนย้ายรถยนต์ไม่ว่าจะเป็นด้านการ Loading และ Discharging ณ ปัจจุบันเป็นความรับผิดชอบของสายเรือ ที่จะจัดหา Stevedore มาทำการเคลื่อนย้ายรถยนต์ขึ้นเรือ ซึ่งท่าเทียบเรือ มีหน้าที่ ฝ้าตรวจสอบความถูกต้องและความปลอดภัยของสินค้า ก่อนทำการส่งมอบ และจัดเก็บค่าบริการเกี่ยวเนื่องจากการใช้พื้นที่สำหรับการปฏิบัติงานในบริเวณขอบเขตท่า ซึ่งนั่นหมายความว่าประสิทธิภาพการบริหารงานการส่งออกนั้นจะประกอบด้วยความร่วมมือจากทั้งสองฝ่ายคือ พนักงานท่าเทียบเรือและฝ่ายสายเรือ

อ้างถึงในบทที่ 2 ปัจจัย 4 ปัจจัยสำคัญที่ใช้ในการพิจารณาในการปฏิบัติการส่งออกรถยนต์ผ่านท่าเทียบเรือ Ro/ Ro เพื่อหาแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพท่าเทียบเรือ Ro/ Ro มีดังนี้

1. เวลาที่เรืออยู่ในท่า (Ship's Time at Berth)
2. เวลาที่ใช้ในการยกขนสินค้า (Loading / Unloading Time)
3. เวลาที่เรือรอเข้าเทียบท่า (Ship's Waiting Time)
4. ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity)

โดยการวิเคราะห์เชิงสถิติกับข้อมูลการส่งออกและนำเข้า รถยนต์ ผ่านท่าเทียบเรือ A1 และ A5 ประจำเดือน มกราคม พ.ศ. 2547 ถึงเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2548 ที่เกิดขึ้น (ภาคผนวก ก) มีผลการศึกษาตามปัจจัยต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- เวลาที่เรืออยู่ในท่า ( Ship's Time at Berth) เวลาที่เรืออยู่ในท่า (Ship's Time at Berth) คือ เวลาที่เรืออยู่ในท่า โดยการนับจากช่วง ที่เรืออยู่ในท่า Birthing Time นับจนถึงเวลาที่เรือออกจากท่าเรือ Leaving Port Time สำเร็จ

ตารางที่ 4-1 แสดงเวลาที่เรืออยู่ในท่า (Ship's Time at Berth)

| เดือน - ปี พ.ศ. | จำนวนเรือที่<br>เทียบท่า (ลำ) |     | เวลาที่เรืออยู่ในท่า<br>(ชั่วโมง) |          | เวลาเฉลี่ยที่เรืออยู่ในท่า<br>(ชั่วโมง ต่อ ลำเรือ) |       |
|-----------------|-------------------------------|-----|-----------------------------------|----------|----------------------------------------------------|-------|
|                 | A1                            | A5  | A1                                | A5       | A1                                                 | A5    |
| ม.ค. 2547       | 7                             | 32  | 205.20                            | 293.25   | 29.31                                              | 9.16  |
| ก.พ. 2547       | 6                             | 35  | 51.40                             | 426.15   | 8.57                                               | 12.18 |
| มี.ค. 2547      | 6                             | 30  | 45.85                             | 358.55   | 7.64                                               | 11.95 |
| เม.ย. 2547      | 4                             | 30  | 36                                | 385.50   | 9.00                                               | 12.85 |
| พ.ค. 2547       | 5                             | 23  | 37.85                             | 332.50   | 7.57                                               | 14.46 |
| มิ.ย. 2547      | 10                            | 28  | 105.60                            | 359.05   | 10.56                                              | 12.82 |
| ก.ค. 2547       | 13                            | 29  | 114.00                            | 361.90   | 8.77                                               | 12.48 |
| ส.ค. 2547       | 8                             | 31  | 54.00                             | 340.30   | 6.75                                               | 10.98 |
| ก.ย. 2547       | 7                             | 29  | 58.00                             | 337.50   | 8.29                                               | 11.64 |
| ต.ค. 2547       | 7                             | 32  | 58.00                             | 362.60   | 8.29                                               | 11.33 |
| พ.ย. 2547       | 7                             | 28  | 69.00                             | 333.50   | 9.86                                               | 11.91 |
| ธ.ค. 2547       | 9                             | 32  | 71.00                             | 388.45   | 7.89                                               | 12.14 |
| ม.ค. 2548       | 12                            | 24  | 100.8                             | 203.3    | 8.40                                               | 8.47  |
| ก.พ. 2548       | 4                             | 31  | 5.95                              | 364.01   | 1.49                                               | 11.74 |
| มี.ค. 2548      | 5                             | 41  | 43.9                              | 379.95   | 8.78                                               | 9.27  |
| เม.ย. 2548      | 13                            | 30  | 122.22                            | 349.51   | 9.40                                               | 11.65 |
| พ.ค. 2548       | 11                            | 34  | 81.25                             | 415.44   | 7.39                                               | 12.22 |
| รวม             | 134                           | 519 | 1,260.02                          | 5,991.46 | 9.29                                               | 11.60 |

จากตารางที่ 4-1 พบว่าเวลาที่เรืออยู่ในท่า (Ship's Time at Berth) ของท่าเทียบเรือ A 1 เฉลี่ยแล้ว 9.29 ชม.ต่อลำ และ A5 เฉลี่ยแล้ว 11.60 ชม. ต่อลำ แสดงให้เห็นว่า ท่าเทียบเรือ A1 ใช้เวลาเรืออยู่ในท่า (Ship's Time at Berth) น้อยกว่าหรือประสิทธิภาพดีกว่าท่าเทียบเรือ A5 2.31 ชม./ ลำ

เรือตามแปลนสำหรับการเก็บสินค้าบนเรือเพื่อส่งออก (Export Car) และรวมถึงเวลาเฉลี่ยสำหรับการเคลื่อนย้ายรถยนต์ขึ้นจากเรือลงสู่พื้นที่ Receiving Area (Import Car) จากเงื่อนไขดังต่อไปนี้ ปัจจุบัน Shipping Line ที่ดูแลการส่งออกและนำเข้ารถยนต์ท่าเทียบเรือ Ro/ Ro ท่าเทียบเรือ A1 และ A5 ได้ว่าจ้างบริษัทของ CKP (Thailand) Co., Ltd เพื่อดำเนินการขนย้ายรถยนต์ระหว่างท่าเทียบเรือกับทางสายเรือ ดังนั้นประสิทธิภาพการเคลื่อนย้ายรถยนต์ด้านการบริหารงานในเวลาพักหยุดเบรก หรือรับประทานอาหารเช้า ถือเป็นเวลามาตรฐานเดียวกัน

จากการสำรวจการปฏิบัติงาน พบเงื่อนไขสำหรับการคำนวณ เพื่อให้เวลาของการเคลื่อนย้ายรถยนต์ มีค่าที่ใกล้เคียงกับการปฏิบัติงานจริง โดยเพิ่มเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

### เงื่อนไขด้านเวลาของการเคลื่อนย้ายรถยนต์ที่ใช้ในการศึกษา

1. ลักษณะของเรือ Ro/ Ro มีทางลาดเปิดออกจากตัวเรือได้ หรือเรียกว่า เปิด Ramp เพื่อให้ยานพาหนะหรือสินค้าบรรทุกบนล้อเลื่อนทุกชนิดสามารถแล่นขึ้นลงจากเรือโดยไม่ต้องใช้บันได โดยระบบของเรือ Ro/ Ro จะใช้เวลาในการเปิด Ramp เฉลี่ยประมาณ 1 ชั่วโมงสำหรับการเปิดทอด Ramp ของเรือ Ro/ Ro และประมาณ 1 ชั่วโมงสำหรับการปิด Ramp พร้อมการยืนยันรับทราบเอกสารขนส่งที่ส่งผลกระทบต่อความรับผิดชอบของสายเรือ ต่อ ถ้าเรือ นั้นหมายความว่า การคิดเวลาทำงานในการเคลื่อนย้ายสินค้า รยนต์ ทั้งด้าน ส่งออกและนำเข้า เพื่อได้ค่าเฉลี่ยที่ใกล้เคียงความเป็นจริงเราต้อง ลบ ออก 2 ชั่วโมงจากเวลาที่เรืออยู่ในท่าเรือต่อลำ



ภาพที่ 4-1 แสดงตัวอย่างเรือ Ro/ Ro ขณะกำลังเปิด Ramp ณ ท่าเทียบเรือ

2. มาตรฐาน ของ บริษัท CKP (Thailand) Co., Ltd สำหรับ Stevedore ที่ทำการ ย้ายรถยนต์นั้นมีเวลาหยุดพักระหว่างการ Loading หรือ Discharging ทุก 3 ชั่วโมง จะหยุดพัก 30 นาที ในความหมายเชิงตัวเลข ถือเป็น 0.5 ต่อ 3 สำหรับการทำงานในการขนส่งหรือเคลื่อนย้ายขึ้นหรือ ลงจากเรือ

ตามเงื่อนไขของเวลาจากหัวข้อ1และข้อ 2 ข้างต้น ผู้ศึกษาสามารถกำหนดสูตรที่ใช้ในการคำนวณค่าประสิทธิภาพสำหรับการทำงานเคลื่อนย้ายรถยนต์ หน่วย คำนวณชั่วโมงต่อลำ ซึ่งผลลัพธ์ที่ได้จะใกล้เคียงถูกต้องจากการทำงานจริง และสำหรับทำเทียบเรือระหว่าง A1 และ A5 ได้ว่าจ้างบริษัท CKP (Thailand) Co., Ltd เช่นกันในการดำเนินการ จึงสามารถกำหนดค่าตัวแปรสำหรับ พื้นฐานการคำนวณดังนี้

$$N_{car} = NT / (TB - (2SB + 0.5TB/3))$$

กำหนดให้

$N_{car}$  = ประสิทธิภาพการเคลื่อนย้ายรถยนต์ หน่วย คำนวณชั่วโมงต่อลำ

TB = เวลารวมที่เรืออยู่ในท่า (Total Ship's Time at Berth)

NT = จำนวนรถยนต์ที่ส่งออกและนำเข้าทั้งหมด

SB = จำนวนเรือที่เทียบท่า (Ship's at Berth)

ค่าคงที่ 0.5, 2, 3 เป็นตัวเลขที่กำหนดขึ้นตามเงื่อนไขข้อ 1 และข้อ 2 ข้างต้น ซึ่งสามารถใช้ได้สำหรับนโยบายหรือการบริหารงานของ CKP (Thailand) Co., Ltd เท่านั้น

สามารถกำหนดตัวอย่าง คือ จากสถิติการทำงานประจำเดือน มกราคม ทำเทียบเรือ A1 มีเรือเข้าเทียบท่าทั้งหมด 7 ลำโดยใช้เวลาอยู่ที่ท่าเวลาที่เรืออยู่ในท่า 205.20 ชั่วโมง เพื่อดำเนินการ ส่งออกและนำเข้ารถยนต์ 3,810 คัน

จากสมการการหาประสิทธิภาพการเคลื่อนย้ายรถยนต์ หน่วย คำนวณชั่วโมงต่อลำ

$$N_{car} = NT / (TB - (2SB + 0.5TB/3))$$

จากโจทย์ได้ค่าต่าง ๆ ดังนี้

$$TB = 205.20 \text{ ชั่วโมง} \quad NT = 3,810 \text{ คันต่อชั่วโมงต่อลำ} \quad SB = 7 \text{ ลำ}$$

เมื่อแทนค่าต่าง ๆ

$$\begin{aligned} \text{จากสูตร} \quad N_{car} &= NT / (TB - (2SB + 0.5TB/3)) \\ &= 3,810 / (205.20 - ((2 \times 7) + ((0.5 \times 205.20) / 3))) \\ &= 24 \text{ คัน/ ชั่วโมง/ ลำ} \end{aligned}$$

จากคำตอบแสดงให้เห็นทราบว่าสำหรับเดือนมกราคม โดย บริษัท CKP (Thailand) Co., Ltd มีประสิทธิภาพสำหรับการทำงานเคลื่อนย้ายรถยนต์ เท่ากับ 24 คัน/ ชั่วโมง/ ลำ

ตารางที่ 4-2 ประสิทธิภาพการเคลื่อนย้ายรถยนต์ หน่วย คันต่อชั่วโมงต่อลำ

| เดือน-ปี พ.ศ. | จำนวนเรือ<br>ที่เทียบท่า (ลำ) |     | เวลาที่เรืออยู่ในท่า<br>(ชั่วโมง) |          | จำนวนรถยนต์รวม<br>ที่ส่งออกแล่นเข้า<br>ผ่านท่าเรือ (คัน) |         | ประสิทธิภาพ<br>การเคลื่อนย้าย<br>รถยนต์<br>(คัน/ชั่วโมง/ลำ) |     |
|---------------|-------------------------------|-----|-----------------------------------|----------|----------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------------------|-----|
|               | A1                            | A5  | A1                                | A5       | A1                                                       | A5      | A1                                                          | A5  |
| ม.ค. 2547     | 7                             | 32  | 205.20                            | 293.25   | 3,810                                                    | 18,688  | 24                                                          | 104 |
| ก.พ. 2547     | 6                             | 35  | 51.40                             | 426.15   | 1,821                                                    | 27,039  | 59                                                          | 95  |
| มี.ค. 2547    | 6                             | 30  | 45.85                             | 358.55   | 2,308                                                    | 24,383  | 88                                                          | 102 |
| เม.ย. 2547    | 4                             | 30  | 36.00                             | 385.50   | 1,882                                                    | 24,514  | 86                                                          | 94  |
| พ.ค. 2547     | 5                             | 23  | 37.85                             | 332.50   | 2,700                                                    | 23,333  | 125                                                         | 101 |
| มิ.ย. 2547    | 10                            | 28  | 105.60                            | 359.05   | 6,173                                                    | 26,752  | 91                                                          | 110 |
| ก.ค. 2547     | 13                            | 29  | 114.00                            | 361.90   | 5,315                                                    | 31,396  | 77                                                          | 129 |
| ส.ค. 2547     | 8                             | 31  | 54.00                             | 340.30   | 3,427                                                    | 25,321  | 118                                                         | 114 |
| ก.ย. 2547     | 7                             | 29  | 58.00                             | 337.50   | 2,812                                                    | 22,603  | 82                                                          | 101 |
| ต.ค. 2547     | 7                             | 32  | 58.00                             | 362.60   | 3,223                                                    | 30,168  | 94                                                          | 127 |
| พ.ย. 2547     | 7                             | 28  | 69.00                             | 333.50   | 3,034                                                    | 24,556  | 70                                                          | 111 |
| ธ.ค. 2547     | 9                             | 32  | 71.00                             | 388.45   | 3,163                                                    | 32,362  | 77                                                          | 125 |
| ม.ค. 2548     | 12                            | 24  | 100.80                            | 203.30   | 3,750                                                    | 19,915  | 63                                                          | 164 |
| ก.พ. 2548     | 4                             | 31  | 44.95                             | 364.01   | 1,617                                                    | 32,271  | 55                                                          | 134 |
| มี.ค. 2548    | 5                             | 41  | 43.90                             | 379.95   | 1,551                                                    | 37,002  | 58                                                          | 158 |
| เม.ย. 2548    | 13                            | 30  | 122.22                            | 349.51   | 4,982                                                    | 27,692  | 66                                                          | 120 |
| พ.ค. 2548     | 11                            | 34  | 81.25                             | 415.44   | 5,172                                                    | 33,913  | 113                                                         | 122 |
| รวม           | 134                           | 519 | 1,260.02                          | 5,991.46 | 56,740                                                   | 461,908 | 73                                                          | 177 |

จากตารางที่ 4-2 ทราบประสิทธิภาพเฉลี่ยในการเคลื่อนย้ายสินค้าท่าเทียบเรือ A1 เท่ากับ 73 คัน ต่อ ชม.และท่าเทียบเรือ A5 เท่ากับ 177 คัน ต่อ ชม. หรือ เมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณรถยนต์ส่งออก 100 คัน พบว่า ท่าเทียบเรือ A1 ใช้เวลาที่ใช้ในการยกขนสินค้า 1.36 ชม./รถยนต์ 100 คัน

และท่าเทียบเรือ A5 ใช้เวลาที่ใช้ในการยกขนสินค้า 0.56 ช.ม./รถยนต์100 คัน หรือ ท่าเทียบเรือ A5 มีประสิทธิภาพการเคลื่อนย้ายรถยนต์ดีกว่าท่าเทียบเรือ A1 0.8 ช.ม. หรือ 48 นาที

3. เวลาที่เรือรอเข้าเทียบท่า (Ship's Waiting Time) เวลาที่เรือรอเข้าเทียบท่า Ship's Waiting Time คือ เวลาที่เรือรอเข้าเทียบท่าโดยเริ่มนับในช่วงเวลาระหว่างเรือเข้ามาในเขตท่าเรือแหลมฉบังถึงเวลาที่เรือเทียบท่าได้สำเร็จ รวมกับ ช่วงเวลาระหว่างที่เรือออกจากท่า (Debirthing Time) ถึงเวลาที่เรือพ้นจากเขตท่าเรือแหลมฉบังและนำร่องลงจากเรือ (Leaving Port)

ตารางที่ 4-3 เวลาเฉลี่ยที่เรือรอเข้าเทียบท่า (Ship's Waiting Time)

| เดือน-ปี พ.ศ. | จำนวนเรือที่เทียบท่า |     | เวลาที่เรือรอคอย |         | เวลาเฉลี่ยที่เรือรอคอย |       |
|---------------|----------------------|-----|------------------|---------|------------------------|-------|
|               | (ลำ)                 |     | (ชั่วโมง)        |         | (ชั่วโมง ต่อ ลำเรือ)   |       |
|               | A1                   | A5  | A1               | A5      | A1                     | A5    |
| ม.ค. 2547     | 7                    | 32  | 67.45            | 214.96  | 9.64                   | 6.72  |
| ก.พ. 2547     | 6                    | 35  | 103.50           | 568.16  | 17.25                  | 16.23 |
| มี.ค. 2547    | 6                    | 30  | 76.58            | 616.35  | 12.76                  | 20.55 |
| เม.ย. 2547    | 4                    | 30  | 51.55            | 607.35  | 12.89                  | 20.25 |
| พ.ค. 2547     | 5                    | 23  | 31.55            | 427.00  | 6.31                   | 18.57 |
| มิ.ย. 2547    | 10                   | 28  | 57.35            | 222.42  | 5.74                   | 7.94  |
| ก.ค. 2547     | 13                   | 29  | 81.00            | 266.40  | 6.23                   | 9.19  |
| ส.ค. 2547     | 8                    | 31  | 91.00            | 341.50  | 11.38                  | 11.02 |
| ก.ย. 2547     | 7                    | 29  | 24.00            | 437.65  | 3.43                   | 15.09 |
| ต.ค. 2547     | 7                    | 32  | 109.00           | 138.90  | 15.57                  | 4.34  |
| พ.ย. 2547     | 7                    | 28  | 28.00            | 507.95  | 4.00                   | 18.14 |
| ธ.ค. 2547     | 9                    | 32  | 69.00            | 519.15  | 7.67                   | 16.22 |
| ม.ค. 2548     | 12                   | 24  | 52.70            | 144.9   | 4.39                   | 6.04  |
| ก.พ. 2548     | 4                    | 31  | 18.35            | 188.22  | 4.58                   | 6.07  |
| มี.ค. 2548    | 5                    | 41  | 21.41            | 142.73  | 4.28                   | 3.48  |
| เม.ย. 2548    | 13                   | 30  | 67.88            | 122.26  | 5.22                   | 4.08  |
| พ.ค. 2548     | 11                   | 34  | 92.97            | 211.76  | 8.45                   | 6.23  |
| รวม           | 134                  | 519 | 1030.89          | 5677.66 | 7.69                   | 10.94 |

จากตารางจะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ยต่อลำเรือ ที่จะเข้า ท่าเทียบเรือ A1 ใช้เวลารอคอยเข้าเทียบท่าประมาณ 7.69 ชั่วโมง/ ลำ และท่าเทียบเรือ A5 ใช้เวลา 10.94 ชั่วโมง/ ลำ หรือ ท่าเทียบเรือ A1 ใช้เวลาน้อยกว่าท่าเทียบเรือ A5 เวลา 3.25 ชม. / ลำ

4. ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity/ Yard) ถานจอดรถยนต์ Ro/Ro หมายถึงพื้นที่สำหรับดำเนินการจอดเก็บรถยนต์ เพื่อการปฏิบัติการส่งออกและนำเข้า โดยลักษณะของการออกแบบพื้นที่ท่าเทียบเรือ ของการทำเรือแหลมฉบัง ในครั้งแรกที่บริษัทเอกชนเข้ารับสัมปทาน ซึ่งมีผลต่อการออกแบบพื้นที่ถานจอดรถยนต์ของท่า จากการศึกษา พบว่า ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity/ Yard) ท่าเทียบเรือ A5 มีพื้นที่ 142 ไร่ หรือ 227,200 ตารางเมตร สามารถจอดรถยนต์ได้ ทั้งหมด 15,000 คัน และท่าเทียบเรือ A1 มีพื้นที่ 55 ไร่ หรือ 88,000 ตารางเมตร สามารถจอดรถยนต์ได้ ทั้งหมด 4,791 คัน

เมื่อเฉลี่ยในพื้นที่ 100 ตารางเมตร ของท่าเทียบเรือ A5 ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity/ Yard) ได้ 6 คัน และท่าเทียบเรือ A1 ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity/ Yard) ได้ 5 คัน

จากการวิเคราะห์ บทที่ 4 ถึงปัจจัย 4 ปัจจัยหลักข้างต้นสรุปได้ดังนี้

ตารางที่ 4-4 สรุปปัจจัยที่ใช้ในการวัดประสิทธิภาพการส่งออกรถยนต์ ระหว่างท่าเทียบเรือ A1 และ A5

| ปัจจัยที่วัดประสิทธิภาพ                                   | ประสิทธิภาพท่าเทียบเรือ |    |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|----|
|                                                           | A1                      | A5 |
| 1 เวลาที่เรืออยู่ในท่า (Ship's Time at Berth)             | X                       |    |
| 2 เวลาที่ใช้ในการยกขนสินค้า (Loading and Unloading Time)  |                         | X  |
| 3 เวลาที่เรือรอเข้าเทียบท่า (Ship's Waiting Time)         | X                       |    |
| 4 ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity/ Yard) |                         | X  |

จากตารางที่ 4-4 พบว่าปัจจัยที่ท่าเทียบเรือ A1 ดีกว่า A5 มี 2 เรื่อง คือ

1. เวลาที่เรืออยู่ในท่า (Ship's Time at Berth) พบ ปัจจัยที่มีผล 3 ปัจจัยหลัก คือ

ปัจจัยที่ 1 ปริมาณรถยนต์ที่ส่งออกและนำเข้าผ่านท่าเทียบเรือ A1 ที่น้อยกว่าท่าเรือ A5

ปัจจัยที่ 2 ปริมาณจำนวนเอกสารการส่งออกและนำเข้าโดยมีปริมาณแปรผันตรงกับจำนวนรถยนต์หรือสินค้าที่ส่งออก วัดการรอคอยเอกสาร แล้วท่าเทียบเรือ A1 เร็วกว่าท่าเทียบเรือ A5

ปัจจัยที่ 3 การบริหารงานของ Shipping Line สาเหตุที่พบ คือ เรื่องของพนักงานเรือ เรื่องของการตรวจคนเข้าเมืองของศุลกากร เรื่องการขนถ่ายสิ่งของ

2. เวลาที่เรือรอเข้าเทียบท่า (Ship's Waiting Time) พบ ปัจจัยที่มีผล 2 ปัจจัยหลัก คือ

ปัจจัยที่ 1 เกิดจากสาเหตุของการบริหารงานของสายเรือ โดย Shipping Agent จากการประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ เช่น การท่าเรือแหลมฉบัง นำร่อง เรือลากจูง เป็นต้น

ปัจจัยที่ 2 การบริหารงานของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการหน้าท่าลำช้าในขั้นตอนการส่งออก และนำเข้า ต่อหนึ่งเทียบเรือ ซึ่งจะมีผลต่อเรือลำต่อ ๆ ไปที่จะเข้ามาทำเพื่อรับส่งสินค้า ทั้งนี้เนื่องจากปริมาณรถยนต์ของท่าเทียบเรือ A5 ที่มากกว่า A1 เช่นกัน

### ปัจจัยที่ทำให้เทียบเรือ A5 ดีกว่าท่าเทียบเรือ A1

1. เวลาที่ใช้ในการยกขนสินค้า (Loading and Unloading Time) พบ ปัจจัยที่มีผล 2 ปัจจัยหลัก คือ

- ปัจจัยที่ 1 จำนวนคนขนรถยนต์ที่ทำการเคลื่อนย้ายรถยนต์ขึ้นหรือลงจากเรือ กับ นโยบายและการบริหารงานของ Shipping Line แต่ละสายเรือ
- ปัจจัยที่ 2 ความยาวหน้าท่าเทียบเรือ โดยวัดจากพื้นที่ Pre-Loading Area ถึงเรือที่มารับสินค้า ซึ่งพื้นที่ Pre-Loading Area ของ ท่า A5 ที่ออกแบบใกล้เคียงท่า A1 ประมาณ 70 เมตร
- ปัจจัยที่ 3 เทคโนโลยี เครื่อง Scan Bar Code สำหรับขั้นตอนการตรวจสอบและรับรถยนต์เข้าท่าเรือ A5 ดีกว่าเนื่องจากใช้ระบบ Wireless LAN เข้าร่วมต่อระบบส่งถ่ายข้อมูลที่เร็วและมีความแม่นยำสูง

จากการศึกษาปัจจัยหลัก 4 ปัจจัยแล้วนั้น เมื่อผู้ศึกษาได้ศึกษาถึงค่าคะแนนน้ำหนักจาก 4 ปัจจัยหลัก โดยการสัมภาษณ์ตัวแทนผู้ส่งออกรถยนต์ 3 บริษัทจากค่ายรถยนต์ในประเทศไทย ที่รับมอบอำนาจเพื่อทำการส่งออกรถยนต์ผ่านท่าเทียบเรือ A1 และ A5 ดังนี้

1. คุณชนาถ ชลบุญย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ,MMC Logistics (Thailand) CO., LTD ผู้รับผิดชอบส่งออกรถยนต์ยี่ห้อ MMTH

2. แผนก Automobile Over Sea Sale Asian Honda, Asian Honda Motor CO., LTD ผู้รับผิดชอบส่งออกรถยนต์ยี่ห้อ HONDA

3. แผนก Motor Pool, MC LOGI (THAILAND) CO., LTD ผู้รับผิดชอบส่งออกรถยนต์ยี่ห้อ ISUZU พบว่ามีค่าเฉลี่ยดังตารางที่ 4-5 ดังนี้

ตารางที่ 4-5 ค่าคะแนนน้ำหนักสำหรับปัจจัยหลัก 4 ปัจจัย (จริยา ทรัพย์เพชรา, 2549)

| ปัจจัยที่วัดระดับความสำคัญ                                | ตัวแทนผู้ส่งออก |     |     | ค่าเฉลี่ย    |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-----|-----|--------------|
|                                                           | รถยนต์          |     |     | คะแนนน้ำหนัก |
|                                                           | 1               | 2   | 3   |              |
| 1 เวลาที่เรืออยู่ในท่า (Ship's Time at Berth)             | 10              | 10  | 10  | 10           |
| 2 เวลาที่ใช้ในการยกขนสินค้า (Loading and Unloading Time)  | 10              | 40  | 10  | 20           |
| 3 เวลาที่เรือรอเข้าเทียบท่า (Ship's Waiting Time)         | 20              | 40  | 10  | 23           |
| 4 ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity/ Yard) | 60              | 10  | 70  | 47           |
| รวม                                                       | 100             | 100 | 100 | 100          |

จากตารางที่ 4 – 5 กลุ่มลูกค้าจากการสุ่มสำรวจเพื่อวัดระดับคะแนนจาก 4 ปัจจัยหลัก พบว่า ลูกค้าให้ความสำคัญต่อ ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity/ Yard) มากเป็นอันดับที่ หนึ่ง ถึง 47 คะแนน หรือ ร้อยละ 0.47 เปอร์เซนต์ เมื่อเปรียบเทียบกับปัจจัยอื่น เนื่องจากตัวแทนผู้ส่งออกกล่าวว่า ในการส่งสินค้าเข้าท่าเทียบเรือเพื่อเตรียมการส่งออก หนึ่งครั้งจะมีผลต่อค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่สูง และกรณีที่มีสินค้าส่งออก ไปยังประเทศอื่นซึ่งมีจำนวนมากก็จำเป็นต้องหาท่าเทียบเรือที่มีความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity/ Yard) ด้วยเช่นกัน และความปลอดภัยของสินค้า ซึ่งในกรณีปัจจัยที่ 1,2 นั้นลูกค้าหรือตัวแทนผู้ส่งออกรถยนต์ถือว่าเป็นความรับผิดชอบของท่าเรือและสายเรือ

## 2. ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity/ Yard)

ลานจอดรถยนต์ Ro/ Ro หมายถึง พื้นที่สำหรับดำเนินการจอดเก็บรถยนต์ เพื่อการปฏิบัติการส่งออกและนำเข้า โดยลักษณะของการออกแบบพื้นที่ท่าเทียบเรือ ของการทำเรือแหลมฉบัง ในครั้งแรกที่บริษัทเอกชนเข้ารับสัมปทาน ซึ่งมีผลต่อการออกแบบพื้นที่ลานจอดรถยนต์ของท่า จากการศึกษาพบว่า ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity/ Yard) ท่าเทียบเรือ A5 มีพื้นที่ 142 ไร่ หรือ 227,200 ตารางเมตร สามารถจอดรถยนต์ได้ ทั้งหมด 15,000 คัน และท่าเทียบเรือ A1 มีพื้นที่ 55 ไร่ หรือ 88,000 ตารางเมตร สามารถจอดรถยนต์ได้ ทั้งหมด 4,791 คัน เมื่อเฉลี่ยในพื้นที่ 100 ตารางเมตร ของท่าเทียบเรือ A5 ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity / Yard) ได้ 6 คัน และท่าท่าเทียบเรือ A1 ความสามารถในการเก็บรักษาสินค้า (Storage Capacity / Yard) ได้ 5 คัน

จากการวิเคราะห์ข้างต้น พบว่า เมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่ 100 ตารางเมตร ทำเทียบเรือ A5 มีความสามารถในการจัดเรียงสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพได้มากกว่าทำเทียบเรือ A1 เพียง 1 คัน แต่ทั้งนี้จากการสำรวจพบว่าพื้นที่ของทำเทียบเรือ A5 มีมากกว่าทำ A1 ถึง 139,200 ตารางเมตร

มหาวิทยาลัยบูรพา  
Burapha University