

ความสัมพันธ์ระหว่างแรงจูงใจในการทำงานของครูกับประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน  
เบตตี้ พัฒนาชาญ ผู้ทรงเกียรติ

สิริลักษณ์ สุอังคะ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

มีนาคม 2549

ISBN 974-502-725-1

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอบปากเปล่าวิทยานิพนธ์ ได้พิจารณา  
วิทยานิพนธ์ของ ศิริลักษณ์ ตุ้ยังกะ ฉบับนี้แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม  
หลักสูตรปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา ได้

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์)

..... กรรมการ

(ดร.สมุทร ช้านาญ)

..... กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ไพรัตน์ วงศ์น้ำ)

คณะกรรมการสอบปากเปล่า

..... ประธาน

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์)

..... กรรมการ

(ดร.สมุทร ช้านาญ)

..... กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ไพรัตน์ วงศ์น้ำ)

..... กรรมการ

(ดร.สุรัตน์ ไชยชนก)

..... กรรมการ

(ดร.จิรา จันทร์กระจั่ง)

บัณฑิตวิทยาลัยอนุบัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ของมหาวิทยาลัยบูรพา

 ..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประทุม น่วมมี)

วันที่ ๒๑ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๔๙

## ประกาศคุณูปการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์ ประธานกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ดร.สมุทร ชำนาญ กรรมการที่ปรึกษา ที่กรุณาให้คำปรึกษาและนำแนวทางที่ถูกต้อง ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความละเอียดถี่ถ้วน และเอาใจใส่ด้วยดีเสมอมา ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่ง จึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณ ดร.เกรียงไวยชัย สมพงษ์ธรรม ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสรี ชัคเช่น ดร.สุรัตน์ ไชยชนกุ นายชุมพล เปี่ยมศรี นายวิทยา ตุณกะเสน ที่กรุณารับเป็นผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบ คุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ และขอขอบพระคุณรองศาสตราจารย์ ดร.ไพรัตน์ วงศ์นาม ที่กรุณาให้ความช่วยเหลือให้คำปรึกษากับสถาบันสกัดในการทำวิจัยเป็นอย่างดียิ่ง

ขอขอบพระคุณ ผู้อำนวยการสถานศึกษา คณบดีคณะโภชนาศิลป์ ผู้อำนวยการงานคณบดี สำนักบริหารงานคณบดี กรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เขตพื้นที่พัฒนาฯ ฝ่ายทะเบียนวันออก ที่ให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้ และขอขอบพระคุณ คุณพ่อสิทธิชัย สุอังคง คุณแม่พุดครี สุอังคง ที่เป็นกำลังใจสำคัญอย่างยิ่งในการทำวิทยานิพนธ์ ครั้งนี้ให้สำเร็จด้วยดี

ศิริกักษณ์ สุอังคง

45920839: สาขาวิชา: การบริหารการศึกษา; กศ.ม. (การบริหารการศึกษา)

คำสำคัญ: แรงจูงใจในการทำงานของครุ/ ประสิทธิผล/ โรงเรียนประถมศึกษา/ สำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน/ เอกพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก

สิริลักษณ์ สุอังคะ: ความสัมพันธ์ระหว่างแรงจูงใจในการทำงานของครุกับประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เอกพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก (THE RELATIONSHIP BETWEEN TEACHERS' MOTIVATION AND PRIMARY SCHOOL'S EFFECTIVENESS UNDER THE OFFICE OF PRIVATE EDUCATION COMMISSION IN EASTERN SEABOARD DEVELOPMENT AREA) อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์: สิทธิพร นิยมศรีสมศักดิ์, Ed.D., สนมห ชำนาญ, กศ.ค., ไฟร์ตัน วงศ์นาม, ค.ค. 118 หน้า. ปี พ.ศ. 2548. ISBN 974-502-725-1

การศึกษาค้นคว้าครั้งนี้มีความมุ่งหมายเพื่อ 1) ศึกษาแรงจูงใจในการทำงานของครุกับประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เอกพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก 2) เปรียบเทียบแรงจูงใจในการทำงานของครุจำแนกตามประสบการณ์การทำงาน 3) เปรียบเทียบประสิทธิผลของโรงเรียนจำแนกตามประสบการณ์การทำงาน 4) หาความสัมพันธ์ระหว่างแรงจูงใจในการทำงานของครุกับประสิทธิผลของโรงเรียน 5) ศึกษาปัจจัยแรงจูงใจในการทำงานของครุที่สามารถพยากรณ์ประสิทธิผลของโรงเรียน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ได้แก่ ครุโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน ระดับประถมศึกษา เอกพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก จำนวน 357 คน เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้เป็นแบบสอบถามชนิดมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที่ ဆหสัมพันธ์อย่างง่าย ဆหสัมพันธ์ พหุคุณ สมการทดแทนของพหุคุณ

ผลการศึกษาค้นคว้าพบว่า 1) แรงจูงใจในการทำงานของครุโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกตามประสบการณ์การทำงานพบว่า แรงจูงใจในการทำงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 2) ประสิทธิผลของโรงเรียนโดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกตามประสบการณ์การทำงานแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ 3) แรงจูงใจในการทำงานของครุโดยรวมและรายค้านแต่ละค้านกับประสิทธิผลของโรงเรียนโดยรวมมีความสัมพันธ์กันในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 4) แรงจูงใจในการทำงานของครุที่สามารถพยากรณ์ประสิทธิผลของโรงเรียน มีค่าแปร 6 ตัวที่สามารถร่วมกันพยากรณ์ประสิทธิผลของโรงเรียนได้ร้อยละ 42.00 เรียงลำดับตามอิทธิพลของตัวแปรดังนี้ ลักษณะของงาน การได้รับความสำเร็จ และความรับผิดชอบ ดังสมการพยากรณ์ประสิทธิผลของโรงเรียนในรูปแบบดินดังนี้

$$Y = 1.431 + .276(X_1) + .228(X_2) + .144(X_3)$$

45920839: MAJOR: EDUCATIONAL ADMINISTRATION; M.Ed. (EDUCATIONAL ADMINISTRATION)

KEYWORDS: TEACHERS' MOTIVATION/ EFFECTIVENESS/ PRIMARY SCHOOL/ THE OFFICE OF PRIVATE EDUCATION COMMISSION/ EASTERN SEABOARD DEVELOPMENT AREA

SIRILAK SU-ANGKA: THE RELATIONSHIP BETWEEN TEACHERS' MOTIVATION AND PRIMARY SCHOOL'S EFFECTIVENESS UNDER THE OFFICE OF PRIVATE EDUCATION COMMISSION IN EASTERN SEABOARD DEVELOPMENT AREA. THESIS ADVISORS: SITTIPORN NIYOMSRISOMSAK, Ed.D., SAMUT CHAMNAN, Ed.D., PRIRAT VONGNAM, Ph.D. 118 P. 2005.

ISBN 974-502-725-1

The purpose of the study was 1) to determine the teachers' motivation and primary school's effectiveness under the Office of Private Education Commission in Eastern Seaboard Development Area; 2) to compare the teachers' motivation classified by working experience; 3) to compare the school's effectiveness classified by working experience; 4) to study the relationship between teachers' motivation and school's effectiveness; 5) to study the teachers' motivation that predicted the school's effectiveness. The samples used in this study were 357 teachers in primary schools under the Office of Private Education Commission in Eastern Seaboard Development Area. The research instruments used for collecting data were five level rating scale questionnaire. Mean, standard deviation, t-test, simple correlation, multiple correlation and multiple regression were used in analyzing the data.

The findings were as follows 1) teachers' motivation as a whole were rated at a high level. When classified by working experience, teachers' motivation factors are at statistically significant difference at .05 level. 2) School's effectiveness as a whole was rated at a high level. When classified by working experience, there was not a statistically significant difference. 3) Teachers' motivation as a whole and in each particular dimension and school's effectiveness as a whole were found significantly correlated at .05 level. 4) Six variables in teachers' motivation that predicted the school's effectiveness could predict 42.00% according to the influence of following variables: recognition, achievement and responsibility. The regressions equations raw score :

$$Y = 1.431 + .276(X_2) + .228(X_1) + .144(X_4)$$

## สารบัญ

|   |    |
|---|----|
| บทคัดย่อภาษาไทย.....  | ๔  |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....   | ๕  |
| สารบัญ.....   | ๖  |
| สารบัญตาราง.....  | ๗  |
| สารบัญภาพ.....  | ๘  |
| บทที่   | ๙  |
| 1 บทนำ.....   | ๑  |
| ภูมิหลัง.....   | ๑  |
| ความมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้า.....   | ๔  |
| คำดำเนินการศึกษาค้นคว้า.....  | ๔  |
| สมมติฐานของการศึกษาค้นคว้า.....   | ๕  |
| ความสำคัญในการศึกษาค้นคว้า.....   | ๕  |
| กรอบความคิดในการศึกษาค้นคว้า.....   | ๖  |
| ขอบเขตของการศึกษาค้นคว้า.....   | ๘  |
| นิยามศัพท์เฉพาะ.....  | ๙  |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....   | ๑๑ |
| การบริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริม<br>การศึกษาเอกชน..... | ๑๑ |
| แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจในการทำงาน.....  | ๑๘ |
| แรงจูงใจในการทำงานตามทฤษฎีการจูงใจ-ค้ำจุนของเซอร์ชเบอร์ก.....                             | ๒๘ |
| ประสิทธิผลของ โรงเรียนประถมศึกษา.....   | ๓๗ |
| ความสัมพันธ์ระหว่างแรงจูงใจในการทำงานกับประสิทธิผลของโรงเรียน.....                        | ๔๓ |
| ตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย.....   | ๔๕ |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....  | ๔๗ |

## สารบัญ (ต่อ)

| บทที่  | หน้า       |
|--|------------|
| <b>3 วิธีการดำเนินการค้นคว้า.....</b>              | <b>58</b>  |
| ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....                       | 58         |
| เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....         | 59         |
| การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล..... | 60         |
| การเก็บรวบรวมข้อมูลและการจัดกระทำข้อมูล.....       | 61         |
| สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....               | 63         |
| <b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>                 | <b>64</b>  |
| สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....           | 64         |
| ลำดับขั้นตอนการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....     | 65         |
| <b>5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....</b>       | <b>74</b>  |
| สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....                      | 75         |
| อภิปรายผล.....                                     | 76         |
| ข้อเสนอแนะ.....                                    | 83         |
| <b>บรรณานุกรม.....</b>                             | <b>85</b>  |
| <b>ภาคผนวก.....</b>                                | <b>100</b> |
| ภาคผนวก ก.....                                     | 101        |
| ภาคผนวก ข.....                                     | 105        |
| ภาคผนวก ค.....                                     | 115        |
| <b>ประวัติย่อผู้วิจัย.....</b>                     | <b>118</b> |

## สารบัญตาราง

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....  | 59   |
| 2 คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับและระดับแรงจูงใจในการทำงานของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เขตพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก.....   | 66   |
| 3 คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับและระดับประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เขตพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก.....  | 67   |
| 4 เปรียบเทียบแรงจูงใจในการทำงานของครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เขตพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....  | 68   |
| 5 เปรียบเทียบประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เขตพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก จำแนกตามประสบการณ์การทำงาน.....   | 69   |
| 6 ความสัมพันธ์ระหว่างแรงจูงใจในการทำงานของครูกับประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เขตพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก.....   | 70   |
| 7 แรงจูงใจในการทำงานของครูที่พยากรณ์ประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เขตพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก.....   | 71   |
| 8 ค่าสัมประสิทธิ์ตัวพยากรณ์ ( $b, B$ ) ค่าความคาดเคลื่อนมาตรฐานของตัวพยากรณ์ ( $SE.b$ ) ค่าที ( $t$ ) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคุณ ( $R$ ) ค่าความคาดเคลื่อนของ การพยากรณ์ ( $S.E.est$ ) และค่าคงที่ของการพยากรณ์ในรูปค่าแนวคิบ ( $b_0$ )..... | 72   |
| 9 การวิเคราะห์ความแปรปรวนในการหาแรงจูงใจในการทำงานของครูที่พยากรณ์ ประสิทธิผลของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงาน คณะกรรมการส่งเสริม การศึกษาเอกชน เขตพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก.....  | 73   |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตารางที่  | หน้า |
|---|------|
| 10 ค่าอำนาจจำแนกรายชื่อของแบบสอบถามเกี่ยวกับแรงจูงใจในการทำงานของครู<br>โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน<br>เขตพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก..... | 116  |
| 11 ค่าอำนาจจำแนกรายชื่อของแบบสอบถามเกี่ยวกับประสิทธิผลของโรงเรียน<br>ประถมศึกษา สังกัดสำนักบริหารงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน<br>เขตพื้นที่พัฒนาชายฝั่งทะเลตะวันออก.....            | 117  |

## สารบัญภาพ

ภาพที่

หน้า

- 1 กรอบความคิดในการศึกษาค้นคว้า..... 7