

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เกิดขึ้นมากมายทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ส่งผลกระทบต่อองค์กรแต่ละแห่ง รวมทั้งองค์กรสุขภาพด้วย ประกอบกับการปฏิรูปในองค์กรสุขภาพ ตามนโยบายระบบสุขภาพในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ.2545 – พ.ศ.2549) ที่มุ่งเน้นในด้านการส่งเสริมสุขภาพ และการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล ในสถานพยาบาลให้ครอบคลุมยิ่งขึ้น (สำนักนโยบายและแผนสาธารณสุขกระทรวงสาธารณสุข, 2545) ซึ่งเป็นการพัฒนาการทำงานพัฒนาวิชาการ พัฒนาคน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และคุณภาพที่ดี ของงานบริการ งานบริการในองค์กรสุขภาพ มีการบริการทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสังคม ซึ่งเป็นการบริการแบบองค์รวม ที่มีพยาบาลเป็นผู้ปฏิบัติงานบริการต่าง ๆ นั้น และพยาบาลจะทำงานได้ดี หรือจะประสบความสำเร็จในการทำงานนั้น มีองค์ประกอบต่าง ๆ มากมาย แต่ที่สำคัญคือต้องมีการเสริมสร้างพลังอำนาจในตนเองก่อน และเมื่อพยาบาลรู้สึกว่ามีพลังอำนาจ กายนั้นแล้วจะเป็นผู้ที่ชอบเสาะแสวงหาความรู้ จะใช้เวลาคิดในการไตร่ตรองกับงานที่ทำ และให้ความสำคัญต่อความสำเร็จ จะเป็นผู้ที่มีความกระตือรือร้น สนใจต่อสภาพแวดล้อมที่มีประโยชน์ ต่อพฤติกรรมในอนาคต เห็นคุณค่าของผลสัมฤทธิ์ที่เกิดจากความพยายาม (jinana rakkerejinda, 2544) คุณลักษณะเช่นนี้เป็นคุณลักษณะที่พึงประสงค์ เพราะวิชาชีพพยาบาลเป็นงานที่ให้การดูแลผู้ที่อยู่ในความทุกข์ ต้องอาศัยความรู้จากศาสตร์หลาย ๆ สาขามาประยุกต์ การประกอบวิชาชีพพยาบาลจำเป็นต้องเสาะแสวงหาความรู้ใหม่ ๆ ปรับปรุงวิธีการในการให้การพยาบาล ให้ทันต่อความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์การแพทย์ เพื่อให้ตนเองปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดผลดีต่อผู้รับบริการ

ความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ ซึ่งเป็นการประยุกต์ใช้ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์การปฏิบัติงานทางการพยาบาล โดยผสมผสานหลักวิทยาศาสตร์และศิลปะการพยาบาลแก่นุกดล ครอบครัว และชุมชน เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ลดความเสี่ยง ภัยคุกคาม ด้วยการให้คำแนะนำที่รับผิดชอบที่กำหนดเจ็บ (นาตยา เต้าป้อม, 2547) พยาบาลซึ่งเป็นบุคลากรทางสุขภาพที่มีจำนวนมากที่สุดในทีมสุขภาพ และเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีความสำคัญมากทางการบริการสุขภาพ ไม่ว่าจะเป็นภายในโรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลชุมชน หรือแม้กระทั่งตามสถานีอนามัยต่าง ๆ ก็ตาม เนื่องจากพยาบาลเป็นบุคลากร

หลักที่ต้องปฏิบัติตามอย่างใกล้ชิด และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ป่วยได้อย่างรวดเร็ว ที่สุด รวมทั้งต้องให้การช่วยเหลือที่รวดเร็วและทันท่วงที เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและสุขภาพที่ดี ของผู้ป่วย ลดภาระแทรกซ้อนจากการเข็บป่วย ดังนั้นพยาบาลจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ที่ดีในการปฏิบัติตาม และในการกระทำการต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายประสบผลสำเร็จโดยอยู่ บนพื้นฐานความรู้ทักษะ ประสบการณ์ การเรียนรู้ของบุคคล รวมถึงการอยู่ในสถานะแวดล้อมที่ดี และเหมาะสม (จันทร์จิรา มัณฑะพงษ์, 2546) พยาบาลต้องมีความรู้ความสามารถในการประเมิน ความต้องการ และจะต้องประเมินอาการและการแสดงของผู้ป่วยให้ได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว ดังนั้นความสามารถในการปฏิบัติตามของพยาบาลวิชาชีพจึงเป็นเรื่องที่สำคัญอย่างยิ่ง ในการรักษา คุณภาพการบริการในโรงพยาบาล การศึกษาถึงปัจจัยที่ส่งเสริมให้พยาบาลวิชาชีพที่ปฏิบัติตามใน โรงพยาบาลได้มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติตามมากขึ้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง

วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ (Constructive Styles of Organizational Culture) เป็นวัฒนธรรมองค์กรที่มีลักษณะการมุ่งเน้นความพึงพอใจของบุคลากรเป็นสำคัญ กล่าวว่าคือบุคลากรมีความต้องการความสำเร็จ มีความต้องการไม่ตรึงตัวอยู่ที่เดียว ตลอดจนการส่งเสริมและการสนับสนุนให้บุคคลที่ปฏิบัติงานเกิดความสัมพันธ์อันดี รักใคร่กadem เกลียดชังกันและกัน โดยบุคลากรจะมีพฤติกรรมที่มีความยั่งยืนเพี่ยร กระตือรือร้น และมีความซุกซนการปฏิบัติงาน รู้สึกว่างานในองค์กรมีความท้าทายตลอดเวลา บุคคล ยึดมั่นผูกพันกับองค์กร มีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานสูง มีความเป็นกันเอง เอาใจใส่ มีความรักใคร่รักยิ่ง และยอมรับให้ความเห็นอกเห็นใจซึ่งกันและกัน (Cooke & Lafferty, 1989) วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ

การประสานความร่วมมือระหว่างบุคคลเพื่อขับเคลื่อนให้งานบรรลุเป้าหมาย (Mayer & Salovey, 1997) จำเป็นต้องอาศัยศิลปะและความเข้าใจถึงธรรมชาติของพฤติกรรมมนุษย์ เข้าใจความรู้สึกนึกคิด จิตใจส่วนลึกของบุคคล ทำให้บุคคลต้องการร่วมงานด้วยกันด้วยความเต็มใจ ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่มีผลให้บุคคลทำงานได้สำเร็จ คือ ปัจจัยด้านความสามารถในการสร้างความสัมพันธ์ และความร่วมมือกับผู้ร่วมงานอื่น ๆ และปัจจัยทางด้านอารมณ์ที่มีลักษณะสามารถควบคุมอารมณ์ตนเองได้ แสดงออกอย่างเหมาะสม เห็นดียกับ กฤษฎ์ อุทัยรัตน์ (2542) ที่กล่าวว่า การรู้ตัวเอง การประเมินตนเองอย่างถูกต้องเหมาะสม การหยั่งรู้สภาวะหรือสถานการณ์ที่เป็นจริง และความสามารถในการควบคุมอารมณ์เป็นคุณสมบัติของความฉลาดทางอารมณ์ ไม่แสดงอาการโกรธหรือโมโหรือการทำดีอย่างต่อเนื่อง มีวินัย กระตือรือร้นที่จะทำสิ่งใหม่ ๆ ที่สร้างสรรค์ ต้องการประสบความสำเร็จในชีวิตหน้าที่การงาน ต้องการเป็นคนที่มีคุณภาพ ทำงานและให้บริการอย่างมีคุณภาพ มีความต้องการเป็นพันธมิตร เห็นอกเห็นใจ เอาใจเขม่าใส่ใจเรา มีระเบียบ แบ่งเวลาเป็น

บริหารตนเองเป็น ให้ความสนใจกับความรู้สึกของคนอื่นของผู้อื่นและสังคมรอบข้าง ความฉลาดทางอารมณ์ช่วยพัฒนาการเรียนรู้ สร้างความสำเร็จในหน้าที่การทำงานครอบครัว และคุณภาพชีวิตที่ดีได้แน่นอน แต่เป็นความสำเร็จที่สมเหตุสมผลบนความพึงพอใจ และมีความสุขในสถานะที่ดำรงอยู่ดังนั้น บุคคลึงควรควบคุมอารมณ์ของตนเอง ให้มีการแสดงออกที่เหมาะสม และสามารถพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อื่น ตลอดจนทำงานร่วมกัน ได้อย่างมีความสุข (พนนพ. มีระเกตุ, 2544)

สำหรับบุคลากรในวิชาชีพพยาบาลนั้นมีบทบาทหน้าที่เป็นผู้ให้บริการต่อผู้ป่วย ซึ่งต้องพนักกับภาวะความกดดันต่าง ๆ หลายด้าน ต้องรับกับสภาพอารมณ์และจิตใจของผู้ป่วย ภาพลักษณ์ของพยาบาลเองนั้นต้องยิ่มแย้มแจ่มใส่ ดี เก่ง อดทน และต้องเป็นผู้เสียสละ ตั้งต่าง ๆ เหล่านี้ทำให้พยาบาลบางครั้งต้องกดดัน ต้องปรับอารมณ์อยู่ตลอดเวลา ในการแสดงออกที่เหมาะสม เพื่อให้งานบริการประสบความสำเร็จ ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจ พยาบาลจึงควรมีวุฒิภาวะทางอารมณ์ที่สมบูรณ์ และควรรู้จักที่จะพัฒนาและจัดการกับอารมณ์ของตนเอง สามารถเข้าใจความรู้สึกของตนเองและผู้อื่น ซึ่งเป็นเรื่องของความฉลาดทางอารมณ์ ที่จะทำให้พยาบาลผู้มีความรับผิดชอบในวิชาชีพพยาบาล มีการเรียนรู้เพิ่มเติม เพื่อเป็นประโยชน์ต่อตนเอง ผู้อื่น และพัฒนาอาชีพให้สามารถช่วยเหลือสังคมได้ (Bellack, 1999) ผู้ที่มีความฉลาดทางอารมณ์สูง จะมีความเอื้ออาทร มีจริยธรรม มีแรงจูงใจ และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้งาน มีประสิทธิภาพบรรลุเป้าหมาย มีความสุขในการทำงาน (Strickland, 2000) ความฉลาดทางอารมณ์มีความสัมพันธ์ กับความสามารถทุกอย่างในการทำงาน และส่งผลต่อความสำเร็จในวิชาชีพ ผู้ที่มีความฉลาดทางอารมณ์สูงย่อมปฏิบัติงาน ได้อย่างมีคุณภาพ หากผู้ปฏิบัติงานมีความฉลาดทางอารมณ์ต่ำ ก็จะเกิดความคับข้องใจ ส่งผลให้ขาดประสิทธิภาพในการทำงาน เพราะความสำเร็จของบุคคลสติปัญญาจะส่งผลให้เกิดความสำเร็จได้แค่ 20% และอีก 80% เป็นผลมาจากการความฉลาดทางอารมณ์ (Goleman, 1998) ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของเกรฟส์ และแลม (Graves, 1999; Lam, 1998) พบว่า ความฉลาดทางอารมณ์ มีความสัมพันธ์กับความสามารถในการรับรู้ สามารถทำนายพฤติกรรมต่าง ๆ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้การปฏิบัติงานดีขึ้น และจากการศึกษาของสุภากรณ์ ทองใหญ่ (2544) ที่พบว่า ความฉลาดทางอารมณ์มีความสัมพันธ์ทางบวกกับสมรรถนะ ในบทบาทด้านบริหารจัดการ นอกจากนี้ นิตยา วิโรจน์ (2545) ยังพบว่า ความฉลาดทางอารมณ์ มีความสัมพันธ์ทางบวก กับความพึงพอใจในงาน ความฉลาดทางอารมณ์ทำให้คนเกิดแรงจูงใจที่จะทำงานร่วมกัน มีความยืดหยุ่น ทำงานเป็นทีม มุ่งเน้นผู้รับบริการ ทำให้ผลการปฏิบัติงานดี มีคุณภาพ (ประชุม โพธิคุณ, 2543)

คุณสมบัติที่สำหรับและจำเป็นอีกอย่างของพยาบาลวิชาชีพ คือ การเสริมสร้างพั้งยานางในงาน ซึ่งทำให้มีกระบวนการที่เกิดขึ้นระหว่างบุคคลกับบุคคล หรือระหว่างบุคคลกับองค์กร ใน

การปฏิบัติงานของบุคคล รวมไปถึงการสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และ การกระทำสิ่งต่าง ๆ ที่มีผลในทางสนับสนุนพันธกิจขององค์กร ผู้บริหารทางการพยาบาล ควรมี การเสริมสร้างพลังอำนาจในงานให้แก่พยาบาลวิชาชีพ ด้านการ ได้รับโอกาส คือ ให้การยอมรับ และชื่นชม ใน การแสดงออกถึง ความสามารถในการควบคุมชีวิตความเป็นอยู่ของตนเอง ในด้าน การตอบสนองความต้องการและสามารถแก้ปัญหาได้ด้วยตนเอง โดยสามารถเลือกใช้ทรัพยากรที่ จำเป็นในการดำรงชีวิต และการปฏิบัติงาน อีกทั้งยังเป็นการส่งเสริม พัฒนา และเสริมสร้าง ความสามารถของบุคคล โดยมุ่งเน้นที่กระบวนการยอมรับการเปลี่ยนแปลง และการมีส่วนร่วมของ บุคคลทุกคน การเสริมสร้างพลังอำนาจ เป็นกระบวนการที่ก่อให้เกิดความรู้สึกเชื่อมั่น ในตนเองและ รู้สึกว่าตนของมีอำนาจ มีคุณค่าต่อองค์กร (สุกมาล อดิการกุล, 2546) แนวคิดเกี่ยวกับการเสริมสร้าง พลังอำนาจด้านโครงสร้าง โดยใช้ทฤษฎีโครงสร้างพลังอำนาจ ที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมใน การทำงาน และพฤติกรรมของบุคคลที่สามารถเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน คานเตอร์ (Kanter, 1977) เชื่อว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานมีส่วนสำคัญในการทำงาน ด้านเขตติ และพฤติกรรมของ บุคลากรในองค์กร และเชื่อว่าบุคคลที่ได้รับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน เป็นรูปแบบของ การ ได้รับอำนาจและ โอกาสที่ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติหน้าที่ตามตำแหน่งที่รับผิดชอบ สามารถเข้าถึง อำนาจและ โอกาส

โรงพยาบาลศูนย์ เพชร 6 เป็นหน่วยงานขนาดใหญ่ ที่มีบทบาทสำคัญในการให้บริการ ทางด้านการคุ้มครองสุขภาพแก่ประชาชน ประกอบกับในปัจจุบัน รูปแบบการบริหารจัดการภายใน โรงพยาบาล มีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางด้านสุขภาพที่เปลี่ยนแปลง ไป และพยาบาลวิชาชีพ คือนักบุคคลที่ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เกิดภาวะ เครียดจากภาระงาน และหากรูปแบบการบริหารงานที่เปลี่ยนแปลงไปจากระบบทเดิม ๆ ต้องสนับ ความต้องการของผู้รับบริการและญาติ ที่มีความต้องการและความรู้เพิ่มมากขึ้น ดังนั้นการศึกษา วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความคาดหวังของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เพชร 6 จึงเป็นประเด็นสำคัญ ที่ผู้บริหารการพยาบาลสามารถนำมาเป็นฐานข้อมูล ที่ปั่งบอกถึงแนวทางในการกำหนดครูปแบบ การบริหารจัดการทรัพยากรทางการพยาบาล ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเป็นแนวทางสำหรับ ผู้บริหารทางการพยาบาล ในการนำผลการวิจัยไปใช้ ในการกำหนดบทบาทความรับผิดชอบ มอบหมายงานแก่บุคลากรพยาบาลในหน่วยงาน และเป็นแนวทางในการเสริมสร้างพลังอำนาจ ในงานให้แก่บุคลากรพยาบาล และนักงานที่ในเรื่องของความคาดหวังของผู้รับบริการ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ สามารถพัฒนาและปรับปรุงให้ดีขึ้นได้ อีกทั้งเป็นการสนับสนุนนโยบายของกระทรวงสาธารณสุขที่ เน้นให้ผู้ปฏิบัติงานมีความคาดหวังของผู้รับบริการ ได้รับการเสริมสร้างพลังอำนาจ ได้รับความพึงพอใจ

จากการบริหารที่ดี โดยส่งผลให้พยาบาลวิชาชีพมีความรู้ความสามารถในการด้านต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ เหนาะสม 适合 ถูกต้องกับการเปลี่ยนแปลงและความต้องการของสังคมในยุคปัจจุบัน และเป็นการพัฒนาวิชาชีพให้เจริญก้าวหน้าต่อไป ผู้วิจัยในฐานะบุคลากรทางการพยาบาล จึงมีความสนใจในการศึกษา 1) วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ 2) ความฉลาดทางอารมณ์ 3) การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน และ 4) ความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6

วัตถุประสงค์การวิจัย

- เพื่อศึกษาระดับของ วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความฉลาดทางอารมณ์ การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน และความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6
- เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่าง วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความฉลาดทางอารมณ์ และการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน กับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาล วิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6
- เพื่อศึกษาอำนาจการทำนายระหว่าง วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความฉลาดทางอารมณ์ และการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน กับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาล วิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6

คำถามการวิจัย

- วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความฉลาดทางอารมณ์ การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน และความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6 อยู่ในระดับใด
- วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความฉลาดทางอารมณ์ และการเสริมสร้าง พลังอำนาจในงาน มีความสัมพันธ์กับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6 หรือไม่ย่างไร
- วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความฉลาดทางอารมณ์ และการเสริมสร้าง พลังอำนาจในงาน สามารถพยากรณ์ความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6 ได้หรือไม่ย่างไร

สมมติฐานการวิจัย

จากการศึกษา ตำรา เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องในการวิจัย ได้ศึกษาด้วยประเภท
ความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โดยใช้แนวคิดของชวิเรียน (Schwirian, 1978)
ถ่วงตัวแบบพยากรณ์ศึกษา วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ใช้แนวคิดของคุกและล่าฟเฟอร์ท
(Cook & Lafferty, 1989) ความฉลาดทางอารมณ์ ใช้แนวคิดของกรมสุขภาพจิต (2543 ก) และ¹
การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน ใช้แนวคิดของ คานเตอร์ (Kanter, 1977)

วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ซึ่งจัดเป็นสิ่งเราร่วม ถ้าองค์กรไม่มีลักษณะของ
องค์กรที่ส่งเสริมบุคลากรให้มีความกระตือรือร้น มีความมุ่งมั่นและทุ่มเทความพยายามใน
การปฏิบัติงาน มีอิสระในการปฏิบัติงาน องค์กรนี้นักย้อมประสบผลสำเร็จในการปฏิบัติงาน ผู้ที่
ยึดมั่นอยู่ในวัฒนธรรมองค์กรอย่างเดียวกัน จะมีความไว้วางใจกัน เชื่อใจกัน และร่วมใจกัน
ปฏิบัติงาน และจากการศึกษาของบุญรักษา วิทยาคม (2544) พบว่า วัฒนธรรมองค์กรแบบ
สร้างสรรค์ มีความสัมพันธ์ทางบวก กับความสามารถในการแสดงบทบาทของพยาบาลประจำการ
และสามารถพยากรณ์ความสามารถในการแสดงบทบาทของพยาบาลประจำการ ได้สอดคล้องกับ
การศึกษาของบุญเรือน ภานุทัต (2546) ที่พบว่า วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ มีความสัมพันธ์
ทางบวก กับความสามารถในการจัดการความขัดแย้งของหัวหน้าหอผู้ป่วย

ความฉลาดทางอารมณ์ของพยาบาลวิชาชีพ ซึ่งจัดเป็นสิ่งเร้าแห่ง มีความสัมพันธ์กับ
ความสามารถในการปฏิบัติงานทางการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพ เพราะในลักษณะงานของ
พยาบาลนั้นเป็นงานที่ต้องใช้บุคคลที่ได้รับการฝึกอบรม ให้มีประกอบวิชาชีพที่ต้องรับผิดชอบสูง
งานค่อนข้างหนักมาก ต้องยึดถือผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง และจะต้องปฏิบัติกับบุคคลเหล่านี้ด้วย²
แรงจูงใจสูง งานที่ปฏิบัติในแต่ละวันเป็นงานที่ต้องช่วยเหลือผู้อ่อน弱ย่างสม่ำเสมอ และเป็น
ระยะเวลานานภายใต้บรรยายศาสตร์ที่จำเจ จึงมีแนวโน้มที่จะประสบกับปัญหาความท้อแท้ ซึ่งมีที่
ลักษณะสำคัญ 3 ประการ ได้แก่ 1) ความอ่อนล้าทางอารมณ์ (Emotional Exhaustion) เป็นความรู้สึก
เหนื่อยอ่อนล้า ตื่นเรืองแรง หมดอารมณ์ จิตใจไม่ผ่องใส ตลอดจนความเครียด และความคับข้องใจ ที่
เกิดจากการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ 2) ความด้อยสัมพันธภาพต่อบุคคล (Depersonalization)
เป็นความรู้สึกเบื้องหน้าต่อการมีปฏิสัมพันธ์ต่อผู้อ่อน ไม่เกิดต่อผู้อ่อน จะแสดงออกให้เห็น
จากอาการเฉยเมย เลือยชา ไม่สนใจ หัวคระแวงกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง 3) ความรู้สึกที่มีต่อผล
การปฏิบัติงาน (Personal Accomplishment) เป็นความรู้สึกไม่ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติงาน
ของตน ไม่พอใจในผลงาน ประเมินค่าตนเองในทางที่ไม่ดี รู้สึกว่าตนไร้ความสามารถ และไม่
สามารถทำให้ผู้มารับบริการบรรลุผลที่คาดหวังไว้ และจากการศึกษาของสุภากรณ์ ทองไหญ
(2544) พบว่า เข้าสู่อารมณ์ของหัวหน้าหอผู้ป่วยโดยรวมมีความสัมพันธ์กับสมรรถนะในบทบาท

ด้านบริหารจัดการของหัวหน้าหอผู้ป่วย และสามารถร่วมกันพยากรณ์สมรรถนะในบทบาทด้านบริหารจัดการของหัวหน้าหอผู้ป่วย ได้สอดคล้องกับผลการศึกษาของกุญแจ ไทรกล้า (2545) ที่พบว่า ความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ กับความฉลาดทางอารมณ์ มีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับปานกลาง และสอดคล้องกับผลการศึกษาของชนิษฐา สมัย (2546) ที่พบว่า ความฉลาดทางอารมณ์มีความสัมพันธ์ทางบวกระดับปานกลางกับพฤติกรรมความร่วมมือของพยาบาลประจำการ เช่นเดียวกับการศึกษาของกัลยาณี พรมทอง (2546) ที่พบว่า ความฉลาดทางอารมณ์มีความสัมพันธ์กับผู้บริหารวิทยาลัยพัฒนาศึกษา ถือเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับผู้บริหาร หรือผู้นำที่มีประสิทธิผล และนาตยา เต้าป้อม (2547) พบว่า ความฉลาดทางอารมณ์ ที่โดยรวม และรายด้าน มีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับต่ำ กับความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยรวมของพยาบาลวิชาชีพ และพยากรณ์ความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยรวมของพยาบาลวิชาชีพได้

การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน เป็นกลยุทธ์สำคัญอย่างหนึ่งในการพัฒนาองค์กร พัฒนาคุณภาพการดำเนินงานขององค์กร พัฒนาคุณภาพของงาน และพัฒนาคุณภาพของบุคลากร ในองค์กรทุกหลักณะ ซึ่งการเสริมสร้างพลังอำนาจในงานจัดเป็นสิ่งเร่งด่วน ที่จะสามารถเพิ่มความพึงพอใจในการปฏิบัติงานให้แก่พยาบาล และสามารถปรับปรุงประสิทธิภาพในการดูแลผู้ป่วยได้ เมื่อบุคคล ได้รับการเสริมสร้างพลังอำนาจแล้วจะมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมไปในทางที่ดีขึ้น มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีความกระตือรือร้นและสนใจที่จะปฏิบัติงานให้เกิดผลสำเร็จ มีคุณภาพ (Kanter, 1977) และจากการศึกษาของทัศนีย์ ทองรักศรี (2544) ที่พบว่า การได้รับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน มีความสัมพันธ์ทางบวกระดับปานกลาง กับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ และสามารถทำนายความแปรปรวนของความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพได้ สอดคล้องกับการศึกษาของสุภากรณ์ ทองใหญ่ (2544) ที่พบว่า การได้รับการเสริมสร้างพลังอำนาจในงานจากหัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล โดยรวม มีความสัมพันธ์กับสมรรถนะในบทบาทด้านบริหารจัดการของหัวหน้าหอผู้ป่วย และสามารถพยากรณ์สมรรถนะในบทบาทด้านบริหารจัดการของหัวหน้าหอผู้ป่วยได้ และการศึกษาของสุชาดา เศรษฐีร (2544) พบว่า การได้รับการเสริมสร้างพลังอำนาจ มีความสัมพันธ์ทางบวกระดับต่ำ กับความสามารถในการวิจัยของหัวหน้าหอผู้ป่วย เช่นเดียวกับการศึกษาของนิตยา ถ่างวงศ์ (2545) พบว่า การเสริมสร้างพลังอำนาจด้านโครงสร้าง ด้านจิตใจ มีความสัมพันธ์ทางบวกระดับปานกลาง กับความพึงพอใจในงานของพยาบาลประจำการ และการเสริมสร้างพลังอำนาจด้านจิตใจ สามารถพยากรณ์ความพึงพอใจในงานของพยาบาลประจำการได้ และจากการศึกษาของบุญเรือน กาญหัต (2546) พบว่า การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน มีความสัมพันธ์ทางบวก กับความสามารถในการ

การจัดการความขัดแย้งของหัวหน้าหอผู้ป่วย และสามารถพยากรณ์ความสามารถในการจัดการความขัดแย้งของหัวหน้าหอผู้ป่วยได้

จากแนวคิดดังกล่าว ผู้วิจัยจึงตั้งสมมติฐานเกี่ยวกับ วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความคาดท่างอารมณ์ และการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน กับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6 ดังนี้คือ

1. วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความคาดท่างอารมณ์ และการเสริมสร้าง พลังอำนาจในงาน มีความสัมพันธ์ทางบวก กับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6

2. วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความคาดท่างอารมณ์ และการเสริมสร้าง พลังอำนาจในงาน สามารถพยากรณ์ความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6 ได้

ขอบเขตของการวิจัย

ประชากรที่ศึกษา คือ พยาบาลวิชาชีพ ที่ปฏิบัติงานในตำแหน่งพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6 ประกอบด้วย โรงพยาบาลราชบุรี จังหวัดราชบุรี โรงพยาบาลนครปฐม จังหวัดนครปฐม และโรงพยาบาลเจ้าพระยาเมธี จังหวัดสุพรรณบุรี ในระหว่างวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2549 ถึงวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2549 โดยมีการสุ่มตัวอย่าง จำนวน 295 คน ยินดีให้ความร่วมมือ ในการวิจัย ซึ่งในเขต 6 ครอบคลุมจังหวัดทั้งหมด 4 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดราชบุรี จังหวัดนครปฐม จังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดกาญจนบุรี

ตัวแปรที่ศึกษา ประกอบด้วย

1. ตัวแปรพยากรณ์ ได้แก่

1.1 วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ซึ่งประกอบด้วย มิติมุ่งเน้นความสำเร็จตาม เป้าหมาย มิติมุ่งเน้นสัจการแห่งตน มิติมุ่งเน้นบุคคลและการสนับสนุน และมิติมุ่งเน้นไม่ตรี สัมพันธ์

1.2 ความคาดท่างอารมณ์ ซึ่งประกอบด้วย ด้านดี ด้านเก่ง และด้านสุข

1.3 การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน ซึ่งประกอบด้วย การได้รับอำนาจ และการได้รับโอกาส

2. ตัวแปรเกณฑ์ ได้แก่

ความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ ซึ่งประกอบด้วย ด้านการเป็นผู้นำ ด้านการสร้างสัมพันธภาพและการติดต่อสื่อสาร ด้านการคุ้มครองผู้ป่วยวิกฤติ ด้านการสอนและ

การให้ความร่วมมือ ด้านการวางแผนและการประเมินผลการพยาบาล และด้านการพัฒนาตนของ
ด้านวิชาชีพ

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารทางการพยาบาลสามารถใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุง
พัฒนา และเสริมสร้างให้พยาบาลวิชาชีพมีความสามารถในการปฏิบัติงานในระดับที่สูงขึ้นต่อไป
2. เพื่อเป็นข้อมูลให้พยาบาลวิชาชีพ ได้นำมาปรับปรุง แก้ไขข้อมูลร่องใน
การปฏิบัติงาน และพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงานของตนเองให้สูงขึ้น
3. เป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักวิจัยอื่น ๆ ที่สนใจเพื่อทำการศึกษาวิจัย ในประเด็นที่
เกี่ยวข้อง ในการศึกษาด้านครัวเพิ่มเติม อันจะนำมาซึ่งความรู้ที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. **วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์** (Constructive Styles of Organizational Culture) หมายถึง แบบแผนของค่านิยม ความเชื่อ พฤติกรรมการแสดงออก และลักษณะวิธีการปฏิบัติงาน
ที่พยาบาลวิชาชีพในองค์กร ยึดเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ทำให้เป็นเอกลักษณ์ขององค์กร
ซึ่งประกอบด้วย มิติมุ่งเน้นความสำเร็จตามเป้าหมาย มิติมุ่งเน้นสัจการแห่งตน มิติมุ่งเน้นบุคคลและ
การสนับสนุน และมิติมุ่งเน้น ไมตรีสัมพันธ์ ดังรายละเอียดด่อไปนี้
 - 1.1 **มิติมุ่งเน้นความสำเร็จตามเป้าหมาย** (Achievement) คือ องค์กรมีลักษณะ
การทำงานที่ดี มีการกำหนดเป้าหมายร่วมกัน พฤติกรรมการทำงานเป็นแบบมีเหตุมีผล
มีการวางแผนที่ดี มีประสิทธิภาพ มีความกระตือรือร้น รู้สึกว่างานนั้นท้าทาย
 - 1.2 **มิติมุ่งเน้นสัจการแห่งตน** (Self Actualizing) คือ องค์กรที่เน้นความต้องการของ
บุคคล เป้าหมายของการปฏิบัติงานอยู่ที่คุณภาพมากกว่าปริมาณ รวมทั้งความสำเร็จของงานมา
พร้อมๆ กับความก้าวหน้าของบุคคล มีความภาคภูมิใจในงานของตน มีความยึดมั่นผูกพันต่องค์กร
และพร้อมที่จะทุ่มเทเวลาให้กับงาน
 - 1.3 **มิติมุ่งเน้นบุคคลและการสนับสนุน** (Humanistic-Encouraging) คือ องค์กรที่มี
รูปแบบการบริหารแบบมีส่วนร่วม และมุ่งบุคคลเป็นศูนย์กลาง มีความสุขในการทำงาน มีความสุข
ในการสอนและการนิเทศงานให้แก่กัน
 - 1.4 **มิติมุ่งเน้นไมตรีสัมพันธ์** (Affiliative) คือ องค์กรที่ให้ความสำคัญกับสัมพันธภาพ
ที่ดีระหว่างบุคคล มีความเป็นกันเอง เปิดเผย มีท่าทีอบอุ่นและยอมรับซึ่งกันและกัน

2. ความฉลาดทางอารมณ์ (Emotional Quotient) หมายถึง การรับรู้ของพยาบาลเกี่ยวกับความสามารถในการบริหารจัดการอารมณ์ของตนเองที่ถูกต้องอย่าง恰當 ในการดำเนินชีวิต อย่างสร้างสรรค์ มีความเข้าใจ รับรู้อารมณ์ของตนเองและผู้อื่น ได้ สร้างสัมพันธภาพทำให้อุ่นร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข มีแรงบันดาลใจในการทำงาน และประสบความสำเร็จในชีวิต มีองค์ประกอบ 3 ด้าน ได้แก่ ด้านดี ด้านเก่ง และด้านสุข โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.1 ด้านดี หมายถึง การรับรู้เกี่ยวกับความสามารถ ในการควบคุมอารมณ์ และความต้องการของตนเอง รู้จักเห็นใจผู้อื่น และมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

2.2 ด้านเก่ง หมายถึง การรับรู้เกี่ยวกับความสามารถในการรู้จักและสร้างแรงจูงใจ ตนเอง มีการตัดสินใจแก้ปัญหา และการมีสัมพันธภาพที่ดีกับผู้อื่น

2.3 ด้านสุข หมายถึง การรับรู้เกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินชีวิตอย่างเป็นสุข ประกอบด้วยความภูมิใจในตนเอง ความเพิ่งพอใจในชีวิต และความสงบทางใจ

3. การเสริมสร้างพลังงานในงาน (Job Empowerment) หมายถึง การที่พยาบาลวิชาชีพ ได้รับการสนับสนุนจากหัวหน้าหอผู้ป่วย ให้มีความสามารถปฏิบัติงาน ได้สำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ซึ่งประกอบด้วย การ ได้รับอำนาจ และการ ได้รับโอกาส มีรายละเอียดดังนี้

3.1 การ ได้รับอำนาจ หมายถึง การที่หัวหน้าหอผู้ป่วย ได้ให้พลังผลักดันแก่พยาบาล วิชาชีพ ให้สามารถปฏิบัติงานตามบทบาทของตนเองเต็มที่ และบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย พลังผลักดันดังกล่าว ประกอบด้วย

3.1.1 การ ได้รับข้อมูลข่าวสาร หมายถึง การที่พยาบาลวิชาชีพ ได้รับข่าวสารหรือ ข้อความรู้ต่าง ๆ หรือข้อเท็จจริง ความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่าง ต่อเนื่อง รวมทั้งมีแหล่งข้อมูลที่มีประสิทธิภาพเป็นประizable ต่อการปฏิบัติการตัดสินใจ ทั้งใน ลักษณะที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ และการ ได้รับข้อมูลข้อมูลเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงาน ให้ดียิ่งขึ้น

3.1.2 การ ได้รับการส่งเสริมและสนับสนุน หมายถึง การที่หัวหน้าหอผู้ป่วยให้ การสนับสนุน ให้การยอมรับพยาบาลวิชาชีพ และอื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานให้ สำเร็จลุล่วง ตลอดจน ได้รับการส่งเสริมในด้านสัมพันธภาพระหว่างบุคคล

3.1.3 การ ได้รับทรัพยากร หมายถึง การที่พยาบาลวิชาชีพ ได้รับสิ่งสนับสนุน ลิ่งที่ เอื้ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน เพื่อให้งานบรรลุเป้าหมาย ซึ่งได้แก่ สถานที่ บุคลากร เงิน เวลา วัสดุอุปกรณ์ และrangle; รองรับต่อหนา

3.2 การ ได้รับโอกาส หมายถึง การที่หัวหน้าหอผู้ป่วย ได้ให้โอกาสแก่พยาบาลวิชาชีพ ในการแสดงความสามารถเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

3.2.1 การได้รับความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน หมายถึง การที่พยาบาลวิชาชีพ มีโอกาสได้เลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนตำแหน่งหน้าที่การงานให้สูงขึ้น รวมถึงการได้รับผิดชอบงานที่ท้าทายความสามารถ ได้รับผิดชอบงานที่ยุ่งยากซับซ้อนมากขึ้น

3.2.2 การได้รับการเพิ่มพูนความสามารถและทักษะ หมายถึง การที่หัวหน้าหอผู้ป่วยให้โอกาสพยาบาลวิชาชีพ ใน การได้รับความรู้ใหม่ ๆ ที่นำไปสู่การพัฒนาตนเอง โดยการประชุม อบรม สัมมนา ศึกษาความรู้เพิ่มเติม และมีโอกาสฝึกปฏิบัติงานที่ยุ่งยากซับซ้อน เพื่อฝึกทักษะในการปฏิบัติงาน

3.2.3 การได้รับการยกย่องชมเชย หมายถึง การที่พยาบาลวิชาชีพ มีโอกาสได้รับคำยกย่องชมเชย หรือรางวัล และการยอมรับที่เกิดจากการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์จากหัวหน้าหอผู้ป่วย

4. ความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ (Job Performance of Professional Nurses) หมายถึง พฤติกรรมการดูแลผู้ป่วย ของพยาบาลวิชาชีพ โดยการผสมผสานทั้งด้านความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ประกอบด้วย 6 ด้าน คือ ด้านการเป็นผู้นำ ด้านการสร้างสัมพันธภาพและการติดต่อสื่อสาร ด้านการดูแลผู้ป่วยวิกฤติ ด้านการสอน และการให้ความร่วมมือ ด้านการวางแผนและการประเมินผลการปฏิบัติการพยาบาล และด้านการพัฒนาตนเองด้านวิชาชีพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

4.1 ด้านการเป็นผู้นำ หมายถึง พฤติกรรมที่สามารถชักจูงให้ผู้ร่วมงาน ร่วมแรงร่วมใจกันทำงาน และมีความกระตือรือร้นในการทำงาน

4.2 ด้านการสร้างสัมพันธภาพและการติดต่อสื่อสาร พฤติกรรมที่แสดงถึงการมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ป่วย ผู้ร่วมงาน จนทำให้เกิดความไว้วางใจ และยอมรับนับถือซึ้งกันและกัน ด้วยวิธีการพูด และท่าทางที่เหมาะสมกับผู้ป่วยและผู้ร่วมงานแต่ละคนอย่างถูกต้องเหมาะสม

4.3 ด้านการดูแลผู้ป่วยวิกฤติ หมายถึง กิจกรรมการพยาบาลที่ใช้พฤติกรรม การตัดสินใจที่เหมาะสม ในการช่วยเหลือเบื้องต้นทั่วไป เพื่อให้ผู้ป่วยพ้นภาวะอันตราย อย่างฉับพลัน เช่น การช่วยฟื้นคืนชีพ การช่วยห้ามเลือดในผู้ป่วยที่มีบาดแผล

4.4 ด้านการสอนและการให้ความร่วมมือ หมายถึง กิจกรรมทางการพยาบาลในการให้คำแนะนำผู้ป่วยและครอบครัวให้มีความรู้ และช่วยเหลือตนเองได้

4.5 ด้านการวางแผนและการประเมินผลการปฏิบัติการพยาบาล หมายถึง พฤติกรรม การทำงานของพยาบาลที่มีการกำหนดการกระทำไว้ล่วงหน้า ซึ่งนักถึงความรอบคอบชัดเจน สามารถวัดผลและประเมินผลได้

4.6 ด้านการพัฒนาตนของด้านวิชาชีพ หมายถึง พฤติกรรมที่แสดงออกถึงการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานและทัศนคติในทางบวกของวิชาชีพพยาบาล

5. พยาบาลวิชาชีพ (Professional Nurses) หมายถึง พยาบาลประจำการที่สำเร็จการศึกษาในระดับประกาศนียบัตรพยาบาลคลาสตัน และการผดุงครรภ์ชั้นสูง ปริญญาตรี หรือเทียบเท่า หรือสูงกว่า และได้ขึ้นทะเบียน พร้อมทั้งได้รับใบอนุญาต เป็นผู้ประกอบวิชาชีพการพยาบาล และการผดุงครรภ์ชั้นหนึ่ง ปฏิบัติงานในกลุ่มงานการพยาบาล โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6

6. โรงพยาบาลศูนย์ เขต 6 หมายถึง สถานบริการที่ให้บริการต่างๆ ทางด้านสุขภาพ อยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงสาธารณสุข มีขนาด 500 เตียงขึ้นไป ได้แก่ 1) โรงพยาบาลราชบุรี จังหวัดราชบุรี 2) โรงพยาบาลนครปฐม จังหวัดนครปฐม และ 3) โรงพยาบาลเจ้าพระยาเมธราช จังหวัดสุพรรณบุรี

กรอบแนวคิดในการวิจัย

ผู้วิจัยศึกษา ความสัมพันธ์ระหว่าง วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ ความคลาดทางอารมณ์ และการเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน กับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาล วิชาชีพโรงพยาบาลศูนย์ เขต 6 โดยศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความสามารถในการปฏิบัติงาน ของพยาบาลวิชาชีพ และศึกษาปัจจัยที่ร่วมกันพยากรณ์ความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาล วิชาชีพ ตามทฤษฎีการปรับตัวของรอย (Roy & Andrews, 1999) ยอมมองบุคคลเป็นองค์รวมอันประกอบด้วย กาย จิต และสังคม ที่ต้องมีการประทับสัมพันธ์กับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นตลอดเวลา คานเป็นระบบเปิดและสามารถปรับตัวได้อย่างดีภายในระบบ และยังสัมพันธ์กับระบบอื่น ๆ ในสิ่งแวดล้อม ถ้าส่วนใดส่วนหนึ่งเสียหายที่จะกระทบกันองค์รวมของคนทั้งระบบ ดังนั้นเพื่อให้เกิดความนั่นคงปลอดภัยของชีวิต บุคคลจึงต้องมีการปรับตัว การตอบสนองที่เกิดขึ้นจากการปรับตัวจะมีให้เห็นมากน้อยเพียงใด ย่อมขึ้นอยู่กับชนิดและความรุนแรงของสิ่งเร้าหรือ สิ่งที่มากระทบ สิ่งเร้าเป็นปัจจัยที่กระทบให้บุคคลมีการปรับตัว ซึ่งสิ่งเร้าตามแนวคิดของรอย แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ 1) สิ่งเร้าตรง (Focal Stimuli) เป็นสิ่งเร้าภายในหรือภายนอกตัวบุคคลที่เกิดขึ้นในขณะนั้นและสำคัญที่สุด 2) สิ่งเร้าร่วม (Contextual Stimuli) เป็นสิ่งเร้าอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นในสถานการณ์ และมีอิทธิพลต่อการปรับตัวของบุคคล เป็นปัจจัยต่าง ๆ ในสิ่งแวดล้อมแต่ไม่ใช่จุดศูนย์กลางของความสนใจ และ 3) สิ่งเร้าແคง (Residual Stimuli) เป็นปัจจัยที่มีอยู่ในสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกของระบบบุคคล ได้แก่ลักษณะเฉพาะของบุคคล เช่น ความเชื่อ ทัศนคติ อุปนิสัย ค่านิยม เป็นต้น เมื่อบุคคลเผชิญกับสิ่งเร้า ร่างกายจะตอบสนองโดยใช้กระบวนการควบคุม และกระบวนการคิดรู้แสดงออกเป็นพฤติกรรมการปรับตัวของบุคคล 4 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านภาษาภาพ

(Physical Mode) เป็นพฤติกรรมการตอบสนองต่อปัจจัยพื้นฐาน ได้แก่ แหล่งทรัพยากรพื้นฐาน ต่าง ๆ ขององค์กร 2) ด้านอัตมโนทัศน์ (Self Concept Mode) เป็นพฤติกรรมการรับรู้ตนเองของคนจากการที่ได้ข้อมูลป้อนกลับจากสิ่งแวดล้อม 3) ด้านบทบาทหน้าที่ (Role Function mode) เป็นพฤติกรรมการตอบสนองต่อการปฏิบัติงานที่เป็นเป้าหมายขององค์กร และ 4) ด้านการพึ่งพา ระหว่างกัน (Interdependence Mode) เป็นพฤติกรรมการติดต่อสื่อสารระหว่างบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร

กรอบแนวคิดนี้แสดงตัวแปรต้น ตามทฤษฎีการปรับตัวของรอย คือสิ่งเร้าที่พยาบาลวิชาชีพรับรู้ ได้แก่ 1) วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ เป็นถึงเร้าร่วม 2) ความคาดหวังของผู้คน เป็นสิ่งเร้าแห่ง และ 3) การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน เป็นสิ่งเร้าตระหง่าน ควบคู่ไปกับตัวแปรตาม คือผลของการปรับตัวที่แสดงถึงความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ ที่เกิดจากการปรับตัวทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านการวางแผนและการประเมินผลการปฏิบัติการพยาบาล เป็นการปรับตัวด้านกายภาพ 2) ด้านการเป็นผู้นำ เป็นการปรับตัวด้านอัตมโนทัศน์ 3) ด้านการดูแลผู้ป่วยวิกฤติ และด้านการสอนและการให้ความร่วมมือ เป็นการปรับตัวด้านบทบาทหน้าที่ และ 4) ด้านการสร้างสัมพันธภาพและการติดต่อสื่อสาร และด้านการพัฒนาตนเองด้านวิชาชีพ เป็นการปรับตัวด้านการพึ่งพา ระหว่างกัน ตามทฤษฎีการปรับตัวของรอย กลไกสำคัญที่เกิดขึ้นภายในบุคคลก็คือ กลไกการรับรู้ เมื่อพยาบาลประจำการเกิดการรับรู้จะส่งผลให้เกิดการปรับตัว ซึ่งแสดงไว้เป็นตัวแปรหวานสามารถในการปฏิบัติงาน

ตัวแปรเกณฑ์

ผู้วิจัยได้ศึกษาความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลศูนย์เขต 6 จากแนวคิดของชวีเรียน (Schwirian, 1978) ซึ่งกำหนดไว้ 6 ด้าน ได้แก่

- 1) ด้านการเป็นผู้นำ
- 2) ด้านการสร้างสัมพันธภาพและการติดต่อสื่อสาร
- 3) ด้านการดูแลผู้ป่วยวิกฤติ
- 4) ด้านการสอนและการให้ความร่วมมือ
- 5) ด้านการวางแผนและการประเมินผลการปฏิบัติการพยาบาล
- 6) ด้านการพัฒนาตนเองด้านวิชาชีพ

ตัวแปรพยากรณ์ คือ

1. วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ โดยผู้วิจัยได้ศึกษาจาก แนวคิดของคุก และลาฟเฟอร์ตี (Cook & Lafferty, 1989) ได้แก่

- 1.1 มิติมุ่งเน้นความสำเร็จตามเป้าหมาย

- 1.2 มีติมุ่งเน้นสักการแห่งตน
 - 1.3 มีติมุ่งเน้นบุคคลและการสนับสนุน
 - 1.4 มีติมุ่งเน้นไม่ครีสัมพันธ์
2. ความคาดหวังอารมณ์ โดยผู้วิจัยได้ศึกษาจากแนวคิดของกรมสุขภาพจิต (2543 ก)

ได้แก่

- 2.1 ด้านดี
 - 2.2 ด้านเก่ง
 - 2.3 ด้านอุบัติ
3. การเสริมสร้างพลังอำนาจในงาน จากแนวคิดของแคนเตอร์ (Kanter, 1977) ได้แก่
 - 3.1 การได้รับอำนาจ
 - 3.2 การได้รับโอกาส

โดยมีกรอบแนวคิดในการวิจัยดังภาพที่ 1

ตัวแปรพยากรณ์

ตัวแปรเกณฑ์

<p>วัฒนธรรมองค์กรแบบสร้างสรรค์ (Cooke & Lafferty, 1989)</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีติมุ่งเน้นความสำเร็จตามเป้าหมาย - มีติมุ่งเน้นสักการแห่งตน - มีติมุ่งเน้นบุคคลและสนับสนุน - มีติมุ่งเน้นไม่ตรึงสัมพันธ์ 	<p>ความสามารถในการปฏิบัติงาน ของพยาบาลวิชาชีพ (Schwirian, 1978)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ค้านการเป็นผู้นำ - ค้านการสร้างสัมพันธภาพและ การติดต่อสื่อสาร - ค้านการถูกละผู้ป่วยวิกฤติ - ค้านการสอนและการให้ ความร่วมมือ - ค้านการวางแผนและการ ประเมินผลการปฏิบัติการพยาบาล - ค้านการพัฒนาตนเองด้านวิชาชีพ
<p>ความคาดทางอารมณ์ (กรมสุขภาพจิต, 2543 ก)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ค้านดี - ค้านเก่ง - ค้านสุข 	
<p>การเสริมสร้างพังค์อำนาจในงาน (Kanter, 1977)</p> <ul style="list-style-type: none"> - การได้รับอำนาจ - การได้รับโอกาส 	

ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย