

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในการดำเนินกิจการของบริษัท เพื่อเป้าหมายการสร้างรายได้สูงสุดนั้น บริษัทดึงคำนึงถึงปัจจัยด้านต่าง ๆ ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในบริษัท ปัจจัยภายนอกได้แก่ ความสามารถในการแข่งขันด้านการตลาด และสภาวะทางเศรษฐกิจ ส่วนปัจจัยภายในบริษัท ได้แก่ การทำให้ต้นทุนของบริษัทต่ำที่สุด ทั้งในส่วนต้นทุนด้านปัจจัยการผลิต และต้นทุนในด้านการบริหาร โดยส่วนของต้นทุนในด้านการบริหารนั้นบริษัทจะต้องพยายามหาเครื่องมือในการควบคุมต้นทุนที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งถ้าในกรณีที่ผู้บริหารและเจ้าของบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลคนเดียวกันแล้ว อาจเกิดความขัดแย้งระหว่างบุคคลหัวสองกลุ่มนี้ได้ ดังนั้นบริษัทจึงต้องดำเนินการควบคุมการบริหารงานของผู้บริหาร ให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนการดำเนินระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วย

ต้นทุนในการบริหารเกิดขึ้นจากการที่ผู้บริหารไม่ได้ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของเจ้าของบริษัทอย่างสมบูรณ์ อันเนื่องมาจากบุคคลทั้ง 2 กลุ่มนี้มีความสนใจที่ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest) กล่าวคือ เจ้าของบริษัทจะให้ความสนใจกับความมั่นคงของกิจการที่เพิ่มขึ้นในขณะที่ผู้บริหารซึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนของบริษัทและไม่มีส่วนได้เสียกับกิจการ จะให้ความสนใจกับผลประโยชน์ส่วนตัวในรูปของผลตอบแทน และชื่อเสียงในการให้หน้าที่การทำงานมากกว่าที่จะให้ความสนใจกับการเพิ่มความมั่นคงให้แก่เจ้าของบริษัท ความขัดแย้งนี้จะทำการบริหารงานเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพ ซึ่งถูกมองว่าเป็นต้นทุนที่บริษัทดองแบกรับภาระไว้ โดยต้นทุนส่วนนี้เรียกว่า ต้นทุนที่เกิดจากตัวแทน หรือ Agency Costs ดังนั้น ในฐานะเจ้าของบริษัท จึงต้องพยายามหาเครื่องมือที่จะช่วยให้ผู้บริหารมีความสนใจในส่วนของเจ้าของบริษัทเพิ่มมากขึ้น เพื่อที่จะลดต้นทุนที่เกิดจากตัวแทน (Agency Costs) ของบริษัทดลง ซึ่งสามารถทำได้ 2 แนวทางคือ การสร้างภาระผูกพันให้กับผู้บริหาร (Bonding) และการตรวจสอบการบริหารงานของผู้บริหาร (Monitoring) โดยงานวิจัยชิ้นนี้จะมุ่งประเด็นไปที่การศึกษาในแนวทางแรก คือ การสร้างภาระผูกพันให้กับผู้บริหารเนื่องจากในการสร้างภาระผูกพันให้กับผู้บริหารก็เพื่อให้ผู้บริหารมีส่วนได้เสียกับบริษัทด้วย โดยผ่านทางการให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทแก่คณะผู้บริหาร เพื่อที่จะให้ผู้บริหารมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัทด้วย ซึ่งถือเป็นการสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารมีความสนใจในการเพิ่มความมั่นคงให้แก่เจ้าของบริษัทมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทจะต้องดำเนินถึง

ผลเดียวกับการเพิ่มสัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทแก่ผู้บริหารที่จะเกิดขึ้นด้วย โดยเฉพาะเมื่อผู้บริหารมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทในระดับสูง ผู้บริหารก็จะมีอำนาจในการตัดสินใจ (Voting Right) ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นด้วย ทำให้ผู้บริหารมีแนวโน้มที่จะกำหนดทิศทางการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นไปในแนวทางที่ให้ประโยชน์ส่วนตัวแทนที่จะทำเพื่อประโยชน์ของบริษัท ดังนั้น บริษัทจะต้องคำนึงถึงผลที่จะเกิดขึ้นจากการเพิ่มสัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัท แก่กลุ่มผู้บริหารด้วย

ภาระหน้าที่ของผู้บริหารคือจะต้องทำให้วัตถุประสงค์ของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามที่คาดหวัง แต่ในภาวะที่สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจไม่เอื้ออำนวย ผู้บริหารต้องเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจและเป้าหมายของตนให้ได้ว่ามีความเสี่ยงใดอยู่บ้าง ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจได้โดยใช้ความรู้และวิธีปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้ หากกิจการสามารถดำเนินการตามวิธีปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้ การควบคุมภายในที่ดีจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และช่วยป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดแก่ทรัพย์สิน นอกจากนี้ยังทำให้รายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือและทันต่อเหตุการณ์

วิกฤตเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบกับสถาบันการเงินทั่วโลกกว่า 50 แห่ง ซึ่งเกิดจากการขาดวินัยทางการเงิน ข้อเรียกร้องของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ รวมทั้งอยู่ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ทำให้ประเทศไทยต้องเร่งปรับปรุงระบบปฏิบัติการและควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความชื่อถือได้ ความโปร่งใส นอกจากนี้ยังต้องพยายามการเปิดการค้าเสรีในปี 2543 ทำให้ประเทศไทยมีการพัฒนาการควบคุมและการตรวจสอบภายในทั้งภาครัฐและเอกชน และยังทำให้ธุรกิจต้องเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของตน ซึ่งก็คือวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในขององค์กรธุรกิจนั้นเอง ในปัจจุบันได้มีการยอมรับและนำแนวคิดของโโคโซ่ซึ่งเกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมในมาใช้กันอย่างแพร่หลายในนานาประเทศ

แนวคิดของโโคโซ่ (Coso, 1998 ล้ำที่นี่ใน พรสรัญ รุ่งเจริญกิจกุล, 2548) ได้ให้คำจำกัดความการควบคุมภายในไว้ว่า เป็นกระบวนการปฏิบัติงานที่ถูกกำหนดร่วมกัน โดยคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานในบริษัทเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าวิธีการหรือการปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ในเรื่อง

1. ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน (Effectiveness and Efficiency of Operation)
2. ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน (Reliability of Financial Reporting)
3. การปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance with Laws and Regulations)

ดังนั้นจึงเป็นเหตุจุงใจให้ผู้วิจัยสนใจที่จะศึกษารูปแบบความสัมพันธ์ของต้นทุนที่เกิดจากตัวแทนอันได้แก่ การให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทของคณะกรรมการและผู้บริหาร ด้านการสร้างภาระผูกพันให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารกับระดับความเข้มงวดของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

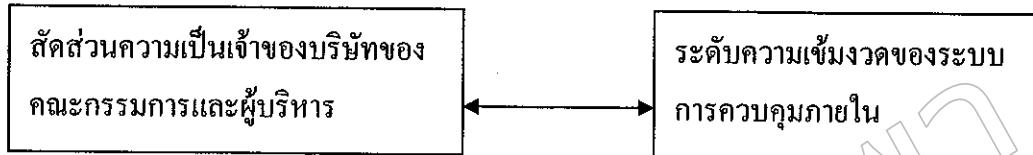
1. เพื่อศึกษาการควบคุมภายในของบริษัทตามแนวคิดโโคโซ (COSO)
2. ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างสัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทของคณะกรรมการและผู้บริหาร (Managerial Ownership) กับระดับความเข้มงวดของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

## สมมติฐานของการวิจัย

$H_1$  : สัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทของคณะกรรมการและผู้บริหาร มีความสัมพันธ์ในทางบวกกับระดับความเข้มงวดของระบบการควบคุมภายใน

ต้นทุนที่เกิดจากตัวแทนสามารถถอดได้จากการให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทของคณะกรรมการและผู้บริหารด้านการสร้างภาระผูกพันให้กับคณะกรรมการและผู้บริหาร กล่าวคือถ้าสัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทของคณะกรรมการผู้บริหารมีค่าสูง แสดงว่าต้นทุนที่เกิดจากตัวแทนต่ำ เนื่องจาก เป็นการสร้างแรงจูงใจของคณะกรรมการผู้บริหารให้ตรงกับเจ้าของบริษัทเพิ่มมากขึ้น ในทางตรงกันข้ามถ้าสัดส่วนความเป็นเจ้าของบริษัทของคณะกรรมการผู้บริหารมีค่าต่ำ ทำให้ผู้บริหารไม่มีแรงจูงใจในการบริหาร ส่งผลให้การบริหารงานเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพเป็นเหตุให้ต้นทุนที่เกิดจากตัวแทนสูง และโครงสร้างการถือหุ้นส่วนใหญ่มีผู้ถือหุ้นแบบกระจายตัวในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อาจเป็นการอื้ออำนวยให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่สามารถดำเนินการในลักษณะเอาระเบียบผู้ลงทุนรายอื่นได้ ดังนั้นบริษัทควรมีกลไกเพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการเท่าเทียมกันซึ่งระบบการควบคุมภายในก็เป็นวิธีหนึ่งที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

## กรอบแนวความคิด



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ใช้เป็นแนวทางให้บริษัทสามารถปรับปรุงการวางแผนการดำเนินนโยบายเพื่อการบริหารงานของบริษัทและการควบคุมการบริหารงานของผู้บริหารให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. เพื่อเป็นแนวทางในการเสนอแนะลักษณะงานที่มีการควบคุมภายในที่ดีซึ่งสามารถนำไปใช้ได้กับระบบจริง เพื่อให้เกิดความมีประสิทธิผลในการทำงานและบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท
3. เพื่อเป็นประโยชน์แก่นักศึกษาและผู้สนใจ สามารถศึกษาความรู้เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในเพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลเพื่อการศึกษาและอ้างอิงต่อไปในอนาคต

### ขอบเขตของการวิจัย

ศึกษาข้อมูลจากบริษัทขนาดเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกกลุ่ม อุตสาหกรรม ยกเว้นกลุ่มบริษัทขนาดเปลี่ยนที่อยู่ในกลุ่มพื้นฟู ในปี พ.ศ. 2547

### ข้อจำกัดของการวิจัย

ระดับความเข้มงวดของระบบการควบคุมภายในใช้วิธีการสั่งแบบสอบถามในการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนั้นการเกิดข้อจำกัดในการตอบกลับของกลุ่มตัวอย่าง

## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ต้นทุนของตัวแทน หมายถึง ต้นทุนของการติดตามและควบคุมฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารจะไม่ตัดสินใจเกลื่อนข่ายความมั่นคงของผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้บริหาร

2. ระบบการควบคุมภายในตามแนวคิดของคณะกรรมการร่วมของ 5 สถาบันวิชาชีพ

The Committee of Sponsoring Organizations of the Tradeway Commission หรือ COSO หมายถึง กระบวนการปฏิบัติงานที่ถูกกำหนดคร่าวมกัน โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในองค์การ เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าวิธีการปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ในเรื่องความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ