

ภาคผนวก

บันทึกข้อความ  
Burapha University

ภาคผนวก ๗

แบบรายงานผลการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย



**แบบรายงานผลการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย  
มหาวิทยาลัยบูรพา**

**1. ชื่อวิทยานิพนธ์:**

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ (ภาษาไทย) แบบจำลองเชิงสาเหตุของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์กรของอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ

ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์ (ภาษาอังกฤษ) THE CAUSAL RELATIONSHIP MODEL OF ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIORS OF EDUCATIONAL FACULTIES IN PUBLIC UNIVERSITIES.

2. ขอนิสิต (นาย, นุน, นางสาว): นายสัญญา ธีระวนิชตระกูล

หลักสูตร การศึกษาครุภัณฑ์บัณฑิต

สาขาวิชา การบริหารการศึกษา

ภาคปกติ

ภาคพิเศษ

รหัสประจำตัว 46820307

คณะ/วิทยาลัย ศึกษาศาสตร์

3. หน่วยงานที่สังกัด: .....

**4. ผลการพิจารณาของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย:**

คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย ได้พิจารณารายละเอียดวิทยานิพนธ์ เรื่องดังกล่าว  
ข้างต้นแล้ว ในประเด็นที่เกี่ยวกับ

- 1) การเอกสารในศักดิ์ศรี และสิทธิของนักวิจัยที่ใช้เป็นตัวอย่างการวิจัย
- 2) วิธีการอย่างเหมาะสมในการได้รับความยินยอมจากกลุ่มตัวอย่างก่อนเข้าร่วมโครงการวิจัย (Informed consent) รวมทั้งการปักป้องสิทธิประโยชน์และรักษาความลับของกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย
- 3) การดำเนินการวิจัยอย่างเหมาะสม เพื่อไม่ก่อความเสียหายต่อสิ่งที่ศึกษาวิจัย  
ไม่ว่าจะเป็นสิ่งที่มีชีวิต หรือไม่มีชีวิต

คณะกรรมการจริยธรรมการวิจัย มีมติเห็นชอบ ดังนี้

(✓) รับรองโครงการวิจัย

( ) ไม่รับรอง

5. วันที่ที่ให้การรับรอง: ..... 23 .....เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2547

ลงนาม .....

(ศาสตราจารย์ ดร. สมศักดิ์ พันธุ์วนนา)  
ประธานคณะกรรมการพิจารณาจริยธรรมการวิจัย

ลงนาม .....

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประพัน ผ่องนี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

## ข้อมูลสำหรับผู้ตอบแบบสอบถาม (Patient Information)

**การวิจัยเรื่อง : แบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์กร  
ของอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ**

เรียน .....

ท่านเป็นผู้หนึ่งที่ได้รับการเรียนเชิญให้เข้าร่วมเป็นกลุ่มตัวอย่างของงานวิจัยครั้งนี้ ซึ่งมี  
วัตถุประสงค์หลักเพื่อพัฒนาและตรวจสอบความตรงของแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของ  
พฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์กร ของอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ  
โดยมีความจำเป็นที่ต้องใช้ข้อมูลจากการตอบแบบสอบถามที่ได้แนบมาด้วยนี้เพื่อนำไปวิเคราะห์  
แบบจำลองต่อไป ซึ่งหลังจากเสร็จลุ้นงานวิจัยข้าพเจ้าจะส่งบทคัดย่อมารายงานผลให้ท่านทราบ  
ต่อไป

เมื่อท่านตัดสินใจเข้าร่วมในการศึกษานี้ ท่านจะได้ตอบแบบสอบถามจำนวน 93 ข้อ  
ทั้งนี้ข้อมูลทุกอย่างที่ท่านตอบมาจะถูกเก็บเป็นความลับ และใช้เฉพาะงานวิจัยเรื่องนี้เท่านั้น โดย  
การนำเสนอผลการศึกษาจะปรากฏเป็นภาพรวมเท่านั้น สำหรับการดำเนินการวิจัยจะเกิดจากการ  
เข้าร่วมของท่านโดยสมัครใจ ซึ่งท่านอาจจะปฏิเสธที่จะเข้าร่วมหรือถอนตัวจากการวิจัยได้ทุกเมื่อ  
โดยไม่จำเป็นต้องแจ้งเหตุผล

หากท่านมีปัญหาหรือข้อสงสัยประการใด โปรดติดต่อสอบถามจากผู้วิจัยได้ตลอดเวลา  
ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-9938-5050 หรือติดต่อที่ทำงาน ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์  
มหาวิทยาลัยบูรพา ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณท่านเป็นอย่างยิ่ง ในความร่วมมือสำหรับการวิจัยครั้งนี้

นายสุภायุ ชีระวนิชตะกูล (ผู้วิจัย)

ภาคผนวก ๔

รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิผู้ตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหาของเครื่องมือการวิจัย

**รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิผู้ตรวจสอบความตรงเรียงเนื้อหาของเครื่องมือการวิจัย**

ผู้วิจัยได้เรียนเชิญคณะผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 ท่าน โดยแบ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญใน 3 ด้านหลักที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อการวิจัย ประกอบไปด้วยผู้เชี่ยวชาญด้านการวัดผลประเมินผล 1 ท่าน ด้านจิตวิทยาหรือพฤติกรรมศาสตร์ 2 ท่าน และผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบองค์การหรือจิตวิทยาองค์การ 2 ท่าน ดังต่อไปนี้

- |                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| 1. ศ.ดร. รัตนा ศิริพานิช, Ph.D.     | ข้าราชการบำนาญ คณะศึกษาศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                 |
| 2. รศ.ดร.ม.ร.ว. สมพร สุทธนีย์, ค.ด. | ข้าราชการบำนาญ ภาควิชาการแนะแนวและจิตวิทยา<br>การศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา |
| 3. ผศ.ดร. สมศักดิ์ บุญเรือง, ค.ด.   | อาจารย์ประจำภาควิชาการแนะแนวและจิตวิทยา<br>การศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา    |
| 4. รศ.ดร. วชิระ ชาวaha, กศ.ด.       | อาจารย์ประจำภาควิชาบริหารการศึกษา<br>คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา                   |
| 5. รศ.ดร. ประชุม รอดประเสริฐ, Ed.D. | อาจารย์ประจำภาควิชาบริหารการศึกษา<br>คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา                   |

ภาคผนวก ค

หนังสือขออนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือวิจัย

ที่ ศธ 0528.03/

(สำเนา)

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

ต. แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

10 พฤศจิกายน 2547

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือเพื่อการวิจัย  
เรียน .....

สิ่งที่ส่งมาด้วย เค้าโครงข้อมูลวิทยานิพนธ์ และเครื่องมือเพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยนายสุวাযุ ธีระพาพิชตระกุล นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรการศึกษาดูมูลนิธิ บัณฑิตสาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง แบบจำลองความสัมพันธ์เชิงลากเหตุของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์กรของอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ ในความควบคุมดูแลของ พศ.ดร. ดร. สุนทรารักษ์ ประฐาน กรรมการ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการสร้างเครื่องมือเพื่อการวิจัย ในการนี้บัณฑิตวิทยาลัยได้ พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงขอความอนุเคราะห์จากท่าน ในการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือ เพื่อการวิจัยของนิสิตในครั้งนี้ (ติดต่อผู้วิจัยโทร. 0-9938-5050)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า คงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณอย่างสูง ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ประทุม ม่วงมี

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประทุม ม่วงมี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการบัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ 0-3874-5855

โทรสาร 0-3839-3466

ที่ ศธ 0528.03/

(สำเนา)

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

ต. แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

7 ธันวาคม 2547

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อหาคุณภาพของเครื่องมือเพื่อการวิจัย  
เรียน .....  
สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือเพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยนายสกัญญา ชีระวนิชตระกูล นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรการศึกษาคุณภาพ  
บัณฑิตสาขาวิชาการบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์เรื่อง  
แบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์กรของอาจารย์คณะ  
ศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ ในความคุ้นเคยดูแลของ พศ.ดร. ดร. สุนทราราษฎร ประชาน  
กรรมการ มีความประสงค์ขออภัยความสะดวกในการเก็บรวบรวมข้อมูลจาก อาจารย์คณะ  
ศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ โดยผู้วิจัยจะขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเองและ  
ทางไปรษณีย์ระหว่างวันที่ 13 – 24 ธันวาคม 2547 (ติดต่อผู้วิจัยโทร. 0-9938-5050)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า  
คงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณอย่างสูง ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ประทุม ม่วงมี

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประทุม ม่วงมี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการบัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ 0-3874-5855

โทรสาร 0-3839-3466

ภาคผนวก ง

หนังสือขออนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย  
ส่งไปยังอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยบูรพา

ที่ ศธ 0528.03/

(สำเนา)

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนูรสา  
ต. แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

6 มกราคม 2547

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย  
 เรียน .....  
 สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือเพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยนายสุภात ชีระวนิชธรรมกุล นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรการศึกษาดุษฎี  
 บัณฑิตสาขาวิชาการบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยนูรสา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์เรื่อง  
 แบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรมการเป็นสามาชิกที่ดีต่อองค์กรของอาจารย์คณะ  
 ศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ ในความคุ้มค่าและของ พศ.ดร. ดร. สุนทราราษฎร ประธาน  
 กรรมการ มีความประสงค์ขออ่านวิความสะดวกในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากท่านในฐานะอาจารย์  
 คณะศึกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ โดยผู้วิจัยจะขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเองและ  
 ทางไปรษณีย์ ระหว่างวันที่ 10 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2548 (ติดต่อผู้วิจัย  
 โทร. 0-9938-5050)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนูรสา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า  
 คงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณอย่างสูง ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ประทุม ม่วงมี

(รองศาสตราจารย์ดร. ประทุม ม่วงมี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการบัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ 0-3874-5855

โทรสาร 0-3839-3466

ภาคผนวก จ

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย (แบบสอบถาม)

### แบบสอบถาม

## เรื่องแบบจำลองความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดี ต่อองค์กรของอาจารย์คณบดีกษาศาสตร์ ในมหาวิทยาลัยของรัฐ

### เรียนอาจารย์ผู้ตอบแบบสอบถาม

“แบบสอบถามฉบับนี้วัดความรู้สึก ความคิดและการกระทำ คำตอบไม่มีคิด ไม่มีถูก ไม่มีดี ไม่มีเยี่ยม และ ไม่มีการนำมาปรับเปลี่ยนแต่อย่างใด การแสดงผลข้อมูลจะกระทำในภาพรวม ไม่เปิดเผย ชื่อผู้ตอบ ดังนั้นขอความกรุณาให้ท่านโปรดตอบด้วยความจริงใจและตรงกับความรู้สึก ความคิด หรือ การกระทำการของท่านหรือที่ท่านได้พบมาจริง ๆ โดยข้อมูลที่ได้จะนำไปใช้เพื่อประโยชน์ในการศึกษา วิจัยเฉพาะในวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เท่านั้น”

- คำชี้แจง แบบสอบถามต่อไปนี้มีจำนวนรวม 93 ข้อ ขอให้ท่านโปรดตอบให้ครบถ้วนทุกข้อ โดยแบบสอบถามที่ท่านได้รับ ประกอบข้อคำถามทั้งหมด 8 ตอน ดังนี้
- ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลพื้นฐาน แบบเด็อกตอบ จำนวน 7 ข้อ
  - ตอนที่ 2 แบบสอบถามด้านคุณลักษณะงานแบบเลือกตอบ และแบบประมาณค่า 4 ระดับ จำนวน 6 ข้อ
  - ตอนที่ 3 แบบสอบถามด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ประมาณค่า 4 ระดับ จำนวน 11 ข้อ
  - ตอนที่ 4 แบบสอบถามด้านภาวะผู้นำเปลี่ยนสภาพ ประมาณค่า 4 ระดับ จำนวน 11 ข้อ
  - ตอนที่ 5 แบบสอบถามด้านบรรยากาศองค์การ ประมาณค่า 4 ระดับ จำนวน 26 ข้อ
  - ตอนที่ 6 แบบสอบถามด้านความพึงพอใจในงาน ประมาณค่า 4 ระดับ จำนวน 8 ข้อ
  - ตอนที่ 7 แบบสอบถามด้านความผูกพันต่องค์กร ประมาณค่า 4 ระดับ จำนวน 9 ข้อ
  - ตอนที่ 8 แบบสอบถามด้านพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์กรประมาณค่า 4 ระดับ จำนวน 15 ข้อ

### ความหมายของคำพิทักษ์ที่ปรากฏในแบบสอบถาม เป็นดังนี้

องค์การ หมายถึง ภาควิชาหรือคณะตามที่ท่านได้สังกัดอยู่ สถาบันใดสถาบันหนึ่ง ซึ่งท่านประเมินว่าเป็นสถาบันที่ส่งผลต่อพฤติกรรมการทำงานของท่านมากกว่า

ผู้บังคับบัญชา หมายถึง หัวหน้าภาควิชาหรือคนบดีคนป้าบุน达ตามที่ท่านได้เป็นผู้ได้บังคับบัญชาอยู่ บุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งท่านประเมินว่าเป็นบุคคลที่ส่งผลต่อพฤติกรรมการทำงานของท่านมากกว่าผู้ร่วมงาน หมายถึง บุคลากร ทุกประเภทที่ปฏิบัติงานอยู่ร่วมในองค์กรเดียวกันกับที่ท่าน

## ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลพื้นฐาน

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริงของท่าน

1. เพศ  ชาย  หญิง

2. ระยะเวลาที่ได้ทำงานในคณะแห่งนี้ (เศษของปี กิน 6 เดือนนับเป็น 1 ปี)

0 – 10 ปี  11 – 20 ปี  
 21 – 30 ปี  31 ปีขึ้นไป

3. สถานภาพ  ข้าราชการ  พนักงานมหาวิทยาลัย  อื่นๆ (ระบุ).....

4. ตำแหน่งทางวิชาการ  อาจารย์  ผู้ช่วยศาสตราจารย์  
 รองศาสตราจารย์  ศาสตราจารย์

5. ท่านเป็นคณิค์ก่อของมหาวิทยาลัยแห่งนี้หรือไม่  ใช่  ไม่ใช่

6. ภูมิลำเนาของท่านอยู่จังหวัดเดียวกันที่ตั้งของมหาวิทยาลัยของท่านหรือไม่  ใช่  ไม่ใช่

## ตอนที่ 2 แบบสอบถามด้านคุณลักษณะงาน

### คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริงของท่าน

1. ในภาคเรียนนี้ท่านมีความสอนในและนอกเวลาราชการ (เฉพาะรายวิชาของมหาวิทยาลัยที่ท่านสังกัด) รวมกันกี่คาบต่อสัปดาห์

- |   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 0 - 4 คาบ            | <input type="checkbox"/> 5 - 8 คาบ   |
| <input type="checkbox"/> 9 - 12 คาบ           | <input type="checkbox"/> 13 - 16 คาบ |
| <input type="checkbox"/> มากกว่า 16 คาบขึ้นไป |                                      |

2. ในภาคเรียนนี้ท่านใช้เวลาสำหรับการทำงานวิจัย เฉลี่ยแล้วกี่ชั่วโมงต่อสัปดาห์

- |   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 0 - 4 คาบ            | <input type="checkbox"/> 5 - 8 คาบ   |
| <input type="checkbox"/> 9 - 12 คาบ           | <input type="checkbox"/> 13 - 16 คาบ |
| <input type="checkbox"/> มากกว่า 16 คาบขึ้นไป |                                      |

3. หากท่านเป็นผู้ประเมินคุณภาพการสอนของตนเอง (เฉพาะรายวิชาของมหาวิทยาลัยที่ท่านสังกัด) ตลอดภาคการศึกษาที่ผ่านมา ท่านคิดว่าคุณภาพอยู่ในระดับใด

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> ดี (80-100 %)     | <input type="checkbox"/> ค่อนข้างดี (70-79%)     |
| <input type="checkbox"/> ปานกลาง (60-69 %) | <input type="checkbox"/> ค่อนข้างไม่ดี (50-59 %) |
| <input type="checkbox"/> ไม่ดี (0-49 %)    |  |

4. หากท่านเป็นผู้ประเมินคุณภาพการวิจัยของตน ตลอดภาคการศึกษาที่ผ่านมา ท่านคิดว่าคุณภาพอยู่ในระดับใด

- |  |   |
|--|---|
| <input type="checkbox"/> ดี (80-100 %)     | <input type="checkbox"/> ค่อนข้างดี (70-79%)                  |
| <input type="checkbox"/> ปานกลาง (60-69 %) | <input type="checkbox"/> ค่อนข้างไม่ดี (50-59 %)              |
| <input type="checkbox"/> ไม่ดี (0-49 %)    | <input type="checkbox"/> ไม่สามารถประเมินได้เนื่องจากไม่ได้ทำ |

คำชี้แจง ข้อ 5 – 7 ขอให้ท่านพิจารณาว่าพฤติกรรมดังกล่าวมีความถี่ในระดับใด (โดยยึดตามเกณฑ์การประเมินที่ได้แสดงไว้ตามตารางด้านล่าง)

บ่อย เมื่อผู้ตอบรู้สึกว่าเหตุการณ์นั้นมีระดับความถี่ของพฤติกรรมประเมินได้ร้อยละ 75 ขึ้นไป  
ค่อนข้างบ่อย เมื่อผู้ตอบรู้สึกว่าเหตุการณ์นั้นมีระดับความถี่ของพฤติกรรมประเมินได้ร้อยละ 50-74  
ค่อนข้างน้อย เมื่อผู้ตอบรู้สึกว่าเหตุการณ์นั้นมีระดับความถี่ของพฤติกรรมประเมินได้ร้อยละ 25-49  
น้อยครั้ง เมื่อผู้ตอบรู้สึกว่าเหตุการณ์นั้นมีระดับความถี่ของพฤติกรรมประเมินได้ร้อยละ 24 ลงมา

ข้อ ที่	พฤติกรรม	ระดับความถี่ความถี่			
		บ่อย	ค่อนข้าง บ่อย	ค่อนข้าง น้อย	น้อย ครั้ง
5	ผู้บังคับบัญชาให้ผลักดันกลับของงานที่ท่านได้ปฏิบัติไป				
6	เมื่อปฏิบัติงานสำเร็จท่านจะได้รับค่าชัม และเมื่อปฏิบัติงาน พิดพลดาก็ได้รับคำแนะนำให้แก่ไปจากผู้บังคับบัญชา				
7	ผู้บังคับบัญชาแสดงความรู้สึกที่มีต่อการปฏิบัติงานของ ท่านให้ได้รับรู้				

**คำชี้แจง** ตั้งแต่ตอนที่ 3 – 5 โปรดทำเครื่องหมาย X ลงในช่องว่างที่ตรงกับความคิดเห็นและรู้สึกของท่านที่มากที่สุดเพียงคำตอบเดียว

**คำถาม** ขอให้ท่านพิจารณาว่าข้อความดังกล่าวว่าสอดคล้องกับพฤติกรรมหรือเหตุการณ์ที่ท่านได้พบมาในระดับใด โดยยึดตามเกณฑ์การประเมินที่ได้แสดงไว้ดังนี้

เห็นด้วยอย่างยิ่ง เมื่อผู้ตอบรู้สึกว่าเหตุการณ์นี้เกิดขึ้นกับตนประเมินได้ร้อยละ 75 ขึ้นไป

เห็นด้วย เมื่อผู้ตอบเชื่อว่าเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้นกับตนประเมินได้ร้อยละ 50-74

ไม่เห็นด้วย เมื่อผู้ตอบเชื่อว่าเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้นกับตนประเมินได้ร้อยละ 25-49

ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง เมื่อผู้ตอบเชื่อว่าเหตุการณ์นี้เกิดขึ้นกับตนประเมินได้ร้อยละ 24 ลงมา

### ตอนที่ 3 แบบสอบถามด้านการบริหารทรัพยากรัฐมนตรี

ข้อ ที่	พฤติกรรม	ความคิดเห็นที่สอดคล้องกับข้อความ			
		เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง
1	ท่านมีความเดือดร้อนใจร้าวท่าต่อผู้บังคับบัญชา				
2	ผู้บังคับบัญชาแสดงออกซึ่งไม่ตรึงที่ดีต่อท่าน				
3	ท่านและผู้บังคับบัญชาไม่สัมพันธภาพที่ดีต่อกัน				
4	ท่านได้รับการสนับสนุนในการปฏิบัติงานจากองค์กร				
5	องค์กรมีนโยบายชัดเจนที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของท่าน				
6	องค์กรอ่อนไหวต่อความสะกดสนใจการปฏิบัติงานให้แก่ท่าน				
7	องค์กรพิจารณาความดีความชอบเหมาะสมตามภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของท่าน				
8	องค์กรพิจารณาความดีความชอบเหมาะสมตามคุณภาพงานที่ท่านได้ปฏิบัติมา				
9	การประเมินผลความดีความชอบต่อท่านจากองค์กรมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้				
10	ท่านมีส่วนร่วมในการตัดสินใจงานขององค์กร				
11	ท่านให้ข้อเสนอแนะในงานด้านต่าง ๆ ขององค์กร				

### ตอนที่ 4 แบบสอบถามด้านภาวะผู้นำเปลี่ยนสภาพ

ข้อที่	ข้อความ	ความคิดเห็นที่สอดคล้องกับข้อความ			
		เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง
1	ทำนให้ความไว้วางใจในความสามารถด้านการทำงานของผู้บังคับบัญชา				
2	ทำรู้สึกภูมิใจที่ได้ร่วมงานกับผู้บังคับบัญชา				
3	ผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ที่กล้าตัดสินใจในการทำงาน				
4	ผู้บังคับบัญชาใช้คำพูดง่ายๆ บอกให้ทราบว่าทำนควรทำงานอย่างไร				
5	ผู้บังคับบัญชาให้ความนับถือแก่ทำนว่าทำนสามารถทำงานนั้นได้				
6	ผู้บังคับบัญชาสร้างแรงจูงใจให้ทำนเห็นคุณค่าของงานที่ทำ				
7	ผู้บังคับบัญชากระตุนให้ทำนได้เก็บปัญหาเดิมๆ ด้วยวิธีการคิดแบบใหม่				
8	ผู้บังคับบัญชากระตุนให้ทำนได้แก้ปัญหาเดิมๆ ด้วยวิธีการทำงานแบบใหม่				
9	ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความเสมอภาคเท่าเทียมกัน				
10	ผู้บังคับบัญชาให้คำแนะนำหรือให้ความเห็นแก่งานที่ทำนกำลังปฏิบัติอยู่				
11	ผู้บังคับบัญชาให้ความใส่ใจกับผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างสม่ำเสมอ				

**ตอนที่ 5 แบบสอบถามด้านบรรยายกาศองค์การ**

ข้อ ที่	ข้อความ	ความคิดเห็นที่สอดคล้องกับข้อความ			
		เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง
1	องค์การกำหนดโครงสร้างการบริหารและขอบข่ายหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานไว้ชัดเจน				
2	โครงสร้างการบริหารงานขององค์การมีความคล่องตัวต่อการปฏิบัติงานของท่าน				
3	องค์การมีการกระจายงานต่างๆ อย่างเหมาะสม				
4	ทุกครั้งที่ปฏิบัติงานขององค์การ ท่านรู้สึกว่าได้ทำสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้				
5	ท่านมีโอกาสสัมผัสนิจภัยในขอบข่ายงานที่ได้รับผิดชอบมา				
6	งานที่ท่านได้ปฏิบัติมีความท้าทายต่อความสามารถของตน				
7	ท่านรับรู้ได้เชิงมิตรภาพที่เกิดขึ้นภายในองค์การ				
8	อุปกรณ์และเครื่องใช้ต่าง ๆ ในองค์การมีบริการพอเพียง กับความต้องการของท่าน				
9	องค์การเปิดโอกาสให้ท่านได้รับการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ				
10	บุคลากรในองค์การปฏิบัติงานโดยไม่มีการแบ่ง派系แบ่งพวก				
11	การให้รางวัลตอบแทนจากผลการปฏิบัติงานที่บรรลุเป้าหมายขององค์การมีความยุติธรรม				
12	การให้รางวัลตอบแทนจากการปฏิบัติงานที่บรรลุเป้าหมายขององค์การมีความพอเพียง				
13	องค์การเคยขึ้นเงินเดือนตอบแทนให้แก่ท่าน อันเนื่องมาจากการปฏิบัติงานที่ผ่านมา				
14	เมื่อทำงานพิดพลด องค์กรจะมีการพิจารณาตักเตือนหรือลงโทษ				

ข้อ ที่	ข้อความ	ความคิดเห็นที่สอดคล้องกับข้อความ			
		เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง
15	ผู้ร่วมงานของท่าน欣ดีรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่างกัน				
16	เมื่อมีความคิดเห็นขัดแย้งกับท่าน ผู้บังคับบัญชาของรับฟัง เหตุผลของท่าน				
17	หลังจากข้อขัดแย้งยุติแล้ว ท่านและผู้ร่วมงานจะ ไม่มีอคติ ต่อกันอีก				
18	องค์การ ได้กำหนดเกณฑ์มาตรฐานขั้นต่ำในการปฏิบัติงาน ไว้ชัดเจน				
19	หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์การ สอดคล้องตามถ้อยคำของผู้ที่ท่านปฏิบัติ				
20	องค์การยกระดับมาตรฐานในการทำงานของบุคลากรให้มี ประสิทธิภาพสูงขึ้นอยู่เสมอ				
21	บุคลากรในองค์กรมีความสามัคคีต่อกัน				
22	ท่านรู้สึกว่าตนเป็นส่วนหนึ่งขององค์การ				
23	ท่านปฏิบัติงานร่วมกับผู้ร่วมงานในองค์การด้วยความ เป็นหนึ่งอันเดียวกัน				
24	นโยบายการทำงานของผู้บังคับบัญชา มีความกล้าเสียง เพื่อ ให้ได้ทางเลือกที่ดีที่สุดแก่คน				
25	งานใดที่เป็นประโยชน์ต่อองค์การ ท่านจะตัดสินใจทำทันที				
26	องค์การเปิดโอกาสให้ท่านได้ทำงานให้กู้ที่ท้าทายความ สามารถ				

## ตอนที่ 6 แบบสอบถามด้านความพึงพอใจในงาน

คำชี้แจง ขอให้ท่านพิจารณาว่าข้อความดังกล่าวว่าสอดคล้องกับความพึงพอใจของท่านระดับใด (โดยขึ้นอยู่กับการประเมินที่ได้แสดงไว้ด้านล่าง)

พอใจเป็นอย่างยิ่ง เมื่อท่านรู้สึกว่าสิ่งนั้นทำให้คุณพอใจประเมินได้ร้อยละ 75 ขึ้นไป

พอใจ เมื่อท่านรู้สึกว่าสิ่งนั้นทำให้คุณพอใจประเมินได้ร้อยละ 50-74

ไม่พอใจ เมื่อท่านรู้สึกว่าสิ่งนั้นทำให้คุณพอใจประเมินได้ร้อยละ 25-49

ไม่พอใจเป็นอย่างยิ่ง เมื่อท่านรู้สึกว่าสิ่งนั้นทำให้คุณพอใจประเมินได้ร้อยละ 0-24

คำถาม ท่านมีระดับความพึงพอใจเพียงใดในข้อความต่อไปนี้

ข้อ ที่	ข้อความ	ระดับความพึงพอใจ			
		พอใจเป็น อย่างยิ่ง	พอใจ	ไม่พอใจ	ไม่พอใจ เป็นอย่างยิ่ง
1	การที่ได้ปฏิบัติงานตลอดเวลาของการเป็นอาจารย์				
2	การได้ใช้วิารณญาณดัดสินใจในการปฏิบัติงานด้วย ตนเอง				
3	การได้ใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการปฏิบัติงาน				
4	ความสำเร็จจากการปฏิบัติงานในตำแหน่งอาจารย์ที่ได้รับ				
5	ความสามารถในการบริหารองค์การของผู้บังคับบัญชา				
6	รายได้ที่ท่านได้รับเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ได้ปฏิบัติ				
7	โอกาสที่ได้รับความก้าวหน้าในวิชาชีพอาจารย์				
8	การสนับสนุนทางทรัพยากรจากองค์กรที่เอื้ออำนวย ความสะดวกต่อการทำงานของท่าน				

**คำชี้แจง ตัวแปรตอนที่ 7 – 8 โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องว่างที่ตรงกับความคิดเห็นและ  
หรือความรู้สึกของท่านที่มากที่สุดเพียงคำตอบเดียว**

**คำถาม ขอให้ท่านพิจารณาข้อความดังกล่าวว่าสอดคล้องกับพฤติกรรมหรือความรู้สึกของ  
ท่านในระดับใด โดยยึดตามเกณฑ์การประเมินที่ได้แสดงไว้ดังนี้**

เห็นด้วยอย่างยิ่ง เมื่อผู้ตอบรู้สึกว่าเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้นกับตนประเมินได้ร้อยละ 75 ขึ้นไป

เห็นด้วย เมื่อผู้ตอบเชื่อว่าเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้นกับตนประเมินได้ร้อยละ 50-74

ไม่เห็นด้วย เมื่อผู้ตอบเชื่อว่าเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้นกับตนประเมินได้ร้อยละ 25-49

ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง เมื่อผู้ตอบเชื่อว่าเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้นกับตนประเมินได้ร้อยละ 24 ลงมา

### ตอนที่ 7 แบบสอบถามด้านความผูกพันต่อองค์กร

ข้อ ที่	ข้อความ	ความคิดเห็นที่สอดคล้องกับข้อความ			
		เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่างยิ่ง
1	องค์การแห่งนี้มีความหมายทางจิตใจแก่ท่านเป็นอย่างมาก				
2	ท่านรู้สึกว่าปัญหาขององค์การส่วนบุคคลเป็นปัญหาของท่าน				
3	ท่านภาคภูมิใจที่ได้เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ท่านเป็นอาชารย์ของ องค์การแห่งนี้				
4	แม้ว่าจะมีที่ทำงานใหม่ที่ให้ผลตอบแทนมากกว่าเดิม ท่านก็ไม่คิดจะลาออกจากหรือโอนเข้าไปประจำองค์กร				
5	ท่านรู้สึกว่าความมั่นคงในชีวิตจะลดลง หากต้องลาออก หรือโอนเข้าไปประจำองค์กร				
6	เป็นการสูญเสียผลประโยชน์แก่ท่าน หากต้องลาออก หรือโอนเข้าไปประจำองค์กร				
7	ท่านรู้สึกว่าองค์การแห่งนี้มีบุญคุณต่อท่าน				
8	ท่านรู้สึกว่าตนมีพันธะผูกพันที่ทำให้ต้องปฏิบัติงานต่อ ไปในองค์กร				
9	ท่านมีความงมงายกัดต่อองค์กร ไม่คิดว่าตนจะลาออก หรือโอนเข้าไปที่อื่น				

**ตอนที่ 8 แบบสอบถามด้านพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์การ**

ข้อ ที่	ข้อความ	ความคิดเห็นที่สอดคล้องกับข้อความ			
		เห็นด้วย อย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ไม่เห็น ด้วย	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง
1	ท่านเต็มใจให้ความช่วยเหลือผู้ร่วมงานทุกคนในองค์การ				
2	ท่านอาสาทำงานที่อยู่นอกเหนือจากภาระงานปกติ ให้แก่องค์การ				
3	ท่านเต็มใจให้ความช่วยเหลือกิจกรรมทุกอย่างขององค์การ				
4	ท่านปฏิบัติงานสอนอย่างเต็มความสามรถ				
5	ท่านมีส่วนในการทำหน้าที่ด้านวิจัยให้แก่องค์การ				
6	ท่านมีส่วนในการทำหน้าที่ด้านการบริการวิชาการ แก่ชุมชน				
7	ท่านมีส่วนในการทำหน้าที่ด้านการทะนบบำรุงศิลป วัฒนธรรมของชาติ				
8	ท่านไม่บ่นว่า ต่อว่าหรือนินทาผู้ร่วมงานในองค์การ				
9	ท่านความคุ้มครองนี้ได้ เมื่อเกิดความขัดแย้งกับผู้ร่วมงาน				
10	แม้มีภาระงานมากเท่าใด ท่านก็ไม่เคยบ่นให้ใครฟัง				
11	ในการทำงาน ท่านยินดีรับฟังความคิดเห็นของผู้ร่วมงาน				
12	ท่านระมัดระวังในคำพูดหรือ พฤติกรรมใดๆ ของตน ที่จะส่งผลกระทบต่อผู้อื่น				
13	ท่านรับผิดชอบงานของตน โดยไม่ปล่อยให้เป็นภาระ ตกค้างของผู้อื่น				
14	ท่านเต็มใจให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่องค์การจัดขึ้น				
15	ท่านเต็มใจปฏิบัติตนสนองนโยบายขององค์การ				

ขอขอบพระคุณอาจารย์ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นอย่างสูง ( สมชาย ชีระณิชธรรม / ผู้วิจัย )

ภาคผนวก ๙

ผลการวิเคราะห์แบบจำลองการเป็นสมาชิกที่ดีต่อองค์กร ของอาจารย์คณะศึกษาศาสตร์  
ในมหาวิทยาลัยของรัฐ ที่ผู้วิจัยปรับเป็นแบบจำลองทางเลือก

## L I S R E L 8.50

BY

Karl G. Joreskog &amp; Dag Sorbom

This program is published exclusively by

Scientific Software International, Inc.

7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100

Chicago, IL 60646-1704, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140

Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-99

Use of this program is subject to the terms specified in the

Universal Copyright Convention.

Website: [www.ssicentral.com](http://www.ssicentral.com)

The following lines were read from file D:\Adjusted model.SPL:

PATH ANALYSIS FOR OCB REVISE

DA NI=28 NO=438 MA=CM

LA

'Y1"Y2"Y3"Y4"Y5"Y6"Y7"Y8"Y9"Y10"X1"X2"X3"X4"X5"X6"X7"X8"X9"X10"X11"X12"X13"X14"

X15"X16"X17"X18'

KM

1

.559 1

.533 .508 1

.297 .522 .383 1

.454 .453 .671 .484 1

.596 .442 .580 .314 .543 1

.533 .412 .497 .292 .473 .675 1

.460 .433 .402 .306 .345 .525 .525 1

.493 .361 .508 .200 .426 .553 .505 .613 1

.522 .425 .479 .261 .438 .655 .519 .530 .724 1

.226 .105 .146 .065 .164 .140 .188 .234 .213 .176 1  
 .215 .358 .197 .132 .108 .197 .118 .227 .119 .181 .030 1  
 .454 .530 .388 .288 .333 .468 .405 .394 .362 .430 .126 .479 1  
 .438 .606 .404 .386 .306 .413 .366 .419 .333 .409 .158 .430 .689 1  
 .382 .561 .369 .312 .302 .338 .288 .333 .248 .315 .131 .477 .637 .675 1  
 .303 .410 .297 .197 .202 .320 .304 .318 .253 .276 .147 .360 .474 .528 .485 1  
 .396 .574 .393 .369 .327 .433 .368 .415 .327 .431 .134 .495 .804 .658 .642 .487 1  
 .409 .582 .392 .388 .289 .418 .348 .410 .308 .385 .093 .507 .720 .726 .669 .535 .808 1  
 .331 .524 .307 .356 .226 .377 .312 .374 .255 .335 .065 .537 .647 .644 .630 .484 .720 .805 1  
 .376 .560 .293 .313 .185 .352 .262 .409 .272 .338 .105 .555 .716 .673 .723 .537 .770 .805 .823 1  
 .409 .608 .355 .386 .293 .422 .334 .483 .346 .393 .117 .391 .555 .640 .561 .526 .674 .661 .599 .683 1  
 .443 .499 .395 .230 .279 .356 .313 .352 .320 .339 .187 .370 .501 .527 .526 .511 .520 .518 .458 .540 .607 1  
 .403 .623 .374 .324 .253 .360 .317 .475 .322 .380 .141 .439 .546 .684 .648 .490 .605 .654 .620 .699 .685 .633 1  
 .271 .553 .295 .330 .243 .303 .248 .368 .233 .322 .081 .493 .525 .573 .704 .479 .578 .629 .610 .705 .564 .498 .715 1  
 .362 .470 .294 .254 .264 .347 .302 .413 .275 .309 .160 .443 .625 .595 .655 .583 .615 .641 .639 .673 .612 .534 .697  
 .632 1  
 .438 .619 .347 .427 .284 .394 .345 .429 .274 .325 .055 .441 .607 .622 .631 .464 .645 .666 .617 .673 .684 .558 .680  
 .646 .621 1  
 .401 .488 .359 .243 .272 .394 .308 .424 .391 .433 .186 .394 .591 .556 .578 .495 .594 .546 .523 .645 .607 .594 .691  
 .592 .696 .604 1  
 .446 .566 .467 .347 .353 .477 .380 .420 .417 .471 .178 .441 .648 .620 .613 .507 .679 .639 .610 .699 .635 .639 .653  
 .581 .602 .664 .727 1

## SD

.52021 .65747 .55922 .79514 .64909 .55925 .52639 .65335 .47319 .58091 .72653 .89349  
 .66885 .67886 .75975 .67267 .75961 .77607 .86128 .81590 .63989 .54944 .62036 .66526  
 .59480 .65135 .61042 .59176

MO NX=18 NY=10 NK=4 NE=3 LY=FU,FI LX=FU,FI BE=FU,FI GA=FU,FI PH=FU,FR PS=DI,FR  
 TD=FU,FI TE=FU,FI

FR TE(1,1) TE(2,2) TE(3,3) TE(4,4) TE(5,5) TE(6,6) TE(7,7) TE(8,8) TE(9,9) TE(10,10)

FR TD(1,1) TD(2,2) TD(3,3) TD(4,4) TD(5,5) TD(6,6) TD(7,7) TD(8,8) TD(9,9) TD(10,10)

FR TD(11,11) TD(12,12) TD(13,13) TD(14,14) TD(15,15) TD(16,16) TD(17,17) TD(18,18)

FR TD(7,3) TE(10,9) TD(18,17) TD(17,15) TD(11,7) TD(14,13) TD(17,13) TD(10,8) TD(14,5) FR  
 TD(13,3) TD(10,7) TD(10,4) TD(15,6) TD(12,6) TD(15,13) TD(14,10) TD(13,4) TD(15,9)

FR TD(15,5) TD(14,2) TD(16,1) TH(14,1) TH(16,4) TH(1,1) TH(18,3) TH(10,5) TH(1,8)  
 FR TH(10,3) TH(10,7) TH(11,8) TH(13,2) TH(11,2) TH(14,2) TH(3,2) TH(13,8) TH(16,2)  
 FR TH(15,3) TH(9,4) TH(7,10) TH(4,4) TH(1,5) TH(8,4) TH(7,4) TH(15,8) TH(16,10) TH(11,4) FR  
 TH(10,10) TH(18,4) TH(10,6) TH(14,8) TH(16,1) TH(10,9) TH(17,9) TH(17,10) TH(12,1) FR TH  
 (7,2) TH(5,1) TH(11,6) TH(16,8) TH(13,5) TH(17,8) TH(12,2) TH(16,9) TH(12,3)  
 FR TH(2,7) TH(1,7) TH(18,9) TH(18,10) TH(14,10) TH(18,2) TH(18,6) TE(9,8) TE(4,2)  
 FR TE(5,4) TE(4,3) TE(4,5) TE(6,2) TE(9,3) TE(8,6) TE(9,5) TE(10,7) TE(7,2) TE(10,2)  
 FR TE(9,2) TE(8,2) TE(3,1) TE(9,1) TE(6,4) TE(8,5) TE(5,1) TH(18,5) TD(11,3) TD(17,8)  
 FR TD(9,2) TD(18,7) TD(14,3) TD(13,2) TH(14,4) TD(13,12) TD(18,12) TD(17,12) TD(8,5)  
 FR TD(11,5) TD(14,11) TD(11,2) TH(1,9) TD(18,14) TD(18,11) TD(17,9) TD(16,7) TD(18,8)  
 FR TD(14,4) TD(18,15) TD(12,7) TD(12,11) TD(11,6) TD(12,1) TD(17,6) TH(15,2) TH(17,6)  
 FR TD(6,3) TD(18,13) TD(14,12) TD(17,7) TD(5,3) TD(15,7) TH(3,3) TE(8,3) TH(7,5)  
 FR TD(18,5) TH(3,8) TH(1,10) TD(8,2) TD(18,4) TH(10,2) TD(4,2) TH(6,5) TD(13,8) TH(13,6) FR  
 TH(13,4) TD(14,9) TH(3,1) TH(17,2) TH(4,2) TD(6,5) TD(17,4) TD(16,11) TH(15,10)  
 FR TD(11,1) TH(5,4) TH(5,2) TH(9,3) TH(4,1) TH(9,5) TH(8,5) TH(2,5) TD(8,1) TD(9,1)  
 FR TE(2,1) TH(10,1) TH(9,1) TD(10,1) TD(14,1)  
 FR LX(1,1) LX(4,2) LX(3,2) LX(6,2) LX(8,3) LX(9,3) LX(12,4) LX(13,4) LX(14,4) LX(15,4) FR LX  
 (16,4) LX(17,4) LX(7,3) LX(18,4) LX(5,2)  
 FR LY(1,1) LY(4,2) LY(3,2) LY(7,3) LY(8,3) LY(9,3) LY(10,3)  
 FR BE(2,1) BE(3,2) BE(3,1)  
 FR GA(1,3) GA(1,4)  
 ST 1 LY(2,1) LY(5,2) LY(6,3) LX(10,3) LX(11,4) LX(2,1)  
 LE  
 'JSAT"OCOM"OCB'  
 LK  
 'JCHA"HRM"TFI"OCLI'  
 PD  
 OU SE TV EF MI RS SS FS IT=3000 AD=OFF ND=3

Number of Y - Variables 10

Number of X - Variables 18

Number of ETA - Variables 3

Number of KSI - Variables 4

Number of Observations 438

Covariance Matrix to be Analyzed

Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	
Y1 0.271						
Y2 0.191	0.432					
Y3 0.155	0.187	0.313				
Y4 0.123	0.273	0.170	0.632			
Y5 0.153	0.193	0.244	0.250	0.421		
Y6 0.173	0.163	0.181	0.140	0.197	0.313	
Y7 0.146	0.143	0.146	0.122	0.162	0.199	
Y8 0.156	0.186	0.147	0.159	0.146	0.192	
Y9 0.121	0.112	0.134	0.075	0.131	0.146	
Y10 0.158	0.162	0.156	0.121	0.165	0.213	
X1 0.085	0.050	0.059	0.038	0.077	0.057	
X2 0.100	0.210	0.098	0.094	0.063	0.098	
X3 0.158	0.233	0.145	0.153	0.145	0.175	
X4 0.155	0.270	0.153	0.208	0.135	0.157	
X5 0.151	0.280	0.157	0.188	0.149	0.144	
X6 0.106	0.181	0.112	0.105	0.088	0.120	
X7 0.156	0.287	0.167	0.223	0.161	0.184	
X8 0.165	0.297	0.170	0.239	0.146	0.181	
X9 0.148	0.297	0.148	0.244	0.126	0.182	
X10 0.160	0.300	0.134	0.203	0.098	0.161	
X11 0.136	0.256	0.127	0.196	0.122	0.151	
X12 0.127	0.180	0.121	0.100	0.100	0.109	
X13 0.130	0.254	0.130	0.160	0.102	0.125	
X14 0.094	0.242	0.110	0.175	0.105	0.113	
X15 0.112	0.184	0.098	0.120	0.102	0.115	

X16	0.148	0.265	0.126	0.221	0.120	0.144
X17	0.127	0.196	0.123	0.118	0.108	0.135
X18	0.137	0.220	0.155	0.163	0.136	0.158

Covariance Matrix to be Analyzed

Y7	Y8	Y9	Y10	X1	X2
Y7	0.277				
Y8	0.181	0.427			
Y9	0.126	0.190	0.224		
Y10	0.159	0.201	0.199	0.337	
X1	0.072	0.111	0.073	0.074	0.528
X2	0.055	0.133	0.050	0.094	0.019 0.798
X3	0.143	0.172	0.115	0.167	0.061 0.286
X4	0.131	0.186	0.107	0.161	0.078 0.261
X5	0.115	0.165	0.089	0.139	0.072 0.324
X6	0.108	0.140	0.081	0.108	0.072 0.216
X7	0.147	0.206	0.118	0.190	0.074 0.336
X8	0.142	0.208	0.113	0.174	0.052 0.352
X9	0.141	0.210	0.104	0.168	0.041 0.413
X10	0.113	0.218	0.105	0.160	0.062 0.405
X11	0.113	0.202	0.105	0.146	0.054 0.224
X12	0.091	0.126	0.083	0.108	0.075 0.182
X13	0.104	0.193	0.095	0.137	0.064 0.243
X14	0.087	0.160	0.073	0.124	0.039 0.293
X15	0.095	0.160	0.077	0.107	0.069 0.235
X16	0.118	0.183	0.084	0.123	0.026 0.257
X17	0.099	0.169	0.113	0.154	0.082 0.215
X18	0.118	0.162	0.117	0.162	0.077 0.233

Covariance Matrix to be Analyzed

X3	X4	X5	X6	X7	X8
X3	0.447				
X4	0.313	0.461			
X5	0.324	0.348	0.577		

X6	0.213	0.241	0.248	0.452		
X7	0.408	0.339	0.371	0.249	0.577	
X8	0.374	0.382	0.394	0.279	0.476	0.602
X9	0.373	0.377	0.412	0.280	0.471	0.538
X10	0.391	0.373	0.448	0.295	0.477	0.510
X11	0.238	0.278	0.273	0.226	0.328	0.328
X12	0.184	0.197	0.220	0.189	0.217	0.221
X13	0.227	0.288	0.305	0.204	0.285	0.315
X14	0.234	0.259	0.356	0.214	0.292	0.325
X15	0.249	0.240	0.296	0.233	0.278	0.296
X16	0.264	0.275	0.312	0.203	0.319	0.337
X17	0.241	0.230	0.268	0.203	0.275	0.259
X18	0.256	0.249	0.276	0.202	0.305	0.293

Covariance Matrix to be Analyzed

X9	X10	X11	X12	X13	X14
----	-----	-----	-----	-----	-----

X9	0.742					
X10	0.578	0.666				
X11	0.330	0.357	0.409			
X12	0.217	0.242	0.213	0.302		
X13	0.331	0.354	0.272	0.216	0.385	
X14	0.350	0.383	0.240	0.182	0.295	0.443
X15	0.327	0.327	0.233	0.175	0.257	0.250
X16	0.346	0.358	0.285	0.200	0.275	0.280
X17	0.275	0.321	0.237	0.199	0.262	0.240
X18	0.311	0.337	0.240	0.208	0.240	0.229

Covariance Matrix to be Analyzed

X15	X16	X17	X18
-----	-----	-----	-----

X15	0.354		
X16	0.241	0.424	
X17	0.253	0.240	0.373
X18	0.212	0.256	0.263

## Parameter Specifications

## LAMBDA-Y

JSAT	OCLM	OCB
------	------	-----

-----	-----	-----
-------	-------	-------

Y1	1	0	0
----	---	---	---

Y2	0	0	0
----	---	---	---

Y3	0	2	0
----	---	---	---

## LAMBDA-Y

JSAT	OCLM	OCB
------	------	-----

-----	-----	-----
-------	-------	-------

Y4	0	3	0
----	---	---	---

Y5	0	0	0
----	---	---	---

Y6	0	0	0
----	---	---	---

Y7	0	0	4
----	---	---	---

Y8	0	0	5
----	---	---	---

Y9	0	0	6
----	---	---	---

Y10	0	0	7
-----	---	---	---

## LAMBDA-X

JCHA	HRM	TFL	OCLI
------	-----	-----	------

-----	-----	-----	-----
-------	-------	-------	-------

X1	8	0	0	0
----	---	---	---	---

X2	0	0	0	0
----	---	---	---	---

X3	0	9	0	0
----	---	---	---	---

X4	0	10	0	0
----	---	----	---	---

X5	0	11	0	0
----	---	----	---	---

## LAMBDA-X

JCHA	HRM	TFL	OCLI
------	-----	-----	------

-----	-----	-----	-----
-------	-------	-------	-------

X6	0	12	0	0
----	---	----	---	---

X7	0	0	13	0
----	---	---	----	---

X8	0	0	14	0
----	---	---	----	---

X9	0	0	15	0
----	---	---	----	---

X10	0	0	0	0
-----	---	---	---	---

X11	0	0	0	0
-----	---	---	---	---

X12	0	0	0	16
X13	0	0	0	17
X14	0	0	0	18
X15	0	0	0	19
X16	0	0	0	20
X17	0	0	0	21
X18	0	0	0	22

**BETA**

JSAT    OCOM    OCB

-----	-----	-----	-----
JSAT	0	0	0
OCOM	23	0	0
OCB	24	25	0

**GAMMA**

JCHA    HRM    TFL    OCLI

-----	-----	-----	-----
JSAT	0	0	26
OCOM	0	0	0
OCB	0	0	0

**PHI**

JCHA    HRM    TFL    OCLI

-----	-----	-----	-----
JCHA	28		
HRM	29	0	
TFL	30	31	32
OCLI	33	34	35

**PSI**

Note: This matrix is diagonal.

JSAT    OCOM    OCB

-----	-----	-----
37	38	39

**THETA-EPS**

Y1    Y2    Y3    Y4    Y5    Y6

-----	-----	-----	-----	-----	-----
-------	-------	-------	-------	-------	-------

Y1	40					
Y2	41	42				
Y3	43	0	44			
Y4	0	45	46	47		
Y5	48	0	0	49	50	
Y6	0	51	0	52	0	
Y7	0	54	0	0	0	
Y8	0	56	57	0	58	
Y9	61	62	63	0	64	0
Y10	0	67	0	0	0	0

## THETA-EPS

Y7 Y8 Y9 Y10

Y7	55
Y8	0
Y9	0
Y10	68

## THETA-DELTA-EPS

Y1 Y2 Y3 Y4 Y5 Y6

X1	71	0	0	0	72	0
X2	0	0	0	0	78	0
X3	81	82	83	0	0	0
X4	86	87	0	88	0	0
X5	91	92	0	93	0	0

## THETA-DELTA-EPS

Y1 Y2 Y3 Y4 Y5 Y6

X6	0	0	0	0	96	0
X7	0	100	0	101	102	0
X8	0	0	0	106	107	0
X9	112	0	113	114	115	0
X10	119	120	121	0	122	123
X11	0	132	0	133	0	134

X12	143	144	145	0	0	0
X13	0	151	0	152	153	154
X14	162	163	0	164	0	0
X15	0	178	179	0	0	0
X16	188	189	0	190	0	0
X17	0	198	0	0	0	199
X18	0	212	213	214	215	216

## THETA-DELTA-EPS

Y7 Y8 Y9 Y10

X1	73	74	75	76
X2	79	0	0	0
X3	0	84	0	0
X4	0	0	0	0
X5	0	0	0	0
X6	0	0	0	0
X7	0	0	0	103
X8	0	0	0	0
X9	0	0	0	0
X10	124	0	125	126

## THETA-DELTA-EPS

Y7 Y8 Y9 Y10

X11	0	135	0	0
X12	0	0	0	0

## THETA-DELTA-EPS

Y7 Y8 Y9 Y10

X13	0	155	0	0
X14	0	165	0	166
X15	0	180	0	181
X16	0	191	192	193
X17	0	200	201	202
X18	0	0	217	218

## THETA-DELTA

X1	X2	X3	X4	X5	X6
X1	77				
X2	0	80			
X3	0	0	85		
X4	0	89	0	90	
X5	0	0	94	0	95
X6	0	0	97	0	98 99
X7	0	0	104	0	0 0
X8	108	109	0	0	110 0
X9	116	117	0	0	0 0
X10	127	0	0	128	0 0
X11	136	137	138	0	139 140
X12	146	0	0	0	0 147
X13	0	156	157	158	0 0
X14	167	168	169	170	171 0
X15	0	0	0	0	182 183
X16	194	0	0	0	0 0
X17	0	0	0	203	0 204
X18	0	0	0	219	220 0

## THETA-DELTA

X7	X8	X9	X10	X11	X12
X7	105				
X8	0	111			
X9	0	0	118		
X10	129	130	0	131	
X11	141	0	0	0	142
X12	148	0	0	0	149 150
X13	0	159	0	0	0 160
X14	0	0	172	173	174 175
X15	184	0	185	0	0 0
X16	195	0	0	0	196 0

X17	205	206	207	0	0	208
X18	221	222	0	0	223	224

## THETA-DELTA

X13	X14	X15	X16	X17	X18
-----	-----	-----	-----	-----	-----

X13	161				
X14	176	177			
X15	186	0	187		
X16	0	0	0	197	
X17	209	0	210	0	211
X18	225	226	227	0	228

Number of Iterations = 69

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

## LAMBDA-Y

JSAT	OOCM	OCB
------	------	-----

Y1	0.671	--	--
----	-------	----	----

(0.047)

14.376

Y2	1.000	--	--
----	-------	----	----

Y3	--	0.932	--
----	----	-------	----

(0.058)

16.192

## LAMBDA-Y

JSAT	OOCM	OCB
------	------	-----

Y4	--	0.843	--
----	----	-------	----

(0.091)

9.227

Y5	--	1.000	--
----	----	-------	----

Y6	--	--	1.000
----	----	----	-------

Y7	--	--	0.812
----	----	----	-------

(0.046)

17.770

Y8	--	--	0.947
		(0.062)	
	15.328		
Y9	--	--	0.599
		(0.043)	
	13.881		
Y10	--	--	0.882
		(0.051)	
	17.439		
LAMBDA-X			
JCHA	HRM	TFL	OCLI
-----	-----	-----	-----
X1	0.265	--	--
	(0.072)		
	3.691		
X2	1.000	--	--
X3	--	0.556	--
	(0.026)		
	20.993		
X4	--	0.560	--
	(0.026)		
	21.200		
X5	--	0.619	--
	(0.030)		
	20.345		
X6	--	0.420	--
	(0.029)		
	14.260		
X7	--	--	0.826
	(0.031)		
	26.333		
X8	--	--	0.939
	(0.031)		
	30.017		

## LAMBDA-X

JCHA HRM TFL OCLI

-----

X9 -- -- 0.938 --  
(0.033)

28.221

X10 -- -- 1.000 --

X11 -- -- -- 1.000

X12 -- -- -- 0.731  
(0.045)

16.214

X13 -- -- -- 1.003

(0.051)

19.611

X14 -- -- 1.002  
(0.061)

16.428

X15 -- -- -- 0.918  
(0.050)

18.273

X16 -- -- -- 1.009  
(0.051)

19.955

## LAMBDA-X

JCHA HRM TFL OCLI

-----

X17 -- -- -- 0.905  
(0.052)

17.490

X18 -- -- -- 0.968  
(0.052)

18.730

BETA

JSAT OCOM OCB

----- ----- -----

JSAT -- -- --

OCOM 0.625 -- --

(0.061)

10.324

OCB 0.580 0.251 --

(0.072) (0.069)

8.107 3.636

GAMMA

JCHA HRM TFL OCLI

----- ----- -----

JSAT -- -- 0.147 0.606

(0.064) (0.109)

2.290 5.567

Squared Multiple Correlations for Structural Equations

JSAT OCOM OCB

----- ----- -----

0.509 0.498 0.791

Squared Multiple Correlations for Y - Variables

Y1 Y2 Y3 Y4 Y5 Y6

----- ----- ----- ----- ----- -----

0.559 0.782 0.725 0.290 0.615 0.765

Y7 Y8 Y9 Y10

----- ----- ----- ----- -----

0.576 0.497 0.386 0.553

Squared Multiple Correlations for X - Variables

X1 X2 X3 X4 X5 X6

----- ----- ----- ----- ----- -----

0.014 0.135 0.685 0.690 0.669 0.391

Squared Multiple Correlations for X - Variables

X7 X8 X9 X10 X11 X12

----- ----- ----- ----- ----- -----

0.718 0.889 0.722 0.921 0.646 0.458

X13	X14	X15	X16	X17	X18
0.698	0.601	0.610	0.634	0.573	0.703

**Goodness of Fit Statistics**

Degrees of Freedom = 177

Minimum Fit Function Chi-Square = 132.810 (P = 0.994)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 131.546 (P = 0.996)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 0.0

90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 0.0)

Minimum Fit Function Value = 0.304

Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.0

90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.0 ; 0.0)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.0

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.0)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA &lt; 0.05) = 1.000

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 1.453

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (1.453 ; 1.453)

ECVI for Saturated Model = 1.858

ECVI for Independence Model = 22.361

Chi-Square for Independence Model with 378 Degrees of Freedom = 9715.945

Independence AIC = 9771.945

Model AIC = 589.546

Saturated AIC = 812.000

Independence CAIC = 9914.247

Model CAIC = 1753.374

Saturated CAIC = 2875.381

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.0143

Standardized RMR = 0.0329

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.979

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.952

Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.427

Normed Fit Index (NFI) = 0.986

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 1.010

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.462

Comparative Fit Index (CFI) = 1.000

Incremental Fit Index (IFI) = 1.005

Relative Fit Index (RFI) = 0.971

Critical N (CN) = 737.020

#### Summary Statistics for Fitted Residuals

Smallest Fitted Residual = -0.052

Median Fitted Residual = 0.005

Largest Fitted Residual = 0.049

#### Stemleaf Plot

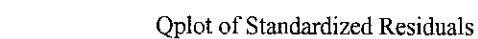
- 4|1  
 - 3|75  
 - 3|2111  
 - 2|8876665  
 - 2|4444322110  
 - 1|99877777765  
 - 1|44444333332211111100000  
 - 0|999888777666666555555  
 - 0|4444444333333222222211111111000000  
 0|11111222222222223333333334444444444444  
 0|5555555555566666666777777778888888899999999999999  
 1|000000000001111111111112222222233333333344444444444  
 1|5555555556666666677777777888888899999999999999  
 2|000000000000111111122222233333333333444444  
 2|566677889  
 3|000001111224  
 3|57

### Summary Statistics for Standardized Residuals

Smallest Standardized Residual = -4.061

Median Standardized Residual = -0.788

Largest Standardized Residual = -3.717



l . . . . . XXX  
 e . . . . . \*\*\*\*\*X  
 s . . . . . \*\*\*  
 . . . . . X\*XXX  
 . . . . . X\* X\* .  
 . . . . . XX \* .  
 . . . . . XX\* .  
 . . . . . X \* .  
 . . . . . \* X .  
 . . . . . XX .  
 . . . . . X .  
 . . . . . \* .  
 . . . . . . . .  
 -3.5 .....  
 -3.5 .....  
 3.5

Correlation Matrix of ETA and KSI

JSAT	OCOM	OCB	JCHA	HRM	TFL
JSAT	1.000				
OCOM	0.706	1.000			
OCB	0.870	0.745	1.000		
JCHA	1.087	0.767	0.945	1.000	

Correlation Matrix of ETA and KSI

JSAT	OCOM	OCB	JCHA	HRM	TFL	
HRM	0.683	0.482	0.594	1.550	1.000	
TFL	0.659	0.465	0.573	1.538	0.914	1.000
OCLI	0.706	0.498	0.614	1.461	0.938	0.861

Correlation Matrix of ETA and KSI

OCLI

OCLI	1.000		
JSAT	OCOM	OCB	
0.491	0.502	0.209	

## Total Effects of KSI on ETA

JCHA	HRM	TFL	OCLI
JSAT	--	--	0.147 0.606
	(0.064)	(0.109)	
2.290	5.567		
OCOM	--	--	0.092 0.379
	(0.042)	(0.071)	
2.196	5.360		
OCB	--	--	0.109 0.447
	(0.049)	(0.079)	
2.236	5.688		
	2.237		

## Indirect Effects of KSI on ETA

JCHA	HRM	TFL	OCLI
JSAT	--	--	
OCOM	--	--	0.092 0.379
	(0.042)	(0.071)	
2.196	5.360		
OCB	--	--	0.109 0.447
	(0.049)	(0.079)	
2.236	5.688		

## Total Effects of ETA on ETA

JSAT	OCOM	OCB
JSAT	--	--
OCOM	0.625	--

(0.061)			
10.324			
OCB	0.737	0.251	--
(0.057)	(0.069)		
12.963	3.636		
12.964			

Largest Eigenvalue of  $B^*B'$  (Stability Index) is 0.757

#### Indirect Effects of ETA on ETA

JSAT OCOM OCB

JSAT	OCOM	OCB
--	--	--
JSAT	--	--
OCOM	--	--
OCB	0.157	--
(0.042)		
3.758		

#### Total Effects of ETA on Y

JSAT OCOM OCB

Y1	OCOM	OCB
--	--	--
Y1	0.671	--
(0.047)		
14.376		
Y2	1.000	--
Y3	0.582	0.932
(0.054)	(0.058)	--
10.855	16.192	
Y4	0.527	0.843
(0.065)	(0.091)	--
8.104	9.227	
Y5	0.625	1.000
(0.061)		
10.324		
Y6	0.737	0.251
(0.057)	(0.069)	1.000

12.963	3.636		
Y7	0.598	0.204	0.812
	(0.049)	(0.056)	(0.046)
12.095	3.626	17.770	
Y8	0.698	0.237	0.947
	(0.060)	(0.066)	(0.062)
11.561	3.599	15.328	
Y9	0.442	0.150	0.599
	(0.042)	(0.042)	(0.043)
10.510	3.550	13.881	
Y10	0.650	0.221	0.882
	(0.054)	(0.061)	(0.051)
11.928	3.634	17.439	
Indirect Effects of ETA on Y			
JSAT	OCOM	OCB	
-----	-----	-----	
Y1	--	--	
Y2	--	--	
Y3	0.582	--	--
	(0.054)		
10.855			
Y4	0.527	--	
	(0.065)		
8.104			
Y5	0.625	--	--
	(0.061)		
10.324			
Y6	0.737	0.251	--
	(0.057)	(0.069)	
12.963	3.636		
Y7	0.598	0.204	--
	(0.049)	(0.056)	
12.095	3.626		
Y8	0.698	0.237	--

(0.060)	(0.066)			
11.561	3.599			
Y9	0.442	0.150	--	
(0.042)	(0.042)			
10.510	3.550			
Y10	0.650	0.221	--	
(0.054)	(0.061)			
11.928	3.634			
Total Effects of KSI on Y				
JCHA	HRM	TFL	OCLI	
-----	-----	-----	-----	
Y1	--	--	0.099	0.407
(0.044)	(0.073)			
2.239	5.564			
Y2	--	--	0.147	0.606
(0.064)	(0.109)			
2.290	5.567			
Y3	--	--	0.086	0.353
(0.039)	(0.064)			
2.192	5.478			
Y4	--	--	0.078	0.319
(0.036)	(0.065)			
2.148	4.903			
Y5	--	--	0.092	0.379
(0.042)	(0.071)			
2.196	5.360			
Y6	--	--	0.109	0.447
(0.049)	(0.079)			
2.236	5.688			
Y7	--	--	0.088	0.363
(0.040)	(0.065)			
2.229	5.565			
Y8	--	--	0.103	0.423
(0.046)	(0.078)			

2.249	5.422			
Y9	--	--	0.065	0.268
	(0.029)	(0.050)		
2.219	5.367			
Y10	--	--	0.096	0.394
	(0.043)	(0.070)		
2.221	5.589			

Standardized Total Effects of KSI on ETA

JCHA	HRM	TFL	OCLI
--	--	--	--
JSAT	--	--	0.198 0.535
OCOM	--	--	0.140 0.378
OCB	--	--	0.173 0.465

Standardized Indirect Effects of KSI on ETA

JCHA	HRM	TFL	OCLI
--	--	--	--
JSAT	--	--	--
OCOM	--	--	0.140 0.378
OCB	--	--	0.173 0.465

Standardized Total Effects of ETA on ETA

JSAT	OCOM	OCB
--	--	--
JSAT	--	--
OCOM	0.706	--
OCB	0.870	0.262
	--	--

Standardized Indirect Effects of ETA on ETA

JSAT	OCOM	OCB
--	--	--
JSAT	--	--
OCOM	--	--
OCB	0.185	--
	--	--

## Standardized Total Effects of ETA on Y

	JSAT	OOCM	OCB
--	------	------	-----

Y1	0.386	--	--
Y2	0.575	--	--
Y3	0.335	0.475	--
Y4	0.303	0.429	--
Y5	0.359	0.509	--
Y6	0.424	0.128	0.487
Y7	0.344	0.104	0.395
Y8	0.401	0.121	0.461
Y9	0.254	0.077	0.292
Y10	0.374	0.113	0.430

## Standardized Indirect Effects of ETA on Y

	JSAT	OOCM	OCB
--	------	------	-----

Y1	--	--	--
Y2	--	--	--
Y3	0.335	--	--
Y4	0.303	--	--
Y5	0.359	--	--
Y6	0.424	0.128	--
Y7	0.344	0.104	--
Y8	0.401	0.121	--
Y9	0.254	0.077	--
Y10	0.374	0.113	--

## Standardized Total Effects of KSI on Y

	JCHA	HRM	TFL	OCLI
--	------	-----	-----	------

Y1	--	--	0.076	0.206
Y2	--	--	0.114	0.308
Y3	--	--	0.066	0.179

Y4	--	--	0.060	0.162
Y5	--	--	0.071	0.192
Y6	--	--	0.084	0.227
Y7	--	--	0.068	0.184
Y8	--	--	0.080	0.215
Y9	--	--	0.050	0.136
Y10	--	--	0.074	0.200

The Problem used 504888 Bytes (= 0.8% of Available Workspace)

Time used: 6.918 Seconds