

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่องเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานตามระดับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ได้เสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยเริ่มจากการกำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล และดำเนินขั้นตอนการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังต่อไปนี้

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

$\bar{X}$	แทน	คะแนนเฉลี่ย
$SD$	แทน	ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน
$n$	แทน	จำนวนคนในกลุ่มตัวอย่าง
$t$	แทน	ค่าสถิติแจกแจงที ( $t$ )
$F$	แทน	ค่าสถิติแจกแจงเอฟ ( $F$ )
$p$	แทน	ค่านัยสำคัญทางสถิติ
$MS$	แทน	ค่าเฉลี่ยของคะแนนเบี่ยงเบนยกกำลังสอง (mean squares)
$SS$	แทน	ผลรวมของคะแนนเบี่ยงเบนยกกำลังสอง (sum of squares)
$df$	แทน	ชั้นแห่งความเป็นอิสระ (degrees of freedom)
*	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยแบ่งการนำเสนอข้อมูลออกเป็น

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา

ตอนที่ 3 ความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา

ตอนที่ 4 เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรในมหาวิทยาลัยบูรพา

ตอนที่ 5 เปรียบเทียบระดับความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา

ตอนที่ 6 เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานตามระดับความผูกพันของ

บุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามประเภทบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา

รายการ	จำนวน	ร้อยละ
<b>ประเภทบุคลากร</b>		
ข้าราชการ	377	82.14
พนักงานมหาวิทยาลัย	82	17.86
<b>เพศ</b>		
ชาย	153	33.33
หญิง	306	66.67
<b>อายุราชการ</b>		
อายุราชการน้อย	231	50.33
อายุราชการมาก	228	49.67
<b>สายงาน</b>		
วิชาการ	270	58.82
สนับสนุนวิชาการ	189	41.18
<b>วุฒิการศึกษา</b>		
ต่ำกว่าปริญญาตรี	14	3.05
ปริญญาตรี	117	25.49
สูงกว่าปริญญาตรี	328	71.46
<b>รวม</b>	<b>459</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 2 พบร่วมกันในส่วนของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่าง เป็นข้าราชการ คิดเป็นร้อยละ 82.14 และพนักงานมหาวิทยาลัย คิดเป็นร้อยละ 17.86 เพศชาย คิดเป็นร้อยละ 33.33 เพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 66.67 อายุราชการน้อย คิดเป็นร้อยละ 50.33 อายุราชการมาก คิดเป็นร้อยละ 49.67 ปฏิบัติงานในสายงานวิชาการ คิดเป็นร้อยละ 58.82 ปฏิบัติงานในสายงานสนับสนุนวิชาการ คิดเป็นร้อยละ 41.18 วุฒิการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 3.05 วุฒิปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 25.49 และวุฒิสูงกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 71.46

ตอนที่ 2 ผลการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา  
ดังตารางที่ 3-8

ตารางที่ 3 คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และลำดับที่ความพึงพอใจในการ  
ปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมและรายด้านในปัจจัยนูนใจและ  
ปัจจัยสุขอนามัย

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	$(n = 459)$		ระดับ	ลำดับที่
	$\bar{X}$	$SD$		
<b>ปัจจัยจุงใจ</b>				
1. ด้านความสำเร็จของงาน	3.83	.54	มาก	3
2. ด้านลักษณะของงาน	3.99	.56	มาก	2
3. ด้านการยอมรับนับถือ	3.43	.57	ปานกลาง	4
4. ด้านความรับผิดชอบ	4.03	.48	มาก	1
5. ด้านความก้าวหน้า	3.25	.74	ปานกลาง	5
รวม	3.71	.45	มาก	
<b>ปัจจัยสุขอนามัย</b>				
1. ด้านนโยบายและการบริหาร	3.20	.71	ปานกลาง	4
2. ด้านการปกครองบังคับบัญชา	3.61	.71	มาก	1
3. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.24	.77	ปานกลาง	3
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.44	.56	ปานกลาง	2
5. ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกื้อกูล	2.83	.70	ปานกลาง	5
รวม	3.38	.48	ปานกลาง	

จากตารางที่ 3 พนว่า ในภาพรวมสองปัจจัย บุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา มีความพึง  
พอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายปัจจัย ปรากฏผล ดังนี้

ปัจจัยจุงใจ บุคลากรของมหาวิทยาลัยบูรพา มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวม  
อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พนว่ามีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก  
เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ความรับผิดชอบ ลักษณะของงาน และความสำเร็จของ

งาน นอกนั้นมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ การยอมรับนับถือ และความก้าวหน้า ตามลำดับ

ปัจจัยสุขอนามัย บุคลากรของมหาวิทยาลัยบูรพา มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พนบว่า มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก คือ การปกครองบังคับบัญชา นอกนั้นมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ สภาพการทำงาน ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน นโยบายและการบริหาร และเงินเดือนและผลประโยชน์เกื้อกูล ตามลำดับ

ตารางที่ 4 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยมเบนมาตรฐาน ระดับ และลำดับที่ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมและรายด้านในปัจจัยสูง ใจและปัจจัยสุขอนามัย จำแนกตามประเภทบุคลากร

ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน	ข้าราชการ		ระดับ	ลำดับที่	พนักงาน		ระดับ	ลำดับที่
	(n = 377)	SD			(n = 82)	SD		
	$\bar{X}$	SD		$\bar{X}$	SD			
<b>ปัจจัยสูงใจ</b>								
1. ด้านความสำเร็จ								
ของงาน	3.86	.53	มาก	3	3.72	.56	มาก	3
2. ด้านลักษณะของงาน	4.02	.56	มาก	2	3.84	.55	มาก	2
3. ด้านการยอมรับนับถือ	3.45	.56	ปานกลาง	4	3.37	.60	ปานกลาง	4
4. ด้านความรับผิดชอบ	4.03	.47	มาก	1	4.01	.53	มาก	1
5. ด้านความก้าวหน้า	3.29	.71	ปานกลาง	5	3.07	.86	ปานกลาง	5
รวม	3.73	.45	มาก		3.60	.47	มาก	
<b>ปัจจัยสุขอนามัย</b>								
1. ด้านนโยบายและ								
การบริหาร	3.23	.69	ปานกลาง	4	3.04	.76	ปานกลาง	4
2. ด้านการปกครอง								
บังคับบัญชา	3.61	.72	มาก	1	3.66	.64	มาก	1
3. ด้านความสัมพันธ์กับ								
เพื่อนร่วมงาน	3.24	.73	ปานกลาง	3	3.25	.93	ปานกลาง	3
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.46	.55	ปานกลาง	2	3.34	.59	ปานกลาง	2
5. ด้านเงินเดือนและ								
ผลประโยชน์เกือกถูก	2.87	.69	ปานกลาง	5	2.66	.69	ปานกลาง	5
รวม	3.40	.48	ปานกลาง		3.32	.51	ปานกลาง	

จากตารางที่ 4 พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ข้าราชการ มีความพึงพอใจในปัจจัยสูงใจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน ด้านความสำเร็จของงาน ส่วนด้านการยอมรับนับถือ และด้านความก้าวหน้า อยู่ในระดับมาก ส่วนความพึงพอใจในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านสภาพการทำงาน ด้าน

ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ด้านนโยบายและการบริหาร และด้านเงินเดือนและผลประโยชน์ เกือบถูก ส่วนด้านการปกครองบังคับบัญชา อยู่ในระดับมาก

สำหรับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานมหาวิทยาลัย มีความพึงพอใจในปัจจัยๆ ใจยอมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน และด้านความสำเร็จของงาน ส่วนด้านการยอมรับนับถือ และด้านความก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนความพึงพอใจในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านสภาพการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ด้านนโยบาย และการบริหาร และด้านเงินเดือนและผลประโยชน์ เกือบถูก ส่วนด้านการปกครองบังคับบัญชา อยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 5 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยมเบนมาตรฐาน ระดับ และลำดับที่ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมและรายด้านในปัจจัยสูงใจและปัจจัยสุขอนามัย จำแนกตามเพศ

ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน	ชาย ( <i>n</i> = 153)		ระดับ	ลำดับที่	หญิง ( <i>n</i> = 306)		ระดับ	ลำดับที่
	$\bar{X}$	SD			$\bar{X}$	SD		
<u>ปัจจัยสูงใจ</u>								
1. ด้านความสำเร็จ								
稍องงาน	3.88	.53	มาก	3	3.81	.54	มาก	3
2. ด้านลักษณะของงาน	3.99	.49	มาก	2	3.98	.60	มาก	2
3. ด้านการยอมรับนับถือ	3.46	.57	ปานกลาง	4	3.42	.57	ปานกลาง	4
4. ด้านความรับผิดชอบ	4.06	.45	มาก	1	4.01	.50	มาก	1
5. ด้านความก้าวหน้า	3.24	.76	ปานกลาง	5	3.26	.73	ปานกลาง	5
รวม	3.73	.43	มาก		3.70	.46	มาก	
<u>ปัจจัยสุขอนามัย</u>								
1. ด้านนโยบายและ								
การบริหาร	3.24	.66	ปานกลาง	4	3.17	.73	ปานกลาง	4
2. ด้านการปกครอง								
บังคับบัญชา	3.64	.65	มาก	1	3.60	.74	ปานกลาง	1
3. ด้านความตั้งใจพัฒนา								
เพื่อนร่วมงาน	3.26	.82	ปานกลาง	3	3.23	.74	ปานกลาง	3
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.43	.55	ปานกลาง	2	3.45	.57	ปานกลาง	2
5. ด้านเงินเดือนและ								
ผลประโยชน์เกื้อภูมิ	2.79	.69	ปานกลาง	5	2.86	.70	ปานกลาง	5
รวม	3.40	.47	ปานกลาง		3.38	.49	ปานกลาง	

จากตารางที่ 5 พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา เพศชาย มีความพึงพอใจในปัจจัยสูงใจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน ด้านความสำเร็จของงาน ส่วนด้านการยอมรับนับถือ และด้านความก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนความพึงพอใจในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านสภาพการทำงาน

ค้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ค้านนโยบายและการบริหาร และค้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกือกถู สรุปค้านการปกครองบังคับบัญชา อยู่ในระดับมาก

สำหรับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเพศหญิง มีความพึงพอใจในปัจจัยใจดีโดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาข้อด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน และด้านความสำเร็จของงาน ส่วนด้านการยอมรับนับถือ และด้านความก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนความพึงพอใจในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เรียงตามลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านการปกครองบังคับบัญชา ด้านสภาพการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ด้านนโยบายและการบริหาร และค้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกือกถู

ตารางที่ 6 คะแนนเฉลี่ย ความมีส่วนร่วมมาตรฐาน ระดับ และลำดับที่ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร มหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมและรายด้านในปัจจัยๆ ไปและปัจจัยสุขอนามัย จำแนกตามอายุราชการ

ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน	อายุราชการน้อย				อายุราชการมาก							
	(n = 231)		ระดับ	ลำดับที่	(n = 228)		ระดับ	ลำดับที่				
	$\bar{X}$	SD			$\bar{X}$	SD						
<b>ปัจจัยๆ ไป</b>												
1. ด้านความสำเร็จ												
ของงาน	3.72	.55	มาก	3	3.94	.50	มาก	3				
2. ด้านลักษณะของงาน	3.86	.56	มาก	2	4.11	.54	มาก	1				
3. ด้านการยอมรับนับถือ	3.33	.54	ปานกลาง	4	3.54	.57	มาก	4				
4. ด้านความรับผิดชอบ	3.96	.49	มาก	1	4.10	.47	มาก	2				
5. ด้านความก้าวหน้า	3.14	.76	ปานกลาง	5	3.37	.70	ปานกลาง	5				
รวม	3.60	.43	มาก		3.81	.45	มาก					
<b>ปัจจัยสุขอนามัย</b>												
1. ด้านนโยบายและ												
การบริหาร	3.07	.70	ปานกลาง	4	3.32	.70	ปานกลาง	3				
2. ด้านการปกครอง												
บังคับบัญชา	3.59	.69	มาก	1	3.64	.73	มาก	1				
3. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.19	.82	ปานกลาง	3	3.29	.70	ปานกลาง	4				
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.40	.54	ปานกลาง	2	3.48	.58	ปานกลาง	2				
5. ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกี่ยวกับ												
ผลประโยชน์เกี่ยวกับ	2.70	.66	ปานกลาง	5	2.97	.70	ปานกลาง	5				
รวม	3.30	.47	ปานกลาง		3.47	.48	ปานกลาง					

จากตารางที่ 6 พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพาที่มีอายุราชการน้อย มีความพึงพอใจในปัจจัยๆ ไปโดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปน้อย ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน ด้านความสำเร็จของงาน ส่วนด้านการยอมรับนับถือ และด้านความก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนความพึงพอใจในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปน้อย ได้แก่ ด้านสภาพ

การทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ด้านนโยบายและการบริหาร และด้านเงินเดือน และผลประโยชน์เกือกถู ส่วนด้านการปกครองบังคับบัญชา อยู่ในระดับมาก

สำหรับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรที่มีอาชญากรรมมาก มีความพึงพอใจในปัจจัยงูใจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านลักษณะของงาน ด้านความรับผิดชอบ ด้านความสำเร็จของงาน และด้านการยอมรับนับถือ ส่วนด้านความก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนความพึงพอใจในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านสภาพการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกือกถู ส่วนด้านการปกครองบังคับบัญชา อยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 7 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยมเบนมาตรฐาน ระดับ และลำดับที่ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมและรายด้านในปัจจัยสูงใจและปัจจัยสุขอนามัย จำแนกตามสายงาน

ความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน	วิชาการ		สนับสนุนวิชาการ				ระดับ	ลำดับที่					
	(n = 270)		ระดับ	ลำดับที่	(n = 189)								
	$\bar{X}$	SD			$\bar{X}$	SD							
<u>ปัจจัยสูงใจ</u>													
1. ด้านความสำเร็จ													
1. ของงาน	3.89	.53	มาก	3	3.75	.54	มาก	3					
2. ด้านลักษณะของงาน	4.10	.54	มาก	1	3.82	.56	มาก	2					
3. ด้านการยอมรับนับถือ	3.49	.60	ปานกลาง	4	3.36	.51	ปานกลาง	4					
4. ด้านความรับผิดชอบ	4.06	.49	มาก	2	3.99	.47	มาก	1					
5. ด้านความก้าวหน้า	3.34	.75	ปานกลาง	5	3.13	.72	ปานกลาง	5					
รวม	3.77	.46	มาก		3.61	.42	มาก						
<u>ปัจจัยสุขอนามัย</u>													
1. ด้านนโยบายและ													
การบริหาร	3.25	.73	ปานกลาง	3	3.12	.68	ปานกลาง	4					
2. ด้านการปกคล้อง													
บังคับบัญชา	3.63	.70	มาก	1	3.60	.73	มาก	1					
3. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.22	.80	ปานกลาง	4	3.27	.72	ปานกลาง	3					
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.41	.59	ปานกลาง	2	3.49	.51	ปานกลาง	2					
5. ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เชิงคุณ	2.89	.74	ปานกลาง	5	2.76	.62	ปานกลาง	5					
รวม	3.41	.51	ปานกลาง		3.35	.44	ปานกลาง						

จากตารางที่ 7 พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพาที่ปฏิบัติงานในสาขาวิชาการ มีความพึงพอใจในปัจจัยใจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านลักษณะงาน ด้านความรับผิดชอบ และด้านความสำเร็จของงาน ส่วนด้านการยอมรับนับถือ และด้านความก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนความพึงพอใจในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้าน

สภาพการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกือกถูกล ส่วนด้านการปกครองบังคับบัญชา อยู่ในระดับมาก

สำหรับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรที่ปฏิบัติงานในสายสนับสนุนวิชาการ มีความพึงพอใจในปัจจัยๆ ใจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน และด้านความสำเร็จของงาน ส่วนด้านการยอมรับนับถือ และความก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนความพึงพอใจในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านสภาพการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ด้านนโยบายและการบริหาร และด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกือกถูกล ส่วนด้านการปกครองบังคับบัญชา อยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 8 คะแนนเฉลี่ย ความบ่ำเพ็ญแบบมาตราฐาน ระดับ แต่ละด้านที่ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวม และรายด้านในปัจจุบันและปัจจุบันนี้ จำแนกตามวิชาการศึกษา

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ตัวแปรปริมาณ ( <i>n</i> = 14)			ปริมาณ ( <i>n</i> = 117)			สูงกว่าปริมาณ ( <i>n</i> = 328)			
	$\bar{X}$	SD	ระดับ	$\bar{X}$	SD	ระดับ	$\bar{X}$	SD	ระดับ	ตัวแปรที่
<u>ปัจจุบัน</u>										
1. ด้านความสำเร็จของงาน	3.69	.58	มาก	3	.72	.56	มาก	3	.88	.52
2. ด้านลักษณะของงาน	3.71	.48	มาก	2	.81	.58	มาก	2	4.06	.54
3. ด้านการยอมรับนักศิษ	3.27	.47	ปานกลาง	4	.29	.48	ปานกลาง	4	3.49	.59
4. ด้านความรับผิดชอบ	3.96	.46	มาก	1	.95	.47	มาก	1	4.06	.49
5. ด้านความก้าวหน้า	3.19	.74	ปานกลาง	5	.04	.74	ปานกลาง	5	3.33	.73
รวม	3.56	.42	มาก		.56	.43	มาก		.76	.45
<u>ปัจจุบันนี้</u>										
1. ด้านนโยบายและภาระทาง	2.83	.54	ปานกลาง	4	.11	.67	ปานกลาง	4	3.24	.72
2. ด้านการปกครองที่เข้มแข็งมาก	3.51	.63	มาก	1	.64	.73	มาก	1	3.61	.71
3. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.44	.71	ปานกลาง	2	.22	.75	ปานกลาง	3	3.24	.78
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.38	.69	ปานกลาง	3	.49	.54	ปานกลาง	2	3.43	.56
5. ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์ที่ก่อให้เกิด	2.72	.47	ปานกลาง	5	.79	.61	ปานกลาง	5	2.86	.73
รวม	3.29	.38	ปานกลาง		.34	.47	ปานกลาง		.40	.49
<u>ปัจจุบัน</u>										

จากตารางที่ 8 พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา ที่มีคุณิตมากกว่าปริญญาตรี มีความพึงพอใจในปัจจัยจุงใจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณา เป็นรายค้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน และด้านความสำเร็จของงาน ส่วน ด้านการยอมรับนับถือ และด้านความก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนความพึงพอใจในปัจจัย สุขอนามัย โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความ พึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้าน ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ด้านสภาพการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหาร และด้าน เงินเดือนและผลประโยชน์เกื้อกูล ส่วนด้านการปักครองบังคับบัญชา อยู่ในระดับมาก

สำหรับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรที่มีวุฒิปริญญาตรี มีความพึงพอใจ ในปัจจัยจุงใจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายค้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความ พึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบ ด้าน ลักษณะของงาน และด้านความสำเร็จของงาน ส่วนด้านการยอมรับนับถือ และด้านความก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนความพึงพอใจในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และ เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับ คะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านสภาพการทำงาน ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ด้านนโยบายและการบริหาร และด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกื้อกูล ส่วนด้านการปักครอง บังคับบัญชา อยู่ในระดับมากและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรที่มีวุฒิสูงกว่า ปริญญาตรี มีความพึงพอใจในปัจจัยจุงใจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายค้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้าน ความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน และด้านความสำเร็จของงาน ส่วนด้านการยอมรับนับถือ และด้านความก้าวหน้า อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนความพึงพอใจในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมอยู่ ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับ ปานกลาง เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านสภาพการทำงาน ด้าน นโยบายและการบริหาร ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และด้านเงินเดือนและผลประโยชน์ เกื้อกูล ส่วนด้านการปักครองบังคับบัญชา อยู่ในระดับมาก

ตอนที่ 3 ผลการศึกษาความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ดัง  
ตารางที่ 9-13

ตารางที่ 9 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และลำดับที่ ความผูกพันต่อองค์กรของ  
บุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมและรายด้าน

ความผูกพันต่อองค์กร	(n = 459)		ระดับ	ลำดับที่
	$\bar{X}$	SD		
1. ด้านการแสดงตน	3.07	.70	ปานกลาง	3
2. ด้านความเกี่ยวพันกับองค์กร	3.70	.60	มาก	1
3. ด้านความภักดีต่อองค์กร	3.56	.80	มาก	2
รวม	3.44	.62	ปานกลาง	

จากตารางที่ 9 พบร่วมบุคลากรของมหาวิทยาลัยบูรพา มีความผูกพันต่อ  
องค์กรอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วม มีความผูกพันต่อองค์กรอยู่ใน  
ระดับมาก เรียงคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านความเกี่ยวพันกับองค์กร และด้านความ  
ภักดีต่อองค์กร และมีความผูกพันต่อองค์กรอยู่ในระดับปานกลาง คือ ด้านการแสดงตน

ตารางที่ 10 คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และลำดับที่ ความผูกพันต่อองค์การ  
ของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามประเภทบุคลากร

ความผูกพันต่อองค์การ	ข้าราชการ			พนักงาน			ระดับ	ลำดับที่		
	(n = 377)		ระดับ	ลำดับที่	(n = 82)					
	$\bar{X}$	SD			$\bar{X}$	SD				
1. ด้านการแสดงตน	3.06	.67	ปานกลาง	3	3.13	.79	ปานกลาง	3		
2. ด้านความเกี่ยวพันกับ องค์การ	3.71	.59	มาก	1	3.63	.63	มาก	1		
3. ด้านความภักดีต่อ องค์การ	3.62	.77	มาก	2	3.30	.87	ปานกลาง	2		
รวม	3.46	.60	ปานกลาง		3.35	.70	ปานกลาง			

จากตารางที่ 10 พบว่า ความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ที่เป็น  
ข้าราชการ มีความผูกพันต่อองค์การ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน  
พบว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่อองค์การ อยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไป  
หาน้อย ได้แก่ ด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ และด้านความภักดีต่อองค์การ ส่วนด้านการ  
แสดงตน อยู่ในระดับปานกลาง

ส่วนพนักงานมหาวิทยาลัย มีความผูกพันต่อองค์การ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง  
และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่อองค์การ อยู่ในระดับปานกลาง  
เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความภักดีต่อองค์การ และด้านการ  
แสดงตน ส่วนด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ อยู่ในระดับมาก

ตารางที่ 11 คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และลำดับที่ ความผูกพันต่อองค์การ  
ของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามประเภทเพศ

ความผูกพันต่อองค์การ	ชาย ( <i>n</i> = 153)		ระดับ	ลำดับที่	หญิง ( <i>n</i> = 306)		ระดับ	ลำดับที่
	$\bar{X}$	SD			$\bar{X}$	SD		
1. ด้านการแสดงตน	3.08	.74	ปานกลาง	3	3.06	.67	ปานกลาง	3
2. ด้านความเกี่ยวพันกับ								
องค์การ	3.75	.60	มาก	1	3.67	.60	มาก	1
3. ด้านความภักดีต่อ								
องค์การ	3.50	.81	ปานกลาง	2	3.59	.80	มาก	2
รวม	3.44	0.64	ปานกลาง		3.44	0.61	ปานกลาง	

จากตารางที่ 11 พบร่วมกันว่า ความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ที่เป็นเพศชาย มีความผูกพันต่อองค์การ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วมกันว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่อองค์การ อยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความภักดีต่อองค์การ และด้านการแสดงตน ส่วนด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ อยู่ในระดับมาก

ส่วนบุคลากรที่เป็นเพศหญิง มีความผูกพันต่อองค์การ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วมกันว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่อองค์การ อยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความภักดีต่อองค์การ และด้านการแสดงตน อยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 12 คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับ และลำดับที่ ความผูกพันต่อองค์การ  
ของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามอายุราชการ

ความผูกพันต่อองค์การ	อายุราชการน้อย		ระดับ	ลำดับที่	อายุราชการมาก		ระดับ	ลำดับที่		
	(n = 231)				(n = 228)	SD				
	$\bar{X}$	SD			$\bar{X}$	SD				
1. ด้านการแสดงตน	3.00	.71	ปานกลาง	3	3.14	.68	ปานกลาง	3		
2. ด้านความเกี่ยวพันกับ <sup>องค์การ</sup>	3.62	.59	มาก	1	3.78	.60	มาก	1		
3. ด้านความภักดีต่อ <sup>องค์การ</sup>	3.37	.78	ปานกลาง	2	3.75	.77	มาก	2		
รวม	3.33	.61	ปานกลาง		3.56	.61	มาก			

จากตารางที่ 12 พบร่วมกันว่า ความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ที่มีอายุราชการน้อย มีความผูกพันต่อองค์การ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วมกันว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่อองค์การ อยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความภักดีต่อองค์การ และด้านการแสดงตน ส่วนด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ อยู่ในระดับมาก

ส่วนบุคลากรที่มีอายุราชการมาก มีความผูกพันต่อองค์การ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วมกันว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่อองค์การ อยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ และด้านความภักดีต่อองค์การ ส่วนด้านการแสดงตน อยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 13 คะแนนเฉลี่ย ความเปี่ยมเบนมาตรฐาน ระดับ และลำดับที่ ความผูกพันต่อองค์การ  
ของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามสาขางาน

ความผูกพันต่อองค์การ	วิชาการ			สนับสนุนวิชาการ				
	(n = 270)		ระดับ	ลำดับที่	(n = 189)		ระดับ	ลำดับที่
	$\bar{X}$	SD			$\bar{X}$	SD		
1. ด้านการแสดงตน	3.09	.74	ปานกลาง	3	3.04	.63	ปานกลาง	3
2. ด้านความเกี่ยวพันกับ องค์การ	3.69	.61	มาก	1	3.70	.58	มาก	1
3. ด้านความภักดีต่อ องค์การ	3.58	.86	มาก	2	3.53	.72	มาก	2
รวม	3.45	.67	ปานกลาง		3.42	.55	ปานกลาง	

จากตารางที่ 13 พบว่า ความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ที่  
ปฏิบัติงานในสายวิชาการ มีความผูกพันต่อองค์การ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อ  
พิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่อองค์การ อยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับ  
คะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ และด้านความภักดีต่อ<sup>1</sup>  
องค์การ ส่วนด้านการแสดงตนอยู่ในระดับปานกลาง

ส่วนบุคลากรที่ปฏิบัติงานในสายสนับสนุนวิชาการ มีความผูกพันต่อองค์การ โดยรวม  
อยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่อองค์การ อยู่  
ในระดับมาก เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ  
และด้านความภักดีต่อองค์การ ส่วนด้านการแสดงตน อยู่ในระดับปานกลาง

ตารางที่ 14 คะแนนเฉลี่ย ความบีบเนื้อหนาตราชาน ระดับ แต่ละสาขาวิชาที่ความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา โดยรวมแล้ว  
รายด้าน จำแนกตามวิสัยการศึกษา

ความผูกพันต่อองค์กร	ต่อกับปริญญาตรี ( <i>n</i> = 14)			ปริญญาตรี ( <i>n</i> = 117)			สูงกว่าปริญญาตรี ( <i>n</i> = 328)					
	$\bar{X}$	SD	ระดับ	$\bar{X}$	SD	ระดับ	$\bar{X}$	SD	ระดับ	$\bar{X}$	SD	ระดับ
1. ค่านิยมและค่านิยม	3.12	.60	ปานกลาง	3	.00	.62	ปานกลาง	3	.09	.72	ปานกลาง	3
2. ค่านิยมเกี่ยวกับนักเรียนองค์กร	3.70	.70	มาก	1	.70	.55	มาก	1	.70	.61	มาก	1
3. ค่านิยมภักดีต่องค์กร	3.49	.65	ปานกลาง	2	.47	.69	ปานกลาง	2	.59	.84	มาก	2
รวม	3.44	.56	ปานกลาง	3.39	.52	ปานกลาง	3.46	.66	ปานกลาง			

จากตารางที่ 14 พบว่า ความผูกพันต่องค์กรของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา บุคลากรที่มีวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี มีความผูกพันต่องค์กรโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่องค์กรเพียงเล็กน้อย ไม่ได้เกี่ยวกับความภักดีต่องค์กร และด้านการแสดงตน ส่วนด้านความภักดียังนักบุญมาก อยู่ในระดับปานกลาง สำหรับบุคลากรที่มีวุฒิปริญญาตรี มีความผูกพันต่องค์กร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่องค์กรอยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับบุคคลนั้นเลือกมาหากำไร ไม่ได้เกี่ยวกับความภักดีต่องค์กร และด้านการแสดงตน ส่วนด้านความภักดียังนักบุญมาก อยู่ในระดับปานกลาง และบุคลากรที่มีวุฒิสูงกว่าปริญญาตรี มีความผูกพันต่องค์กร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ส่วนใหญ่มีความผูกพันต่องค์กรอยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับบุคคลนั้นเลือกมาหากำไร ไม่ได้เกี่ยวกับความภักดีต่องค์กร และด้านการแสดงตน อยู่ในระดับปานกลาง

ตอนที่ 4 เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรในมหาวิทยาลัยนูรพา  
ดังตารางที่ 15-19

ตารางที่ 15 เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนก  
ตามประเภทบุคลากร

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ข้าราชการ		พนักงาน		<i>t</i>	<i>p</i>		
	(n = 377)		(n = 82)					
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD				
<u>ปัจจัยจุงใจ</u>								
1. ด้านความสำเร็จของงาน	3.86	.53	3.72	.56	2.13*	.034		
2. ด้านลักษณะของงาน	4.02	.56	3.84	.55	2.67*	.009		
3. ด้านการยอมรับนับถือ	3.45	.56	3.37	.61	1.15	.250		
4. ด้านความรับผิดชอบ	4.03	.47	4.01	.53	0.48	.630		
5. ด้านความก้าวหน้า	3.30	.71	3.07	.86	2.47*	.031		
รวม	3.73	.45	3.60	.47	2.35*	.019		
<u>ปัจจัยสุขอนามัย</u>								
1. ด้านนโยบายและการบริหาร	3.23	.69	3.04	.76	2.22*	.027		
2. ด้านการปักครองบังคับบัญชา	3.61	.72	3.66	.64	-0.62	.539		
3. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.24	.73	3.25	.93	-0.10	.919		
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.46	.55	3.34	.59	1.84	.067		
5. ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกื้อกูล	2.87	.69	2.67	.69	2.46*	.016		
รวม	3.28	.50	3.19	.54	1.48	.139		

\* *p*<.05

จากตารางที่ 15 พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนกตามประเภทบุคลากร โดยรวมในส่วนปัจจัยแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาในปัจจัยจุงใจ โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นด้านการยอมรับนับถือ และด้านความรับผิดชอบ และเมื่อพิจารณาในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมแตกต่างกัน

อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในด้านนโยบายและการบริหาร เงินเดือนและผลประโยชน์เกือบกุล ส่วนด้านการปักครองบังคับบัญชา ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และสภาพการทำงาน แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 16 เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนกตาม เพศ

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ชาย		หญิง		<i>t</i>	<i>p</i>
	( <i>n</i> = 153)	<i>X̄</i>	( <i>n</i> = 306)	<i>X̄</i>		
<u>ปัจจัยบวก</u>						
1. ด้านความสำเร็จของงาน	3.88	.53	3.81	.54	1.41	.160
2. ด้านลักษณะของงาน	3.99	.49	3.98	.57	0.21	.832
3. ด้านการยอมรับนับถือ	3.46	.57	3.42	.57	0.78	.436
4. ด้านความรับผิดชอบ	4.06	.45	4.01	.50	0.99	.323
5. ด้านความก้าวหน้า	3.24	.76	3.26	.73	-0.33	.742
รวม	3.73	.43	3.70	.47	0.68	.497
<u>ปัจจัยสุขอนามัย</u>						
1. ด้านนโยบายและการบริหาร	3.24	.66	3.17	.73	0.93	.352
2. ด้านการปักครองบังคับบัญชา	3.64	.65	3.60	.74	0.58	.565
3. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.26	.82	3.23	.74	0.33	.744
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.43	.55	3.45	.57	-0.28	.784
5. ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกือบกุล	2.79	.69	2.86	.70	-1.02	.311
รวม	3.27	.50	3.26	.52	0.18	.857

\* *p*<.05

จากตารางที่ 16 พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนกตามเพศ โดยรวมและรายด้านในปัจจัยบวกและปัจจัยสุขอนามัย แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 17 เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา จำแนกตามอายุราชการ

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	อายุราชการน้อย (n = 231)		อายุราชการมาก (n = 228)		<i>t</i>	<i>p</i>
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD		
<u>ปัจจัยบุน্ধใจ</u>						
1. ด้านความสำเร็จของงาน	3.72	.55	3.94	.50	-4.52*	.000
2. ด้านลักษณะของงาน	3.87	.56	4.11	.54	-4.75*	.000
3. ด้านการยอมรับนับถือ	3.33	.55	3.54	.57	-3.91*	.000
4. ด้านความรับผิดชอบ	3.96	.49	4.10	.47	-3.28*	.001
5. ด้านความก้าวหน้า	3.14	.76	3.37	.71	-3.44*	.001
รวม	3.60	.43	3.81	.45	-5.09*	.000
<u>ปัจจัยสุขอนามัย</u>						
1. ด้านนโยบายและการบริหาร	3.10	.70	3.32	.70	-3.91*	.000
2. ด้านการปักครองบังคับบัญชา	3.59	.70	3.64	.73	-0.71	.477
3. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.19	.82	3.29	.70	-1.33	.186
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.40	.54	3.48	.58	-1.48	.139
5. ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกือบภูล	2.70	.66	2.97	.70	-4.35*	.000
รวม	3.19	.49	3.34	.52	-3.18*	.002

\*  $p < .05$

จากตารางที่ 17 พบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา จำแนกตามอายุราชการ โดยรวมในสองปัจจัยแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อพิจารณาในปัจจัยบุน্ধใจ โดยรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นด้านการปักครองบังคับบัญชา ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน และสภาพการทำงาน

ตารางที่ 18 เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา จำแนกตามสายงาน

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	สายวิชาการ (n = 270)		สายสนับสนุนวิชาการ (n = 189)		<i>t</i>	<i>p</i>
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD		
<b>ปัจจัยจูงใจ</b>						
1. ด้านความสำเร็จของงาน	3.89	.53	3.75	.54	2.64*	.009
2. ด้านลักษณะของงาน	4.10	.54	3.82	.56	5.38*	.000
3. ด้านการยอมรับนับถือ	3.49	.60	3.36	.51	2.55*	.011
4. ด้านความรับผิดชอบ	4.06	.49	3.99	.47	1.55	.122
5. ด้านความก้าวหน้า	3.33	.75	3.12	.72	3.02*	.003
รวม	3.78	.46	3.61	.42	3.89*	.000
<b>ปัจจัยสุขอนามัย</b>						
1. ด้านนโยบายและการบริหาร	3.25	.73	3.12	.68	1.82	.069
2. ด้านการปักครองบังคับบัญชา	3.63	.70	3.60	.73	0.45	.650
3. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	3.22	.80	3.27	.72	-0.78	.439
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.41	.59	3.49	.51	-1.49	.138
5. ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกื้อหนุน	2.89	.74	2.76	.62	2.09*	.037
รวม	3.28	.53	3.25	.47	0.64	.524

\*  $p < .05$

จากตารางที่ 18 พบร่วมกันว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา จำแนกตามสายงาน โดยรวมในสองปัจจัยแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อพิจารณาในปัจจัยจูงใจ โดยรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นด้านความรับผิดชอบ และเมื่อพิจารณาในปัจจัยสุขอนามัย โดยรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ยกเว้นด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกื้อหนุน

ตารางที่ 19 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียวเพื่อเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา จำแนกตามวุฒิการศึกษา

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	p
ความสำเร็จของงาน	ระหว่างกลุ่ม	2.29	2	1.14	4.030*	.018
	ภายในกลุ่ม	129.52	456	0.28		
	รวม	131.80	458			
ลักษณะของงาน	ระหว่างกลุ่ม	6.56	2	3.28	10.811*	.000
	ภายในกลุ่ม	138.39	456	0.30		
	รวม	144.95	458			
การยอมรับนับถือ	ระหว่างกลุ่ม	4.02	2	2.01	6.388*	.002
	ภายในกลุ่ม	143.55	456	0.32		
	รวม	147.57	458			
ความรับผิดชอบ	ระหว่างกลุ่ม	1.11	2	0.56	2.392	.093
	ภายในกลุ่ม	105.91	456	0.23		
	รวม	107.02	458			
ความก้าวหน้า	ระหว่างกลุ่ม	7.44	2	3.72	6.944*	.001
	ภายในกลุ่ม	244.21	456	0.54		
	รวม	251.64	458			
รวม	ระหว่างกลุ่ม	3.83	2	1.91	9.632*	.000
	ภายในกลุ่ม	90.61	456	0.20		
	รวม	94.44	458			

ตารางที่ 19 (ต่อ)

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	p
นโยบายและการบริหาร	ระหว่างกลุ่ม	3.57	2	1.79	3.604*	.028
	ภายในกลุ่ม	225.94	456	0.50		
	รวม	229.51	458			
การปกครองบังคับบัญชา	ระหว่างกลุ่ม	0.20	2	0.11	0.195	.823
	ภายในกลุ่ม	230.82	456	0.51		
	รวม	231.02	458			
ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	ระหว่างกลุ่ม	0.61	2	0.31	0.522	.594
	ภายในกลุ่ม	267.97	456	0.59		
	รวม	268.59	458			
สภาพการทำงาน	ระหว่างกลุ่ม	0.37	2	0.19	0.588	.556
	ภายในกลุ่ม	143.36	456	0.31		
	รวม	143.73	458			
เงินเดือนและผลประโยชน์ เกื้อกูล	ระหว่างกลุ่ม	0.53	2	0.26	0.546	.580
	ภายในกลุ่ม	220.75	456	0.48		
	รวม	221.28	458			
รวม	ระหว่างกลุ่ม	0.43	2	0.21	0.922	.398
	ภายในกลุ่ม	105.86	456	0.23		
	รวม	106.29	458			

\*  $p < .05$

จากตารางที่ 19 พบร่วมกับบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา จำแนกตามวุฒิการศึกษา มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมสองปัจจัยแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยรวมในปัจจัยจุงใจแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นด้านความรับผิดชอบเมื่อพิจารณาในปัจจัยสุขอนามัย พบว่า โดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านนโยบายและการบริหารแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านการปักครองบังคับบัญชา ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน ด้านสภาพการทำงาน และด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกือบถูก แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

เพื่อทดสอบความแตกต่างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา จำแนกตามวุฒิการศึกษา ผู้วิจัยได้ทดสอบความแตกต่างรายคู่ ปรากฏผลตามตาราง 20-25

ตารางที่ 20 การทดสอบความแตกต่างระหว่างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ในปัจจัยจุงใจ จำแนกตามวุฒิการศึกษา

วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี	ต่ำกว่าปริญญาตรี	สูงกว่าปริญญาตรี
$\bar{X}$	3.56	3.56	3.76
ปริญญาตรี	3.56	-	.202*
		( $p = 1.00$ )	( $p = .000$ )
ต่ำกว่าปริญญาตรี	3.56	-	.201
			( $p = .217$ )
สูงกว่าปริญญาตรี	3.76	-	-

\* $p < .05$

จากตารางที่ 20 พบว่า บุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ที่มีวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรีกับปริญญาตรี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนวุฒิการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรีกับปริญญาตรีและวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรีกับต่ำกว่าปริญญาตรี แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 21 การทดสอบความแตกต่างระหว่างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร  
มหาวิทยาลัยบูรพา ในปัจจุบัน รายด้าน ด้านความสำเร็จของงาน จำแนกตาม  
วุฒิการศึกษา

วุฒิการศึกษา	ต่ำกว่าปริญญาตรี	ปริญญาตรี	สูงกว่าปริญญาตรี
$\bar{X}$	3.69	3.72	3.88
ต่ำกว่าปริญญาตรี	3.69	-	.033
		( $p = .978$ )	( $p = .490$ )
ปริญญาตรี	3.72	-	.152*
			( $p = .030$ )
สูงกว่าปริญญาตรี	3.88		

\* $p < .05$

จากตารางที่ 21 พบว่า บุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ที่มีวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่า  
ปริญญาตรีกับปริญญาตรี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนบุคลากรที่มีวุฒิ  
การศึกษาระดับปริญญาตรีกับต่ำกว่าปริญญาตรี และวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรีกับ  
ต่ำกว่าปริญญาตรีแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 22 การทดสอบความแตกต่างระหว่างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร  
มหาวิทยาลัยบูรพา ในปัจจุบัน รายด้าน ด้านลักษณะของงาน จำแนกตามวุฒิ  
การศึกษา

วุฒิการศึกษา	ต่ำกว่าปริญญาตรี	ปริญญาตรี	สูงกว่าปริญญาตรี
$\bar{X}$	3.71	3.81	4.06
ต่ำกว่าปริญญาตรี	3.71	-	.094 ( $p = .780$ )
ปริญญาตรี	3.81	-	.252* ( $p = .049$ )
สูงกว่าปริญญาตรี	4.06	-	

\* $p < .05$

จากตารางที่ 22 พนบว่า บุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ที่มีวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่า  
ปริญญาตรีกับต่ำกว่าปริญญาตรี และวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรีกับปริญญาตรี แตกต่าง  
กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรีกับต่ำกว่าปริญญาตรี  
แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 23 การทดสอบความแตกต่างระหว่างค่าความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร  
มหาวิทยาลัยบูรพา ในปัจจุบัน รายด้าน ด้านการยอมรับนับถือ จำแนกตาม  
วุฒิการศึกษา

วุฒิการศึกษา	ต่ำกว่าปริญญาตรี	ปริญญาตรี	สูงกว่าปริญญาตรี
$\bar{X}$	3.27	3.29	3.49
ต่ำกว่าปริญญาตรี	3.27	-	.024
		( $p = .982$ )	( $p = .214$ )
ปริญญาตรี	3.29	-	.205*
		( $p = .001$ )	-
สูงกว่าปริญญาตรี	3.49		

\* $p < .05$

จากตารางที่ 23 พบว่า บุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ที่มีวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่า  
ปริญญาตรีกับปริญญาตรี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนวุฒิการศึกษาระดับ  
ปริญญาตรีกับต่ำกว่าปริญญาตรีและวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรีกับต่ำกว่าปริญญาตรี  
แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 24 การทดสอบความแตกต่างระหว่างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร  
มหาวิทยาลัยบูรพา ในปัจจุบัน รายด้าน ด้านความก้าวหน้า จำแนกตามวุฒิ  
การศึกษา

วุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี	ต่ำกว่าปริญญาตรี	สูงกว่าปริญญาตรี
$\bar{X}$	3.04	3.19	3.33
ปริญญาตรี	3.04	- .146	.292*
		( $p = .766$ )	( $p = .001$ )
ต่ำกว่าปริญญาตรี	3.19	- .146	
		( $p = .753$ )	-
สูงกว่าปริญญาตรี	3.33	-	-

\* $p < .05$

จากตารางที่ 24 พนบว่า บุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ที่มีวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่า  
ปริญญาตรีกับปริญญาตรี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนวุฒิการศึกษาระดับ  
ต่ำกว่าปริญญาตรีกับปริญญาตรีและวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรีกับต่ำกว่าปริญญาตรี  
แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 25 การทดสอบความแตกต่างระหว่างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร  
มหาวิทยาลัยบูรพา ในปัจจุบันตามรายด้าน ด้านนโยบายและการบริหาร  
จำแนกตามวุฒิการศึกษา

วุฒิการศึกษา	ต่ำกว่าปริญญาตรี	ปริญญาตรี	สูงกว่าปริญญาตรี
$\bar{X}$	2.83	3.11	3.24
ต่ำกว่าปริญญาตรี	2.83	.277	.415*
		( $p = .206$ )	( $p = .035$ )
ปริญญาตรี	3.11	-	.137
			( $p = .152$ )
สูงกว่าปริญญาตรี	3.24	-	-

\* $p < .05$

จากตารางที่ 25 พบว่า บุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ที่มีวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่า  
ปริญญาตรีกับต่ำกว่าปริญญาตรี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนวุฒิ  
การศึกษาระดับปริญญาตรีกับต่ำกว่าปริญญาตรีและวุฒิการศึกษาระดับสูงกว่าปริญญาตรีกับ  
ปริญญาตรี แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตอนที่ 5 เปรียบเทียบความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ดังตาราง

ตารางที่ 26 เปรียบเทียบความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนกตาม  
ประเภทบุคลากร

ความผูกพันต่อองค์การ	ข้าราชการ		พนักงาน		<i>t</i>	<i>p</i>		
	(n = 377)		(n = 82)					
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD				
1. ด้านการแสดงตน	3.06	0.67	3.13	0.79	-0.93	.351		
2. ด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ	3.71	0.59	3.63	0.63	1.19	.234		
3. ด้านความภักดีต่อองค์การ	3.62	0.77	3.30	0.87	3.31	.001		
รวม	3.46	0.60	3.35	0.70	1.44	.149		

จากตารางที่ 26 พบร่วมกันว่า ความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนกตามประเภทบุคลากร โดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วมกันว่า มีความผูกพันต่อองค์การแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติทุกด้าน

ตารางที่ 27 เปรียบเทียบความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนกตามเพศ

ความผูกพันต่อองค์การ	ชาย		หญิง		<i>t</i>	<i>p</i>		
	(n = 153)		(n = 306)					
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD				
1. ด้านการแสดงตน	3.08	0.74	3.06	0.67	0.29	.772		
2. ด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ	3.74	0.60	3.67	0.60	1.23	.219		
3. ด้านความภักดีต่อองค์การ	3.50	0.81	3.59	0.80	-1.03	.305		
รวม	3.44	0.64	3.44	0.61	0.06	.952		

จากตารางที่ 27 พบร่วมกันว่า ความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนกตามเพศ โดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วมกันว่า มีความผูกพันต่อองค์การแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติทุกด้าน

ตารางที่ 28 เปรียบเทียบความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนกตามอายุราชการ

ความผูกพันต่อองค์การ	อายุราชการน้อย		อายุราชการมาก		<i>t</i>	<i>p</i>		
	(n = 231)		(n = 228)					
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD				
1. ด้านการแสดงตน	2.99	.71	3.14	.68	-2.24*	.026		
2. ด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ	3.62	.59	3.78	.60	-2.83*	.005		
3. ด้านความภักดีต่อองค์การ	3.37	.78	3.75	.77	-5.34*	.000		
รวม	3.33	.61	3.56	.61	-4.03*	.000		

\*  $p < .05$

จากตารางที่ 28 พบว่า ความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนกตามอายุราชการ โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายค่านั้น พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในด้านการแสดงตน ด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ และด้านความภักดีต่อองค์การ เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ยพบว่า โดยรวมและรายด้าน บุคลากรที่มีอายุราชการมากมีค่าเฉลี่ยความผูกพันต่อองค์การสูงกว่าบุคลากรที่มีอายุราชการน้อย

ตารางที่ 29 เปรียบเทียบความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยนูรพา จำแนกตามสาขาวิชา

ความผูกพันต่อองค์การ	วิชาการ		สนับสนุนวิชาการ		<i>t</i>	<i>p</i>		
	(n = 270)		(n = 189)					
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD				
1. ด้านการแสดงตน	3.09	.74	3.04	.63	0.88	.380		
2. ด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ	3.69	.61	3.70	.58	-0.17	.865		
3. ด้านความภักดีต่อองค์การ	3.57	.86	3.53	.72	0.56	.579		
รวม	3.45	.70	3.42	.55	0.51	.609		

จากตารางที่ 29 พนวจ ความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา จำแนกตามสายงาน โดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พนวจ มีความผูกพันต่อองค์การแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติทุกด้าน

ตารางที่ 30 เปรียบเทียบความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา จำแนกตาม วุฒิการศึกษา

ความผูกพันต่อองค์การ	แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	p
ด้านการแสดงตน	ระหว่างกลุ่ม	0.85	2	0.427	0.883	.414
	ภายในกลุ่ม	220.48	256	0.484		
	รวม	221.33	458			
ด้านความเกี่ยวพันกับองค์การ	ระหว่างกลุ่ม	0.001	2	0.000	0.001	.999
	ภายในกลุ่ม	164.39	456	0.360		
	รวม	164.39	458			
ด้านความภักดีต่อองค์การ	ระหว่างกลุ่ม	1.462	2	0.731	1.140	.321
	ภายในกลุ่ม	292.54	456	0.642		
	รวม	294.01	458			
รวม	ระหว่างกลุ่ม	0.479	2	0.239	0.618	.539
	ภายในกลุ่ม	176.57	456	0.387		
	รวม	177.05	458			

จากตารางที่ 30 พนวจ ความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา จำแนกตามวุฒิการศึกษา โดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายค้านพบว่าแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกด้าน

ตอนที่ 6 เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานตามระดับความผูกพันต่อองค์การของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ผู้วิจัยได้แบ่งระดับความผูกพันต่อองค์การออกเป็น 2 ระดับ โดยใช้ตำแหน่งเบอร์เซนไทร์ที่ 75 ขึ้นไป (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.84) เป็นความผูกพันต่อองค์การสูง และตำแหน่งเบอร์เซนไทร์ที่ 25 ลงมา (ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.98) เป็นความผูกพันต่อองค์การต่ำ ดังตาราง 31

ตารางที่ 31 เปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา ตามระดับความผูกพันต่อองค์การ

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน	ระดับความ ผูกพันต่อ องค์การต่ำ (n = 115)		ระดับความ ผูกพันต่อ องค์การสูง (n = 119)		<i>t</i>	<i>p</i>
	$\bar{X}$	SD	$\bar{X}$	SD		
	ปัจจัยบุน্ধใจ		ปัจจัยบุน្តอย			
1. ด้านความสำเร็จของงาน	3.60	.53	4.11	.52	-7.47*	.000
2. ด้านถักยัณะของงาน	3.89	.58	4.18	.55	-3.91*	.000
3. ด้านการยอมรับนับถือ	2.95	.44	3.82	.55	-13.35*	.000
4. ด้านความรับผิดชอบ	3.82	.48	4.27	.47	-7.24*	.000
5. ด้านความก้าวหน้า	2.76	.66	3.74	.67	-11.26*	.000
รวม	3.41	.39	4.03	.44	-11.44*	.000
ปัจจัยสุขอนามัย						
1. ด้านนโยบายและการบริหาร	2.94	.75	3.49	.64	-6.06*	.000
2. ด้านการปกป้องบังคับบัญชา	3.51	.84	3.78	.66	-2.73*	.007
3. ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน	2.71	.71	3.67	.77	-9.95*	.000
4. ด้านสภาพการทำงาน	3.20	.49	3.69	.67	-6.35*	.000
5. ด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกื้อคุณ	2.34	.55	3.25	.71	-11.07*	.000
รวม	2.94	.48	3.58	.50	-9.94*	.000

\*  $p < .05$

จากตารางที่ 31 การวิเคราะห์ระดับความพึงพอใจจากค่าเฉลี่ย พบว่า ทุกด้าน ผู้ที่มีความผูกพันต่อองค์การสูงจะมีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจแตกต่างจากผู้ที่มีความผูกพันต่อองค์การต่ำอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อพิจารณาจากค่าเฉลี่ย พบว่าผู้ที่มีความผูกพันต่อองค์การสูงจะมีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจสูงกว่าผู้ที่มีความผูกพันต่อองค์การต่ำทุกด้าน