

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยปฏิบัติการเพื่อพัฒนาระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน หมู่บ้านชนบทแห่งหนึ่งในจังหวัดชัยนาท ผู้วิจัยได้ทบทวนจากเอกสาร ตำรา และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการศึกษา โดยครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1. การส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน
2. การมีส่วนร่วมของชุมชน
3. แนวคิดการวิจัยปฏิบัติการ
4. แนวคิดการวิจัยปฏิบัติการโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน

การส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน

การส่งเสริมการออกกำลังกายในประเทศไทยเริ่มมีมาตั้งแต่ พ.ศ. 2507 โดยการดำเนินงานของ นพ. อุดม โนปณกุณณะ และคณะ ภายใต้หัวใจสำคัญ คือการส่งเสริมกีฬาแห่งประเทศไทย ต่อมา พ.ศ. 2528 ได้ก่อตั้งเป็นการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยในส่วนของกระทรวงสาธารณสุข กรมอนามัย ได้มีการดำเนินการส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพมาตั้งแต่ช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ. 2530-2534) โดยขัดเป็นกิจกรรมหนึ่งในกองอนามัย โรงพยาบาล รวมถึงในส่วนของการส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ จากนั้น นโยบายการส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ เริ่มมีความชัดเจนมากขึ้น โดยให้มีการบรรจุสาระสำคัญ และเป้าหมายในแผนพัฒนาการสาธารณสุขฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540-2544) กับ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545-2549) และแผนพัฒนาการสาธารณสุขฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) และแผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549)

การส่งเสริมให้ประชาชนออกกำลังกายนั้น เป็นพฤติกรรมที่มีความจำเป็นและสำคัญต่อนุคคลในทุกวัย พัฒนาการของการออกกำลังกายนั้น ในอดีตข้อแนะนำการออกกำลังกายมุ่งเน้นที่การออกกำลังกายอย่างเป็นแบบแผน ซึ่งมีเป้าหมายของการออกกำลังกายที่ฝึกฝนเพื่อเพิ่มสมรรถภาพ (Exercise-Fitness Model) จึงเป็นการออกกำลังกายที่ต้องทำด้วยแรงปานกลางจนถึงระดับหนักอย่างต่อเนื่อง เป็นเวลาอย่างน้อย 20 นาที ประมาณ 3-5 ครั้งต่อสัปดาห์ ได้แก่การเล่นกีฬา และการฝึกฝนการออกกำลังกาย แต่ในปัจจุบันนี้ข้อแนะนำการออกกำลังกายเปิดกว้างขึ้นกว่าเดิม ไปสู่การเคลื่อนไหวออกแรง/ออกกำลังกายทุกชนิด ซึ่งมีประโยชน์ต่อสุขภาพมากน้อยต่างกันไป ซึ่งเรียกว่าเป็นการออกกำลังกายแนวใหม่เพื่อสุขภาพ (Physical Activity-Health Model)

การออกกำลังกายในลักษณะนี้ถึงแม้เป็นการเคลื่อนไหวออกแรง/ออกกำลังกายเพียงเล็กน้อยก็มีประโยชน์ยิ่งเคลื่อนไหวออกแรง/ออกกำลังมากขึ้นก็ยิ่งเกิดประโยชน์มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการทำงานบ้าน งานอาชีพ การทำสวน การเดินเท่านการใช้รถชนต์ในระยะทางสั้น ๆ การเดินขึ้นบันได แทนการขึ้นลิฟท์ หรือการออกแรงในเวลาว่างด้วยความแรงระดับปานกลาง ครั้งละ 8-10 นาที ทุกวันหรือเกือบทุกวัน สะสมอย่างน้อย 30 นาทีต่อวัน ก็เกิดประโยชน์พอ ๆ กับการออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง (Pate et al., 1995) นอกจากลักษณะการออกกำลังกายดังกล่าวข้างต้นแล้วยังมีผู้จำแนกประเภทของการเคลื่อนไหวออกแรง/การออกกำลังกาย ไว้หลายประเภท ดังนี้

เพนเดอร์ (Pender, 1996) กล่าวว่า การเคลื่อนไหวออกแรงหรือออกกำลังกายสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. ประเภทการเคลื่อนไหวออกแรงหรือออกกำลังกายไม่มีแบบแผน หรือการเคลื่อนไหวออกแรงในชีวิตประจำวัน (Lifestyle Exercise) ได้แก่ การประกอบอาชีพที่ต้องแรงทำงาน การทำงานบ้าน กิจกรรมนันทนาการ การเดินขึ้นบันได และการเดินแทนการใช้รถชนต์ เป็นต้น
2. ประเภทการออกกำลังกายที่มีแบบแผน (Leisure-Time Exercise) ได้แก่ การเล่นกีฬา และการฝึกฝนการออกกำลังกาย ประกอบด้วย การออกกำลังกายเพื่อความแข็งแรงของหัวใจและปอด การออกกำลังกายเพื่อความแข็งแรงและทนทานของกล้ามเนื้อและกระดูก และการออกกำลังกายเพื่อความยืดหยุ่นของกล้ามเนื้อและข้อต่อและการผ่อนคลาย

กรมอนามัย (2543) จำแนกการเคลื่อนไหวร่างกาย/ออกกำลังกายตามสมรรถภาพด้านร่างกาย ไว้ดังนี้

1. การเคลื่อนไหวร่างกาย/การออกกำลังกายเพื่อความแข็งแรงของหัวใจและปอด จำแนกตามสมรรถนะ ดังนี้

1.1 การเคลื่อนไหวออกแรง/ออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ (Improved Health) ควรเลือก กิจกรรมการเคลื่อนไหวที่ใช้กล้ามเนื้อมัดใหญ่ของแขน ขา และลำตัว ได้แก่ การออกกำลังกายแบบแอโรบิกที่ไม่เป็นแบบแผน การทำงานบ้าน งานสวน การออกแรงในงานอาชีพ และกิจกรรมนันทนาการที่เป็นการเคลื่อนไหวร่างกาย (กิจกรรมที่ใช้พลังงานเฉลี่ย 150 แคลอรีต่อวัน) ความแรงอย่างน้อยที่สุดระดับปานกลาง (หายใจแรงขึ้น แต่ไม่เหนื่อยหอบ ยังพูดกับคนข้างเคียงรู้เรื่อง) หรือหัวใจเต้นเร็วขึ้นร้อยละ 55-69 ของอัตราการเต้นของหัวใจสูงสุด อัตราการเต้นของหัวใจสูงสุดของแต่ละคนเท่ากับ 220 ลบ./จำนวนอายุ (ปี) โดยเคลื่อนไหวออกแรง/ออกกำลังกายทุกวันหรือเกือบทุกวันในแต่ละสัปดาห์ สะสมให้ได้อย่างน้อยวันละ 30 นาที ถ้าความแรงระดับมาก ระยะเวลาต้องถ้าความแรงระดับเบา ระยะเวลา ก็นานขึ้น

1.2 การเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายเพื่อสมรรถภาพของหัวใจและปอด (Cardio Respiratory Fitness) ควรเลือกกิจกรรมการเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายประเภทแอโรบิกที่เป็นแบบแผน ใช้กล้ามเนื้อมัดใหญ่ เคลื่อนไหวทั้งๆ เป็นจังหวะต่อเนื่อง ได้แก่ การเดินเร็ว วิ่งเหยาะ วิ่งแข่ง ปั่นจักรยาน ว่ายน้ำ กระโดดเชือก เดินขึ้นบันได และเดินแอโรบิก เป็นต้น ส่วนความแรงของกิจกรรมที่ทำให้หัวใจเต้นเร็วขึ้นระหว่างร้อยละ 60-90 ของอัตราการเต้น หัวใจสูงสุด สำหรับผู้เริ่มต้นที่มีสมรรถภาพต่ำมากควรเริ่มจากความแรงร้อยละ 55-65 ของอัตรา การเต้นหัวใจสูงสุด โดยเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกาย 3-5 ครั้งต่อสัปดาห์ และใช้เวลา 20-60 นาที ดังนั้นความแรงของกิจกรรมจึงเป็นปัจจัยสำคัญของการออกกำลังกายประเภทแอโรบิก

2. การเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายเพื่อความแข็งแรงและทนทานของกล้ามเนื้อ และกระดูก การออกกำลังกายเพื่อความแข็งแรงและทนทานของกล้ามเนื้อ และกระดูกเป็นกิจกรรมที่ฝึกความแข็งแรงของกล้ามเนื้อแบบเคลื่อนไหว (Isotonic Training) โดยการบริหารกล้ามเนื้อมัดใหญ่ สร้างกันตามบริเวณแขน ขา หลัง สะโพก ฯ ประมาณ 8-10 ท่า โดยใช้ความแรงจากน้ำหนักที่จะยกประมาณร้อยละ 50-69 ของน้ำหนักที่ยกได้สูงสุดสำหรับกล้ามเนื้อมัดนั้น ๆ (ถ้าไม่ทราบน้ำหนักเบาาก่อนโดยสังเกตว่า ถ้ายกได้ 8-12 ครั้งอย่างสบาย จึงค่อย ๆ เพิ่มน้ำหนัก) ส่วนจำนวนชุดการบริหาร คือแต่ละท่า 1 ชุด ยกน้ำหนักขึ้นหรือลงซ้ำกัน 8-12 ครั้งต่อชุด ใช้เวลายกติดต่อ กันอย่างน้อย 40 วินาทีแล้วไม่ควรเกิน 70 วินาที ส่วนความบ่อบានารถทำได้ 2-3 ครั้งต่อสัปดาห์ ใช้ระยะเวลา 20-30 นาทีต่อวัน และประเภทของการฝึกความแข็งแรงและทนทานของกล้ามเนื้อและกระดูกแบ่งเป็น 2 ประเภท คือการใช้น้ำหนักภายนอก ได้แก่ ดัมเบล และบาร์เบล เป็นต้น และการใช้น้ำหนักตนเอง ได้แก่ การวิดพื้น ดึงข้อ และการลุกนั่ง เป็นต้น

3. การเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายเพื่อความยืดหยุ่นของของกล้ามเนื้อและข้อต่อ เป็นกิจกรรมที่ยืดเหยียดกล้ามเนื้อแบบหยุดค้างไว้ (Static Stretching) 10-30 วินาที ควรยืดเหยียดกล้ามเนื้อที่สำคัญ ได้แก่ กล้ามเนื้อต้นขา ส่วนหน้า ต้นขาด้านใน น่อง ส่วนหน้าของขาหนีบ หลังส่วนล่าง อก ไหล่ บ่า และต้นคอ ประกอบด้วยจำนวนท่าทั้งหมด 10-12 ท่า ทำซ้ำ ๆ กัน 3-5 ครั้งต่อท่า ระยะเวลาที่เหยียดควรยืดเหยียดหยุดค้างไว้ 10-30 วินาที โดยใช้ความแรงที่ยืดเหยียดจนรู้สึกว่าตึงพอสมควร ทำอย่างน้อย 3 ครั้งต่อสัปดาห์ และใช้ระยะเวลา 15-30 นาทีต่อวัน ข้อควรระวังอย่างลักษณะ ให้หายใจเข้า ออกตามปกติอย่างช้า ๆ และผ่อนคลาย และหลีกเลี่ยงการยืดเหยียดบริเวณข้อที่มีอาการบวม หรือส่วนของร่างกายที่เข้าฝึกไว้นาน ๆ และบริเวณที่กล้ามเนื้ออ่อนแอ

4. การออกกำลังกายเพื่อรักษาสัดส่วนของร่างกาย หลักการพื้นฐานคือการควบคุม พลังงานเข้าและพลังงานออก โดยสร้างความสมดุลระหว่างการรับประทานอาหารกับการออกกำลังกาย ดังนี้

4.1 การลดน้ำหนัก โดย

4.1.1 ต้องรับประทานอาหารครบ 5 หมู่ รับประทานอย่างน้อย 3 มื้อต่อวัน ไม่อดอาหาร รับประทานอาหารให้ได้พลังงานอย่างน้อยไม่ต่ำกว่า 1,200 แคลอรีต่อวัน และให้มี พลังงานพร่องลงไม่น้อยกว่า 1,000 แคลอรีต่อวัน

4.1.2 ค่อยๆ ลดน้ำหนักลงไม่เกิน 0.90 กิโลกรัมต่อสัปดาห์ การลดไขมันลง 0.45 กิโลกรัมต่อสัปดาห์นั้น ต้องทำให้พลังงานพร่องลงถึง 3,500 แคลอรีต่อสัปดาห์

4.1.3 ควรลดส่วนที่เป็นไขมันมากกว่าส่วนที่เป็นกล้ามเนื้อ

4.1.4 ควรหลีกเลี่ยงการใช้ยาลดน้ำหนัก หรือยากดอาการอย่างอาหาร แต่ค้นหา หรือปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการรับประทานที่ไม่ถูกต้อง

4.2 การออกกำลังกายทำให้มีการใช้พลังงาน สามารถลดน้ำหนักลงได้ โดย

4.2.1 ออกกำลังกายแบบโรบิก วันละ 1-2 ครั้ง

4.2.2 การออกกำลังกายเพื่อความแข็งแรงของกล้ามเนื้อจะช่วยคงมวลกล้ามเนื้อ กรณีต้องการลดน้ำหนัก และช่วยเพิ่มมวลของกล้ามเนื้อ กรณีเพิ่มน้ำหนัก

4.2.3 การออกกำลังกายมีประสิทธิภาพมากกว่าการควบคุมอาหาร เพราะสามารถลดไขมันได้มากกว่า โดยไม่สูญเสียมวลกล้ามเนื้อ

4.2.4 เพิ่มการใช้พลังงานโดยหลีกเลี่ยงการใช้เครื่องทุ่นแรงในการทำงาน

4.2.5 การออกกำลังกายโดยใช้ความแรงระดับเบาเด่นนາ มีประสิทธิภาพในการเผาผลาญพลังงานรวม ได้คือการออกกำลังกายโดยใช้ความแรงระดับหนักแต่ระยะเวลาสั้น

นัยนา หนูนิ (2543) ได้เสนอแนะว่า ในปัจจุบันการออกกำลังกายมีหลากหลายรูปแบบ ดังนี้

1. การออกกำลังกายในวิถีชีวิตประจำวัน (Lifestyle Exercise)

สำหรับผู้ที่ต้องการออกกำลังกาย แต่เวลาว่างไม่ได้ หรือไม่ชอบออกกำลังกายที่มีรูปแบบ เช่นการเล่นกีฬา หรือการเดินแบบโรบิกนั้น สามารถออกกำลังกายได้โดยการเพิ่มกิจกรรมในชีวิตประจำวัน โดยการให้ร่างกายได้ใช้พลังงานเพิ่มขึ้น เช่นการเดินขึ้นบันได การเดินออกไปชูรัง พูดคุยแทนการใช้โทรศัพท์ หรือในขณะที่นั่งโถะนาน ๆ ควรหาเวลา 4-5 นาที ออกกำลังกาย เพื่อเป็นการยืดเต้นยืดสาย ช่วงเวลาพักควรเดินเล่น หากเมื่อกลับบ้านก็ควรทำงานบ้านด้วยตนเอง หรือหางานอดิเรกทำ เช่นการปลูกต้นไม้ ปลูกผักสวนครัว ล้างรถ เป็นต้น กิจกรรมต่าง ๆ นี้ถือว่า เป็นการออกกำลังกายในชีวิตประจำวัน

2. การออกกำลังกายเมื่อมีเวลาว่าง (Leisure-Time Exercise)

การออกกำลังกายเมื่อมีเวลาว่างส่วนใหญ่จะเป็นการออกกำลังกายที่คำนึงถึงความแข็งแรงของร่างกายเป็นหลัก สามารถจำแนกออกได้เป็น 3 ประเภทคือ

2.1 การออกกำลังกายแบบไม่ใช้ออกซิเจน (Anaerobic Exercise) เป็นการออกกำลังกายที่ต้องใช้แรงมาก ๆ ภายในระยะเวลาอันสั้น เพื่อเพิ่มกำลังและความทนทานของกล้ามเนื้อ เช่น การวิ่ง 100 เมตร การกระโดดสูง ยกน้ำหนัก ทุบนำหนัก เป็นต้น การออกกำลังกายประเภทนี้จะใช้พลังงานอย่างกว่าแอโรบิก ถึง 19 เท่า จึงไม่เกิดประ予以ชนต่อระบบหัวใจและหลอดเลือด และผลการสันดาปสารพลังงานโดยไม่ใช้ออกซิเจนจะทำให้เกิดกรดแลกติก (Lactic Acid) สะสมอยู่ในกล้ามเนื้อ ทำให้เกิดการล้าและเป็นตะคริวได้ ดังนั้นผู้ที่มีภาวะความดันโลหิตสูง โรคหัวใจ ผู้สูงอายุ หรือผู้ที่มีปัญหาสุขภาพ จึงไม่ควรออกกำลังกายโดยวิธีนี้ เพราะอาจเป็นอันตรายต่อการทำงานของหัวใจ ระบบการไหลเวียนโลหิต และก่อให้เกิดการมาดเจ็บต่อกล้ามเนื้อและข้อต่อ ได้ง่าย การออกกำลังกายประเภทนี้จึงแนะนำสำหรับผู้ที่มีสุขภาพดี หรือเป็นนักกีฬาเท่านั้น

2.2 การออกกำลังกายแบบใช้ออกซิเจน (Aerobic Exercise) เป็นการออกกำลังกายที่ทำให้ร่างกายเพิ่มพูนความสามารถสูงสุดในการรับออกซิเจน (Aerobic Capacity) เป็นเวลานานพอที่ทำให้ปอดหายใจเร็วเพื่อให้ได้ปริมาณอากาศมากที่สุด หัวใจเต้นเร็วขึ้น และสูบฉีดเลือดแรงขึ้น เลือดในร่างกายไหลเวียนมากขึ้น และออกซิเจนถูกจ่ายไปยังส่วนต่าง ๆ ของร่างกายเพิ่มขึ้น ดังนั้น การออกกำลังกายแบบแอโรบิก จึงทำให้การทำงานของปอด หัวใจ และหลอดเลือด มีประสิทธิภาพมากขึ้น การออกกำลังกายแบบนี้ได้แก่ การว่ายน้ำ การวิ่งแบบช้า แต่วิ่ง ไกล เป็นการวิ่งเพื่อสุขภาพ การขี่จักรยาน การเดิน แอโรบิกดานซ์

2.3 การดัดดัว หรือการยืดเส้น (Relaxation Exercise) เป็นการฝึกเพื่อควบคุมการเคลื่อนไหวของร่างกายร่วมกับการฝึกสมานและ การหายใจ เพื่อให้เกิดการผ่อนคลายทั้งด้านร่างกายและจิตใจ ซึ่งถ้าปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมจะช่วยเพิ่มแรงตึงตัวของกล้ามเนื้อ (Muscular Tone) ช่วยยืดกล้ามเนื้อและข้อต่อให้เคลื่อนไหวได้อย่างเต็มที่ การออกกำลังกายชนิดนี้จะใช้พลังงานน้อยมากแต่มีความปลดภัยปราศจากการกระแทก จึงเหมาะสมสำหรับผู้สูงอายุหรือผู้ที่ไม่คุ้นเคยกับการออกกำลังกายมาก่อน แต่จะไม่ค่อยมีผลต่อการทำงานของหัวใจ ปอด และการไหลเวียนของเลือดในร่างกายมากนัก ดัวอย่างของการออกกำลังกายแบบนี้ที่นิยมกันมาก ได้แก่ การรำวงจันทร์ หรือ ไทเก๊ก การฝึกโยคะ การบริหาร เป็นต้น

นอกจากรูปแบบของการออกกำลังกายดังกล่าวแล้ว ยังมีการศึกษาในต่างประเทศ ของศูนย์ควบคุมและป้องกันโรคแห่งอเมริกาและสมาคมเวชศาสตร์กีฬาแห่งอเมริกา ได้ให้ข้อแนะนำเกี่ยวกับการเคลื่อนไหวร่างกายและการสาธารณสุขว่า ผู้ใหญ่ทุกคนควรมีการเคลื่อนไหวร่างกาย

ด้วยความแรงระดับปานกลางสะสมให้ได้อย่างน้อย 30 นาทีต่อวัน ทุกวันหรือเกือบทุกวัน โดยลักษณะการเคลื่อนไหวร่างกายอาจสามารถเป็นการเคลื่อนไหวร่างกายในชีวิตประจำวัน ได้ เช่น การออกแรงทำงานอาชีพ งานบ้าน งานสวน กิจกรรมยามว่างอื่น ๆ ที่นักกีฬาจะทำการออกกำลังกาย โดยพบว่ากิจกรรมต่าง ๆ เหล่านี้ช่วยลดความเสี่ยงต่อการเกิดและการตายจากโรคเรื้อรังได้เช่นกัน ถึงแม้ไม่เท่ากับการออกกำลังกาย

จากรูปแบบหรือประเภทของการออกกำลังกายที่ได้ทบทวนวรรณกรรมมาแล้วนั้นพบว่า การออกกำลังกายมีอยู่หลายวิธี แต่ละวิธีจะมีคุณประโยชน์ต่อสุขภาพที่ต่างกัน และแต่ละวิธีจะมี ความเหมาะสมกับแต่ละวัย ได้ไม่เหมือนกัน ดังนั้นจึงต้องคำนึงถึงกิจกรรมการเคลื่อนไหว/ ออกกำลังกายที่เหมาะสมในแต่ละวัยด้วย บุคคลแต่ละวัยจะเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกาย แบบใด ขึ้นอยู่กับภาวะสุขภาพ ความสามารถ สมรรถภาพ ความต้องการและความสนใจของ บุคคลนั้น ดังนั้นพยายามลิจซึ่งต้องคำนึงถึงการจัดกิจกรรมการเคลื่อนไหวออกแรงที่เหมาะสมใน แต่ละวัย ดังนี้ (กรมอนามัย, 2543)

1. กิจกรรมการเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายในวัยรุ่น

โดยทั่วไปวัยรุ่นมีแนวโน้มที่จะมีกิจกรรมการเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายมากกว่า วัยผู้ใหญ่ จึงต้องสนับสนุนให้วัยรุ่นได้มีกิจกรรมการเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายตาม ความต้องการและความสนใจ อย่างไรก็ตามระบบโครงสร้าง สรีรวิทยา และสภาพจิตใจยังไม่ เจริญเติบโตเต็มที่ การจัดโปรแกรมการเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายในวัยรุ่น ต้องคำนึงถึง ความปลอดภัย เพราะการเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายมากเกินไป หรือเกิดการบาดเจ็บจาก การเล่นกีฬา อาจมีผลกระทบต่อการเจริญเติบโตได้ ซึ่งการเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายของ วัยรุ่นควรเป็นการเล่นมากกว่าการฝึกฝนออกกำลังกายที่เป็นแบบแผน โดยให้โอกาสวัยรุ่นได้ทำ กิจกรรมการเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายที่รู้สึกสนุก ชอบและปลอดภัย เป็นกิจกรรมที่ หลากหลายสอดคล้องกับอายุ ระดับทักษะ ความสามารถ โครงสร้างและสรีรวิทยาทั้งที่เป็นการ แข่งขันและไม่แข่งขัน นอกจากนี้ควรเพิ่มกิจกรรมการเคลื่อนไหวออกแรงในชีวิตประจำวัน เช่น การเดินขึ้นบันได และการออกแรงทำกิจกรรม ให้วัยรุ่นได้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และนำไปปฏิบัติ ในช่วงวัยผู้ใหญ่และผู้สูงอายุต่อไป

2. กิจกรรมการเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายในวัยทำงาน

การเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายของบุคคลวัยทำงาน (อายุ 15-59 ปี) ต้องคำนึงถึง ปัจจัยด้านเวลา ลักษณะงานอาชีพ ภาวะสุขภาพ สมรรถภาพ ความต้องการและความสนใจ กิจกรรม การเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายในวัยทำงานแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

2.1 กลุ่มทำงานสนับสนุน ควรเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายประเภทฟื้นฟูความทนทานของระบบหัวใจ หัวใจและหลอดเลือดหรือแบบแอโรบิก ให้มีการใช้พลังงาน 150-200 แคลอรีต่อวัน หรือ 1,000 แคลอรีต่อสัปดาห์ โดยปรับเปลี่ยนวิธีชีวิตให้มีการเคลื่อนไหวออกแรงมากขึ้น เช่น การเดินแทนการใช้รถ เดินขึ้นบันไดแทนการใช้ลิฟท์ ทำสวน ทำงานบ้าน เป็นต้น โดยให้มีความแรงในระดับปานกลาง หรือออกกำลังกายที่มีแบบแพน เช่น เดินเร็ว วิ่งเหยาะ จักรยาน ว่ายน้ำ หรือเล่นกีฬา เป็นต้น นอกจากนี้ควรเคลื่อนไหวออกแรง/ ออกกำลังกายประเภทการยืดเหยียดกล้ามเนื้อบ่อย ๆ รวมทั้งการฝึกความแข็งแรงของกล้ามเนื้อตามความจำเป็นและความต้องการ

2.2 กลุ่มออกแรงทำงาน การออกแรงทำงานที่เป็นประ予以ชนิดต่อสุขภาพ ต้องเป็นการทำงานหนัก เช่น ยก แบก หรือหัวของหนัก 9 กิโลกรัมหรือมากกว่า เป็นเวลาอย่างน้อย 1 ชั่วโมง หรือออกแรงเคลื่อนย้ายสิ่งของจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง โดยไม่ใช้เครื่องทุ่นแรง การออกแรงทำงานดังกล่าวมีลักษณะการเคลื่อนไหวของกล้ามเนื้อมัดใหญ่ เช่น ขาอย่างต่อเนื่อง กล้ามกับการฝึกความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ มีลักษณะท่าทางที่ซ้ำ ๆ หรืออยู่ในท่านั่นนาน ๆ ทุกวัน หรือผิดท่าทาง อาจทำให้เกิดการบาดเจ็บสะสมของระบบกล้ามเนื้อและกระดูก มีปัญหาด้านความยืดหยุ่นของกล้ามเนื้อและข้อต่อ ดังนั้นการเคลื่อนไหวออกแรง/ออกกำลังกายประเภทยืดเหยียดกล้ามเนื้อ หรือเพิ่มความยืดหยุ่นจึงมีความสำคัญและจำเป็น

3. กิจกรรมการเคลื่อนไหวออกแรง/ออกกำลังกายในวัยสูงอายุ

การเคลื่อนไหวออกแรง/ออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ สามารถช่วยลดภาวะทุพพลภาพ และการพึงของผู้สูงอายุได้ อย่างไรก็ตาม การเคลื่อนไหวออกแรง/ออกกำลังกายในวัยผู้สูงอายุ ต้องคำนึงถึงระบบประคุณที่มีแนวโน้มที่แตกหักง่าย โดยเฉพาะหญิงสูงอายุ นอกจากนี้เนื้อเยื่อเกี่ยวกับพันธุ์คงดีตั้งแต่นานมากขึ้นและเส้นเอ็นมีความยืดหยุ่นลดลง มวลกล้ามเนื้อลดลง ปฏิกิริยาตอบสนองต่อสิ่งเร้าช้าลง และผู้สูงอายุมีโอกาสจำตัวที่เป็นโรคเรื้อรังอย่างน้อย ๑ โรค จากข้อจำกัดดังกล่าว ผู้สูงอายุจึงควรเคลื่อนไหวออกแรงในชีวิตประจำวันประเภทฟื้นฟูความทนทาน หรือแอโรบิก ด้วยความแรงระดับเบาถึงปานกลางก็เพียงพอต่อสุขภาพ กิจกรรมดังกล่าว ได้แก่ การเดินปั่นจักรยาน ร่วมว่ายน้ำ หรือกิจกรรมในชีวิตประจำวันอื่น ๆ เช่น การทำงานบ้าน การเลี้ยงหลาน เป็นต้น ถ้าร่างกายปรับตัวได้ ความสามารถดีขึ้น หรือเคลื่อนไหวออกแรง/ออกกำลังกายโดยเพิ่มระยะเวลาในวันนี้หรือใช้ความแรงในระดับที่หนักมากขึ้น นอกจากนี้ควรฝึกความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ และฝึกความยืดหยุ่นของกล้ามเนื้อและข้อต่อ จะช่วยให้ผู้สูงอายุทำกิจกรรมในชีวิตประจำวันได้คล่องขึ้น การเคลื่อนไหวข้อต่อต่าง ๆ ดีขึ้น เพิ่มสมรรถภาพด้านพลังของกล้ามเนื้อ กล้ามเนื้อประสานการทำงานดีขึ้น และช่วยให้กล้ามเนื้อผ่อนคลายมากขึ้น

จากการทบทวนวรรณกรรมดังกล่าวข้างต้น พบว่า การออกกำลังกาย มีความหมายครอบคลุมถึงการเคลื่อนไหวออกแรงหรือออกกำลังกายทั้งออกแรงน้อยหรือออกแรงมากมาก ก็ถือว่าเป็นการออกกำลังกาย ซึ่งสามารถแบ่งประเภทการออกกำลังกายได้ 2 ประเภท ได้แก่ การเคลื่อนไหวออกแรงหรือออกกำลังกายในขณะทำกิจกรรมในชีวิตประจำวัน ซึ่งจัดว่าเป็นการออกกำลังกายแบบไม่มีแบบแผน และการเคลื่อนไหวออกแรงหรือการออกกำลังกายที่ไม่ได้เกิดขึ้นขณะทำกิจกรรมประจำวันซึ่งการออกกำลังกายประเภทนี้ เป็นการออกกำลังกายที่มีรูปแบบกิจกรรมชัดเจน ส่วนใหญ่มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสมรรถนะของหัวใจ ปอด และกล้ามเนื้อ

ในการศึกษารั้งนี้ กำหนดว่า การออกกำลังกายของประชาชนในหมู่บ้านหนองน้ำลึก ควรเป็นการออกกำลังกายได้ทุกประเภททั้งที่เป็นการออกกำลังกายที่กระทำเพื่อฝึกฝนสมรรถนะของหัวใจ ปอด หรือกล้ามเนื้อ ซึ่งได้แก่ รูปแบบการออกกำลังกายที่มีแบบแผน และเป็นการออกกำลังกายในชีวิตประจำวัน ซึ่งไม่ต้องหาเวลาว่างมาออกกำลังกาย การออกกำลังกายประเภทนี้ เป็นการออกกำลังกายแบบไม่มีแบบแผน ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการออกกำลังกายในงานอาชีพ และหรือการทำงานบ้าน เป็นต้น โดยกำหนดว่าการออกกำลังกายทุกประเภท จะต้องมีการเคลื่อนไหวออกแรงหรือออกกำลังกายโดยมีระยะเวลาสะสมอย่างน้อย 30 นาทีต่อวัน และกระทำอย่างน้อย 3 ครั้งต่อสัปดาห์

การส่งเสริมการออกกำลังกาย นับว่าเป็นสิ่งสำคัญที่ควรต้องกระทำและจัดให้มีขึ้น เนื่องจาก การออกกำลังกายมีประโยชน์ต่อสุขภาพ ป้องกันการเกิดโรคหรือการเจ็บป่วยได้ ทั้งยังเสริมสร้างสมรรถภาพของร่างกาย ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องสนับสนุนให้ประชาชนทุกคน มาออกกำลังกายให้มากขึ้น และเป็นที่ทราบกันดีอยู่แล้วว่า นโยบายการส่งเสริมการออกกำลังกาย นั้นกำลังเร่งรัดให้เกิดขึ้นเป็นอย่างมาก บุคลากรสาธารณสุข ได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมให้ประชาชนมาออกกำลังกาย แต่ผลการดำเนินงานยังไปไม่ถึงเป้าหมาย ดังเช่นในหมู่บ้านหนองน้ำลึก ตำบลหนองบัวอำเภอวัดสิงห์ จังหวัดชัยนาท เจ้าหน้าที่สาธารณสุข ได้จัดอบรมให้อาสาสมัครสาธารณสุข เป็นผู้นำเดินแอโรบิก และจัดตั้งชมรมแอโรบิกขึ้น เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนในหมู่บ้านมาออกกำลังกาย ผลการดำเนินงานพบว่ามีประชาชนเพียงส่วนน้อยเท่านั้นที่มาออกกำลังกาย ดังนั้นการดำเนินงานเพื่อที่จะส่งเสริมให้ประชาชนมาออกกำลังกายกันมากขึ้นนั้น หากเจ้าหน้าที่สาธารณสุขยังปฏิบัติอยู่เช่นเดิม คือ เข้าไปจัดกิจกรรมให้และให้คนในชุมชนปฏิบัติ ผลการดำเนินงานก็จะไม่เกิดความยั่งยืน ซึ่งในการเก้าอี้ปั๊มหัวสุขภาพ ตามนโยบายการดำเนินงาน สาธารณสุขในปัจจุบัน เน้นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้ชุมชนพึ่งตนเองได้ คุณในชุมชนจะต้องมีการเรียนรู้และสามารถแก้ไขปัญหาด้วยตนเอง หลักการสำคัญที่ผู้วิจัยเห็นว่าเป็นแนวคิดที่สามารถสร้างกระบวนการเรียนรู้ในการแก้ไขปัญหาการออกกำลังกายของประชาชนในหมู่บ้าน

หนอนน้ำลึกได้อบ่งสอดคล้องกับความต้องการ หรือสภาพปัญหาการดำเนินการส่งเสริมการออกกำลังกายในหมู่บ้านได้ คือ การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการส่งเสริมการออกกำลังกาย ซึ่งผู้ที่จะเข้ามามีส่วนร่วมควรเป็นผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้มีส่วนได้เสียกับการดำเนินงานส่งเสริมการออกกำลังกาย โดยอาจเป็นบุคคลทั้งจากภาครัฐ องค์กรชุมชน และภาคประชาชน

การมีส่วนร่วมของชุมชน

1. แนวคิดการมีส่วนร่วมของชุมชน หรือการมีส่วนร่วมของประชาชน

แนวคิดการมีส่วนร่วมของชุมชน หรือการมีส่วนร่วมของประชาชน เป็นแนวคิดที่ได้รับการยอมรับและนำไปใช้ในการพัฒนาชุมชนในทุกๆ ด้าน ด้วยเหตุผลหลักที่ว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนเป็นกระบวนการพัฒนาความสามารถของประชาชนในการพัฒนาองค์กร ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนา โดยแนวคิดการมีส่วนร่วมของชุมชนสามารถนำไปใช้ในกระบวนการพัฒนาได้ 2 ลักษณะ (WHO, 1989 อ้างถึงใน วรรภี จันทร์สว่าง, 2546) คือ

1.1 การมีส่วนร่วมเป็นวิธีทาง (Participation as a Means) คือ เป็นวิธีทางที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือเป็นการนำอาทรพยากรณ์เศรษฐกิจและสังคมของประชาชนมาใช้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.2 การมีส่วนร่วมเป็นประสงค์ (Participation as an End) คือเป็นกระบวนการให้ประชาชนทำกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งสร้างให้ประชาชนเกิดความเชื่อมั่นในตนเอง และมีความสามัคคี เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน จนทำให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สุด

2. ความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชน

การมีส่วนร่วมของประชาชนถือเป็นส่วนที่สำคัญต่อการพัฒนาชุมชน ตั้งแต่ระดับท้องถิ่นถึงระดับประเทศ ซึ่งมีความแตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ เวลา และสถานการณ์ ดังนี้ ความหมายของ “การมีส่วนร่วม” จึงแตกต่างกันไปหลายแนวคิด ดังนี้

นรศ. สงเคราะห์สุข (2541, หน้า 10) ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชนว่า เป็นลักษณะของการพัฒนา ตั้งแต่ต้นจนสิ้นสุดกระบวนการ ได้แก่การวิจัย (ศึกษาชุมชน) การวางแผน การตัดสินใจ การดำเนินงาน การบริหารจัดการ การติดตามประเมินผล ตลอดจน การจัดสรรผลประโยชน์ที่เกิดขึ้น

เพ็ญศรี เปลี่ยนคำ (2542, หน้า 84) กล่าวว่า การมีส่วนร่วมเป็นกระบวนการที่ประชาชนในชุมชนนั้นเป็นผู้ตระหนักรถึงปัญหาในชุมชนของตนเป็นอย่างดี สามารถกำหนดปัญหาสาราระสุข วิเคราะห์ปัญหาและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาของชุมชน รวมทั้งการแยกแบ่งปัญหาที่แก้ไข

ได้ของจะบริหารจัดการทันที ส่วนที่อยู่นอกเหนือความสามารถก็ต้องให้เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือบุคคลภายนอกเป็นผู้แก้ไขปัญหานั้น

เจริญศรี แซ่ดัง (2542, หน้า 7 อ้างถึงใน อัจฉริยา บุญยะคงรัตน์, 2544, หน้า 20) ให้ความหมายการมีส่วนร่วมของชุมชนว่า เป็นการดำเนินกิจกรรมโดยประชาชน ซึ่งต้องเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นโดยความสมัครใจของประชาชนในชุมชน รวมทั้งประชาชนจะต้องเป็นผู้มีส่วนในการตัดสินใจ คิดค้นปัญหา วางแผน ดำเนินการ และติดตามประเมินผล โดยการดำเนินงานดังกล่าวจะต้องมีเป้าหมายร่วมกันที่จะแก้ไขปัญหา และนำมาใช้สักพากามเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของประชาชน อีกทั้งเกิดความรู้สึกรับผิดชอบร่วมกันด้วย

นภากรณ์ หวานนท์ และคณะ (2543) กล่าวว่าการมีส่วนร่วมมีความหมายค่อนข้างหลากหลาย อาจรวมถึงการกระจายอำนาจ การช่วยเหลือโดยสมัครใจ การให้ประชาชนเข้ามายielder เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินงานของโครงการ ตลอดจนการร่วมรับผลประโยชน์จากโครงการ

อัจฉริยา บุญยะคงรัตน์ (2544, หน้า 20) กล่าวว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนหมายถึง การที่ประชาชนผู้ที่เกี่ยวข้องสมัครใจเข้ามามีส่วนร่วมในการคิด ตัดสินใจ กำหนดวิธีการดำเนินงาน ร่วมรับผลประโยชน์จากกิจกรรม และติดตามประเมินผล ซึ่งผลของการเกี่ยวข้องดังกล่าว เป็นเหตุเร้าใจให้เกิดการกระทำร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งเกิดความรู้สึกรับผิดชอบร่วมกัน

จากความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชนดังกล่าวข้างต้น ได้ให้ความหมายของ การมีส่วนร่วมว่า เป็นความร่วมมือของประชาชนที่เกิดขึ้นโดยความสมัครใจในการดำเนินการ พัฒนา หรือแก้ไขปัญหาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยความร่วมมือนี้ กระทำอย่างเป็นขั้นตอน ซึ่งอาจเริ่มต้นแต่การค้นหาปัญหา การวางแผนเพื่อแก้ไขปัญหา การลงมือดำเนินการ และการติดตาม ประเมินผลการพัฒนาหรือการแก้ไขปัญหา ซึ่งในการศึกษารังนี้ ได้กำหนดความหมายของการมีส่วนร่วมของชุมชนว่าเป็น การมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายซึ่งอยู่ในชุมชน เข้ามายielder เป็นผู้ดำเนินการ พัฒนาการส่งเสริมการอุดหนักด้วย โดยมีส่วนร่วมในการคิด ร่วมตัดสินใจ และร่วมลงมือ ในการดำเนินการส่งเสริมการอุดหนักด้วย ซึ่งเริ่มต้นแต่การค้นหาปัญหา การวางแผน การลงมือ ดำเนินการ ตลอดจนการติดตามประเมินผล

การมีส่วนร่วมของประชาชนถือเป็นกลไกการสร้างอำนาจของประชาชนเพื่อการแก้ไขปัญหานั้นท้องถิ่นตามแนวทางของ ศาสตราจารย์ นายแพทย์ประเวศ วงศ์ (2536) ซึ่งเชื่อว่าสังคมที่ต่างคนต่างอยู่ต่างทำงาน จะไม่มีอำนาจในการแก้ไขปัญหานั้นของตัวเอง และจะไม่สามารถถ่วงดุล กับอำนาจของรัฐ และอำนาจการเงิน แนวคิดนี้ได้พัฒนาเป็นแนวทางความร่วมมือของมนุษยชาติ หรือ พหุภาคี ซึ่งเป็นการระดมความคิดความร่วมมือจากประชาชนทุกๆ ภาคส่วนเข้ามาทำงานร่วมกัน อย่างเข้มแข็ง แต่การมีส่วนร่วมนั้นจะมีประสิทธิภาพเพียงใด จึงอยู่กับว่าประชาชนเข้ามายielder

ส่วนร่วมในลักษณะใด เข้ามาโดยอุทกชักชวน ถูกบังคับ หรือมีการรวมตัวกันเอง ดังรายละเอียดของลักษณะการเข้ามามีส่วนร่วมต่อไปนี้

3. ลักษณะการเข้ามามีส่วนร่วม

องค์การสหประชาชาติ (Department of International Economic and Social Affairs, United Nation, 1981) ได้รวมรวมลักษณะการเข้ามามีส่วนร่วมของชุมชนเป็น 3 ลักษณะ ดังนี้

3.1 การมีส่วนร่วมแบบเป็นไปเอง (Spontaneous) เป็นโดยการอาสาสมัครหรือการรวมตัวกันเพื่อแก้ไขปัญหาของตนเอง ซึ่งเป็นการกระทำที่ไม่ได้รับการช่วยเหลือจากภายนอก

3.2 การมีส่วนร่วมแบบซักนำ (Induced) เป็นการเข้าร่วมโดยความต้องการความเห็นชอบหรือการสนับสนุนโดยรัฐบาล เป็นรูปแบบลักษณะทั่วไปของประเทศที่กำลังพัฒนา

3.3 การมีส่วนร่วมแบบบังคับ (Conceived) เป็นการมีส่วนร่วมภายใต้การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลภายใต้การจัดการ โดยเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือโดยการบังคับโดยตรง รูปแบบนี้เป็นรูปแบบที่ผู้กระทำได้ผลทันที แต่จะไม่ได้ผลในระยะยาว และจะมีผลเสียที่ไม่ได้รับการสนับสนุนจากชุมชนในที่สุด

ศรีเพ็ญ ดุรงคเดช (2539) ได้จำแนกลักษณะของการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่

1. การชักชวนให้เข้ามามีส่วนร่วม (Mobilization) รูปแบบนี้รัฐบาลจะเป็นผู้วางแผนนโยบายและโครงการพัฒนาด้วยตนเอง ประชาชนไม่มีส่วนร่วมในการวางแผน และจัดทำโครงการ แต่จะอุทกชักชวนจากรัฐบาลให้เข้ามามีส่วนร่วมในขั้นตอนของการดำเนินโครงการ

2. การเจรจาต่อรอง (Mediation) รูปแบบนี้รัฐบาลและตัวแทนของประชาชนจะมีส่วนร่วมในการวางแผนการพัฒนา และตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ รูปแบบของการมีส่วนร่วมแบบนี้สามารถลดผลกระทบความขัดแย้งระหว่างภาครัฐกับภาคประชาชนได้มาก การวางแผนพัฒนารูปแบบนี้องค์กรประชาชนจะต้องมีศักยภาพสูง และมีความตื่นตัวในการรักษาผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น แต่การต่อรองมักเกิดขึ้นหลังจากรัฐบาลได้กำหนดแผนพัฒนาไว้แล้ว หากไม่เป็นการยอมรับหรือเบิกโอกาสให้ตัวแทนท้องถิ่น หรือแม้แต่เจ้าหน้าที่ท้องถิ่นเข้ามาร่วมในขั้นตอนการวางแผนแต่แรก

3. การจัดการวางแผนด้วยตนเอง (Self-Management) รูปแบบนี้ประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้จัดการควบคุม เป็นรูปแบบของการพัฒนาโดยการพึ่งตนเองอย่างแท้จริงและเป็นประชาธิปไตยที่สมบูรณ์แบบ การวางแผน จะไม้อาศัยความคิดริเริ่มและชักจูงจากบุคคลภายนอกหรือรัฐบาล ประชาชนในท้องถิ่นสามารถวิเคราะห์ และตัดสินใจเกี่ยวกับปัญหา แนวทางพัฒนา หรือแม้กระทั่งการตัดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการด้วยตนเอง รูปแบบนี้เป็นการเปิดโอกาสอย่างเต็มที่

แก่ประชาชนทุกคนในท้องถิ่นเข้ามามีบทบาทและมีส่วนร่วมโดยสมบูรณ์ โดยที่ประชาชนในท้องถิ่นจะต้องมีความพร้อมและมีประสิทธิภาพสูง

จากการศึกษาลักษณะของการเข้ามามีส่วนร่วมในลักษณะต่าง ๆ จะเห็นว่าการที่ประชาชนจะเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนนั้น จะเข้ามามีส่วนร่วมในลักษณะที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งสามารถสรุปลักษณะการมีส่วนร่วมได้ดังนี้

1. การมีส่วนร่วมของประชาชน โดยประชาชนได้รับการชักชวนจากภาครัฐให้เข้ามาร่วมในขั้นตอนของการดำเนินการตามโครงการหรือกิจกรรมที่กำหนดไว้แล้ว

2. การมีส่วนร่วมของประชาชน โดยการบังคับให้เข้าร่วม ตามบทบาท อำนาจหน้าที่ เช่น การเป็นผู้นำ เป็นประธาน เป็นกรรมการ เป็นสมาชิก

3. การมีส่วนร่วมของประชาชน โดยการรวมตัวกันของคนในชุมชน เป็นการรวมกลุ่มเพื่อมุ่งผลประโยชน์เดียวกัน ซึ่งการรวมกลุ่มแบบนี้ไม่ได้ถูกชักชวนโดยรัฐ หรือถูกบังคับ โดยบทบาทหน้าที่ ตำแหน่ง ในชุมชน ลักษณะการเข้ามาร่วม จะเข้ามาในลักษณะของการร่วมแสดง ความคิดเห็น ร่วมตัดสินใจที่จะวางแผนแก้ไขปัญหาด้วยตนเอง และร่วมดำเนินการแก้ไขปัญหา

ลักษณะการเข้ามามีส่วนร่วมที่ดี และเหมาะสมที่สุด ต่อการพัฒนาการส่งเสริมการอุปกรณ์กายในชุมชนนี้ ควรจะต้องให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในลักษณะที่ไม่ใช่การถูกบังคับ การมีส่วนร่วมควรเกิดขึ้นเองจากการมองเห็นปัญหาที่มีอยู่ภายในชุมชนของตนเอง และคนในชุมชนสมัครใจที่จะเข้ามาร่วมกันพัฒนาแก้ไขปัญหา ดังเช่น การศึกษาของ วัฒนา สุกันศิล (2539) ทำการศึกษาระดับชุมชนประมงหมู่บ้านตาโต๊ะ จังหวัดปัตตานี ที่ได้ร่วมมือกันแก้ไขปัญหาความเสื่อมโทรมของป่าชายเลนและทรัพยากรสัตว์น้ำชายฝั่งทะเลของอ่าวปัตตานี ซึ่งพบว่าพัฒนาการของความร่วมมือเกิดขึ้นจากความกตัญกาดด้านทางด้านสภาพแวดล้อม ซึ่งมีผลต่อเศรษฐกิจการประมงของชุมชน ทำให้ชุมชนมีการตื่นตัวเพื่อแก้ไขปัญหาและพบว่ารูปแบบการรวมกลุ่มอย่างหนึ่งเนี่ยแฝง ของประชาชนในการทำงาน เป็นกระบวนการที่สร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งสอดคล้องกับการวิจัยของ วีรบูรณ์ วิสารทสกุล (2540) ที่ทำการศึกษาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติของกลุ่มอักษมีอง่าน ที่มีจุดเริ่มต้นจากสภาวะเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติเช่นกัน อันเป็นผลลัพธ์ด้านให้ชาวบ้านราย ๆ ชุมชนมาร่วมพลังเพื่อจัดการปัญหา กลุ่มอักษมีอง่าน รวมตัวกันเป็นองค์กรท้องถิ่นที่เนี่ยแน่นและมีการทำงานประสานกันเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีบทบาทเพียงรับรู้และช่วยเหลือองค์กรเท่านั้น ซึ่งการดำเนินงานในลักษณะดังกล่าวที่ทำให้ภาคสังคมของท้องถิ่นเกิดความเข้มแข็งมากพอที่จะสร้างสรรค์ผลงานที่มีประโยชน์ต่อท้องถิ่น เช่นเดียวกันกับ การศึกษาของ วัฒนา สุกันศิล (2538) เรื่องพัฒนาการของปัญหาและการเริ่มต้นของความร่วมมือในการจัดการสภาพแวดล้อม

เพื่อแก้ปัญหาความเสื่อม弋รมของทรัพยากรธรรมชาติเนื่องจากเบะและนำเสียจากโรงงานและชุมชนในจังหวัดสงขลา ซึ่งได้มีการกระตุ้นให้เกิดการรวมตัวกันขององค์กรพัฒนาเอกชน ให้ชาวบ้านหันมาของปัญหาของท้องถิ่นและพัฒนาการรวมกลุ่มเพื่อทำกิจกรรมการอนุรักษ์พร้อมทั้งได้รับการสนับสนุนจากองค์กรภายในพื้นที่ ได้แก่ สำนักงานจังหวัดสงขลา และอำเภอเมืองสงขลา เทศบาลเมืองสงขลา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จากองค์กรส่วนกลาง ได้แก่ สำนักงานพัฒนาชุมชนเมือง องค์การสหประชาชาติ คณะกรรมการปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยองค์กรภายนอกชุมชนเหล่านี้ทำหน้าที่สนับสนุนชุมชนด้านวิชาการ กฎหมาย และงบประมาณ ทำให้การดำเนินงานพัฒนาคล่อง俐俐 โรงเป็นการพัฒนาที่มีความร่วมมือจากหลายฝ่าย ๆ โดยมีชุมชนเป็นศูนย์กลาง

จากการทบทวนงานวิจัยดังที่กล่าวมาทั้งหมดพบว่า ชุดเรื่องด้านของการเข้ามามีส่วนร่วม ของคนในชุมชน เกิดจากการรับรู้ปัญหาและยอมรับสภาพปัญหาของชุมชน และเกิดแรงผลักดันให้เกิดการแก้ไขปัญหาจากทั้งตัวชุมชนเอง และองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ หรือภาคเอกชน และผลของการเข้ามามีส่วนร่วมของชุมชน ทำให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งสามารถจัดการกับปัญหาของชุมชนได้ ดังนั้นผลของการมีส่วนร่วมจึงเป็นสิ่งบ่งชี้ความเข้มแข็งของชุมชน และความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาของชุมชน ซึ่งการมีส่วนร่วมของชุมชนจะสำเร็จได้ดีนั้นขึ้นอยู่กับรูปแบบของการมีส่วนร่วมด้วยว่าประชาชนได้มีโอกาสเข้ามามีส่วนร่วมทำอะไร และทำย่างไรได้บ้าง

4. รูปแบบการมีส่วนร่วม

การมีส่วนร่วม เป็นแนวคิดเชิงระบบที่มีกระบวนการ หรือขั้นตอนหลายประการ ซึ่งมีผู้เสนอความคิดเห็น ไว้หลายคน เช่น แซดดิด และคณะ (Shadid et al., 1992) กล่าวว่ารูปแบบการมีส่วนร่วมเป็นกระบวนการ มีขั้นตอนต่อๆ กันนี้

ขั้นที่ 1 การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เป็นการกำหนดความต้องการและจัดลำดับความสำคัญ การวางแผนและการตัดสินใจปฏิบัติตามแผนที่วางไว้

ขั้นที่ 2 การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เป็นการมีส่วนร่วมในส่วนที่เป็นของการดำเนินงาน เช่นการช่วยเหลือด้านทรัพยากร การบริหาร การประสานงาน และการขอความช่วยเหลือ เป็นต้น

ขั้นที่ 3 การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ในส่วนที่เกี่ยวกับผลประโยชน์

ขั้นที่ 4 การมีส่วนร่วมในการประเมินผล การมีส่วนร่วมในการประเมินผลนี้สิ่งสำคัญที่ต้องสังเกตคือความเห็นชอบ และความคาดหวัง ซึ่งมีอิทธิพลสามารถเปลี่ยนพฤติกรรมของบุคคลต่าง ๆ ได้

นภการส์ หวานนท์ (2543) ได้ศึกษารูปแบบการมีส่วนร่วมของชุมชนและโรงเรียนเพื่อจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน พบว่าการมีส่วนร่วมมีกระบวนการอยู่ 8 ขั้นตอน

ขั้นที่ 1 การศึกษาข้อมูลพื้นฐานก่อนร่วมดำเนินการ

ขั้นที่ 2 การสร้างความสัมพันธ์กับประชาชนในชุมชน

ขั้นที่ 3 การสร้างเครือข่ายของกลุ่มผู้มีส่วนร่วม

ขั้นที่ 4 การสร้างกิจกรรม

ขั้นที่ 5 การต่อรองเพื่อการดำเนินการ

ขั้นที่ 6 การร่วมกันดำเนินการ

ขั้นที่ 7 การร่วมกันประเมินผลการดำเนินการ

ขั้นที่ 8 การร่วมกันรับผลประโยชน์จากการดำเนินการ

วรรษิ จันทร์สว่าง (2546) ได้สรุปรูปแบบการมีส่วนร่วมของประชาชนว่าเป็นการมีส่วนร่วมตามกระบวนการพัฒนาแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอน คือ

1. การมีส่วนร่วมในการกำหนดปัญหาและความต้องการ เป็นขั้นตอนที่ประชาชนร่วมกันค้นหาปัญหา สาเหตุของปัญหา และกำหนดความต้องการของชุมชน รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญของความต้องการ
2. การมีส่วนร่วมในการวางแผน เป็นขั้นตอนที่ประชาชนร่วมกันคิดและตัดสินใจวางแผนการแก้ปัญหา โดยกำหนดวัตถุประสงค์ในการแก้ปัญหา กำหนดกิจกรรมหรือโครงการ กำหนดทรัพยากรที่ต้องใช้หั้งด้านกำลังคน เงิน และวัสดุ อุปกรณ์
3. การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน เป็นขั้นตอนที่ ประชาชนร่วมกันดำเนินงานในโครงการหรือกิจกรรมที่กำหนดไว้ โดยร่วมเป็นผู้ปฏิบัติงาน ผู้ประสานงาน ผู้บริหารงาน รวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเงินทุน และวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ
4. การมีส่วนร่วมในการประเมินผล เป็นขั้นตอนที่ประชาชนร่วมกันติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน โดยการตรวจสอบความก้าวหน้า ปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน และพิจารณาผลงานที่เกิดขึ้นทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ
5. การมีส่วนร่วมในการรับและใช้ผลประโยชน์ เป็นขั้นตอนที่ประชาชนได้รับและนำผลจากการดำเนินงานไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อตนเอง และชุมชน รวมทั้งร่วมบำรุงรักษาผลประโยชน์ที่ได้รับ

จากการบททวนวรรณกรรมของรูปแบบการมีส่วนร่วมดังกล่าว พบว่ารูปแบบการมีส่วนร่วมนี้เป็นกระบวนการที่มีขั้นตอน โดยประกอบด้วยขั้นตอนตั้งแต่การศึกษาค้นหาปัญหา การวางแผนหรือการกำหนดโครงการ/ กิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหา การลงมือดำเนินการแก้ไขปัญหา

การประเมินผลการดำเนินงาน และการรับผลประโยชน์จากการดำเนินงานนั้น ๆ ซึ่งในทุก ๆ ขั้นตอนจะต้องให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ และร่วมลงมือปฏิบัติ

ดังนั้นในการศึกษาครั้งนี้จึงเชื่อว่ารูปแบบการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียของชุมชน ในการส่งเสริมการอุดหนักกาย จะต้องให้กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเข้ามาร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ และร่วมลงมือปฏิบัติในทุกขั้นตอนของการพัฒนาการส่งเสริมการอุดหนักกายของประชาชน โดยจะต้อง เข้ามามีส่วนร่วมตั้งแต่การค้นหาปัญหาการอุดหนักกายของคนในชุมชน การวางแผน ที่จะแก้ไข ปัญหานั้น ตลอดจนต้องได้เข้าร่วมดำเนินการ ร่วมประเมินผลการดำเนินงาน และร่วมรับ ผลประโยชน์จากการดำเนินงานนั้น ๆ ด้วย ซึ่งกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนจะเกิดขึ้นได้นั้น ในกระบวนการพัฒนาจะต้องอาศัยเทคนิควิธีการในการกระตุ้นให้เกิดการมีส่วนร่วมของสมาชิกใน กลุ่มด้วย

5. เทคนิคการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

การทำให้ชุมชนมีส่วนร่วมนั้นนั่นอยู่กับสถานการณ์ด้วย กรณีสถานการณ์เร่งด่วนเกิดขึ้น ในชุมชน ลักษณะการมีส่วนร่วมจะเกิดได้เร็ว เพราะสถานการณ์ดังกล่าวประชาชนมีจิตสำนึกที่จะ แก้ไขปัญหาร่วมกัน แต่ถ้าลักษณะหนึ่งที่เป็นสถานการณ์ไม่เร่งด่วน นักพัฒนาชุมชนจะต้อง กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจ หรือใช้แรงเสริมเพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน และสร้าง บรรยากาศของการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน หรือผู้แทนของคนในชุมชน (Village Stakeholders) โดยการจัดประชุมเพื่อรассมความคิดในการพัฒนาชุมชน ซึ่งวิธีนี้เป็นวิธีการที่จะกระตุ้นให้เกิด พลังพัฒนาในเชิงสร้างสรรค์ สำหรับวิธีการสร้างการมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนาชุมชนมีอยู่ หลายวิธี แต่โดยส่วนใหญ่นิยมใช้เทคนิค A-I-C (Appreciation Influence Control) ในการประชุม เพื่อระดมความคิดในการพัฒนาชุมชน เนื่องจากเป็นวิธีการที่เหมาะสมกับสภาพสังคมไทยใน ปัจจุบัน เป็นวิธีการที่มีผู้เคยทดลองนำมายังในการพัฒนาหมู่บ้านโดยให้ชาวบ้านมีส่วนร่วมแล้ว ประสบผลสำเร็จ สามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ (อรพินท์ สพโภษชัย, 2538; ศิริวรรณ เพียรสุข, อัญชลี ศิลาเกย และวัชรากรณ์ ลือไกรวงศ์, 2542; จิตติมา อินทะทำมา, 2543) ดังนั้นในการศึกษาครั้งนี้จึงนำกระบวนการ A-I-C มาใช้เพื่อเป็นการเสริมสร้างการมี ส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในชุมชนในการส่งเสริมการอุดหนักกายของประชาชน

5.1 เทคนิค A-I-C (Appreciation Influence Control)

เทคนิค A-I-C ถูกนำมาทดลองใช้และเผยแพร่ในประเทศไทย ในปี พ.ศ. 2533 โดยนายวิลเดิม สมิธ และนางทูริด ชาโต้ ร่วมกับสมาคมพัฒนาประชากรและชุมชนและ สถาบันวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศไทย (ปาริชาติ วัลย์เสถียร และคณะ, 2543, หน้า 91) ซึ่งต่อมาใน ปี พ.ศ. 2536 สถาบันวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศไทยร่วมกับสมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน และ

กองฝึกอบรม กรมการพัฒนาชุมชน ได้นำแนวคิดนี้ไปตัดแปลงและฝึกปฏิบัติในระดับหมู่บ้าน และดำเนินประสนความสำเร็จ ปัจจุบันมีผู้นำเทคนิค A-I-C มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนากิจกรรม โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการหรือรูปแบบบริการต่าง ๆ กัน อย่างแพร่หลาย เพื่อความเข้าใจ ในเทคนิค A-I-C มากยิ่งขึ้น เมื่อหาต่อไปจะกล่าวถึงความหมายของเทคนิค A-I-C ส่วนประกอบของเทคนิค A-I-C หลักการของเทคนิค A-I-C และขั้นตอนของเทคนิค A-I-C

5.1.1 ความหมายของเทคนิค A-I-C

จากการศึกษาได้มีผู้ให้ความหมายของเทคนิค A-I-C ไว้หลายท่านดังนี้

อรพินท์ สพโชคชัย (2538, หน้า 5) กล่าวว่า เทคนิค A-I-C เป็นการประชุมที่มีวิธีการและขั้นตอนที่เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้มีโอกาสสื่อสาร แลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ ข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความเข้าใจของสภาพปัญหา ข้อจำกัด ความต้องการ และศักยภาพของผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นกระบวนการประชุมที่ระดมพลังสมองเพื่อแก้ไขปัญหา และแนวทางในการพัฒนาเชิงสร้างสรรค์ เมื่อดำเนินการถูกขั้นตอน ผลงานที่ได้จะมาจากการคิดของผู้เข้าร่วมประชุมทุกคน

พลสัณห์ โพธิ์ศรีทอง (2539) กล่าวว่าเทคนิค A-I-C เป็นวิธีการที่ทำให้เกิดพลังสร้างสรรค์ในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ด้วยการปฏิบัติจริง สามารถทำให้ชาวบ้านและนักวิชาการ หรือผู้เชี่ยวชาญร่วมมือกันนำภูมิปัญญาท้องถิ่น ซึ่งถือเป็นกระบวนการเรียนรู้แบบองค์รวม มากทำให้เกิดพลังสร้างสรรค์ในการแก้ปัญหาและการพัฒนาที่ยั่งยืน

จิตtimai อินทะทำมา (2543, หน้า 16) กล่าวว่า เทคนิค A-I-C เป็นวิธีการที่เปิดโอกาสให้กลุ่มคนหรือประชาชน เข้ามีส่วนร่วมในการเรียนรู้ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ร่วมกัน ซึ่งจะนำไปสู่การระดมความคิดเห็นในการพัฒนาและวางแผน ทางแนวทางแก้ไขปัญหาในเชิงสร้างสรรค์ การมีส่วนร่วมดังเดิมคิด ร่วมวิเคราะห์ ร่วมตัดสินใจ ร่วมวางแผน และร่วมรับผิดชอบ เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องดำเนินถึงการปฏิบัติร่วมกันด้วยความรัก ความเข้าใจ การเห็นคุณค่าซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดบรรยากาศที่เป็นมิตร สามารถกลุ่มสามารถแสดงความคิดเห็น ได้อย่างอิสระ ทำให้เกิดความคิดอย่างหลากหลายและตรงกับความต้องการ นำไปสู่การตัดสินใจและได้แนวทางแก้ไขปัญหาต่อไป

จากแนวคิดของเทคนิค A-I-C ดังกล่าว สรุปได้ว่า เทคนิค A-I-C เป็นกระบวนการทำงานที่เปิดโอกาสให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนมีส่วนร่วม เริ่มตั้งแต่การตั้งเป้าหมายร่วมกันของผู้ที่เกี่ยวข้อง จากนั้นร่วมกันคิด วิเคราะห์ ตัดสินใจ วางแผน และร่วมรับผิดชอบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยในการปฏิบัติต้องเห็นคุณค่า และยอมรับซึ่งกันและกันในการแสดงความคิดเห็น การแสดงความรู้และประสบการณ์

5.1.2 ส่วนประกอบของเทคนิค A-I-C

เทคนิค A-I-C เป็นปรัชญาที่เกิดขึ้นบนพื้นฐานความเข้าใจ มีพลังแห่งความสามัคคี (Power Relationship) เป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้เกิดการสร้างเป้าหมาย และเกิดพลังขับดันนำไปสู่สิ่งที่ทุกคนต้องการ (Smith, 2001) ซึ่งกระบวนการนี้มีส่วนประกอบดังนี้ คือ

5.1.2.1 มีการตั้งเป้าหมายที่ชัดเจน ในสิ่งที่จะทำร่วมกัน

5.1.2.2 มีกรอบความคิดที่แน่นอน ว่าจะคิดในเรื่องใดเพื่อควบคุมให้เกิดการคิดแก้ปัญหาเฉพาะส่วนที่ต้องการ ไม่คิดนอกกรอบในเรื่องที่ทำ

5.1.2.3 เลือกแนวทางที่มีอิทธิพลต่อเป้าหมายมากที่สุด เป็นแนวทางที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงกับผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholders) จากเทคนิค A-I-C และนำมาออกแบบการทำงานให้มีความเชื่อมโยงกันในแต่ละส่วน

5.1.2.4 ระบุกระบวนการจัดการทำงานที่สะท้อน หมายความต่อการนำไปปฏิบัติโดยมีขั้นตอนดังนี้

- ทบทวนปัญหาที่มีอยู่และหาแนวทางแก้ไข ที่สามารถนำไปได้
- เลือกกลยุทธ์ที่เหมาะสมในการดำเนินงาน
- ผู้ที่เกี่ยวข้องมีอิสระในการเลือกแนวทางที่จะดำเนินการ ในขณะเดียวกันต้องรับผิดชอบต่อการตัดสินใจในสิ่งที่จะกระทำ

5.1.3 หลักของเทคนิค A-I-C

เทคนิค A-I-C เป็นการบริหารจัดการ การวางแผนงาน โดยเน้นจุดสำคัญ 4 เรื่อง คือ

5.1.3.1 เน้นการรวมพลังเข้าด้วยกัน และการรวมพลังนี้จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สร้างวิถีทางแห่งการเสริมสร้างพลังสร้างสรรค์ (Empowerment Approach)

5.1.3.2 เน้นการเป็นกระบวนการ (Process) และใช้วิธีการแบบองค์รวม (Holistic) คือมีการใช้สมองซีกซ้ายและซีกขวา มีการใช้ทั้งธรรมะ วิทยาศาสตร์ และการบริหารจัดการ

5.1.3.3 เน้นการคิดสร้างสรรค์มากกว่าทำลาย (Positive Thinking) และการเรียนรู้จากปฏิสัมพันธ์ทางสังคมผ่านการกระทำ (Interaction Learning Through Action) เป็นการคิดร่วมกันในทางสร้างสรรค์ ปฏิบัติกันด้วยความรัก เห็นคุณค่าซึ่งกันและกัน เรียนรู้ร่วมกันจากการกระทำจริง จึงจะทำให้ระบบทั้งระบบเกิดพลังสร้างสรรค์เพียงพอที่จะเปลี่ยนแปลงไปสู่ความดี

5.1.3.4 เน้นเรื่องอนาคต เพราะเรื่องที่เกิดขึ้นในอดีตหรือแม้ในปัจจุบันเราเปลี่ยนแปลงอะไรไม่ได้อีกแล้ว แต่อนาคตสามารถเปลี่ยนแปลงได้ และเมื่อเราทราบอนาคตร่วมกัน แล้วพัฒสร้างสรรค์ก็จะตามมา

5.1.4 ขั้นตอนของเทคนิค A-I-C

จากการศึกษาเทคนิคนี้ ขั้นตอนอยู่ 6 ขั้นตอน (ลือชา วนรัตน์, 2542)

ขั้นที่ 1 ขั้น兆ชั้นคุณค่า (A: Appreciation) คือการทำให้ทุกคนให้การยอมรับ และชื่นชมคนอื่นโดยไม่รู้สึกแสดงการต่อต้าน หรือวิพากษ์วิจารณ์ ในกระบวนการขั้นนี้ทุกคน จะมีโอกาสแสดงออกอย่างทัดเทียมกันด้วยภาพ ข้อเขียน ความรู้สึก หรือคำพูด ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอนย่อย คือ

A-1 เป็นการระดมความคิด ความรู้สึก และข้อมูลส่วนบุคคลของแต่ละคนในกลุ่ม เพื่อสะท้อนสถานการณ์ปัจจุบันที่เป็นอยู่ นำเสนอออกมาโดยการวาดภาพ วาดสัญลักษณ์ หรือ สื่อความหมายอื่น ๆ แล้วรวมความคิดขุ่นกลุ่ม

A-2 เป็นการระดมความคิด ความฝัน ของทุกคนที่เป็นสมาชิกในกระบวนการที่ เป็นความคิดฝันและอยากรู้สึกให้เกิดขึ้นในชุมชนของตน ใช้วิธีการวาดภาพ วาดสัญลักษณ์ หรือ สื่อความหมายอื่น ๆ แล้วหล่อหลอมความฝันของทุกคนเป็นความฝันของกลุ่ม

ขั้นที่ 2 ขั้นปฏิสัมพันธ์ หรือมีอิทธิพลระหว่างกัน (I: Influence) คือการใช้ความคิดหรือสร้างสรรค์ที่แต่ละคนมีอยู่ มาช่วยกันกำหนดวิธีการสำคัญ หรือยุทธศาสตร์ ที่จะทำให้บรรลุวิสัยทัศน์ร่วม หรืออุดมการณ์ร่วม ของกลุ่มที่มาประชุมได้ดีที่สุด ในขั้นนี้ทุกคนยังมีโอกาสทัดเทียมกันที่จะให้ข้อคิดว่าวิธีการใดที่สำคัญที่จะทำให้บรรลุวิสัยทัศน์ร่วมกัน ซึ่งแบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอนย่อยคือ

I-1 เป็นการระดมความคิด เพื่อกำหนดแผนงาน/ โครงการ/ กิจกรรมที่ปฏิบัติแล้ว จะนำไปสู่การบรรลุความพึงพอใจ หรือนำความนึกฝันในขั้น A-2 ให้กลายเป็นความจริงได้ แล้วนำเอาความคิดที่จะทำกิจกรรมนั้น ๆ มาแยกเปลี่ยนกัน ขั้นตอนนี้อาจจะมีการระดมความคิดถึงปัจจัย สาเหตุว่า มีสาเหตุใดบ้างที่มีอิทธิพลขัดขวางที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุสู่ความฝันในขั้น A-2 ได้และหากแก้ไขปัญหาอุปสรรคและปัจจัยเหล่านั้นเสีย จะต้องใช้วิธีการ กิจกรรม หรือมาตรการใด ๆ

I-2 เป็นการนำอาชีวกรรม มาตรการ ที่ระดมกันคิดในขั้น I-1 มาแจกแจงเป็นประเภท หรือกลุ่มต่าง ๆ เพื่อจัดลำดับความสำคัญว่าควรจะคัดเลือกกิจกรรม มาตรการ หรือวิธีการ ใหม่มาทำก่อนหลังอย่างไร อะไรเร่งด่วน อะไรประหัดทำได้เลย อะไรทำได้ยาก อะไรสำคัญ เป็นด้านของการร่วมกันคิด วิพากษ์ถึงเหตุผลร่วมกันก็จะนำไปสู่การกำหนดกิจกรรมที่กลุ่มคัดเลือกไว้เป็นประเภท ๆ ตามลำดับความสำคัญ หรือเป้าประสงค์ร่วมของกลุ่ม

ขั้นที่ 3 ขั้นควบคุมไปสู่การกระทำ (C: Control) คือการนำวิธีการสำคัญมากำหนดเป็นแผนการปฏิบัติ (Action Plan) อย่างละเอียดและเป็นการกำหนดข้อผูกพัน (Commitment) ให้ตนเองเพื่อควบคุม (Control) ให้เกิดการกระทำการอันจะนำไปสู่การบรรลุผลที่เป็นเป้าหมาย หรือ จุดมุ่งหมายร่วมกันของกลุ่มในที่สุด แบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอนย่อย คือ

C-1 ในขั้นตอนนี้จะเป็นการนำกิจกรรม มาตรการทุกประเภทที่กำหนดไว้ในขั้น I-2 มาพิจารณา_r่วมกันอีกรอบว่าในแต่ละกิจกรรม แต่ละมาตรการ หรือโครงการ เป้าหมายที่กลุ่มต้องการจะดำเนิน ผู้ใดในกลุ่มมีความรู้ ความสามารถ ความสนใจ หรือความพร้อมที่จะเข้ามาร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการจริง หน่วยงานใด องค์กรใด ทั้งที่มีอยู่ในชุมชน หรือนอกชุมชน มีอุปกรณ์ เครื่องมือ ทักษะ เทคโนโลยี ทุนทรัพย์ และทรัพยากรอื่นๆ เช่นกำลังคน ที่สามารถเข้ามาร่วมรับผิดชอบได้ ทั้งนี้รวมหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรเอกชนอยู่ด้วย สำหรับสมาชิกในกลุ่มเมื่อถึงขั้นนี้ ก็จะต้องแสดงความสมัครใจว่าสนใจ พร้อมและยินดีที่จะเข้าร่วมรับผิดชอบในกิจกรรม มาตรการ และโครงการ ได้

C-2 ขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนสุดท้ายที่มีความสำคัญมาก กล่าวคือเป็นขั้นตอนฝึกทักษะในการเขียนแผนงาน หรือโครงการจริง ๆ โดยสมาชิกกลุ่มที่ได้แสดงความจำนงไว้ว่าจะร่วมรับผิดชอบในโครงการ หรือกิจกรรมใดในขั้น C-1 ก็จะมาประชุมร่วมกันอีกรอบ เพื่อร่วมกันเขียนแผนงานหรือโครงการ โดยผู้ช่วยเหลือกลุ่ม หรือผู้อำนวยการกลุ่มจะช่วยซึ่งกันและกันเพิ่มเติม

การนำเทคนิค A-I-C ไปใช้ในแต่ละขั้นตอนของกิจกรรม ต้องพิจารณาไม่ให้เกิดความขัดแย้ง หรือโต้แย้งขึ้น ผู้อำนวยการกลุ่ม จึงต้องคงอยู่ติดกัน และคงอยู่ร่วมกัน ของการทำงานร่วมกันให้เป็นไปในเชิงสร้างสรรค์ ดังนั้นภาระในกลุ่มจึงเปิดโอกาสให้ซักถามได้เต็มที่ ในความคิด ความเห็น ข้อมูล และผลงานของแต่ละคนแต่ละขั้นตอน ซึ่งจะเห็นได้ว่ากระบวนการ A-I-C เป็นวิธีการที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้กับงานทุกประเภท เนื่องจากเป็นวิธีการที่ให้ความสำคัญและเห็นคุณค่าของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคน (Stakeholders) เปิดโอกาสให้ทุกคนร่วมแสดงความคิดเห็น อย่างเท่าเทียม มีการแลกเปลี่ยนความรู้ประสบการณ์ ข้อมูลข่าวสาร และนำเสนอสิ่งที่ต้องการของทุกคนมาตั้งเป็นวัตถุประสงค์ในการคิดรูปแบบการดำเนินการในอนาคต ร่วมกัน เป็นการสร้างแนวทางการพัฒนาชุมชน โดยพลังของประชาชน

5.2 การนำเทคนิค A-I-C มาใช้ในการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน

ในการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน สำหรับการส่งเสริมการอุปกรณ์ทางของประชาชน ได้นำกระบวนการประชุมปฏิบัติการ การวางแผนแบบมีส่วนร่วม โดยใช้เทคนิค A-I-C มาใช้เป็นกลไกให้ชุมชนได้ร่วมกันคิด ตัดสินใจ และวางแผนในการดำเนินงานส่งเสริมการอุปกรณ์ทางของประชาชน ดังรายละเอียดดังไปนี้

ขั้นตอนที่ 1 ขั้นตอนชี้งคุณค่า (A: Appreciation) ในขั้นตอนนี้ผู้มีส่วนได้เสียในชุมชนต้องร่วมกันระดมความคิด ความรู้สึก เพื่อที่จะสะท้อนสถานการณ์ปัจจุบันในด้านการออกกำลังกายของประชาชน และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการส่งเสริมการออกกำลังกาย โดยให้สมาชิกทุกคนในกลุ่มร่วมกันระดมความคิดเห็นของตนเอง และนำเสนอสิ่งที่ตนเองคิดในรูปแบบของการวาดภาพ สัญลักษณ์ หรือการนำเสนอบนแบบปากเปล่าหากไม่สามารถนำเสนอความคิดของตนโดยการสื่อถึงภาพได้ ในขั้นนี้สมาชิกกลุ่มต้องยอมรับความคิดเห็นของสมาชิกที่นำเสนอ ไม่มีการโต้แย้งซึ่งกันและกัน ซึ่งหลังจากระดมความคิดต่อสภาพปัจจุบันแล้ว สมาชิกแต่ละคนจะต้องระดมความคิดถึงภาพฝันหรือวิสัยทัศน์ที่ต้องการให้เกิดขึ้นในการดำเนินการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน แล้วมีการนำเสนอให้ทราบภายในกลุ่มก่อนสรุปเป็นวิสัยทัศน์ร่วมของกลุ่ม

ขั้นตอนที่ 2 ขั้นปฏิสัมพันธ์ หรือมีอิทธิพลระหว่างกัน (I: Influence) ในขั้นนี้ ผู้มีส่วนได้เสียของชุมชนจะต้องช่วยกันระดมความคิดของตนเพื่อที่จะทำให้ภาพฝันหรือวิสัยทัศน์กลายเป็นความจริง และนำเอาความคิดของตนเองแลกเปลี่ยนกันภายในกลุ่ม ซึ่งจะต้องกำหนดเป็นแผนงาน/ โครงการ หรือมาตรการของกลุ่ม ที่จะนำมาส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชนซึ่งเมื่อกำหนดออกมาเป็นแผนงาน/ โครงการ/ มาตรการ แล้วจะต้องนำแผนงาน/ โครงการ/ มาตรการมาเจอกันเป็นประเภท และจัดลำดับความสำคัญของแผนงาน/ โครงการ/ มาตรการ เพื่อที่จะคัดเลือกว่ามีกิจกรรมใดเร่งด่วน สามารถกระทำได้ในทันที และมีความสำคัญที่จะต้องกระทำเป็นขั้นดับแรก

ขั้นตอนที่ 3 ขั้นควบคุมไปสู่การกระทำ (C: Control) ขั้นตอนนี้ให้ผู้มีส่วนได้เสียของชุมชนได้ร่วมกันพิจารณาแผนงาน/ โครงการ/ มาตรการ ที่สำคัญเป็นอันดับแรก นำมากำหนดเป็นแผนปฏิบัติการอย่างละเอียด ตลอดจนจัดสรรผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติงานนั้น ๆ ซึ่งในขั้นตอนนี้ผู้มีส่วนได้เสียจะต้องร่วมกันเขียนแผนงาน/ โครงการ ซึ่งหากไม่สามารถเขียนได้ ผู้วิจัยซึ่งเป็นผู้อำนวยการกลุ่มต้องช่วยชี้แนะเพิ่มเติมในการเขียนแผนงาน/ โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน

ในกระบวนการประชุมปฏิบัติการ การวางแผนแบบมีส่วนร่วม เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การจัดประชุมอาจใช้ระยะเวลาการดำเนินการประชุมตลอดกระบวนการนี้ แล้วเสร็จภายใน 1 วัน หรืออาจใช้ระยะเวลามากกว่า ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัญกริยาของกลุ่ม หากในขั้นตอนใดไม่สามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ใน 1 วัน การจัดประชุมปฏิบัติ จะต้องขยายระยะเวลาออกไปตามสภาพการณ์ที่เกิดขึ้นจริง ในขณะนั้น

ดังนั้นในการศึกษาครั้งนี้จึงนำเทคนิค A-I-C มาเป็นกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ให้มีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการระดมความคิดสร้างสรรค์ เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายของการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน และกำหนดแนวทางในการดำเนินงานพัฒนาการส่งเสริมการออกกำลังกายในชุมชนของตนเอง

การเข้ามามีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการส่งเสริมการออกกำลังกาย เป็นการดำเนินการพัฒนาที่เกิดจากการรวมกลุ่มของชุมชนที่เข้ามาเรียนรู้ในการแก้ไขปัญหาด้วยตนเอง ซึ่งการเข้ามาร่วมกลุ่มกัน เป็นจุดเริ่มต้นของความเป็นเครือข่าย ซึ่ง ความเป็นเครือข่ายนั้น จะทำให้เกิดการประสานงานของบุคคล กลุ่ม หรือองค์กร ในการทำกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมาย

6. การสร้างเครือข่ายชุมชน

แนวความคิดเกี่ยวกับเครือข่าย จัดเป็นแนวคิดที่มีความสำคัญและถูกนำมาใช้กันอย่างแพร่หลาย ใน การอธิบายภาพการเคลื่อนตัวจากกลุ่มสู่การรวมตัวเป็นเครือข่ายเพื่อการสร้างพลัง ในการขับเคลื่อนกระบวนการพัฒนาหรือสร้างพลังในการเปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ โดยมีผู้ให้ความหมายต่าง ๆ กัน ดังนี้

อรรถพ พงษ์วิทยา (2539, หน้า 3 อ้างถึงใน ปาริชาติ วัลย์เสถียร และคณะ, 2543, หน้า 305) กล่าวว่าเครือข่ายเป็นการเชื่อมโยงร้อยวดเอาความพยายามและการดำเนินงานของฝ่ายต่าง ๆ เข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบและอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อปฏิบัติภารกิจให้การกิจหนื้นร่วมกัน การเชื่อมโยงนี้อาจเป็นรูปของการรวมตัวกันแบบหลวง ๆ เช่นกิจกรรมความจำเป็น หรืออาจอยู่ในรูปของการจัดองค์กรที่เป็นโครงสร้างของความสัมพันธ์กันอย่างชัดเจน เครือข่ายของความร่วมมือเป็นไปได้ทั้งในระดับปัจเจกบุคคล องค์กร และสถาบัน

ไม่เพียงแต่การอธิบายถึงเครือข่ายในลักษณะดังกล่าว งานบางชิ้น ได้พยายามอธิบาย เครือข่าย โดยใช้แนวคิดเรื่องเครือข่ายความสัมพันธ์ทางสังคม (Social Network) มาเป็นแนวในการอธิบายโดย Mitchell (1969 อ้างถึงใน สมใจ โลหะพูนตระกูล, 2539, หน้า 10) ได้ให้ความหมายของเครือข่ายทางสังคมว่า หมายถึงสายใยของความสัมพันธ์ทั้งทางตรงและทางอ้อม ระหว่างบุคคล หนึ่งกับบุคคลอื่น ๆ อีกหลาย ๆ คน เครือข่ายสังคมในที่นี้จึงเปรียบเสมือนกรอบแนวความคิดที่ใช้ศึกษาทำความเข้าใจเกี่ยวกับความสัมพันธ์ที่มีอยู่ในสังคม

คำจำกัดความของเครือข่ายทางสังคมข้างต้น ได้รับการอธิบายให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น จากการที่ พิมพ์วัลย์ ปริภาสวัสดิ์ และวิทันี บุญจะลักษณ์ (2536 อ้างถึงใน ปาน กิมปี, 2540, หน้า 26) กล่าวถึงความสัมพันธ์ทางสังคมระหว่างกันและกันของบุคคลต่าง ๆ ที่อยู่ในเครือข่าย สังคมนั้นเป็นความสัมพันธ์ในทุก ๆ ด้านที่บุคคลทั้งหมดในเครือข่ายสังคมที่ติดต่อกัน ทั้งในระบบเครือญาติ เศรษฐกิจ การเมือง ศุภภาพอนามัย ฯลฯ ส่วนพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดความสัมพันธ์

ทางสังคมเข้ม ได้แก่ การไปมาหาสู่กัน การปรึกษาหารือกัน การช่วยเหลือซึ่งกันและกันเป็นต้น ซึ่งการศึกษาของ สุนันทร์ พุทธิมา (2539) ได้ศึกษาเกี่ยวกับเครื่องข่ายความสัมพันธ์ของผู้นำการ เกษตรของชุมชนชนบทภาคเหนือพบว่า แนวคิดในการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ของกลุ่มผู้นำ เกษตรกร คือ การรวมกลุ่มซึ่งทำให้สามารถในกลุ่มสามารถเรียนรู้ถึงการพัฒนาเองและการ แก้ปัญหาตนเองด้วย กลุ่มเกษตรกรดังกล่าวผู้นำของกลุ่มเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้านการผลิต นอกจากนี้ การสร้างเครือข่ายกับกลุ่มอื่น ๆ ทั้งภายในและภายนอก เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ใหม่ ๆ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างลุ่มให้สามารถดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ต่อไปได้

แนวความคิดและความหมายของเครือข่ายข้างต้น เป็นการอธิบายเครือข่ายในมิติที่เป็นกระบวนการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล กลุ่มชุมชน ที่อาจจะจำกัดอยู่ในเชิงพื้นที่ ปัจจุบัน เครือข่ายได้ถูกนำมาใช้ในการอธิบายเพื่อขยายแนวคิดเรื่องประชาสังคม ดังที่ ยุทธนา วรุณปิติภูล และสุพิท เวิงจิต (2542, หน้า 174) ได้อธิบายถึงการก่อรูปและการประสานเชื่อมโยงเป็นเครือข่าย ของกลุ่มประชาสังคมในระดับต่าง ๆ เป็นโครงสร้างพื้นฐานสาธารณะ (Civic Infrastructure) อันเป็นปัจจัยก่อให้เกิดการของการของกระบวนการประชาสังคม ที่ต้องอาศัยการพนับปะของผู้คน ได้มาสัมพันธ์ร่วมกันทำงานองค์กรเครือข่าย ที่เชื่อมโยงองค์กรสมาชิกและสมาชิกเข้าด้วยกัน เป็นช่องทางที่ทำให้มีการติดต่อสื่อสารกัน พดดุลย์ແลกเปลี่ยนกันในประเด็นที่สนใจร่วมกัน รวมสมองของผู้คนที่หลากหลายเพื่อแก้ไขปัญหา พัฒนาสำนักความผูกพันสายสัมพันธ์ของคน สร้างเครือข่ายข้อมูลและแบ่งปันทรัพยากรระหว่างกัน ไม่ว่าจะเป็นทรัพยากรบุคคล หรือเงิน งานประมาณ

ความหมายของประชาสังคมดังกล่าว เป็นการอธิบายให้เห็นถึงการรวมตัวกันเป็นเครือข่าย ของคนในสังคม โดยอาศัยการสื่อสารเป็นช่องทางให้คนได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนกัน นอกจากนี้ ชัชชิ ศุภวงศ์ (สุพจน์ แจ้งเร็ว, 2540, หน้า 165 อ้างถึงใน ประชาติ วัลย์เสถียร และคณะ, 2543 , หน้า 309) ได้ให้ความหมายและแนวคิดประชาสังคมว่า หมายถึงการที่ผู้คนในสังคมเห็น วิถีดุการณ์หรือสภาพปัจจุบันในสังคมที่สับซับซ้อนที่ยากแก่การแก้ไข มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน ซึ่งนำไปสู่การก่อจิตสำนึกร่วมกัน นารวนตัวกันเป็นกลุ่มหรือองค์กร ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคเอกชน ภาคประชาชน ในลักษณะที่เป็นหุ้นส่วนกัน (Partnership) เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาหรือ กระทำการบางอย่างให้บรรลุวัตถุประสงค์ ทั้งนี้ด้วยความรัก ความสามัคันท์ ความเชื่ออาثارต่อกัน ภายใต้ระบบการจัดการ โดยมีการเชื่อมโยงเป็นเครือข่าย (Civic Network)

จะเห็นได้ว่าพัฒนาการทางแนวความคิดที่พิพากษาระบบที่มีอยู่ในประเทศไทยให้ดำเนินการตามที่ต้องการ ได้ตั้งจาก การอธิบายความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงระหว่างกลุ่มหรือชุมชน เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ช่วยเหลือกัน ต่อกัน เครือข่ายความสัมพันธ์ได้ขยายสู่ระดับที่กว้างขึ้น โดยการเชื่อมโยงกับพันธมิตร

อื่นในสังคม เครือข่ายได้ถูกนำมาใช้เพื่อเชิงการรวมตัวของหน่วยต่าง ๆ ในสังคม ในแห่งนุนต่าง ๆ ซึ่งในมิติของงานพัฒนา เครือข่ายถูกนำมาอธิบายเป็นยุทธศาสตร์ ในการทำงาน เป็นรูปแบบของการเรียน โยงเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างชุมชน หนูบ้าน ทรัพยากรบุคคล เพื่อขยายแพร่ร่วมไปสู่การสร้างพลังในการขับเคลื่อนกิจกรรมการพัฒนา ซึ่ง สิน สื่อส่วน (2540) ได้อธิบายถึงความจำเป็นในการรวมตัวกันเป็นองค์กรเครือข่ายของชุมชนเมืองว่า “บังคนคิดว่าไม่จำเป็นต้องรวมตัวกัน ต่างคนต่างอยู่แต่เดียว ไม่ต้องมีเรื่องยุ่ง ความคิดนี้อาจจะถูก ถ้าเขามีชีวิตที่พร้อมสมบูรณ์ ไม่เคยมีปัญหา หรือมีแก้ได้หมด เรียกว่าชีวิตนี้อยู่คนเดียวในโลกได้โดยไม่ต้องพึ่งพาอาศัย แต่ในความเป็นจริงชุมชนส่วนใหญ่ยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อให้เกิดพลังที่มากขึ้น เน็มแข็งขึ้น ช่วยเหลือกัน และกันแก้ไขปัญหาและกระตุ้นชีวิตความเป็นอยู่ของชาวชุมชนเมืองให้ดีขึ้นกว่าเดิม”

ดังนั้นการสร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือจึงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในกระบวนการเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง ซึ่งพ่อจะสรุปให้เห็นเป็นขั้นตอนดังนี้ (สุชาทิพย์ จันทรรักษ์, 2546)

ขั้นที่ 1 การร่วมกันกำหนดจุดมุ่งหมายของเครือข่าย

กลุ่มหรือสมาชิกของเครือข่ายร่วมกันพิจารณาข้อบทของการทำงาน แยกประเภททางการดำเนินการ พร้อมกับจัดลำดับภารกิจที่จะดำเนินการ โดยสมาชิกร่วมกันแลกเปลี่ยนทัศนะความรู้ ประสบการณ์ และจุดมุ่งหมายร่วมกันเพื่อให้ทุกคน ทุกองค์กรเข้าใจให้ตรงกันในจุดมุ่งหมายร่วม หากสมาชิกไม่สามารถเข้าร่วมได้ทุกคนต้องสำรวจความคิดเห็นในการกำหนดจุดมุ่งหมายและข้อบทของภารกิจ ทั้งนี้เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ เมื่อดำเนินการ กำหนดจุดมุ่งหมายและข้อบทภารกิจเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ควรจัดทำข้อสรุปและแนวทาง (Guideline) ที่ชัดเจนของเครือข่ายแจ้งให้สมาชิกทราบ

ขั้นที่ 2 การตั้งเป้าหมายและวัดคุณประสิทธิภาพ

การร่วมกันกำหนดเป้าหมาย และวัดคุณประสิทธิภาพ สามารถนำเอาเป้าหมายและวัดคุณประสิทธิภาพในส่วนที่ตนหรือองค์การเกี่ยวข้องไปสู่การแปรเปลี่ยนเป็นแผนปฏิบัติและจัดทำโครงการกิจกรรมเพื่อรับได้ นอกจากนี้ยังทำให้เครือข่ายสามารถเขื่อมประสานเป้าหมาย วัดคุณประสิทธิภาพและแผนปฏิบัติของทั้งเครือข่ายและสมาชิกได้

ขั้นที่ 3 การสร้างและพัฒนาแผนปฏิบัติการ

แผนปฏิบัติการเป็นส่วนสำคัญยิ่ง เพราะเป็นการตัดสินใจในขั้นดำเนินการร่วมกัน แบ่งภาระความรับผิดชอบ อำนวยความสะดวกในการใช้ทรัพยากร่วมกัน โดยในขั้นตอนนี้ องค์ประกอบที่จะนำมาพิจารณาในการจัดทำแผนปฏิบัติการ ได้แก่

1. กิจกรรมที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์
2. พิจารณาทรัพยากร ในแต่ละกิจกรรม/ โครงการ โดยพิจารณาว่าต้องใช้ทรัพยากร ใดบ้างทั้งคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ รวมทั้งเทคโนโลยี จะอำนวยความสะดวกในการใช้ทรัพยากร ร่วมกันอย่างไร และจะแสวงหาทรัพยากรจากแหล่งอื่น ๆ คือแหล่งใดบ้าง
3. แบ่งความรับผิดชอบ กิจกรรมใด/ โครงการใดที่องค์กร หรือบุคคลสนใจเลือกไปปฏิบัติ กิจกรรม/ โครงการใดที่ต้องประสาน กิจกรรม/ โครงการใดที่ต้องดำเนินการร่วมกัน โดยมี การแต่งตั้งและระบุผู้รับผิดชอบชัดเจน
4. กำหนดระยะเวลาการปฏิบัติ เพื่อให้สามารถทราบความเคลื่อนไหวในกิจกรรม ที่ดำเนินการ และประสานความร่วมมือได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. นำแผนไปปฏิบัติและติดตามประเมินผล ในการนำแผนไปปฏิบัติ ความมีการ ประสานงานขัดเวทีพูดคุยและร่วมติดตามประเมินผลในการรวมของเครือข่าย เพื่อทราบการ เปเลี่ยนเปลี่ยน ระหว่างจากเป้าหมาย และปัญหาอุปสรรคของกระบวนการความร่วมมือ。

ดังนั้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน ถือได้ว่า เป็นจุดเริ่มต้นของการรวมตัวเป็นเครือข่าย แต่การรวมตัวกันเพียงอย่างเดียวนั้นยังไม่สามารถเป็น เครือข่ายงาน ได้ เพราะจะมีเพียงลักษณะของการเข้ามาทำงานร่วมกัน แต่หากจะให้เป็นเครือข่าย ของการพัฒนา จะต้องมีการติดต่อสื่อสารกันตลอดกระบวนการของการพัฒนา มีความเต็มใจที่จะ ประสานงานกัน มีการขอมรับที่จะทำกิจกรรมร่วมกันด้วยตลอดทั้งในการลงมือปฏิบัติ และติดตาม ผลของกิจกรรม (ประชาติ วัลย์เสถียร และคณะ, 2543) ซึ่งการพัฒนาที่เริ่มต้นจากการรวมกลุ่ม ศูนย์การขยายเป็นเครือข่ายเพื่อพัฒนางานจะต้องอาศัยกลไก ที่จะทำให้มีการสนับสนุนการรวมตัวกัน ของกลุ่มนักศึกษา และมีการเกลื่อนไหวอยู่ตลอดเวลา ซึ่งการวิจัยเชิงปฏิบัติการ เป็นแนวทางหนึ่ง ที่สามารถสร้างความเข้มแข็งให้แก่ประชาชนได้ โดยอาศัยกระบวนการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม ผ่านวิธีการวิจัย

การวิจัยปฏิบัติการ (Action Research)

การวิจัยปฏิบัติการ เป็นรูปแบบของการสืบสานจากการสะท้อนการปฏิบัติของตนเอง (Self-Reflective Enquiry) ที่กระทำร่วมกันของผู้มีส่วนร่วมในสถานการณ์ทางสังคม เพื่อปรับปรุง การปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อปรับปรุงความเข้าใจของตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติดังกล่าว และเพื่อ ปรับปรุงสถานการณ์ที่การปฏิบัติเหล่านี้เกิดขึ้นอย่างมีเหตุผลและถูกต้องตามความจริง (Kemmis & McTaggart, 1990) โดยนำวิธีของการวิจัยเชิงคุณภาพมาใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลและการ วิเคราะห์ข้อมูล แตกต่างจากการวิจัยเชิงคุณภาพโดยทั่วไปตรงที่ต้องมีการลงมือปฏิบัติ วิเคราะห์การ

ปฏิบัติ และปรับปรุงจนได้รูปแบบการปฏิบัติที่พอใช้ (อาจารย์ เรื่องประไฟศิลป์, 2534) การวิจัยปฏิบัติการจะช่วยสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติกิดพลังอำนาจ (Empower) ที่สามารถแสดงบทบาทเป็นผู้นำความเปลี่ยนแปลงด้วยตนเอง มีคุณลักษณะที่สำคัญอยู่ 4 ประการ ดังนี้ (พันธุ์พิพิธ รามสูตร, 2545)

1. การร่วมมือ (Collaboration) หลักการของการวิจัยปฏิบัติการเน้นที่การปฏิสัมพันธ์ และการร่วมมือระหว่างนักวิจัย และนักปฏิบัติ โดยที่นักปฏิบัติในที่นี้หมายถึงบุคคลที่อยู่ในพื้นที่นั้น ซึ่งนักปฏิบัติจะเป็นผู้เชี่ยวชาญในสถานการณ์และเหตุการณ์ที่กำลังศึกษา

2. การกำหนดปัญหา (The Formulation) ในการปฏิบัติการ จะกำหนดปัญหาในลักษณะที่สัมพันธ์กับสถานการณ์และเหตุการณ์เฉพาะที่จะทำการวิจัย ระดับของการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติในการกำหนดปัญหาการวิจัยจะมีความสำคัญต่อผลการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก ใน การวิจัยลักษณะนี้ ไม่จำเป็นต้องมีวิธีการพิเศษในการเก็บข้อมูล วิธีการที่สามารถนำมาใช้ได้ เช่น การสังเกต แบบสอบถาม สมภาษณ์ การทดลอง การบันทึกภาพและเตียงของเหตุการณ์ บางรูปแบบของวิธีการก็อาจสร้าง ไว้ก่อนล่วงหน้า และบางอย่างก็อาจทำขึ้นในระหว่างกระบวนการวิจัย โดยการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติในพื้นที่

3. การเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติ (Change in Practice) การเปลี่ยนแปลงแบบแผนการปฏิบัติจะเกิดขึ้นตามลักษณะธรรมชาติของปัญหาที่กำหนด กระบวนการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับ ปฏิบัติการแทรกแซงที่ใส่ข้าไป ลักษณะการเปลี่ยนแปลงมีได้ทั้งที่เป็นรูปธรรม เช่นการเปลี่ยนแบบแผน โครงสร้างกายภาพ การทำหน้าที่และการปฏิบัติขององค์กร หรือการเปลี่ยนแปลงใน พฤติกรรมของบุคคล หรือเป็นนามธรรม เช่น การเปลี่ยนแปลงในค่านิยม ความเชื่อ เป็นต้น

4. การพัฒนาทฤษฎี (Theory Development) การพัฒนาทฤษฎีเป็นเป้าหมายสุดท้ายของการวิจัยปฏิบัติการ นักวิจัยอาจสร้างทฤษฎีขึ้นมาใหม่ หรือขยายทฤษฎีเดิมที่มีอยู่ให้กว้างขวาง ออกไปได้ หรืออาจเป็นการพัฒนาทฤษฎีใหม่ที่นอกเหนือจากที่ตั้งเป้าหมายไว้ และในทุกกระบวนการ ของขั้นตอนการวิจัย ผู้วิจัยสามารถสร้างทฤษฎีใหม่ในระหว่างกระบวนการแก้ปัญหา หากปัญหา หรือการนำปฏิบัติการแทรกแซงลงไปในพื้นที่

ฮอลเตอร์ และชัวร์ท-บาร์โคท (Holter & Schwart-Barcott, 1993) ได้แบ่งการวิจัยเชิงปฏิบัติการออกเป็น 3 วิธี ดังต่อไปนี้

1. การประสานความร่วมมือในด้านเทคนิค (Technical Collaborative Approach) เป้าหมายของการวิจัยในแนวทางนี้คือ ทดสอบปฏิบัติการแทรกแซงหรือแผนการแก้ไขปัญหา (Intervention) ที่พัฒนาขึ้นบนพื้นฐานของครอบทฤษฎี ว่าจะนำไปใช้ในสถานการณ์จริงแค่ไหน ลักษณะของการประสานงานระหว่างนักวิจัยและผู้ปฏิบัติ เป็นเรื่องของทางวิชาการและการสนับสนุนการทำวิจัย โดยนักวิจัยเป็นผู้ริเริ่ม ด้วยการนำเสนอปัญหาและรูปแบบของการปฏิบัติการ

แทรกแซง ปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้วิจัยและผู้ปฏิบัติ มีความมุ่งหมายที่จะกระตุ้นความสนใจของผู้ปฏิบัติต่องานวิจัย และต่อข้อตกลงในความร่วมมือ ที่จะสนับสนุนการนำปฏิบัติการแทรกแซงของ การวิจัยลงไปปฏิบัติในพื้นที่ ประสิทธิผลที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติในแนวทางนี้ค่อนข้างจะได้ผลสูง และทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติได้ทันที แต่มีจุดอ่อนคือความกระตือรือร้นของสมาชิกองค์กรจะลดลงตามลำดับ สภาพโครงสร้างและการปฏิบัติแบบเก่าก็อยู่ ๆ คืนสู่สภาพเดิมภายหลังจบโครงการลง ทำให้ไม่มีประสิทธิผลในระยะยาว ความรู้ที่ได้จากแนวทางนี้จะใช้ทำนาย ตรวจสอบ และแก้ไขทฤษฎีเก่า ดังนั้นจึงเป็นวิธีการวิจัยเชิงนิรนัย (Deductive)

2. การร่วมมือที่มีเป้าหมายร่วมกัน (Mutual Collaboration Approach) วิธีการนี้นักวิจัย และผู้ปฏิบัติการจะร่วมกันกำหนดปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหา และแนวทางแก้ไขโดยร่วมกันคิดวิธีปฏิบัติการแทรกแซงด้วย ผลของการปรึกษาหารือกันจะทำให้นักวิจัยและผู้ปฏิบัติเกิดความเข้าใจร่วมกันในปัญหาและสาเหตุ และร่วมกันวางแผนที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง

ในแนวทางวิจัยแบบนี้ ผู้ปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในงานวิจัยจะได้ความรู้และความเข้าใจใหม่ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของตน การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจึงมีความคงทน แต่จะเกิดขึ้นเฉพาะในผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยตรงกับกระบวนการเปลี่ยนแปลงท่านั้น แบบแผนการแก้ปัญหาที่ใช้ จึงไม่สามารถดำเนินอยู่ได้ เมื่อบุคคลที่เกี่ยวข้องออกจากระบบไป หรือมีบุคคลใหม่หล่ายคนเข้ามาในระบบ รูปแบบของความรู้ที่ได้จากแนวทางวิจัยปฏิบัติการในรูปแบบนี้ค่อนข้างเป็นลักษณะพร瑄นาเชิงคุณภาพที่จะนำไปสู่การพัฒนาทฤษฎีใหม่ในเชิงอุปนัย (Inductive)

3. การสร้างเสริมศักยภาพ (Enhancement Approach) วิธีการนี้นักวิจัยมีเป้าหมาย 2 ประการคือ เป้าหมายที่ 1 ซึ่งเนื่องกับการวิจัย 2 วิธีแรกคือต้องการที่จะให้ผู้ปฏิบัติคุ้นเคยกับปัญหาในพื้นที่และเรียนรู้ทฤษฎีแนวคิดที่จะใช้อธิบายหรือแก้ปัญหานั้น และเป้าหมายที่ 2 ที่ก้าวถ้าไปกว่า 2 แนวทางแรกคือ ช่วยผู้ปฏิบัติในการกำหนดค้นหา และทำให้ปัญหาที่ฐานนั้นเด่นชัดขึ้น ด้วยการสร้างความสำนึกร่วมของกลุ่มนี้ก่อน โดยผู้วิจัยจะตั้งประเด็นคำถามเกี่ยวกับข้อสมมติหรือเงื่อนไขและคุณค่าที่เกี่ยวข้องกับปัญหา และดึงผู้ปฏิบัติให้เข้ามีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และสะท้อนความคิดต่อการปฏิบัติของเข้า พิจารณาความแตกต่างระหว่างการปฏิบัติที่เป็นอยู่ปัจจุบัน ไปที่ที่เกี่ยวข้อง และตัวแปรที่ควบคุมการปฏิบัตินั้น ผู้วิจัยจะกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติได้มีการอภิปรายถึงสิ่งต่าง ๆ ดังกล่าว ทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร รวมทั้งข้อดัดแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติและปัจจัยเหล่านั้น

การวิจัยแบบนี้ ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่มีความหมายและยั่งยืน ดังนั้นจึงทำให้มีแบบแผนการปฏิบัติใหม่ และการเรียนรู้ในแนวทางทฤษฎีใหม่เกิดขึ้น อันเป็นรูปแบบวัฒนธรรมใหม่ องค์ความรู้ที่พัฒนาจากแนวทางนี้ เป็นเชิงพร瑄นาและทำนาย (Descriptive and Predictive)

เมื่อพิจารณาแนวคิดรูปแบบวิธีการวิจัยปฏิบัติการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น การวิจัยครั้งนี้จัดเป็นวิธีการวิจัยแบบร่วมมือที่มีเป้าหมายร่วมกัน กล่าวคือเพื่อพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน โดยการจัดกระบวนการให้ชุมชนได้รับรู้ สถานการณ์การออกกำลังกายของประชาชน สถานการณ์การมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชนในปัจจุบัน จากนั้นชุมชนจะมีโอกาสระดมความคิดเพื่อวิเคราะห์ สถานการณ์ กำหนดตัวศินใจที่จะวางแผนเพื่อพัฒนา ตลอดจนเข้าไปร่วมดำเนินการพัฒนา และติดตามประเมินผลด้วย ซึ่งรูปแบบการวิจัยในลักษณะนี้ สตริงเกอร์ (Stringer, 1999) จัดว่าเป็นการวิจัยปฏิบัติการในลักษณะที่ใช้ชุมชนเป็นฐานในการพัฒนาเนื่องจากเป็นการวิจัยที่ใช้วิธีการร่วมมือกันของประชาชนในการแก้ไขปัญหาอย่างมีระบบ

การวิจัยปฏิบัติการโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน (Community-Based Action Research)

การวิจัยปฏิบัติการโดยใช้ชุมชนเป็นฐานนี้ได้ถูกนำมาใช้อย่างเป็นเพียงในสังคมสมัยใหม่ ที่มีความเป็นประชาธิปไตยและเห็นคุณค่าของสังคม ลักษณะสำคัญของการวิจัยนี้เน้นความเป็นประชาธิปไตยให้ประชาชนทุกคนสามารถเข้ามามีส่วนร่วมได้ ให้การยอมรับในคุณค่าของประชาชน ประชาชนสามารถแสดงออกทางความคิดได้อย่างอิสระ และแสดงออกซึ่งศักยภาพของตนได้อย่างเต็มที่ (Stringer, 1999, p. 10) ในการนำวิธีการวิจัยปฏิบัติการนี้ไปปฏิบัติ จะต้องยอมรับในข้อตกลงที่สำคัญ คือผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ทั้งหมดที่อยู่ในชุมชนซึ่งได้รับผลกระทบจากปัญหานี้ ๆ ควรจะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการทั้งหมดตั้งแต่ การค้นหาปัญหา โดยจะต้องเข้ามามีส่วนร่วมอย่างจริงจังในการค้นหาข้อมูล (Collecting Data) การสะท้อนข้อมูล (Analyzing) เพื่อให้มีความเข้าใจในในสภาพธรรมชาติที่แท้จริงของปัญหานี้ ๆ ตลอดจนการวางแผนและดำเนินการแก้ไขปัญหา (Action) และการตรวจสอบคิดตามผลการดำเนินงาน (Evaluation)

การวิจัยปฏิบัติการโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน เป็นการวิจัยที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องต่อสังคม และบุคคล ไม่มีลักษณะของการเข่งขันและการใช้แสวงหาผลประโยชน์ของผู้ที่เข้ามามีส่วนร่วม ดังนั้นการจะดำเนินการวิจัยจะต้องอาศัยหลักการที่สำคัญที่จะนำไปใช้เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ของการพัฒนา หลักของการวิจัยปฏิบัติการในชุมชนมีอยู่ 4 หลักการ ได้แก่ การสร้างสัมพันธภาพ การต่อสู้ การมีส่วนร่วม และการรวมตัวกัน (Stringer, 1999) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. สัมพันธภาพ ใน การวิจัยปฏิบัติการควรส่งเสริมให้เกิดความรู้สึกของความเสมอภาคในชุมชน หลักเลี้ยงความขัดแย้ง มีการสนทนากันอย่างเปิดกว้าง ยอมรับในสิ่งที่ประชาชนเป็นอยู่ไม่ใช่สิ่งที่เขาควรจะเป็น ให้กำลังใจ และมีความไวต่อความรู้สึกของประชาชน

2. การสื่อสาร ทักษะด้านการสื่อสารที่ใช้ในการวิจัยปฏิบัติการ ในชุมชนคือการฟังอย่างตั้งใจโดยให้ความสนใจที่จะรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ให้การยอมรับในการแสดงความคิดเห็น การทำความเข้าใจกับประชาชนทุกคน และมีความเปิดเผยอย่างจริงใจ

3. การมีส่วนร่วม การวิจัยปฏิบัติการโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน เป็นการแก่ปัญหาของประชาชนที่เพชรบุปผา และในองค์กรที่อาศัยอยู่ ซึ่งนักวิจัยจะเป็นผู้ช่วยเหลือสนับสนุนให้เกิดกิจกรรมมากกว่าที่จะตัดสินใจ การบริหารและการจัดการจะเกิดขึ้นโดยผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องหลาย ๆ ฝ่าย ทึ่งผู้ปฏิบัติ ผู้บริหาร สมาชิกชุมชน เข้าไปมีส่วนร่วม โดยต้องเข้าไปตั้งแต่การวางแผน และการตัดสินใจ ซึ่งในการมีส่วนร่วมจะมีประสิทธิภาพสูงสุดได้ต่อเมื่อ 1) สามารถกระตุ้นให้เกิดการรวมตัวและมีการเคลื่อนไหวยกระดับ 2) ให้กำลังใจประชาชนให้สามารถปฏิบัติได้แม้มีความยากลำบาก 3) จัดให้ประชาชนเกิดการเรียนรู้ที่จะแก้ไขปัญหาด้วยตนเอง 4) ประชาชนมีการวางแผน และปฏิบัติได้ด้วยตนเอง 5) เข้าไปติดต่ออย่างเป็นกันเองมากกว่าเข้าไปในลักษณะผู้แทนหรือคนแปลกหน้า 6) กระตือรือร้นให้การมีส่วนร่วมเป็นหัวใจสำคัญในการแสดงความรู้สึกเป็นเจ้าของ จึงจะประชาชนให้มาช่วยพัฒนาชุมชนของตนเอง

4. การรวมกลุ่ม การวิจัยปฏิบัติการในชุมชน ต้องการให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตั้งแต่การสำรวจ มีการเขียนแบบเปลี่ยน และทางออกในการแก้ไขปัญหา

การนำหลักการที่สำคัญของการวิจัยปฏิบัติการโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน ไปใช้ 3 ขั้นตอน คือ (Stringer, 1999)

1. การมองชุมชน (Look; Community Assessment)

ขั้นตอนนี้มีจุดมุ่งหมายที่จะช่วยให้สมาชิกชุมชน ได้ร่วมกันรับรู้สถานการณ์ อธิบายสถานการณ์ของชุมชน ได้อย่างครอบคลุม โดยนักวิจัยและสมาชิกชุมชนจะต้องสร้างภาพของชุมชน โดยการศึกษาสำรวจข้อมูล สรุปข้อมูล รายงานข้อมูล

2. การคิดพิจารณาปัญหา (Think; Analyzing and Identify Community Problem)

ในระยะนี้ สมาชิกชุมชนต้องมีการวิเคราะห์ และสร้างความเข้าใจในประเด็นต่าง ๆ ที่ได้จากการศึกษาชุมชน

3. การลงมือปฏิบัติ (Act; Develop Planning for Resolving Problems)

แบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนย่อย ๆ ดังนี้

3.1 การวางแผน (Planning) ในขั้นตอนนี้ สมาชิกชุมชนทุกฝ่ายที่สำคัญจะร่วมกันวางแผน ซึ่งบางครั้งเรียกว่าแผนกลยุทธ์ เป็นระบบการลงมือปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหา ร่วมในการวางแผน ซึ่งบางครั้งเรียกว่าแผนกลยุทธ์ เป็นระบบการลงมือปฏิบัติเพื่อแก้ไขปัญหา

3.2 การลงมือปฏิบัติ (Implementation) ในระบบสานักชุมชนจะต้องมีส่วนร่วม ลงมือปฏิบัติกรรม โดยต้องใช้ความสามารถ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานเพื่อให้ได้กระบวนการ ตามที่ต้องการ

3.3 การประเมินผล (Evaluation) ในระบบสานักชุมชนจะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลกิจกรรมการส่งเสริมการออกกำลังกาย และติดตามประเมินผลการออกกำลังกายของประชาชน

จะเห็นได้ว่าการวิจัยปฏิบัติการ โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน เป็นรูปแบบการวิจัยที่สามารถดำเนินการเพื่อการพัฒนาระบบการมีส่วนร่วมของชุมชนในการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน เนื่องจากเป็นวิธีการที่สร้างเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในชุมชนทุกฝ่ายเข้ามาพัฒนา และแก้ไขปัญหาของตนเอง ซึ่งคิดว่ากระบวนการวิจัยนี้จะทำให้เกิดผลของการพัฒนาได้รับการยอมรับและชุมชนน้ำไปปฏิบัติเพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาภายในชุมชนของตนเอง ได้อย่างสอดคล้อง เหมาะสมกับบริบทของชุมชน

สรุปการทบทวนวรรณกรรม

การออกกำลังกาย เป็นกิจกรรมที่ปฏิบัติแล้วมีประโยชน์ต่อสุขภาพ ช่วยทำให้ร่างกายมีสมรรถภาพทางกายดีขึ้น และเมื่อได้ปฏิบัติเป็นประจำ สามารถป้องกันการเกิดโรคที่เกี่ยวข้องกับหัวใจและหลอดเลือดได้ จากความสำคัญของการออกกำลังกายดังกล่าว รัฐบาลจึงมีนโยบายให้การออกกำลังกายเป็นวาระแห่งชาติเร่งด่วน ที่ทุกฝ่าย ทั้งฝ่ายรัฐ ประชาชน และเอกชน ต้องเร่งรัด ให้มีการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน แต่ในหมู่บ้านที่ศึกษาพบว่าประชาชนยังมีการออกกำลังกายน้อย และขาดการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังของชุมชนในการส่งเสริมการออกกำลังกาย ผู้วัยเยาว์ได้สนใจที่จะศึกษาในประเด็นนี้ ซึ่งในการส่งเสริมให้ประชาชนมาออกกำลังกายได้บรรลุตามเป้าหมายที่รัฐบาลตั้งไว้นั้น พนักงานส่งเสริมสุขภาพ คือการมีส่วนร่วมของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เป็นกลุ่มที่สำคัญที่ทำให้การดำเนินการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชนประสบผลสำเร็จได้ แต่อย่างไร ก็ตามการทำให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมนั้นต้องพิจารณาสถานการณ์ภายในชุมชนด้วยหากชุมชนไม่มีสถานการณ์ที่ปัญหาที่เร่งด่วน ชุมชนอาจอาจจะยังไม่ตระหนักรถึงความสำคัญที่จะแก้ไขปัญหาร่วมกัน ดังนั้นในกรณีการส่งเสริมการออกกำลังกาย ชั้นชุมชนอาจมองว่าปัญหาเรื่องการออกกำลังกายไม่เป็นปัญหาที่เร่งด่วน ดังนั้นการส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม จำเป็นต้องใช้แรงกระตุ้น/แรงเสริม เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชน สร้างบรรยาศาสตร์ของการมีส่วนร่วมในชุมชนหรือผู้แทนของคนในชุมชน (Village Stakeholders) โดยการจัดให้มีกิจกรรมที่เสริมสร้างการมีส่วนร่วม ซึ่งจากการทบทวนวรรณกรรมพบว่า เทคนิค A-I-C (Appreciation Influence Control) เป็นเทคนิค

ที่สามารถเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนได้ เนื่องจากมีวิธีการและขั้นตอนที่เปิดโอกาสให้ผู้เข้าประชุมได้มีโอกาสสื่อสาร และเปลี่ยนประสบการณ์ ข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกัน นำไปสู่การระดมความคิดเห็นในการพัฒนาในเชิงสร้างสรรค์ โดยเทคนิคนี้สร้างการมีส่วนร่วมตั้งแต่การร่วมคิด ร่วมวิเคราะห์ ร่วมตัดสินใจ ร่วมวางแผน และร่วมรับผิดชอบเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งเทคนิคนี้ยังช่วยเสริมสร้างความสามัคคีในกลุ่ม และสามารถกลุ่มสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

แต่เนื่องจากในการดำเนินการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของแต่ละชุมชนนั้นจะมีความแตกต่างกันออกไป เนื่องจากแต่ละชุมชนมีปัจจัยที่แตกต่างกัน ทั้งในด้านลักษณะชุมชน สังคม และวัฒนธรรม ดังนั้นในการดำเนินการส่งเสริมการออกกำลังกาย ต้องดำเนินการภายใต้บริบทของชุมชนนั้น ๆ ซึ่งการวิจัยปฏิบัติการที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน เป็นการวิจัยที่มีกระบวนการซึ่งสามารถใช้ดำเนินการพัฒนาหรือแก้ปัญหาได้สอดคล้องกับบริบทของชุมชน ผู้วิจัยจึงได้นำกรอบแนวคิด การวิจัยปฏิบัติการ โดยใช้ชุมชนเป็นฐานของสตริงเกอร์ (Stringer, 1999) มาเป็นแนวทางในการออกแบบการวิจัย โดยประกอบด้วย 3 ขั้นตอนดังนี้ คือ 1) คือการให้ชุมชนได้ร่วมกันรับรู้ปัญหาสถานการณ์ภายในชุมชน (Look) 2) การให้ชุมชนร่วมกันคิดพิจารณาปัญหา (Think) และ 3) ขั้นตอนที่ให้ชุมชนร่วมกันลงมือปฏิบัติในการแก้ไขปัญหา (Act) ซึ่งในแนวคิดของสตริงเกอร์นี้ มีข้อตกลงที่สำคัญซึ่งนำมาใช้ในการพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการส่งเสริมการออกกำลังกาย คือ ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ซึ่งเป็นตัวแทนชุมชนความเข้ามา มีส่วนร่วมในการกระบวนการพัฒนาตั้งแต่ การค้นหาปัญหา โดยต้องเข้ามาร่วมในการค้นหาข้อมูล การวิเคราะห์ ข้อมูล และการตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงาน และในการนำรูปแบบการวิจัยปฏิบัติการโดยใช้ชุมชนเป็นฐานมาใช้ ผู้วิจัยได้นำหลักการ 4 หลักการ มาใช้ในการดำเนินการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน คือ 1) ผู้วิจัยต้องสร้างสัมพันธภาพให้เกิดขึ้นกับชุมชน 2) ผู้วิจัยต้องมีทักษะในการสื่อสารกับชุมชน เพื่อทำความเข้าใจกับชุมชน 3) ผู้วิจัยต้องสนับสนุนให้เกิดการมีส่วนร่วมของชุมชน และ 4) ผู้วิจัยต้องสร้างการรวมกลุ่มให้เกิดขึ้นในชุมชน