

การพัฒนารูปแบบการดำเนินการศูนย์กีฬาดำเนินการกีฬาแห่งประเทศไทย

กานต์ เย็นจิตต์



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาด้านหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาภาษาศาสตร์การอุทกกรรมภาษาไทยและการกีฬา

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

มิถุนายน 2548

ISBN 974-502-558-5

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยบูรพา

คณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์และคณะกรรมการสอนปภาคเปล่าวิทยานิพนธ์ ได้พิจารณา
วิทยานิพนธ์ของ กฤหงษ์ จันบันได แล้ว เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญา
ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬาของมหาวิทยาลัยนูรพา ได้

คณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์



ประธาน

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประทุม ม่วงมี)



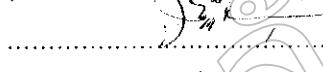
กรรมการ

(ดร. สักดิ์ชัย ทัพสุวรรณ)



กรรมการ

(ดร. สมชาย /promsri พันธ์)



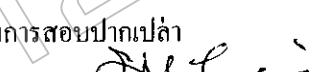
กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นฤพน์ วงศ์ชตุรภัทร)



กรรมการ

(ดร. สมศักดิ์ ลิลดา)



ประธาน

คณะกรรมการสอนปภาคเปล่า



ประธาน

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประทุม ม่วงมี)



กรรมการ

(ดร. สักดิ์ชัย ทัพสุวรรณ)



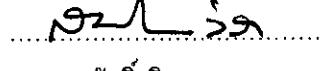
กรรมการ

(ดร. สมชาย /promsri พันธ์)



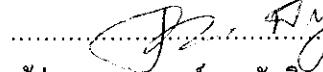
กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นฤพน์ วงศ์ชตุรภัทร)



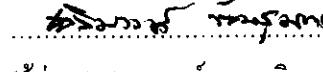
กรรมการ

(ดร. สมศักดิ์ ลิลดา)



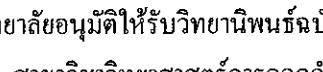
กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สันติพงษ์ ปลื้มสุวรรณ)



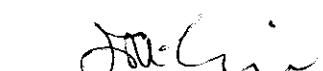
กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เนื่อมวงศ์ วัฒนสุนทร)



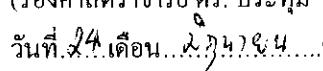
กรรมการ

บันทึกวิทยาลัยอนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์การออกกำลังกายและการกีฬา ของมหาวิทยาลัยนูรพา



คณะกรรมการบันทึกวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์ ดร. ประทุม ม่วงมี)



วันที่ ๒๔ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๔๘

การวิจัยนี้ได้รับทุนอุดหนุนวิทยานิพนธ์ ระดับบัณฑิตศึกษา
จากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา
ประจำภาคปลายปีการศึกษา 2545

ประกาศคณูปการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาจาก รองศาสตราจารย์ ดร. ประทุม ม่วงมี ประธานกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ดร. ศักดิ์ชัย พพสุวรรณ ดร.สมชาย ประเสริฐศิริพันธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. นฤพนธ์ วงศ์จตุภัทร ดร. สมศักดิ์ ลิตา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติพงษ์ ปลั้งสุวรรณ กรรมการที่ปรึกษาที่กรุณาให้คำปรึกษาและนำแนวทางที่ถูกต้อง ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความละเอียดถี่่หัวน และเอาใจใส่ด้วยคุณสมบัติ ผู้วิจัยรู้สึก ทราบซึ่งเป็นอย่างยิ่ง จึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ในโอกาสนี้ด้วย

ขอขอบพระคุณผู้ช่วยศาสตราจารย์ นุสบา ไทยก้าว ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เฉลิมวงศ์ วัฒนสุนทร ดร.รัชนี ขวัญบุญจันทร์ ดร. ศักดิ์ชัย พพสุวรรณ ที่ได้กรุณาตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ขอขอบพระคุณ การกีฬาแห่งประเทศไทย จังหวัดต่าง ๆ ที่ได้ให้ความ ช่วยเหลือในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ รวมทั้งท่านอื่น ๆ ที่มิได้อ่านนามในที่นี้ และขอขอบคุณทุก ๆ คนในครอบครัว ประกอบด้วย พ่อแม่ พี่น้อง ญาติโยมและบุตรที่มีส่วนให้ กำลังใจและให้ความช่วยเหลือซึ่งมีส่วนทำให้การทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี

กาหลง เย็นจิตต์

41810046: สาขาวิชา: วิทยาศาสตร์การออกกำลังกายและกีฬา; ปร.ด. (วิทยาศาสตร์
การออกกำลังกายและกีฬา)

คำสำคัญ: รูปแบบการบริหารการกีฬา/ศูนย์กีฬาตำบล/การกีฬาแห่งประเทศไทย

กาหนด เอ็นจิตต์: การพัฒนารูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบลของการกีฬาแห่งประเทศไทย

(DEVELOPING A MODEL FOR SUB-DISTRICT SPORT CENTER UNDER THE SPORTS

AUTHORITY OF THAILAND) คณะกรรมการผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์: ประทุม ม่วงมี, Ph.D., ศักดิ์ชัย
ทัพสุวรรณ, Ph.D., สมชาย ประเสริฐ ศิริพันธ์, Ph.D., นฤพน์ วงศ์ตระภัทร, Ph.D., สมศักดิ์ ลิลดา, Ed.D.,
438 หน้า, ปี พ.ศ. 2548 ISBN: 974-502-558-5

เพื่อให้เป็นไปตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545-2549) การกีฬาแห่งประเทศไทย
ได้มีการจัดตั้งศูนย์กีฬาอำนวยและศูนย์กีฬาตำบลขึ้นทั่วประเทศ จำนวน 876 อำเภอ และ 6,747 ตำบล
เพื่อทำหน้าที่ดำเนินกิจกรรมการส่งเสริมกีฬาในท้องถิ่นตั้งแต่ระดับตำบลและเพื่อทำหน้าที่เป็นองค์กรกีฬา¹
ระดับท้องถิ่นในการส่งเสริมการบริหารการกีฬา เมื่อจากการจัดตั้งและการดำเนินการของศูนย์กีฬาคงกล่าว
ข้างต้นข้างใหม่เมื่อเทียบกับการดำเนินงานส่วนอื่น ๆ ทางด้านการกีฬาของประเทศไทยทำให้การดำเนินงานยัง²
ไม่มีรูปแบบการดำเนินงานที่เหมาะสม ดังนั้นการวิจัยครั้งนี้จึงขึ้นเพื่อพัฒนารูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬา³
ตำบลให้มีอิทธิพลและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกีฬาอย่างเป็นระบบ และมีการกระจายอำนาจการ
กีฬาสู่ระดับท้องถิ่นอย่างทั่วถึงในการพัฒนาการกีฬาตามแผนยุทธศาสตร์กีฬาแห่งชาติ 6 ด้าน ได้แก่ 1. ด้านการ
พัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐาน 2. ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อมวลชน 3. ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเด็ก
4. ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพ 5. ด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา 6. ด้านการ
พัฒนาการบริหารทางการกีฬา โดยการวิจัยครั้งนี้มีการดำเนินการ 2 ขั้นตอนคือ ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาปัญหาจาก
กลุ่มตัวอย่าง โดยใช้วิธีสุ่ม จำนวน 1,155 คน เป็นหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำจังหวัด
จำนวน 63 คน เลขาธุการศูนย์กีฬาตำบล จำนวน 364 คน ผู้ใช้บริการศูนย์กีฬาตำบล จำนวน 728 คน โดยใช้
แบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่ามีค่าความเชื่อมั่น .96 นำไปวิเคราะห์ได้มาวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ SPSS แล้วขั้นตอนรูปแบบเพื่อดำเนินการวิจัยในขั้นตอนที่ 2 โดยให้ผู้ช่วยช่วยจำนวน
19 คนตรวจสอบและผู้วิจัยพัฒนารูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล

ผลการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยเสนอรูปแบบการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล ตามแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ
ฉบับที่ 3 ดังนี้ ด้านการพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐานควรจะมีอาสาพัฒนาด้านการกีฬาของตำบล ด้านการพัฒนาการ
เพื่อมวลชนควรจะมีสนับสนุนให้มากขึ้น ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศควรจะจัดการแข่งขันอย่างต่อ
เนื่องในทุกระดับ ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพควรจะทำให้กีฬาในตำบลเป็นอาชีพมากขึ้น ด้านการพัฒนา⁴
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา ควรจะมีโครงสร้างศูนย์กีฬาตำบลใหม่ ที่ประกอบด้วยประธานองค์กร
บริหารส่วนตำบลเป็นประธาน และมีคณะกรรมการประจำตัวขึ้นแทนจากหมู่บ้านแต่ละหมู่บ้านมาเป็น
กรรมการ ผู้แทน การกีฬาแห่งประเทศไทย ประจำตำบล ผู้แทนจากกระทรวงศึกษาธิการ ผู้แทนจากกระทรวง
มหาดไทย ผู้แทนจากกระทรวงสาธารณสุข ผู้แทนชุมชนกีฬาในตำบลทุกชุมชนกีฬา และกรรมการอาชมจาก
การแต่งตั้งของประธาน ให้ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นกรรมการและเลขานุการศูนย์กีฬาตำบล และเจ้า
หน้าที่ที่ทำหน้าที่ด้านกีฬาของตำบลเป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการศูนย์กีฬาตำบล

41810046: MAJOR: EXERCISE AND SPORT SCIENCE; Ph.D. (EXERCISE AND
SPORT SCIENCE)

KEYWORDS: SPORT ADMINISTRATION MODEL/SUB-DISTRICT SPORT
CENTER/ SPORTS AUTHORITY OF THAILAND

KALONG YENCHITT: DEVELOPING A MODEL FOR SUB-DISTRICT
SPORT CENTER UNDER THE SPORTS AUTHORITY OF THAILAND. THESIS
ADVISORS: PRATOOM MUONGMEE, Ph.D., NARUEPON VONGJATURAPAT, Ph.D.,
SOMSAK LILA, Ed.D., SAKCHYE TAPSUWAN, Ph.D., SOMCHAI PRASERTSIRIPHAN,
Ph.D., 438 P. 2005. ISBN 974-502-558-5

The Sports Authority of Thailand had established 876 District and 6,747 Sub-district Sport Centers under the 3rd National Sport Development Plan (B.E 2545-2549). The purpose of the centers were to promote and administer local sport programs. Since the establishment of sport centers was relatively new, there was still a search for a more effective organizational model. The purpose of this research was to develop an organization model of the sport centers with the concept of decentralization under 6 strategic aspects specified under the 3rd National Sport Plan, i.e. 1) Basic Sport Development, 2) Mass Sport Development, 3) Elite Sport Development, 4) Profession Sports Development, 5) Development of Science and Technology, 6) Improvement of Sport Administration. The research had two phases. In Phase I, attempt was made to study problems involved in sport program of the centers. Participants in this phase (N=1,155), selected randomly, were 63 Office Directors of Provincial branch of Sports Authority of Thailand, 364 Secretaries of Sub-District Sport Centers, and 728 persons using the services at the Sport Centers. A rating- scale type questionnaire, with reliability of .96, was used for data collection. All problems indicated by respondents were analyzed with SPSS program and an organizational model for Sub-District Sport Center was proposed. In Phase II, the model was sent to 19 experts for comments and suggestions. The researcher used such comments and suggestion to modify the model. In this newly proposed model, the researcher propose the followings: 1) a need for volunteers to work for Basic Sport Development programs, 2) a need for more facilities for Mass Sport Development Plan, 3) a need for more professional sport at Tambon level, 5) a need for Tambon Sport Science Center, and 6) a need for new Organization of Tambon Sport Center that includes the following persons as the administrative committee: President of Tambon Administrative Organization as chair, and members from village representatives, Tambon's SAT representative, representatives from the Ministry of Interior, and Ministry of Public Health, representatives from Tambon's sport clubs, and persons appointed by the chair.

สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย.....	หน้า
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
สารบัญ.....	ฉ
สารบัญตาราง.....	ฉ
สารบัญภาพ.....	ฉ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
กำหนดของภารกิจ.....	2
ความสำคัญของการวิจัย.....	2
ขอบเขตของการวิจัย.....	3
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	5
ข้อจำกัดของการวิจัย.....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	9
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549).....	9
แผนพัฒนาภาคแห่งชาติ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545-2549).....	10
โครงการจัดตั้งศูนย์กีฬาอิมแพคและศูนย์กีฬาดำน้ำ.....	56
ความเป็นมาขององค์การบริหารส่วนตำบล.....	66
ทฤษฎีการบริหารและการจัดองค์การ.....	71
3 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	77
ประชากรและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง.....	77
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	78
การหาความเที่ยงตรงของเนื้อหาเครื่องมือ.....	79
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	80
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	80

สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
	สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์.....	82
4	ผลการวิจัย.....	83
	สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	83
	การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	83
	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	84
5	อภิปรายผลและสรุปผลการวิจัย.....	160
	อภิปรายผล.....	160
	สรุปผลการวิจัย.....	171
	ข้อเสนอแนะ.....	180
	บรรณานุกรม.....	181
	ภาคผนวก.....	185
	ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความถูกต้อง.....	186
	ภาคผนวก ข รายนามผู้ทรงคุณวุฒิพัฒนารูปแบบ.....	187
	ภาคผนวก ค เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	188
	ประวัติย่อของผู้วิจัย.....	438

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 จำนวนผู้เชี่ยวชาญและลGLEADER ^{ศูนย์กีฬาสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย} ด้านการพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐาน.....	81
2 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐาน.....	85
3 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อมวลชน.....	86
4 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเด็ก.....	87
5 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อการครองชีพ.....	88
6 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการศึกษา.....	89
7 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬาระดับวางแผน.....	90
8 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬาระดับบุคลากร.....	91
9 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬาระดับองค์กร.....	92
10 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการบริการกีฬาระดับอุตสาหกรรม.....	94

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
11 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ ๑ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่องการประสานงาน	95
12 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ ๒ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่องการรายงานผล.....	96
13 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ ๓ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการบริการกีฬา เรื่องงบประมาณ.....	97
14 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ ๔ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของเดานุการศูนย์กีฬาตำบล ด้านการพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐาน....	98
15 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ ๕ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของเดานุการศูนย์กีฬาตำบล ด้านการพัฒนาการกีฬาด้านสื่อมวลชน..	99
16 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ ๖ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของเดานุการศูนย์กีฬาตำบล ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อความ เป็นเลิศ.....	100
17 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ ๗ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของเดานุการศูนย์กีฬาตำบล ด้านการพัฒนาการกีฬา เพื่อการอาชีพ.....	101
18 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ ๘ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของเดานุการศูนย์กีฬาตำบล ด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีทางการกีฬา.....	102
19 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ ๙ และระดับของปัญหาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของเดานุการศูนย์กีฬาตำบล ด้านการพัฒนาการบริหาร การกีฬา เรื่องการวางแผน.....	103

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
20 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัจ្យาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาต่ำบลของเลขาธุการศูนย์กีฬาต่ำบล เรื่อง การพัฒนาการบริหารการกีฬา ด้านบุคลากร.....	104
21 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัจ្យาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาต่ำบลของเลขาธุการศูนย์กีฬาต่ำบล ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่องการจัดองค์การ.....	105
22 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัจ្យาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาต่ำบลของเลขาธุการศูนย์กีฬาต่ำบล ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่องการอำนวยการ.....	107
23 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัจ្យาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาต่ำบลของเลขาธุการศูนย์กีฬาต่ำบล ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่องการประสานงาน.....	108
24 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัจ្យาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาต่ำบลของเลขาธุการศูนย์กีฬาต่ำบล ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่อง การรายงานผล.....	109
25 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัจ្យาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาต่ำบลของเลขาธุการศูนย์กีฬาต่ำบล ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่องงบประมาณ.....	110
26 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัจ្យาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาต่ำบลของเลขาธุการศูนย์กีฬาต่ำบลของผู้ใช้บริการชาย ด้านการพัฒนา การกีฬาขั้นพื้นฐาน.....	111
27 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัจ្យาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาต่ำบลของเลขาธุการศูนย์กีฬาต่ำบลของผู้ใช้บริการชาย ด้านการพัฒนา การกีฬาเพื่อสื่อมวลชน.....	112
28 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ และระดับของปัจ្យาการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาต่ำบลของเลขาธุการศูนย์กีฬาต่ำบลของผู้ใช้บริการชาย ด้านการพัฒนา การกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ.....	113

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
29 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ 1 และระดับของปัจจัยการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินของเด็กนุการศูนย์กีฬาดำเนินของผู้ใช้บริการชาย ด้านการพัฒนา การกีฬาเพื่อการอาชีพ.....	114
30 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ 1 และระดับของปัจจัยการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินของเด็กนุการศูนย์กีฬาดำเนินของผู้ใช้บริการชาย ด้านการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา.....	115
31 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ 1 และระดับของปัจจัยการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินของเด็กนุการศูนย์กีฬาดำเนินของผู้ใช้บริการชาย ด้านการบริหาร การกีฬา.....	116
32 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ 1 และระดับของปัจจัยการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินของเด็กนุการศูนย์กีฬาดำเนินของผู้ใช้บริการหญิง ด้านการพัฒนา การกีฬาขั้นพื้นฐาน.....	118
33 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ 1 และระดับของปัจจัยการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินของเด็กนุการศูนย์กีฬาดำเนินของผู้ใช้บริการหญิง ด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อมวลชน.....	119
34 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ 1 และระดับของปัจจัยการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินของเด็กนุการศูนย์กีฬาดำเนินของผู้ใช้บริการหญิง ด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อความเป็นเลิศ.....	120
35 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ 1 และระดับของปัจจัยการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินของเด็กนุการศูนย์กีฬาดำเนินของผู้ใช้บริการหญิง ด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อการอาชีพ.....	121
36 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ 1 และระดับของปัจจัยการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินของเด็กนุการศูนย์กีฬาดำเนินของผู้ใช้บริการหญิง ด้านการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา.....	122
37 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน อันดับที่ 1 และระดับของปัจจัยการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินของเด็กนุการศูนย์กีฬาดำเนินของผู้ใช้บริการหญิง ด้านการบริหาร การกีฬา.....	123

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
38 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำน้ำล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารสูนย์กีฬาดำน้ำล และผู้ใช้บริการ ด้านการพัฒนาการกีฬาขั้นพื้นฐาน.....	125
39 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำน้ำล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารสูนย์กีฬาดำน้ำล และผู้ใช้บริการ ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อมวลชน.....	126
40 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำน้ำล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารสูนย์กีฬาดำน้ำล และผู้ใช้บริการ ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อความเป็นเลิศ.....	127
41 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำน้ำล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารสูนย์กีฬาดำน้ำล และผู้ใช้บริการ ด้านการพัฒนาการกีฬาเพื่อการอาชีพ.....	128
42 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำน้ำล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารสูนย์กีฬาดำน้ำล และผู้ใช้บริการ ด้านการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการกีฬา.....	129
43 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำน้ำล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารสูนย์กีฬาดำน้ำล ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่องการวางแผน.....	130
44 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำน้ำล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารสูนย์กีฬาดำน้ำล ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่องการบุคลากร.....	131
45 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำน้ำล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารสูนย์กีฬาดำน้ำล ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่องการจัดองค์การ.....	132
46 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำน้ำล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารสูนย์กีฬาดำน้ำล ด้านการพัฒนาการบริหารการกีฬา เรื่องการอำนวยการ.....	134

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
47 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารนักการศูนย์กีฬาตำบล ด้านการพัฒนาการบริหารการการกีฬา เรื่องการประสานงาน.....	135
48 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารนักการศูนย์กีฬาตำบล ด้านการพัฒนาการบริหารการการกีฬา เรื่องการรายงานผล.....	136
49 ค่าเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน ปัญหาการดำเนินงานศูนย์กีฬาตำบล ของหัวหน้าสำนักงานการกีฬาแห่งประเทศไทย เอกสารนักการศูนย์กีฬาตำบล ด้านการพัฒนาการบริหารการการกีฬา เรื่องงบประมาณ.....	137
50 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของ การกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนาการกีฬา ขั้นพื้นฐาน.....	144
51 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของ การกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อ สื่อมวลชน.....	146
52 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของ การกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนา กีฬาเพื่อ ความเป็นเด็ก.....	148
53 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของ การกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนา กีฬาอาชีพ.....	150
54 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของ การกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนา วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีทางการกีฬา.....	151
54 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาตำบลของ การกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนา วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีทางการศึกษา.....	152

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
56 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินการกีฬาแห่งประเทศไทย ด้านการพัฒนา เรื่องการบุคลากร.....	153
57 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินการกีฬาแห่งประเทศไทยเรื่องการจัดองค์กร.....	154
58 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินการกีฬาแห่งประเทศไทย เรื่องการอำนวยการ.....	155
59 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินการกีฬาแห่งประเทศไทย เรื่องการประสานงาน.....	156
60 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินการกีฬาแห่งประเทศไทย เรื่องการรายงานผล.....	157
61 เปอร์เซ็นความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญการพัฒนารูปแบบการดำเนินงาน ศูนย์กีฬาดำเนินการกีฬาแห่งประเทศไทย เรื่องงบประมาณ.....	158

สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 แผนภูมิโครงสร้างบริหารองค์กรกีฬาภูมิภาค.....	62
2 โครงสร้างศูนย์กีฬาดำเนินการที่จัดตั้งโดยการกีฬาแห่งประเทศไทย เมื่อปี พ.ศ. 2543.....	64
3 แผนผังการจัดระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน.....	67
4 แผนโครงสร้างองค์กรบริหารส่วนตำบล.....	69
5 โครงสร้างศูนย์กีฬาดำเนินลักษณะแบบใหม่ที่นำเสนอผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ.....	143
6 โครงสร้างศูนย์กีฬาดำเนินลักษณะแบบใหม่ที่นำเสนอโดยผู้วิจัย.....	169
7 แผนภูมิการดำเนินงานศูนย์กีฬาดำเนิน.....	170