

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างเขตคติต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล บรรยายกาศองค์การ กับคุณภาพบริการ โรงพยาบาลตามการรับรู้ของพยาบาล วิชาชีพ โรงพยาบาลชนชน เขตภาคตะวันออก สังกัดกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งผู้วิจัยได้ศึกษา ค้นคว้า และรวบรวมแนวคิด งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาสนับสนุน และเป็นแนวทางในการวิจัย ดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการรับรู้คุณภาพบริการ โรงพยาบาล
  - 1.1 แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพบริการของโรงพยาบาล
  - 1.2 แนวคิดเกี่ยวกับการรับรู้
  - 1.3 เกณฑ์บ่งชี้คุณภาพบริการโรงพยาบาล
2. แนวคิดเกี่ยวกับเขตคติต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล
  - 2.1 แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับเขตคติ
  - 2.2 แนวคิดเกี่ยวกับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล
  - 2.3 เขตคติต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล
  - 2.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเขตคติ
3. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับบรรยายกาศองค์การ
  - 3.1 ทฤษฎีเกี่ยวกับบรรยายกาศองค์การ
  - 3.2 องค์ประกอบของบรรยายกาศองค์การ
  - 3.3 รายวิจัยที่เกี่ยวข้องระหว่างความสัมพันธ์ของบรรยายกาศองค์การ
4. ความสัมพันธ์ระหว่างเขตคติต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล บรรยายกาศองค์การ กับคุณภาพบริการ โรงพยาบาลตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ

## แนวคิดเกี่ยวกับการรับรู้คุณภาพนวิการโรงพยาบาล

### 1. แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพนวิการของโรงพยาบาล

#### ความหมายคุณภาพ

คุณภาพมีผู้ให้ความหมายไว้มากดังนี้ คุณภาพ คือ ความเป็นไปตามความต้องการ หรือสอดคล้องกับข้อกำหนด (Conformance to Requirement) (Crosby, 1979) คือ สิ่งที่เกิดจาก การเปรียบเทียบความคาดหวังในบริการและสิ่งที่ผู้รับบริการคิดว่าได้รับจากบริการนั้น บริการจะมี คุณภาพก็ต่อเมื่อผู้รับบริการได้รับในสิ่งที่คาดหวังไว้ พาราสูรามานและคณะ (Parasuraman et al., 1985) คือ ความเหมาะสมกับประโภชน์ใช้สอยของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์หรือผู้รับบริการ (Fitness for Use) (Juran, 1992) คือ คุณลักษณะ และลักษณะสำคัญโดยรวมของผลิตภัณฑ์หรือบริการ ซึ่งขึ้นอยู่กับ ความสามารถในการทำให้เกิดความพึงพอใจ หรือตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ ได้จริงจะ ถือว่าผู้ให้บริการ ให้บริการที่มีคุณค่า ก็ต่อเมื่อผลิตภัณฑ์หรือบริการนั้นเป็นไปตามความคาดหวัง หรือได้มากกว่าความคาดหวังของผู้ใช้บริการ คอทเลอร์ (Kotler, 2000 อ้างถึงใน วิธีร์ สุมะโชคดี, 2541; อนุวัฒน์ ศุภชุติกุลและคณะ, 2543; ณัฐพันธ์ เจริญนันทน์, 2545) แบสเตอร์ฟิลด์และคณะ (Besterfield et al., 1995 อ้างถึงใน เพ็ญจันทร์ แสนประสาท, 2540; สุลัดดา พงศ์รัตนามาน, 2542) ให้ความหมายคุณภาพ คือ ความเป็นเลิศในผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบสนองความพอใจของลูกค้า เปรียบเทียบเป็นสมการ

$$Q = P/E \text{ เมื่อ}$$

$Q$  = คุณภาพ (Quality)

$P$  = ผลงาน (Performance)

$E$  = ความคาดหวังของลูกค้า (Expectation)

ถ้าค่าของ  $Q$  มากกว่า  $E$  หมายถึง ผู้ใช้บริการมีความรู้สึกที่ดีต่อการบริการ

ในประเทศไทยมีผู้ให้ความหมายของคุณภาพ ว่าเป็นคุณภาพตามมาตรฐานและ ความเห็นชอบของผู้ประกอบวิชาชีพที่กำหนดจากแพทยสภา สถาการพยาบาลและกองตรวจสอบ มาตรฐานโรงพยาบาล (สุเทพ สังษีเพชร, 2538) คือ ลักษณะที่แสดงถึงผลของการกระทำหรือผล ของการประกอบกิจกรรมที่เกิดผลดี และความเป็นเลิศ ซึ่งวัดได้จากการเปรียบเทียบผลการกระทำ กับเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ (สุมาลี จักรไพบูล, 2541) คือ การทำตามมาตรฐานที่กำหนดไว้เพื่อแก้ ปัญหาและตอบสนองความต้องการ (Need) ของผู้ป่วยและลูกค้า (สถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพ โรงพยาบาล, 2542) คือ ภาวะที่เกื้อกูลต่อผู้ใช้บริการหรือลูกค้า ด้วยการตอบสนองความต้องการ และความคาดหวังของผู้ใช้บริการหรือลูกค้าอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานวิชาชีพและคุณรู้ที่ ทันสมัย (อนุวัฒน์ ศุภชุติกุล, 2542)

คุณภาพสามารถแบ่งได้ 2 แนว คือ คุณภาพตามความเป็นจริง (Quality by Fact) เป็นคุณภาพที่เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และคุณภาพตามการรับรู้ (Quality by Perception) เป็นคุณภาพที่เป็นไปตามความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของผู้บริโภค (Bestersfield et al., 1995 อ้างถึงใน เพ็ญจันทร์ แสนประสาน, 2540) ส่วนคากโน่ (Kano, n.d. อ้างถึงใน อนุวัฒน์ ศุภชุติกุล, 2542) เสนอว่าควรพิจารณาคุณภาพเป็น 2 มิติ คือ คุณภาพที่ต้องมี (Must be Quality) เป็นสิ่งที่ลูกค้าคาดหวัง หากไม่ได้รับการตอบสนองลูกค้าจะไม่พอใจอย่างมากเป็นระดับที่ยอมรับได้ขั้นต่ำ และคุณภาพที่ประทับใจ (Attractive Quality) เป็นสิ่งที่ลูกค้าไม่ได้คาดหวัง ไม่มีก็ไม่เป็นไร แต่ถ้ามีจะทำให้เกิดความซื่อชนและประทับใจ

สรุป คุณภาพ คือ คุณลักษณะที่เป็นไปตามมาตรฐานที่เหมาะสม ทำให้เกิดผลลัพธ์ที่ดี มีประโยชน์และค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม สามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังหรือเกิดพึงพอใจของผู้ใช้ผลิตภัณฑ์หรือผู้รับบริการ

### องค์ประกอบของคุณภาพ

อนุวัฒน์ ศุภชุติกุล (2542) ได้กล่าวว่าคุณภาพประกอบด้วย การไม่มีปัญหา (Zero Defect) หมายถึง การที่ไม่มีความเสีย ไม่มีภาวะแทรกซ้อน ทำในสิ่งที่ลูกค้าต้องอย่างเหมาะสมด้วยการรับรู้ (Response to Customer's Need & Expectation) หมายถึง ความพึงพอใจของลูกค้าจะเกิดได้ต่อเมื่อความต้องการที่จำเป็นของตนได้รับการตอบสนองนั้น ปัญหาสุขภาพที่ผู้ป่วยมาหาได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมในสภาพแวดล้อมที่น่าพึงพอใจ และได้นำมาตรฐาน (Professional Standard) หมายถึง การปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดขึ้นจากความรู้ที่ทันสมัย เหมาะสม กับสภาพเศรษฐกิจของสังคมและสถานคุณภาพชีวิต (Quality of Life) เป็นผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของระบบบริการสุขภาพ

มิติของคุณภาพ Kano (n.d. อ้างถึงใน อนุวัฒน์ ศุภชุติกุล, 2542) อาจจะพิจารณาได้ดังนี้

1. Input ได้แก่ ความรู้ ความสามารถผู้ให้บริการ (Competency)
2. Process ได้แก่ ความเหมาะสมของการตรวจและคุ้มครอง (Appropriateness)

การเข้าถึงบริการ (Accessibility) และความปลอดภัย (Safety)

3. Outcome ได้แก่ การยอมรับของลูกค้า (Acceptability) ประสิทธิภาพการหาย ไม่มีภาวะแทรกซ้อน (Effectiveness) ประสิทธิภาพคุ้มค่าเงิน (Efficiency) ความเท่าเทียมกัน (Equity) และความต่อเนื่องในการดูแล (Continuity)

### ความหมายบริการ

โคทเลอร์ (Kotler, 1997, p. 467 อ้างถึงใน เพ็ญจันทร์ แสนประสาน, 2540) ให้ความหมายของบริการ คือ กิจกรรมใด ๆ หรือการปฏิบัติที่กุศลหรือคุณภาพดีจะหนึ่งสามารถสนับสนุน

สิ่งสำคัญที่มองไม่เห็นเป็นตัวเป็นตนและไม่มีผล ในการเป็นเจ้าของ ผลผลิตของบริการอาจเห็น หรือไม่เห็นผลลัพธ์ก็ได้ วีรพงษ์ เนติมจิระรัตน์ (2539, หน้า 6) ให้ความหมายของบริการ ก็คือ พฤติกรรมหรือกิจกรรมหรือการกระทำที่บุคคลหนึ่งทำให้หรือส่งมอบต่ออีกบุคคลหนึ่ง โดย มีป้าหมายและมีความตั้งใจในการส่งมอบบริการอันนั้น

สรุป บริการ หมายถึง กิจกรรมหรือพฤติกรรมหรือการปฏิบัติใด ๆ ที่บุคคล กลุ่มหรือ คณะ ได้คาดคะเนนั่นทำให้หรือส่งมอบต่ออีกบุคคลหนึ่ง โดยมีป้าหมายและมีความตั้งใจในการส่ง มอบบริการอันนั้น

#### คุณลักษณะของบริการ

คุณลักษณะของบริการที่ดีนั้นมี 7 ประการ ดังนี้ (วีรพงษ์ เนติมจิระรัตน์, 2539, หน้า 6)

1. S = Smiling & Sympathy หมายถึง ยิ้มແimestepและเอาใจเขามาใส่ใจเรา เห็นอกเห็นใจต่อ ความลำบากยุ่งยากของลูกค้า
  2. E = Early Response หมายถึง ตอบสนองต่อความประสงค์จากลูกค้าอย่างรวดเร็ว ทันใจ โดยมีทันใจได้อ่อกเรียกหา
  3. R = Respectful หมายถึง แสดงออกถึงความนับถือ ให้เกียรติลูกค้า
  4. V = Voluntaries Manner หมายถึง ลักษณะการให้บริการเป็นแบบสมัครใจและเต็มใจ ทำ ไม่ใช่ทำแบบเสียมิได้
  5. I = Image Enhancing หมายถึง แสดงออกซึ่งการรักษาภาพพจน์ของผู้ให้บริการ และ เสริมภาพพจน์ขององค์กรค้าวุฒิ
  6. C = Courtesy หมายถึง บริขารการอ่อนโขน สุภาพและมีมารยาทดี อ่อนน้อมถ่อมตน
  7. E = Enthusiasm หมายถึง ความกระฉับกระเฉง และกระตือรือร้นขณะบริการ จะให้ บริการมากกว่าที่คาดหวังเสมอ
- แครกเกอร์ (Kacker, 1992 อ้างถึงใน ศิริพร ตันติพูลวินัย, 2538) ได้กล่าวเพิ่มเติมในเรื่อง ของคุณลักษณะพิเศษของการให้บริการที่ดีไว้ 6 ประการ ดังนี้
1. บริการที่ต้องทำอย่างต่อเนื่อง ไม่ขาดตอน (No Break in Service)
  2. มีความปลอดภัย (Safety) หน้าที่หลักของโรงพยาบาล คือ การทำให้ผู้ป่วยและ ทรัพย์สินของผู้ป่วยมีความปลอดภัย
  3. ให้ข้อมูลเพียงพอ เพื่อช่วยลดความวิตกกังวลและความไม่สะดวกสบายต่าง ๆ ของ ลูกค้า (Information of Reduce the Customer's Anxiety & Inconvenience)

4. อธิบายชัดเจน (Clearly Explained Instruction) ก่อนการให้การรักษาพยาบาลใด ๆ กับผู้ป่วยจะต้องอธิบายให้ผู้ป่วยและญาติได้ทราบทุกครั้ง

5. เพิ่มบริการโดยไม่เพิ่มราคา (Extra Service at no Extra Cost) ดังที่ Crosby ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านคุณภาพ กล่าวว่า คุณภาพเราให้ฟรี แต่คุณภาพกว่าจะได้มาต้องใช้เงินจำนวนมาก (Quality is Free but It is Costly) มาพัฒนาหน่วยงานและพัฒนาบุคลากร

6. ให้ความสำคัญกับลูกค้า (Service to Make the Customers Feel Important) เนื่องจากลูกค้าหรือผู้ป่วยจ่ายเงินซื้อบริการ ดังนั้นเราต้องการและคาดหวังว่าบริการที่จะได้รับนั้นจะต้องเป็นบริการที่ให้ความสำคัญกับความเอาใจใส่ จริงใจ ด้วยน้ำใจและความเคารพนับถือ เป็นบริการที่คุ้มค่าดับเบิลเงินที่จ่ายไป

#### ความหมายคุณภาพบริการ

วีรพงษ์ เกลิมจิระรัตน์ (2539, หน้า 14) ให้ความหมายของคุณภาพบริการ คือ ความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ระดับของความสามารถของบริการในภาระบำบัด ความต้องการของลูกค้าและระดับความพึงพอใจของลูกค้าหลังจากได้รับบริการไปแล้ว

เพ็ญจันทร์ แสนประสาณ (2540, หน้า 16) ให้ความหมายคุณภาพบริการค้านสุขภาพ คือ ความสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการค้านสุขภาพ โดยครอบคลุมบริการหลัก บริการที่ค่อนเนื่อง ซึ่งคาดหวังไว้และนอกเหนือความคาดหมายจนเกิดความประทับใจ

สุมาลี จักรไพบูลย์ (2541) ให้ความหมายของคุณภาพบริการ คือ การกระทำสิ่งที่ถูกต้อง ทำให้ดีและลูกค้าหรือผู้ใช้บริการพึงพอใจ โดยพิจารณาตามคิดของคุณภาพการดูแลรักษา ดังนี้ การแสดงถึงความรู้ ความสามารถของผู้ให้บริการเป็นที่ยอมรับ มีประสิทธิผล มีประสิทธิภาพ มีการประยุกต์เท็จใน โถเขียวข่างเหมาะสม สามารถเข้าถึงบริการได้สะดวก และมีความปลอดภัย

โคทเลอร์ (Kothler, 1994 จ้างถึงใน เพ็ญจันทร์ แสนประสาณ, 2540, หน้า 19)

ได้กล่าวถึง คุณภาพบริการ (Service Quality) ตามแนวความคิดทางการตลาดว่า ใน การแข่งขัน ค้านธุรกิจบริการ ผู้ให้บริการต้องสร้างบริการให้เท่ากันหรือมากกว่าคุณภาพบริการที่ผู้ใช้บริการคาดหวัง ซึ่งความคาดหวังต่อคุณภาพบริการของผู้ใช้บริการมาจากการประสบการณ์เดิม การพูดปาก ต่อปาก การโฆษณาประชาสัมพันธ์และจากการนั่งบริการครั้งก่อน เมื่อผู้ใช้บริการได้รับบริการแล้วก็จะเปรียบเทียบบริการที่ตนได้รับจริงกับบริการที่คาดหวังไว้ ถ้าพบว่าบริการที่ได้รับจริงในสถานการณ์นั้นด้อยกว่าบริการที่คาดหวัง ผู้ใช้บริการจะไม่พึงพอใจและไม่กลับมาใช้บริการอีก ในทางตรงข้ามค้านบริการที่ได้รับจริงเท่ากันหรือมากกว่าบริการที่คาดหวังไว้ ผู้ใช้บริการจะเกิดความพึงพอใจ ประทับใจและกลับมาใช้บริการอีก วีรพงษ์ เกลิมจิระรัตน์ (2539, หน้า 14) ให้ความหมายของคุณภาพบริการ คือ ความสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ระดับของ

ความสามารถของบริการในการบ้าบัดความต้องการของลูกค้าและระดับความพึงพอใจของลูกค้าหลังจากได้รับบริการไปแล้ว

บลูเมนทอล (Blumenthal, 1996 อ้างถึงใน เพ็ญจันทร์ แสนประสาณ, 2540, หน้า 17) ได้กล่าวถึงคุณภาพบริการว่า มีความสำคัญต่อแพทย์และผู้ใช้บริการมากที่สุด จึงทรงคุณค่าและมีผลต่อการให้บริการ โดยที่คุณภาพบริการสามารถจัดได้ 2 มิติ คือ

1. การให้บริการอ่อนน้อมenable หมายถึง การกระหนင์การตอบสนองและการต่อต้านในความต้องการอย่างมีคุณค่าของผู้ใช้บริการ โดยคำนึงถึงความคิดเห็นของผู้ใช้บริการ ให้ผู้ใช้บริการมีส่วนสำคัญในการชี้วัดคุณภาพบริการ

2. การให้บริการด้านความชำนาญ หมายถึง การที่ผู้ให้บริการสามารถประยุกต์ การบริการ โดยใช้เวลาเนื้อยในการทำงานและทำให้คุณภาพบริการเพิ่มขึ้น

สรุป คุณภาพบริการ หมายถึง กระทำสิ่งที่ถูกต้อง แสดงถึงความรู้ ความสามารถของผู้ให้บริการ เป็นที่ยอมรับ และตอบสนองความต้องการอย่างมีคุณค่าของผู้ใช้บริการ โดยคำนึงถึง ความคิดเห็นของผู้ใช้บริการ ให้ผู้ใช้บริการมีส่วนสำคัญในการชี้วัดคุณภาพบริการ

#### คุณภาพบริการโรงพยาบาล

โรงพยาบาลและคุณภาพ Omachonu (1990 อ้างถึงใน อนุวัฒน์ ศุภชุติกุล และคณะ, 2543, หน้า 10) ได้เสนอว่า คุณภาพของบริการดูแลสุขภาพ สำหรับโรงพยาบาลมีองค์ประกอบที่สำคัญอยู่ 2 ประการ คือ

1. คุณภาพตามความสอดคล้องของการปฏิบัติกับมาตรฐาน (Quality of Conformance) หมายถึง การปฏิบัติตามมาตรฐานทางวิชาชีพต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้

2. คุณภาพตามการรับรู้ (Perceived Quality) หมายถึง คุณภาพที่พิจารณาจากการรับรู้ ความความคาดหวังของผู้ใช้บริการ

โรงพยาบาลที่มีคุณภาพ ควรมีลักษณะดังนี้ เจ้าหน้าที่ทุกคนมีใจมุ่งมั่นที่จะทำงานอย่างมีคุณภาพ มีการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในและระหว่างหน่วยงาน/วิชาชีพ จัดบริการ โดยเน้นผู้ป่วย และลูกค้าเป็นศูนย์กลาง มีมาตรฐานในการทำงานและมีระบบตรวจสอบตนเองที่นำเข้าอัตโนมัติ ทั้งระบบงานทั่วไปและการดูแลผู้ป่วย (เพ็ญจันทร์ แสนประสาณ, 2540, หน้า 137)

สรุป คุณภาพบริการ โรงพยาบาล หมายถึง การให้การดูแลรักษาพยาบาลที่ถูกต้อง แสดงถึงความรู้ ความสามารถของผู้ให้บริการ เป็นที่ยอมรับ และตอบสนองความต้องการอย่างมีคุณค่าของผู้ใช้บริการ โดยคำนึงถึงความคิดเห็นของผู้ใช้บริการ ให้ผู้ใช้บริการมีส่วนสำคัญในการชี้วัดคุณภาพบริการ

## 2. แนวคิดเกี่ยวกับการรับรู้

### ความหมายของการรับรู้

การรับรู้ความหมายในพจนานุกรม เว็บเตอร์ (Webster, 1994, p. 745) หมายถึง การแสดงออกถึงความรู้ ความเข้าใจตามความรู้สึกที่เกิดขึ้นในจิตใจของตนเอง นอกจากนี้ยังมี ผู้ให้ความหมายไว้มากนាយ ดังนี้ ไฮลาร์ด และ โบเวอร์ (Hilgard & Bower, 1960 ข้างล่างใน กฤณณา ศักดิ์ศรี, 2540) ให้ความหมายการรับรู้ว่า เป็นการทำงานของอินทรีย์สารขั้นแรกสุดของการคิดต่อ กับโลกภายนอก โดยผ่านประสาทสัมผัส ทางหู ตา จมูก ลิ้น ผิวหนัง ช่วยทำให้อินทรีย์สารเรียนรู้ได้ ในบรรดาสิ่งเร้าทั้งปวง เมอร์และウォร์ม (Dember & Warm, 1979) ให้ความหมายการรับรู้ว่า เป็น สภาพทางจิตวิทยาเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายในตัวบุคคลไม่ใช่เหตุการณ์ที่เห็น หรือสัมผัตได้โดย ตรงในทางจิตวิทยาถือว่าเป็นความสัมพันธ์ระหว่างตัวป้อนหรือตัวกระตุ้นกับพฤติกรรมที่แสดง ออก ซึ่งการแสดงออกจะมีผลจากการรับรู้ภายในที่เกิดจากองค์ประกอบของหลายประการ เช่น การเรียนรู้ ความจำ แรงกระตุ้น อารมณ์และอื่น ๆ เทพนม เมืองแม่น และสวิง สุวรรณ (2529, หน้า 6) ให้ความหมายการรับรู้ว่า เป็นกระบวนการในการเลือกวันการจัดระเบียบและการเปลี่ยน ความหมายของสิ่งเร้าที่บุคคลพบเห็นหรือมีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องด้วยในสิ่งแวดล้อมหนึ่ง ๆ นพพร การตัก (2535, หน้า 125) ให้ความหมายการรับรู้ว่า เป็นการแปลความหรือให้ความหมาย กับสิ่งที่เราได้รับ โดยผ่านประสาทสัมผัสและการรับรู้นี้มีอิทธิพลนำไปสู่การกระทำการต่าง ๆ ของ บุคคลตามกระบวนการ การรับรู้ ศิริวรรณ เสรีรัตน์ (2541, หน้า 73) ให้ความหมายการรับรู้ว่า เป็น กระบวนการที่บุคคลจัดระเบียบและตีความรู้สึกประทับใจของตนเองเพื่อให้ความหมายเกี่ยวกับ สภาพแวดล้อม ซึ่งการรับรู้ของคน ๆ หนึ่งสามารถตีความให้แตกต่างจากความเป็นจริงได้อย่างมาก

สรุป การรับรู้ ก็คือ เป็นการแปลความหรือให้ความหมายกับสิ่งที่เราได้รับ การแสดงออก ถึงความรู้ ความเข้าใจตามความรู้สึกที่เกิดขึ้นในจิตใจของตนเอง ที่บุคคลพบเห็นหรือมี ความสัมพันธ์ในสิ่งแวดล้อม ๆ

### แนวคิดทฤษฎีของการรับรู้

กระบวนการรับรู้ประกอบด้วย (เทพนม เมืองแม่น และสวิง สุวรรณ, 2529) ดังนี้

1. สิ่งเร้าหรือข้อมูลกระบวนการอวัยวะสัมผัส ส่งผ่านเข้าสู่สมอง

2. สมองแปลความหรือให้ความหมายออกมาเป็นความรู้ ความเข้าใจ โดยอาศัย

2.1 ปัจจัยภายใน ได้แก่ คุณสมบัติที่อยู่ภายในตัวของผู้รับรู้ เช่น เพศ อายุ อารมณ์ ระดับการศึกษา ความต้องการ คุณค่า ความสนใจ ประสบการณ์เดิม ความเครียด เป็นต้น

2.2 ปัจจัยภายนอกได้แก่ คุณสมบัติที่อยู่ภายนอกตัวของผู้รับรู้ เช่น คำแนะนำ คำสั่ง สอน พลังจากกลุ่ม ปฏิสัมพันธ์ กลุ่มอ้างอิง เป็นต้น

กระบวนการของการรับรู้ ดิทธิโชค วราสุสันติกุล (2524) ได้กล่าวไว้ว่า กระบวนการรับรู้ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ

1. การเลือก (Selection) เป็นกระบวนการเลือกเพื่อที่จะรับรู้สิ่งเร็วทางอ邪จากบรรดาสิ่งเร้าทั้งหลาย

2. การจัดระบบ (Organization) โดยทั่วไปก่อนเรามักจะจัดระบบสิ่งเร้า 2 วิธี คือ บุคคลจะเลือกที่จะรับรู้สิ่งเร้าและแยกสิ่งเร้าอื่นมาเป็นส่วนที่สนใจ แล้วมุ่งความสนใจไปยังส่วนนั้นเป็นพิเศษ ส่วนอีกวิธีหนึ่ง คือ การจัดสิ่งเร้านั้น ๆ ให้อยู่ในรูปที่ง่ายมากขึ้นตัดสิ่งที่ละเอียดซับซ้อนหรือสับสนทั้งไป

3. การแปลความ (Interpretation) เป็นขั้นตอนสุดท้ายในกระบวนการรับรู้ ขั้นนี้บุคคลจะอาศัยคุณสมบัติที่มีอยู่ภายในตัว เช่น เจตคติ ประสบการณ์ ความต้องการ ค่านิยม ฯลฯ เพื่อช่วยในการพิจารณาสิ่งเร้าภายนอก เพื่อพสมพานิยมสิ่งเร้าภายนอกให้เข้ากับคุณสมบัติภายใน ดังนั้น การแปลความจึงขึ้นอยู่กับอัตลักษณ์ของผู้รับรู้สิ่งเร้าเดียวกันที่เสนอต่อบุคคลต่าง ๆ กัน บุคคลเหล่านั้นจะแปลความหมายต่างกัน

ในการศึกษาพฤติกรรมของบุคคลในองค์การ เรื่องการรับรู้มีความสำคัญมากเนื่องจาก การที่บุคคลมีความสัมพันธ์กับคนอื่นนั้น พฤติกรรมหรือความเข้าใจต่าง ๆ ขึ้นอยู่กับการรับรู้ของแต่ละคน มากกว่าขึ้นอยู่กับข้อเท็จจริงหรือความเป็นจริงที่แต่ละคนมีความสัมพันธ์กันอยู่ในขณะนั้น การรับรู้มีความสำคัญมาก คือ โดยปกติบุคคลอาจจะได้รับข้อมูลข่าวสารมาแล้วอาจจะไม่เข้าใจข้อมูลข่าวสารที่ได้รับมาแล้วก็เปลี่ยนข้อมูลตามที่เข้าใจ ซึ่งอาจจะไม่ถูกต้องก็ได้และอาจจะตอบสนองไปอย่างผิด ๆ ได้ ทำให้เกิดผลเสียต่องาน ดังนั้นองค์การจึงต้องพยายามให้บุคคลเกิดการรับรู้อย่างถูกต้อง มีใช้อย่างที่คิด หรือเข้าใจเองอย่างผิด ๆ (บรรยงค์ โตรจินดา, 2542)

### ปัจจัยที่มีผลต่อการรับรู้

บรรยงค์ โตรจินดา (2542, หน้า 288) กล่าวถึง ปัจจัยที่ทำให้การรับรู้ไม่ตรงกับข้อเท็จจริง มีหลายอย่างที่ต้องคำนึงถึง เช่น ความรู้ ประสบการณ์และความสนใจ

บรรยงค์ ศุวรรณ โภคร (2527) กล่าวว่า การรับรู้เกิดจากการแปลความหมายการสัมผัส การเรียนรู้ ซึ่งการรับรู้ของแต่ละบุคคลมีความถูกต้องหรือแตกต่างกันอย่างไรนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัย 2 ประการ ได้แก่

1. สังกัดจะของสิ่งเร้า โดยสิ่งเร้านเป็นปัจจัยภายนอกที่ก่อให้เกิดความไม่สงบรุนแรงหรือทำให้การรับรู้ค่าลักษณะอ่อนไหวมากความเป็นจริง ซึ่งลักษณะของสิ่งเร้าที่ก่อให้เกิดการรับรู้ได้นั้นต้องเป็นสิ่งเร้าที่มีความเข้มข้นด้วย มีการเคลื่อนไหว มีการเร้าซ้ำ บ่อยๆ และสิ่งเร้านนี้มีความเดาด่างจากสิ่งอื่น และกระตุ้นให้เกิดการรับรู้ได้และรวดเร็ว

2. ลักษณะของผู้รับรู้ ซึ่งมีปัจจัยด้านภาษาภาพและปัจจัยด้านวิทยา ปัจจัยด้านภาษาภาพได้แก่ สมรรถภาพของอวัยวะรับสัมผัสต่างๆ หากสิ่งเหล่านี้มีความผิดปกติจะนำไปสู่การรับสัมผัสนั้นผิดไป ปัจจัยด้านวิทยาเป็นสิ่งที่ผู้รับเสื่อมสัมผัสเฉพาะที่ต้องการและแยกความหมายให้กับตัวเองโดยมีอิทธิพลจากความรู้เดิม ประสบการณ์ในอดีต ความจำ ค่านิยม เจตคติ ความคาดหวัง วัฒนธรรม อารมณ์ ความต้องการ เป็นต้น นอกจากนี้การรับรู้และการแยกความหมายของสิ่งเร้าซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่นๆ อีก เช่น ความนิยมคิดเกี่ยวกับตนเอง ฐานะทางเศรษฐกิจ และสังคมเป็นต้น

### การรับรู้คุณภาพบริการโรงพยาบาล

ในการประเมินคุณภาพบริการ ควรต้องประเมินทั้งจากมุมมองของผู้ให้บริการและจากมุมมองของผู้ใช้บริการ การประเมินคุณภาพบริการจากมุมมองของผู้ให้บริการเป็นการประเมินตามมาตรฐานเชิงวิชาชีพ ซึ่งจะต้องมีเกณฑ์มาตรฐานสำหรับใช้ตัดสินความมีคุณภาพ ครอบคลุมทั้งเกณฑ์มาตรฐานเชิงโครงสร้าง (Structure Standard) เกณฑ์มาตรฐานเชิงกระบวนการ (Process Standard) และเกณฑ์มาตรฐานเชิงผลลัพธ์ (Outcome Standard) ซึ่งการรับรู้คุณภาพบริการของพยาบาลวิชาชีพที่เป็นผู้ให้บริการจะเป็นการรับรู้ต่อคุณภาพบริการ โรงพยาบาลตามมาตรฐานของวิชาชีพ อันเกิดจากการเรียนรู้และประสบการณ์ในการทำงาน เมื่อรับรู้แล้วจึงแสดงออกมาเป็นความรู้สึกนึกคิด ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติการพยาบาล เพื่อให้ผู้ป่วยเกิดความพึงพอใจในบริการ โรงพยาบาล (นารีรัตน์ รุ่งปาง, 2542, หน้า 21) ส่วนการประเมินคุณภาพบริการจากมุมมองของผู้ใช้บริการเป็นการประเมินตามการรับรู้ความจริง เมื่อผู้ใช้บริการได้รับบริการการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาล แล้วก็นำบริการที่ได้รับจริงตามการรับรู้ของตนเองไปเปรียบเทียบกับบริการที่ตนได้คาดหวังเอาไว้ ถ้าผู้ใช้บริการได้รับจริงตามการรับรู้ของตนมากกว่าหรือเท่ากับบริการที่ตนคาดหวัง ผู้ใช้บริการจะเกิดความพึงพอใจและประทับใจ นอกจากนี้แล้วเกณฑ์มาตรฐานที่นำมาใช้ในการตัดสินความมีคุณภาพ ควรต้องมีคุณลักษณะสำคัญ 3 ประการ คือ ความชัดเจน (Clarity) ความสามารถดำเนินการให้บรรลุผลได้ (Achievability) ความวัดได้ (Measurability) (บุญใจ ศรีสกิตย์นราภรณ์, 2544) ทั้งนี้ก็เน้นเพราะผู้ใช้บริการไม่มีความรู้เกี่ยวกับวิชาชีพพยาบาล ไม่รู้ว่า บริการที่ได้รับเป็นไปตามมาตรฐานเชิงกระบวนการและมาตรฐานเชิงผลลัพธ์ตามที่ผู้ให้บริการกำหนดหรือไม่ จึงไม่สามารถรับรู้คุณภาพเชิงวิชาชีพได้ จึงประเมินคุณภาพจากการมีปฏิสัมพันธ์

กับผู้ให้บริการในขณะใช้บริการ คือ ประเมินผ่านพฤติกรรมการแสดงออกของผู้ให้บริการที่ผู้ใช้บริการสามารถอธิบายได้ (Kotler, 1994; Bopp, 1990 ล้างถึงใน พิมพ์ประภา โอดสกุล, 2542)

สรุปว่า การรับรู้คุณภาพบริการ โรงพยาบาล หมายถึง การเปลี่ยนความหรือให้ความหมาย กับสิ่งที่เราได้รับรู้เกี่ยวกับการให้การดูแลรักษาพยาบาลที่ถูกต้อง การแสดงถึงความรู้ ความสามารถ ของผู้ให้บริการ เป็นที่ยอมรับ และตอบสนองความต้องการอย่างมีคุณค่าของผู้ใช้บริการ โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ให้ผู้ใช้บริการมีส่วนสำคัญในการชี้วัดคุณภาพบริการ

### 3. เกณฑ์ที่บ่งชี้คุณภาพบริการโรงพยาบาล (Determinants of Service Quality)

การศึกษาวิจัยเกี่ยวกับคุณภาพบริการ เพื่อกันหานปัจจัยที่เป็นตัวตัดสินระดับคุณภาพ บริการในสาขาของผู้ใช้บริการหรือลูกค้า ดังนั้นการศึกษาการบริการตามความคาดหวังของผู้ใช้บริการจึงแบ่งเป็นรูปแบบดัง ๆ ดังนี้ (เพญจันทร์ แสนประสาน, 2540)

รูปแบบที่ 1 พัฒนาโดย พาราสุรามานและคณะ (Parasuraman et al., 1985) ชื่นพัฒนา รูปแบบของบริการ โดยคำนึงถึงการยอมรับของผู้ใช้บริการในคุณภาพบริการที่ดีที่สุด คุณภาพบริการจึงเป็นสิ่งสำคัญ ในการสร้างความแตกต่างของการบริการ โดยมีเกณฑ์บ่งชี้คุณภาพบริการ 10 ประการ (Parasuraman, Zeithaml & Berry, 1985 ล้างถึงใน พัชรพันธ์ เจริญนันทน์, 2545) ดังนี้

1. ความเชื่อมั่นไว้วางใจ (Reliability) ความเชื่อถือได้ในคุณลักษณะหรือมาตรฐานการให้บริการ บริการที่ให้นั้นจะต้องมีความถูกต้องแม่นยำและเหมาะสมตั้งแต่ครั้งแรก รวมทั้งต้องมีความสม่ำเสมอ (Consistency) คือ บริการทุกครั้งต้องได้ผลเช่นเดิมทำให้ผู้ใช้บริการรู้สึกว่า ผู้ให้บริการเป็นที่พึ่งได้

2. ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ (Responsiveness) ผู้ให้บริการจะต้องมีความพร้อมและเต็มใจที่จะให้บริการ สามารถตอบสนองความต้องการค่าง ๆ ของผู้ใช้บริการทันท่วงที

3. สมรรถภาพหรือสมรรถนะในการให้บริการ (Competence) ผู้ให้บริการต้องมีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความเชี่ยวชาญในการบริการสามารถแสดงให้ผู้ใช้บริการประทับใจ

4. การเข้าถึงบริการ (Access) ผู้ใช้บริการจะต้องเข้าถึงบริการที่ให้ได้ง่ายและได้รับ ความสะดวกจากการมาใช้บริการ ระบบที่เข้าใจง่าย ไม่มีภาษาขั้นตอน ไม่มีภาษาขั้นซ้อนเกินไป บริการนั้นจะต้อง กระชาไป้อ่าย่างทั่วถึง

5. ความสุภาพ อ่อนโยน มีอัธยาศัยในตรี (Courtesy) บุคคลที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ จะต้องมีความสุภาพ มีความเอาใจใส่ เห็นอกเห็นใจผู้ใช้บริการ รวมทั้งการมีกิริยามารยาท การแต่งกายสุภาพให้ราจាដีเหมาะสม และมีบุคลิกดี

6. การสื่อสาร (Communication) การสื่อสารมีความสำคัญมากต่อคุณภาพของบริการ นอกจากจะเป็นขั้นตอนหนึ่งของการบวนการให้บริการแล้ว ยังจัดเป็นการบริการอีกลักษณะหนึ่ง คันนั้นคือให้บริการจึงควรมีการให้ข้อมูลด่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องแก่ผู้ใช้บริการ

7. ความน่าเชื่อถือ (Credibility) ความเชื่อถือ อันเกิดจากความซื่อสัตย์ ความจริงใจ ความสนใจอย่างแท้จริงของผู้ให้บริการที่มีต่อผู้ใช้บริการ

8. ความมั่นคงปลอดภัย (Security) ความรู้สึกที่มั่นใจว่าความปลอดภัยในขณะใช้หรือได้รับบริการทั้งด้านชีวิตทรัพย์สินและชื่อเสียง การปราศจากความรู้สึกเดี่ยงอันตรายและข้อสงสัย ต่าง ๆ

9. ความเข้าใจและรู้จักผู้ใช้บริการ (Understanding/ Knowing the Customer) ผู้ให้บริการจะต้องมีความเข้าใจและรู้จักผู้ใช้บริการหรือลูกค้า

10. ความเป็นรูปธรรมของบริการ (Tangible) ส่วนที่สัมผัสได้และรับรู้ได้ทางกายภาพของปัจจัยการบริการเมื่อจากคุณภาพบริการถูกประเมิน โดยการเปรียบเทียบบริการที่คาดหวังกับบริการที่ให้บริการได้รับจริง การบริการที่นำเสนอออกมาเป็นรูปธรรมจะทำให้ผู้ใช้บริการรับรู้ถึงการให้บริการในครั้นนี้ ๆ ได้ชัดเจนและง่ายขึ้น

รูปแบบที่ 2 ได้รับการพัฒนาโดย เชียห์แรมล์ แอท อัล (Zeithaml et al.) ในปี ค.ศ. 1988 ซึ่งได้พัฒนาขั้นตอนการประเมินคุณภาพบริการให้เกิดความพึงพอใจ โดยสร้างเครื่องวัดคุณภาพบริการจำแนกได้ 5 ลักษณะ เพื่อจ่ายแบ่งการจัดจำที่เรียกว่า “SERQUAL” หรือ “RATER” ซึ่งสามารถทดสอบได้ดังนี้ (Zeithaml et al., 1988 อ้างถึงใน นารีรัตน์ รูปงาม, 2542)

1. เชื่อถือได้ (Reliability) หมายถึง ผู้ให้บริการจะต้องแสดงถึงความถูกต้องแม่นยำ ให้บริการตรงตามเวลาและเสร็จตามกำหนด แสดงความจริงใจและสนใจในการให้บริการทุกรั้งที่มา ใช้บริการจะต้องได้ผลของการใช้เงินในทุกๆ บริการ ความสม่ำเสมอจะทำให้ผู้ใช้บริการที่ได้รับนั้นเกิดความน่าเชื่อถือและสามารถให้ความไว้วางใจได้

2. การให้ความมั่นใจแก่ผู้ใช้บริการ (Assurance) หมายถึง ผู้ให้บริการจะต้องแสดงถึงทักษะ ความรู้ ความสามารถในการให้บริการและมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการสามารถทำให้ผู้ใช้บริการเชื่อใจและมั่นใจในบริการที่ได้รับ

3. ความเป็นรูปธรรมของบริการ (Tangible) หมายถึง ลักษณะทางกายภาพที่ปรากฏให้เห็นถึงสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะอาด สวยงามต่าง ๆ สามารถสัมผัสได้ ได้แก่ สถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ในการอำนวยความสะดวก สวยงามและน่าสนใจ มีบุคลากรที่มีลักษณะท่าทางดูสั่งงาน กล่องแพลต์ ไม้เอกสารสิ่งพิมพ์เกี่ยวกับการบริการที่ดูดีและน่าสนใจ

4. การร่วมรู้สึก รู้จักและเข้าใจในผู้ใช้บริการ (Empathy) หมายถึง ผู้ให้บริการจะต้องแสดงถึงพฤติกรรมการคุ้มครองความต้องการของผู้ใช้บริการ มีความตั้งใจในการให้บริการและมีความเข้าใจตามความต้องการที่แตกต่างของผู้ใช้บริการแต่ละคน

5. การตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ (Responsiveness) หมายถึง ความพร้อมและความเต็มใจที่จะช่วยเหลือผู้ใช้บริการ โดยสามารถตอบสนองความต้องของผู้ใช้บริการได้ทันท่วงที และการบริการให้ตามที่ได้สัญญาไว้

รูปแบบที่ 3 Joint Commission on Accreditation of Healthcare Organization (JCAHO, 1989 ถูกตีพิมพ์ใน อนุวัฒน์ ศุภชิติกุล และคณะ, 2543, หน้า 8) ได้สรุปเป็นข้อที่เป็นตัวชี้วัดคุณภาพการคุ้มครองผู้ป่วยไว้ 11 ประการ คือ

1. Accessibility หมายถึง ความสะดวกที่ผู้ป่วยจะสามารถเข้าถึงการคุ้มครองจากแพทย์ตามความจำเป็นได้

2. Timeliness หมายถึง ความพร้อมของการคุ้มครองที่มีไว้ให้กับผู้ป่วยได้ทันทีที่ต้องการ

3. Effectiveness หมายถึง การคุ้มครองที่กระทำได้อย่างดีโดยใช้ศักยภาพทั้งทางด้านการยา รายการ ความรู้ที่มีอยู่ในการให้บริการผู้ป่วย

4. Efficacy หมายถึง บริการที่มีศักยภาพที่บรรลุถึงความต้องการของผู้มาใช้บริการ

5. Appropriateness หมายถึง บริการที่ให้ตรงกับความต้องการของผู้มาใช้บริการ

6. Efficiency หมายถึง การคุ้มครองที่ได้ผลตามความต้องการโดยใช้ค่าใช้จ่ายน้อยหรือความเสียหายที่เกิดน้อยที่สุด

7. Continuity หมายถึง การคุ้มครองที่ผู้ป่วยได้รับนั้นมีการประสานกันอย่างต่อเนื่องในบุคลากรก่อนต่าง ๆ ที่เข้ามายังการคุ้มครองตลอดทั้งองค์กร

8. Privacy of Care หมายถึง การคุ้มครองที่ค่าใช้จ่ายถูกต้องตามกฎหมาย

9. Confidentiality หมายถึง การคุ้มครองความลับเกี่ยวกับตัวผู้ป่วย โดยไม่ให้มีการเปิดเผยให้บุคคลอื่น ๆ โดยปราศจากการยินยอม

10. Participation of Patient Family in Care หมายถึง การคุ้มครองที่เปิดโอกาสให้ผู้ป่วยหรือญาติเข้ามามีส่วนร่วมเกี่ยวกับกระบวนการตัดสินใจในเรื่องเกี่ยวกับความเจ็บป่วยของผู้ป่วย

11. Safety of Care Environment หมายถึง การเตรียมสถานที่และเครื่องมือที่จำเป็นไว้พร้อมและพร้อมที่จะให้บริการการคุ้มครองผู้ป่วยทันทีเมื่อต้องการ

รูปแบบที่ 4 มิติคุณภาพสำหรับโรงพยาบาลในโครงการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาลแห่งประเทศไทย (2542 อ้างถึงใน อนุวัตัน ศุภชุดกุล และคณะ, 2543, หน้า 9; ฤทธาฯ เรียชาสุข, 2542, หน้า 322) ก่อตัวถึงว่า

1. จะต้องมีความรู้ ทักษะและระบบการประเมินที่ดี (Competency)
2. ต้องเข้าถึงความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า (Accessibility)
3. มีผลการรักษาที่ดี เพิ่มคุณภาพชีวิต (Effectiveness)
4. การให้บริการต้องเหมาะสมสมถูกต้องตามมาตรฐานวิชาชีพ (Appropriateness)
5. ต้องใช้ทรัพยากรน้อยที่สุดและได้ผลดีที่สุด (Cost Efficiency)
6. ให้บริการในสถานที่ที่ถูกต้อง และเวลาเหมาะสมด้วย (Precisely)
7. ผู้ป่วยได้รับการดูแลที่ปลอดภัย (Safety)
8. ให้การคุ้มครองความเสมอภาค (Equity)
9. ให้การคุ้มครองย่างต่อเนื่อง (Continuity)

จากรูปแบบของเกณฑ์การประเมินคุณภาพบริการ ได้มีผู้ที่นำรูปแบบเกณฑ์การประเมินคุณภาพบริการของพาราสูรามาและคณะ มาสร้างเป็นแบบสอบถามมาโดย เนื่น อรชร อาชาฤทธิ์ (2541) ศึกษาเชิงลึกร่วมกับ พนิศา ตามาพงศ์ และคณะ (2541) ได้สร้างเครื่องมือเป็นการประเมินคุณภาพโรงพยาบาลในประเทศไทย เพื่อให้เหมาะสมกับสังคมไทย โดยสร้างจากพื้นฐานและ ความคาดหวังของคนไทย ซึ่งได้นำแบบสอบถามดังกล่าวมาวัดความเที่ยง 0.97 และ นารีรัตน์ รุ่งปาง (2542) ได้นำแบบสอบถามคุณภาพบริการ โรงพยาบาลมาปรับปรุงพัฒนาให้เหมาะสมกับงานวิจัย ในการวัดคุณภาพบริการตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพในโรงพยาบาลรัฐที่เข้าร่วมโครงการ พัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล แบบสอบถามคุณภาพบริการตามการรับรู้ของพยาบาล วิชาชีพนี้ได้รับการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิแล้ว ได้ค่าความเที่ยงของ แบบสอบถามค้ำยันวิธีของ ครอนบากมีค่าเท่ากับ 0.94 ซึ่งสอดคล้องกับ พิมพ์ประภา โตรสังกرم (2542) ได้ร่วมศึกษาเชิงคุณภาพกับ พนิศา ตามาพงศ์และคณะ (2541 อ้างถึงใน นารีรัตน์ รุ่งปาง, 2542) เรื่องคุณภาพบริการ โรงพยาบาลตามความคาดหวังของผู้ป่วยมาสร้างเป็นแบบสอบถามและ หาค่าความเที่ยงของแบบสอบถามตามค้ำยันวิธีของ ครอนบาก มีค่าเท่ากับ 0.94 เช่นเดียวกับ ผู้วิจัยนี้ ความสนใจที่ใช้แบบสอบถามคุณภาพบริการตามแนวคิดพาราสูรามาและคณะ ของ พนิศา ตามาพงศ์ และคณะ (2541) ในการวัดคุณภาพบริการ โรงพยาบาลตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ เนื่องจากพยาบาลวิชาชีพเป็นบุคลากรส่วนใหญ่ของโรงพยาบาล เป็นผู้ให้บริการทั้งทางตรงและ ทางอ้อม มีความใกล้ชิดกับผู้ใช้บริการ เป็นผู้ให้บริการในคุณภาพพยาบาล โดยขึ้นชื่อรรยาบรรณ วิชาชีพในการปฏิบัติงาน โดยมีเป้าหมายสำคัญในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการใน

ด้านการพยาบาลเชิงวิชาชีพ ด้านการรักษาแบบองค์รวม ด้านความพึงพอใจส่วนบุคคล และด้านความคาดหวังขององค์การ และเป็นผู้ที่มีความรู้เกี่ยวกับบริการและคุณภาพบริการที่ให้ ทั้งคุณภาพตามความเป็นจริงเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และคุณภาพตามการรับรู้เป็นคุณภาพที่เป็นไปตามความต้องการและความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ในงานวิจัยครั้นนี้คุณภาพบริการโรงพยาบาลทั้งหมดประกอบด้วย 8 ด้าน ดังนี้

1. ความเชื่อถือ ไว้วางใจ ได้และความปล่อยภัยในการบริการ หมายถึง คุณสมบัติของผู้ให้บริการที่ทำให้ผู้ใช้บริการเกิดความเตื่อนใส ศรัทธา ความมั่นใจ ความเชื่อย่างแน่วแน่ว่า เมื่อมาใช้บริการแล้วจะมีความปลอดภัยปราศจากอันตราย ความเสียงและปัญหาแทรกซ้อนในชีวิต ทรัพย์สินและชื่อเสียง ได้แก่ การมีจำนวนแพทย์ พยาบาล และบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ บุคลากรเหล่านี้มีทั้งความรู้ ความเชี่ยวชาญ มีคุณลักษณะที่น่าเชื่อถือ ไว้วางใจ ได้ การรักษาของแพทย์ และพยาบาลมีมาตรฐานและถูกหลักวิชาการ รวมทั้งระบบงานที่ดีและมีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน ที่ส่งผลให้บริการมีความถูกต้อง แม่นยำ และมีความสนับสนุนตั้งแต่ครั้งแรก

2. การให้บริการคุณภาพยาบาล หมายถึง การบริการที่ทางโรงพยาบาลจัดให้แก่ ผู้ป่วยและญาติเกี่ยวกับสุขภาพอนามัย ทั้งด้านร่างกายและจิตใจ โดยคำนึงถึงคุณภาพบริการตาม มาตรฐานวิชาชีพ และเป็นบริการที่ครอบคลุมทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ การป้องกันโรค การส่งเสริมสุขภาพ การรักษาพยาบาล ตลอดจนการฟื้นฟูสภาพ โดยคำนึงถึงปัญหาและความต้องการของบุคคลเป็น หลัก ได้แก่ แพทย์วินิจฉัยโรคอย่างถูกต้องก่อนลงมือรักษา 医師พยาบาลให้การรักษาพยาบาล อย่างมีคุณภาพ ถูกต้องและตรงเวลา มีความพร้อมที่จะให้บริการ มีความดีใจที่จะให้ความช่วยเหลือผู้ป่วยและญาติอย่างเต็มที่จนถูกความสามารถ รวมทั้ง โรงพยาบาลจัดหน่วยบริการด้าน การป้องกันโรค การส่งเสริมสุขภาพ และการฟื้นฟูสภาพด้วย

3. ความสะดวก เร็วในการบริการ หมายถึง การที่ผู้ป่วยและญาติได้รับการอำนวย ความสะดวกในการมาใช้บริการ ได้ทุกเวลาและทุกขั้นตอนของการใช้บริการ ติดต่อ กับผู้ให้บริการ ได้ง่าย รองไม่นาน ได้แก่ สถานที่ให้บริการสะดวกต่อการเดินทางมาใช้บริการ การให้บริการที่ รวดเร็วไม่ต้องรอนาน ขั้นตอนไม่ยุ่งยากซับซ้อน มีบริการครบถ้วนทุกขั้นตอน ทั้งบริการใน โรงพยาบาลและนอกโรงพยาบาล และมีบริการนัดตรวจ เพื่อการรักษาที่ตอบสนองล่วงหน้า รวมทั้ง มีการประชาสัมพันธ์ให้สอบถามให้การต้อนรับและค่อยช่วยอำนวยความสะดวกที่ที่เดินทาง

4. ความเป็นรู้ประธรรมของบริการ หมายถึง การให้บริการที่ให้แก่ผู้ป่วยและญาติที่แสดง ถึงลักษณะทางภาษาภาพที่ทำให้ผู้ใช้บริการเห็น สามารถคาดคะเนคุณภาพบริการ ได้ง่ายและชัดเจน ได้แก่ ท่าทางที่ดังสะดวกต่อการเดินทางมาใช้บริการ ที่จัดตั้งอย่างเหมาะสมเพียงพอ มีป้ายหรือแผนผังชี้ บอกสถานที่ให้บริการ โรงพยาบาลที่ชัดเจน สถานที่บริการสะดวก หวานใจ เป็นระเบียบเรียบร้อย

มีอุปกรณ์ เครื่องใช้ที่เหมาะสม เพียงพอและพร้อมที่จะใช้งานอยู่ตลอดเวลา อาหารมีคุณภาพ มีนุ่มให้ผู้ป่วยและญาติได้พักผ่อนร่วมกัน รวมทั้งบุคลิกลักษณะการแต่งกายและความสุภาพของผู้ให้บริการ

5. ปฏิสัมพันธ์และการสื่อสาร หมายถึง การที่ผู้ป่วยและญาติได้รับการปฏิบัติและได้รับข้อความไม่ตรงจากผู้ให้บริการ ได้แก่ การมีใบหน้าเข้มเย็นแย่มใส สดชื่น ใจเย็น ความคุณธรรมนี้ได้เป็นกันเอง เอื้ออาทร พูดจาไฟแรง สุภาพอ่อนโน้ม ให้กำลังใจ และให้ความมั่นใจในการรักษาจะนำรับบริการเวลาไหน พร้อมที่จะให้บริการด้วยความเต็มใจ

6. จริยธรรม จรรยาบรรณของผู้ให้บริการ หมายถึง การที่ผู้ให้บริการให้บริการเป็นผู้ที่มีความประพฤติที่ดีงาม ทั้งทางกาย วาจนาและใจในการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงจรรยาบรรณในวิชาชีพ รวมทั้งสิทธิของผู้ป่วยและญาติ ได้แก่ การให้ความสำคัญและการเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของผู้ป่วยและญาติ ไม่เปิดเผยความลับของผู้ป่วยถ้าไม่ได้รับความยินยอม นอกเหนือนี้ยังให้บริการอย่างเสมอภาค ไม่เบ่งชั้นวรรณะ แนะนำตนเองและแขกให้ผู้ป่วยทราบก่อนลงมือให้การรักษาพยาบาล ให้ข้อมูลการรักษาพยาบาลหรือข้อมูลแก่ผู้ป่วยและญาติอย่างถูกต้องตรง ความเป็นจริง เพื่อการตัดสินใจรับการรักษาพยาบาล

7. การสอน ให้ความรู้และการให้คำแนะนำปรึกษา หมายถึง การที่ผู้ป่วยและญาติได้รับข้อมูล ข่าวสาร คำแนะนำ ความรู้และการสอนสุขศึกษาจากการสื่อสารของผู้ให้บริการ ทั้งด้านการรักษาพยาบาล ป้องกันโรค การส่งเสริมสุขภาพและการฟื้นฟูสมรรถภาพ ด้วยคำพูดและสื่อ การสอนที่เหมาะสมกับผู้ป่วยแต่ละคน ได้แก่ การอธิบายเกี่ยวกับโรคที่ผู้ป่วยเป็นอยู่ แผนการรักษา และระยะเวลาที่ใช้ในการรักษา วิธีการตรวจโรค เหตุผลที่ตรวจ และผลการตรวจทุกชนิด การบอกชื่อยา สรรพคุณของยา วิธีรับประทานยาและฤทธิ์ข้างเคียงของยา การแนะนำวิธีปฏิบัติตัวที่เหมาะสมกับโรค การให้ความรู้ด้านสุขภาพ การเปิดโอกาสให้ผู้ป่วยและญาติได้ซักถามปัญหา ข้องใจด้วยความเต็มใจในการตอบข้อซักถาม

8. ราคาก่ารักษาพยาบาล หมายถึง การที่ผู้ป่วยได้รับบริการที่มีคุณภาพ โดยมีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลที่เหมาะสม คุ้มค่ากับบริการที่ได้รับ ไม่ผุ้งกำไร แต่คำนึงถึงความสามารถในการจ่ายของผู้ป่วยและญาติเป็นหลัก ได้แก่ อัตราค่ารักษาพยาบาลคุ้มค่ากับบริการที่ผู้ป่วยได้รับ การมีเอกสารแจ้งค่ารักษาพยาบาลให้ผู้ป่วยและญาติทราบอย่างละเอียด และถ้าผู้ป่วยมีปัญหารื่องการจ่ายค่ารักษาภัยเบิก医药หารือ เพื่อลดค่าใช้จ่ายหรือค่ารักษาพยาบาลได้ตามความเหมาะสม

#### งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบริการ

นุสรา อาจยรังค์ (2542) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยดั้งเดิมกับคุณภาพบริการพยาบาลในโรงพยาบาลชุมชนผลการวิจัยพบว่า ระดับของคุณภาพบริการพยาบาลในโรงพยาบาล

ชุมชนจากการสอบถามพยาบาลวิชาชีพอยู่ในระดับปานกลาง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ทางบวกกับคุณภาพบริการพยาบาลในโรงพยาบาลชุมชน คือ ทัศนคติต่อมาตรฐานการพยาบาลเชิงผลลัพธ์ นโยบายของหน่วยงาน เอกสารหรือคู่มือ การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบริการพยาบาล การสนับสนุนด้านทรัพยากร การจัดระบบบริหารจัดการ ทักษะการให้บริการพยาบาลตามกระบวนการ การพยาบาล การได้รับการสนับสนุนจากพยาบาลระดับหัวหน้าและพยาบาลผู้ร่วมงาน

**นาเรตต์ รูปงาม (2542)** ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการเสริมสร้างพลังอำนาจการได้รับข้อมูลป้อนกลับด้านคุณภาพบริการ การให้บริการ วัฒนธรรมคุณภาพบริการและคุณภาพบริการ ตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพในโรงพยาบาลรัฐที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล ผลการวิจัยพบว่า การรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพด้านคุณภาพบริการอยู่ในระดับสูงและทุกตัวแปรที่ศึกษามีความสัมพันธ์ทางบวกกับคุณภาพบริการ ปัจจัยที่สามารถร่วมดำเนินคุณภาพบริการได้ คือ วัฒนธรรมคุณภาพบริการพยาบาล การเสริมสร้างพลังอำนาจ และการได้รับข้อมูลป้อนกลับด้านคุณภาพบริการ

**สุภาวดี วรชิน (2542)** เปรียบเทียบคุณภาพบริการ โรงพยาบาลตามความคาดหวังและตามการรับรู้ของผู้ป่วยในและที่พยาบาลประจำการปฏิบัติจริงกับที่พยาบาลประจำการรับรู้ความคาดหวังของผู้ป่วยในและที่พยาบาลประจำการปฏิบัติจริง โรงพยาบาลสูญเสียและโรงพยาบาลทั่วไป สังกัดกระทรวงสาธารณสุข เนตภาคกลาง ผลการวิจัยพบว่า คุณภาพบริการโรงพยาบาลตามความคาดหวังและตามการรับรู้ของผู้ป่วยในแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ทั้งโดยรวมและรายด้าน คุณภาพบริการ โรงพยาบาลตามความคาดหวังตามการรับรู้ของผู้ป่วยในและที่พยาบาลประจำการรับรู้ บางด้านมีแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 คือ ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการและด้านจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ บางส่วนไม่แตกต่างกัน

**สุริรัตน์ งามเกี้ยรติไพบูลย์ (2543)** ศึกษาคุณภาพบริการพยาบาล ความคาดหวังของผู้ป่วยต่อคุณภาพบริการพยาบาลและการรับรู้ของพยาบาลต่อความคาดหวังของผู้ป่วย ของผู้ป่วย อายุรศาสตร์ 3 โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ ผลการวิจัยพบว่า ในภาพรวมความคาดหวังของผู้ป่วยต่อคุณภาพบริการพยาบาลมีความแตกต่างจากคุณภาพบริการพยาบาลในความคิดเห็นของผู้ป่วยอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 สรุปความคาดหวังของผู้ป่วยไม่มีความแตกต่างจากการรับรู้ของพยาบาลเกี่ยวกับความคาดหวังของผู้ป่วย การเปรียบเทียบรายข้อ พบว่า ความคาดหวังของผู้ป่วยที่สูงกว่าคุณภาพบริการที่ผู้ป่วยได้รับ ได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ในการพยาบาลมีความทันสมัย สภาพแวดล้อม อาคารสถานที่สะอาด เป็นระเบียบ บุคลิกพยาบาลสร้างความนั่นใจและความรู้สึกที่ปลดปล่อย พยาบาลมีอัธยาศัยที่ดีอย่างเสมอตนเสมอปลาย และพยาบาลมีเวลาเพียงพอสำหรับการให้การพยาบาล

วัลภา อิสระธนานันท์ (2545) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าหอผู้ป่วย การทำงานเป็นทีมกับคุณภาพบริการ โรงพยาบาลตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลกำแพงเพชร ผลการวิจัยพบว่า ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของหัวหน้าหอผู้ป่วยและการทำงานเป็นทีมมีความสัมพันธ์กับการทำงานของคุณภาพบริการ โรงพยาบาลตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลกำแพงเพชรอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ในระดับปานกลาง

กอยวุล่า, โพน โอบenen และ ไลพาลา (Koivula, Paunonen & Laippala, 1998) ศึกษาการเตรียมการสำหรับการพัฒนาคุณภาพบริการ โดยศึกษาถึงคุณลักษณะของพยาบาล ข้อตกลงในการทำงานและภาวะผู้นำที่มีผลต่อการเตรียมการสำหรับการพัฒนาคุณภาพบริการ ผลการวิจัยพบว่า พยาบาลมีความรู้สึกเห็นอ้อยหน่าเบี้ยท้อแท้ต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งความรู้สึกเห็นอ้อยหน่าเบี้ยเป็นอุปสรรคที่สำคัญในการพัฒนาคุณภาพการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ พยาบาลส่วนการที่พยาบาลได้รับการศึกษา การมีทีมงานดีและมีหัวหน้าหอผู้ป่วยที่มีความสามารถ มีอิทธิพลทางบวกกับการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล

## แนวคิดเกี่ยวกับเจตคติต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

### 1. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับเจตคติ

#### ความหมายเกี่ยวกับเจตคติ (Attitude)

จากการศึกษามีผู้ได้ให้ความหมายเจตคติไว้มากมาย ดังนี้ ไฮลาร์เด (Hilgard, 1962) อ้างถึงใน กุญแจ ศักดิ์ศรี, 2540) ให้ความหมายของเจตคติ คือ แนวโน้มของการกระทำที่หันเหเข้าหาหรือดูหมิ่นเจ้าตุหหรือสถานการณ์ต่าง ๆ เป็นความพร้อมท่องเที่ยวที่ตัดสินใจตอบสนองต่อลักษณะวัตถุหรือสถานการณ์ต่าง ๆ ครอนบัค (Cronbach, 1963) ให้ความหมายของเจตคติ คือ การที่บุคคลยอมรับหรือไม่ยอมรับสิ่งใด บุคคลใด ๆ ที่เป็นกฎธรรมหรืออ่านธรรม ทั้งนี้เป็นผลจากการที่บุคคลได้มีความสัมพันธ์กับช่องด้วย (กุญแจ ศักดิ์ศรี, 2540, หน้า 182) โรบินส์ (Robbins, 1998) ให้ความหมายของเจตคติ คือ การแสดงออกถึงความรู้สึกของบุคคลต่อสิ่งใด สิ่งหนึ่ง เป็นการประเมินค่า่ว่ารู้สึกชอบหรือไม่ชอบ พอยังและไม่พอยังไก่กับช่องด้วย บุคคลหรือสถานการณ์ โรเบิร์ต (Robert, 2002, p. 79) ให้ความหมายของเจตคติ คือความเชื่อที่แข็งด้านหรือความรู้สึกต่อบุคคล สิ่งของ และสถานการณ์ กล่าวว่า เจตคติมีอิทธิพลที่สำคัญของพฤติกรรม โดยทั่วไปเจตคติของบุคคลเป็นเหตุผลหลักที่บุคคลจะกระทำการหรือปฏิบัติตัว อย่างไรก็ตามเจตคติไม่ใช่สิ่งเดียวที่กำหนดพฤติกรรม เจตคติที่แข็งด้านมีผลกระทบที่สัมพันธ์กับบุคคลโดยตรง เชอร์เมอร์ฮอร์น, แจนส์และอสบอร์น (Schermerhorn, James & Osborn, 1991, p. 115) ให้ความหมายของเจตคติ คือ การตอบสนอง ทั้งในทางบวกและทางลบที่มีต่อบุคคล สิ่งของและ

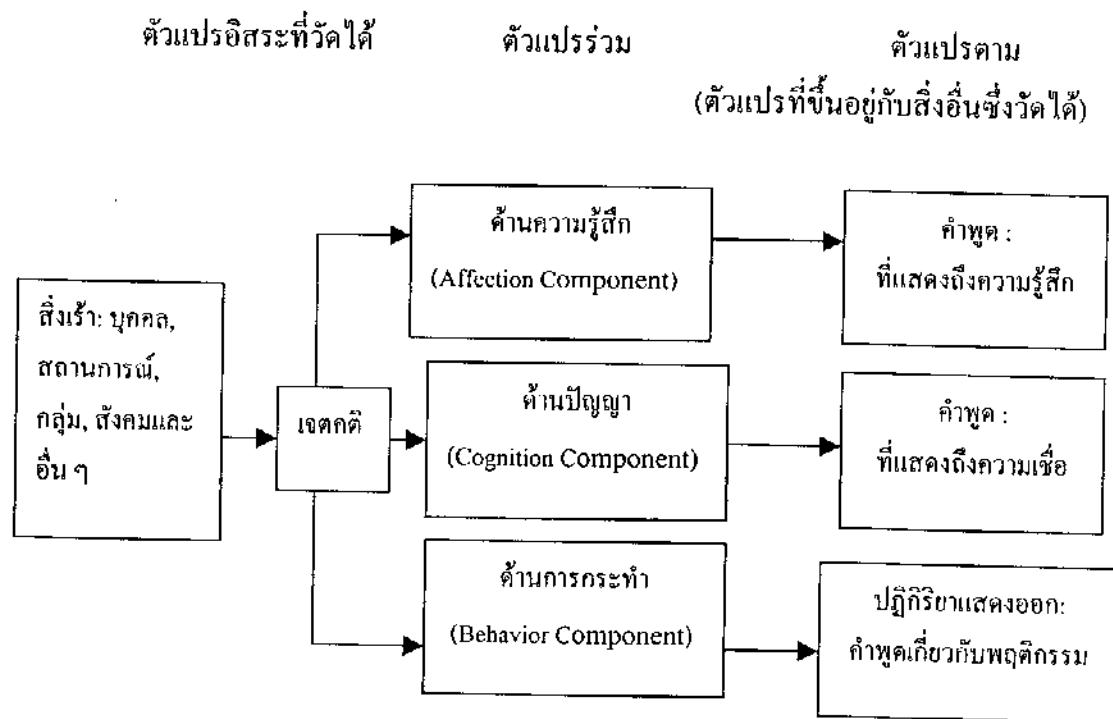
สิ่งแวดล้อม พวงรัตน์ บุญญาบุรักษ์ (2536, หน้า 169) ให้ความหมายของเจตคติ คือ ความรู้สึก หรืออารมณ์ที่แสดงออกมาเป็นท่าที สภาพ ความพร้อมทางความคิดและจิตใจของบุคคล ที่จะรับ และสนองตอบต่อสิ่งเร้าและสถานการณ์ต่าง ๆ ในทิศทางที่เป็นบวก ลบหรือเป็นกลาง วิจูรย์ สินะ โชคดี (2539, หน้า 11) ให้ความหมายของเจตคติ คือ ระดับของความรู้สึกในแบ่งบวกหรือลบ ที่มีต่อสิ่งใด ๆ ประสิทธิ์ ทองอุ่น (2542, หน้า 29) ให้ความหมายของเจตคติ คือ เป็นความรู้สึก และปฏิกริยาความพร้อมที่จะกระทำในเชิงบวกหรือเชิงลบที่มีต่อเป้าหมาย ในด้านการพยาบาล ทัศนา บุญทอง (2530 อ้างถึงใน จันทร์จิรา เทล่าพัฒนานันท์, 2533) เจตคติต่อการพยาบาล คือ ความรู้สึกที่ดีต่อวิชาชีพพยาบาลและเจตคติเป็นที่มาของพฤติกรรมให้สามารถทำให้เจตคติต่อ การกระทำในวิชาชีพพยาบาลก็จะดีด้วย

สรุป เจตคติ หมายถึง ความรู้สึก ความคิดเห็น ที่บุคคลมีต่อบุคคล สถานการณ์ สถานบัน แตะข้อเสนอใด ๆ ซึ่งเป็นความพร้อมก่อนที่จะตัดสินใจตอบสนอง ทั้งในทางที่ยอมรับหรือปฏิเสธ องค์ประกอบของเจตคติ

ซึ่งองค์ประกอบของเจตคติมี ดังนี้ (กฤยณา ศักดิ์ศรี, 2540, หน้า 185; ประสิทธิ์ ทองอุ่น, 2542, หน้า 29)

1. ด้านปัญญา (Cognitive Component) เป็นความคิด ความรู้ ความเข้าใจหรือความเชื่อ หมายถึง บุคคลต้องได้มีประสบการณ์ได้รับข้อมูลและเกิดความคิดเกี่ยวกับสิ่งหรือสภาพนั้น ๆ
2. ด้านความรู้สึก (Affective Component) เป็นสภาพทางอารมณ์ ซึ่งประกอบด้วย ความรู้สึก ความพอใจ-ไม่พอใจ ชอบ-ไม่ชอบ ชื่นชอบ-รังเกิบ เป็นต้น
3. ด้านการกระทำ (Behavioral Component) เป็นแนวโน้มหรือท่าทีที่บุคคลเตือก ตอบสนองหรือปฏิบัติต่อสิ่งที่ต่าง ๆ ในแต่การยอมรับและไม่ยอมรับเป็นทิศทางการสนองหรือ การกระทำในทางหนึ่ง ซึ่งเป็นผลจากความคิดว่าดีหรือไม่ดีเป็นต้น

จากองค์ประกอบทั้ง 3 แสดงว่าการที่บุคคลจะมีเจตคติต่อสิ่งใด จะต้องประกอบด้วย องค์ประกอบทั้ง 3 แต่ละตัวอาจจะแสดงออกมากน้อยท่าให้สามารถรับรู้เจตคติของบุคคลนั้นได้ ดังแสดงในภาพที่ 2



### ความสัมพันธ์ที่จะไว้บังคับ (Intention Act)

ภาพที่ 2 องค์ประกอบของเขตคติ (ประภาเพ็ญ สุวรรณ, 2537, หน้า 11)

## กูณลักษณะของเจตคติ

คุณลักษณะของเจตคติสำคัญ ๆ มีดังนี้ (กฤษณา ศักดิ์ศรี, 2540)

1. เจตคติเกิดจากการเรียนรู้ (Learning) หรือประสบการณ์ (Experience) มิได้เป็นสิ่งที่ติดตัวมาแต่เกิด เมื่อเด็กเกิดการเรียนรู้ข้อมะมีความรู้สึก (Feeling) และความคิดเห็น (Opinion) เกี่ยวกับสิ่งที่ได้เรียนรู้นั้น นั่นก็คือ เจตคติขึ้นนั่นเอง
  2. เจตคติเป็นสิ่งที่เปลี่ยนแปลงได้ (Changeable)
  3. เจตคติเป็นตัวกำหนดพฤติกรรมทั้งภายในและภายนอก เราสามารถทราบได้ว่าบุคคลใดมีเจตคติในทางของรับหรือไม่ยอมรับ โดยการสังเกตพฤติกรรมที่บุคคลนั้นแสดงออก อาจด้วยคำพูด หรือสีหน้า ท่าทาง เป็นต้น
  4. เจตคติเป็นเรื่องที่ซับซ้อน (Complex) เพราะเจตคติขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น ประสบการณ์ การรับรู้ ความรู้สึก ความคิดเห็น อารมณ์ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น จึงเปรียบได้
  5. เจตคติเกิดจากการได้ยินแบบ (Imitation) เจตคติสามารถถ่ายทอดไปสู่บุคคลอื่นได้
  6. ทิศทางและปริมาณของเจตคติมีความแตกต่างกันไปในแต่ละบุคคล

7. เจตคติอาจเกิดขึ้นจากความมีจิตสำนึก (Consciousness) หรือไร้สำนึก (Unconsciousness) ก็ได้ เมื่อบุคคลเรียนรู้ มีประสบการณ์ที่แตกต่างกัน
8. เจตคตินี้ลักษณะคงทันถ้วนของพอสมควร
9. บุคคลแต่ละคนข้อมูลเจตคติต่อบุคคล สถานการณ์ สิ่งเดียวกันแต่แตกต่างกัน ໄ้ด້ หน้าที่ของเจตคติ

การทำความรู้และเข้าใจหน้าที่ของเจตคติมีความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมในการปฏิบัติงานของบุคคล เมื่อจากเจตคติเป็นสิ่งที่ช่วยในการทำงานของบุคคลนั้น ได้ นอกจากนี้เจตคติยังช่วยให้บุคคลรู้จักปรับตัวต่อสิ่งแวดล้อมในการทำงานด้วย สูตรานส์ (Luthans) กล่าวถึง หน้าที่เจตคติไว้ (1995 ถังถึงใน รำพึง เมืองชน, 2544; สร้อยศรีภูล ธรรมนานะ, 2542; ประสีทธิ์ ทองอุ่น, 2542) ดังนี้ คือ

1. ช่วยในการปรับตัวเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย (Adjectives) หมายถึง เจตคติจะช่วยให้บุคคลสามารถปรับตัวให้เข้ากับสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานและสามารถปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายได้
2. ช่วยปกป้องความรู้สึกมีคุณค่าของตนเอง (Ego-Defense Function) หมายถึง เจตคติช่วยในการปกป้องสิ่งที่มีผลทำให้ความรู้สึกมีคุณค่าแห่งตนลดลง โดยการหลีกเลี่ยงความขัดแย้ง และความวิตกกังวล เมื่อบุคคลเผชิญกับข่าวสารข้อมูล หรือเหตุการณ์การต่าง ๆ ที่มีลักษณะภัยคุกคาม เขาถึงใช้กลไกการป้องกันตนเอง
3. แสดงค่านิยมของตน (Value-Expressive Function) หมายถึง เจตคติเป็นการแสดงที่สะท้อนความเชื่อค่านิยมในส่วนลึกของบุคคลเป็นการแสดงถึงชนิดของบุคคลที่เขาคิดว่าตนเองเป็น
4. ช่วยเสริมสร้างความรู้ (Knowledge Function) หมายถึง เจตคติจะช่วยให้บุคคลในการให้และได้รับข้อมูล ความรู้ ซึ่งเป็นการตอบสนองความต้องการของมนุษย์ในการรับรู้และเผยแพร่ข้อมูล ความรู้ระหว่างตนเองและโลกภายนอกที่อยู่ด้านรอบตัวเอง

#### **เจตคติกับพฤติกรรมการปฏิบัติ**

เจตคติมีความสัมพันธ์กับพฤติกรรม เป็นสาเหตุของพฤติกรรมและเป็นผลของพฤติกรรม เพราะเวลาที่บุคคลแสดงพฤติกรรมตามความคิดของเขา เขายังจะได้รับประสบการณ์ที่ทำให้เขากีดมีความรู้สึกบางอย่างต่อการกระทำการนั้นด้วย ดังนั้น เจตคติจึงเป็นผลของพฤติกรรมที่มีอิทธิพลในการกำหนดรูปแบบของพฤติกรรมที่บุคคลจะกระทำการในครั้งต่อไปด้วย ซึ่งการบริหารงานในองค์กรนั้น สิ่งหนึ่งที่ได้รับการกล่าวถึงอย่างมาก คือ เจตคติการปฏิบัติงาน โดย สเตียร์ (Steers, 1991 ถังถึงใน รำพึง เมืองชน, 2544) ได้ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับความสำคัญของเจตคติและพฤติกรรม การปฏิบัติงานของบุคลากรที่ผู้บริหารควรคำนึงถึง คือ

1. เจตคติสามารถที่จะเกิดขึ้นได้ต่อทุก ๆ สิ่งในชีวิตการปฏิบัติงานของบุคคล
2. เจตคติมีอิทธิพลต่อการแสดงพฤติกรรมของบุคคล การกระหน้กดึงเจตคติจะช่วยให้ผู้บริหารเข้าใจพฤติกรรมในการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์การ ใน การเปลี่ยนเจตคติของบุคลากรที่เป็นด้านลบต่องานให้กลายเป็นด้านบวกจะช่วยในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและ การปฏิบัติงานของบุคลากรไปในทางที่ดีขึ้น
3. เจตคติต่องานในทางที่ไม่ดีหรือทางลบของบุคลากรจะทำให้องค์การสูญเสียรายได้เนื่องจากการที่บุคลากรมีเจตคติที่ไม่ดีต่อการปฏิบัติงานสามารถสะท้อนให้เห็นได้อย่างชัดเจน จากผลการปฏิบัติงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ มีการขาดงาน การเปลี่ยนงานเกิดขึ้นบ่อย ซึ่งสิ่งเหล่านี้ทำให้องค์การต้องสูญเสียค่าใช้จ่ายในการที่ต้องหางคนใหม่เข้ามาปฏิบัติงานแทน เสียเวลาในการฝึกสอนงาน และเสียโอกาสที่จะได้ผลงานที่ดีจากบุคลากรที่ได้ปฏิบัติงานมา

เจตคติเป็นแนวโน้มภายในบุคคลทางด้านสังคมเป็นสิ่งกำหนดให้บุคคลประพฤติปฏิบัติหรือตอบสนองที่ชอบหรือไม่ชอบต่อบุคคล วัฒนธรรมสถานการณ์ตลอดจนความคิดเห็นต่าง ๆ ในการวัดเจตคติสามารถทำนายว่าบุคคลมีพฤติกรรมต่อสิ่งต่าง ๆ ในทิศทางใด ช่วยสะท้อนสาเหตุและผลของเจตคติที่มีต่อสิ่งต่าง ๆ (เพ็ญศรี พิพัฒ์ธรรม มัชณิมาภิโร, 2543, หน้า 95) เจตคติในการทำงาน (Work Attitudes) คือ ระดับของความรู้สึกในเมื่อบริโภคที่มีต่อสิ่งใด ๆ เช่น สถานที่ สิ่งของหรือคน เมื่อเราพูดถึงเจตคติที่คิดในงาน หมายถึง บุคคลที่มีความรู้สึกที่ดีต่องาน เมื่อว่างงานแต่ละอย่างจะให้ความรู้สึกที่แตกต่างกัน เจตคติเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ทำให้ผลงานที่ได้แต่เด็กต่างกันเจตคติเป็นตัวกำหนดพฤติกรรม แต่ปัจจัยอื่น ๆ ก็มีส่วนเกี่ยวข้องด้วยสูงเช่นกันที่เกลี่ยงงานที่ทำในปัจจุบันอาจจะไม่ถูกออก เพราะว่าไม่มีงานอื่นใดที่ให้ค่าตอบแทนได้มากกว่านี้ หรือลูกจ้างที่ชอบในงานที่ตนเองทำมากอาจไม่ทำงานเต็มที่ เพราะว่าไม่มีแรงวัลต์ตอบแทนที่เหมาะสม (วิชุร์ย์ สินะโชคดี, 2539, หน้า 11)

### การประเมินเจตคติ

เจตคติเป็นสิ่งที่กำหนดแนวทางให้บุคคลประพฤติปฏิบัติตามซึ่งไม่อาจวัดได้โดยตรง ได้มีผู้ทดลองและเสนอรูปแบบวัดเจตคติ สรุปวิธีการวัดเจตคติดังนี้ (Oskamp, 1991 ล้างถึงในศรีกุล จันพุ่น, 2543, หน้า 31)

1. การรายงานจากความรู้สึกของตนเอง (Self Reported) มีหลักในการสร้างแบบวัดนี้ผู้รับจัดตั้งพิจารณาว่า จะวัดเจตคติของใครที่มีต่ออะไรและให้ความหมายของสิ่งที่จะวัดให้แน่นอน จากนั้นจึงสร้างข้อความให้คุณเนื้อหาหนึ่ง ๆ โดยข้อความนั้นควรจะเป็นกับความรู้สึก ประกอบด้วยข้อความลักษณะทางบวกและทางลบคละกันไป

2. การสังเกตพฤติกรรมที่แสดงออก (Observation & Behavior) มีหลักว่า “เขตคิดเห็น” สังเกตพฤติกรรมของผู้ที่อยู่ในสถานการณ์ ตั้งแต่แรกนักระทั่งสิ้นสุดสถานการณ์
3. การมีปฏิกริยาหรือการแปลความหมายต่อสิ่งเร้า (Reaction to Partially Structured) มีหลักว่า “เมื่อมีสิ่งเร้ามากระตุ้นและผู้ตอบໄດ้รับการส่งเสริมให้เล่าหรือบรรยายเกี่ยวกับสิ่งเร้าจะทำให้ผู้ตอบอาจด้าวเองเข้าไปเกี่ยวข้องกับสิ่งเร้านั้นทำให้ระบบความโน้มถ่วงมา
4. การปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ของงาน (Performance on Objective Tasks) นักจิตวิทยาสังคมเชื่อว่า พฤติกรรมที่บุคคลแสดงการทำงานบางอย่างที่กำหนดให้นั้นเป็นผลมาจากการรู้สึกนึกคิดหรือเจตคติของเข้า การวัดคล้ายข้อ 3
5. ปฏิกริยาการตอบสนองทางร่างกาย (Physiological Reaction) เป็นการวัดความสัมพันธ์ระหว่างความเข้มข้นและความรุนแรงของเขตคิดเห็นกับปฏิกริยาตอบสนองทางร่างกายมากกว่าที่ศึกษาของเจตคติ ปฏิกริยาของร่างกายที่เป็นที่ศึกษาของเขตคิดสามารถวัดได้ 2 อย่างคือ การตรวจสอบสิ่นไฟฟ้าของกล้ามเนื้อ และการตอบสนองต่อคลื่นไฟฟ้าของผิวนังในสภาพปกติ จากที่กล่าวมาข้างต้นการที่จะรู้ว่าบุคคลมีเขตคิดต่อสิ่งต่าง ๆ ในทางบวกและทางลบเราสามารถวัดได้โดยการให้บุคคลแสดงความคิดเห็น ความรู้สึกและปฏิบัติพฤติกรรมต่อสิ่งนั้น ๆ การประเมินเขตคิดของบุคคลสามารถเลือกใช้ได้หลายวิธี เครื่องมือวัดเจตคติ ซึ่งเป็นกระบวนการสร้างแบบวัดเจตคติมีหลากหลาย ดังนี้
 

(ชั้นจิตต์ ประสมสุข, 2540, หน้า 63)

  1. การสร้างแบบวัดเจตคติตามวิธีของเทอร์สโตร์น (Turnstone's Equal Appearing Interval Scale, 1929) เป็นการวัดเขตคิดเหตุที่ใช้ค่าประจาระโดยมีจุดมุ่งหมาย คือ เพื่อให้เป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบปริมาณมากน้อย หนักเบาของเขตคติ ได้เสนอหลักการว่า “ข้อความมีระยะห่างเท่า ๆ กันมาให้เป็นแบบสอบถาม ถ้าคนหนึ่งยอมเห็นด้วยกับข้อความใดบางข้อความแล้ว สามารถบอกได้ว่าเขตคติของเขาก็อยู่ ๆ ณ ที่ใดในแบบวัดเขตคตินั้น”
  2. การสร้างแบบวัดเขตคติตามวิธีของลิกเคนท์ (Likert, 1967) มีหลักการที่ว่า การจัดให้มีข้อความที่แสดงเขตคิดต่อที่หมายในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง แล้วให้ผู้ตอบแสดงความคิดเห็น คำตอบของแต่ละข้อความจะมีให้เลือกตอบ 5 ช่วง ตั้งแต่เห็นด้วยมาก เห็นด้วย เนย ๆ ไม่เห็นด้วย และไม่เห็นด้วยอย่างมาก หรืออาจใช้มาตราส่วนมากกว่านี้ก็ได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถในการวินิจฉัยประกายของผู้ที่ถูกทดสอบ
  3. การสร้างแบบวัดเขตคติของอสกูด (Osgood, 1955 อ้างถึงใน ชั้นจิตต์ ประสมสุข, 2540) มีแนวความคิดที่ว่า ความคิดรวมของต่าง ๆ มีความหมาย ความหมายของความคิดรวมขอดประกอบด้วยลักษณะสำคัญที่จะบรรยายได้หลายลักษณะด้วยกัน ความคิดรวมยอดมีหล่ายมิติ

จึงสร้างแบบวัดขึ้น โดยใช้ความหมายทางภาษาที่เป็นคำศัพท์ต่าง ๆ อธิบายความหมายของสิ่งเร้าที่มีส่วนสนับสนุนกับบุคคล

อนุวัฒน์ ศุภชุติกุล และคณะ (2543, หน้า 51) กล่าวถึงเขตคิดเป็นปัจจัยที่มีผลต่อคุณภาพว่า เจตคิดมีความสัมพันธ์กับวิธีคิด การแสวงหาความรู้และการนำความรู้ที่มีอยู่ไปสู่การปฏิบัติ เขตคิดที่จะส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพ ได้แก่ ความต้องการเป็นผู้สร้างมากกว่าที่จะเป็นผู้เสพฝ่ายเดียว ความเข้าใจว่ากระบวนการเรียนรู้ที่แท้จริงนั้นเกิดจากการทำงานร่วมกัน การศึกษาจากการปฏิบัติและการสะท้อนกลับของพฤติกรรมในการทำงานร่วมกัน การมองว่าภายใต้ทรัพยากรที่จำกัด และบุคคลที่มีอยู่นั้น สามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นได้ไม่ยากและก่อให้เกิดผลดีกับทุกฝ่าย ความเข้าใจที่ว่าการมีองค์กรภายในออกเข้ามาเยี่ยมสำรวจนั้นเป็นการยืนยันการประเมินตนเอง และขยายมุมมองให้กว้างขวางยิ่งขึ้น เป็นต้น พวงรัตน์ บุญญาภูรักษ์ (2536) กล่าวถึง เขตคิดว่าเป็นพฤติกรรมที่นับว่าสำคัญต่อชีวิตมนุษย์ ทั้งนี้ เพราะเขตคิดมีอิทธิพลต่อการรับรู้ การเรียนรู้ การจำ และการแสดงออกของตัวบุคคลและถ่ายความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลกับกันกู้ม กลุ่มกับสังคมส่วนรวม การสร้างเสริมและพัฒนาคนที่เหมาะสมซึ่งเป็นจุดที่หามายหลักที่สำคัญของ การศึกษา การฝึกอบรม การปฏิบัติ และการเตรียมตัวทางวิชาชีพของบุคคลที่จะประสบความสุขและความสำเร็จในการดำรงชีวิตอยู่ในสังคม

เขตคิดต่อการปฏิบัติวิชาชีพการพยาบาลซึ่งมีได้หลายทางดังนี้ เขตคิดต่อวิชาชีพยาบาลทางบวกหรือเขตคิดที่ดี เช่น พยาบาลวิชาชีพยินดีช่วยเหลือผู้ป่วยด้วยความเต็มใจ ให้ความเคารพต่อความเป็น “คน” ของผู้รับบริการ วิชาชีพพยาบาลเป็นวิชาชีพที่สร้างความพอดีในการปฏิบัติงานให้กับพยาบาล เขตคิดต่อวิชาชีพยาบาลทางลบหรือเขตคิดที่ไม่ดี เช่น วิชาชีพการพยาบาลไร้คุณค่าต่อการดำรงชีวิต พยาบาลมีอำนาจเหนือผู้รับบริการ การประgonวิชาชีพพยาบาลสร้างความค่าต้อยในสังคม เขตคิดต่อวิชาชีพยาบาลที่เป็นกลาง เช่น วิชาชีพการพยาบาลช่วยให้ดำรงชีวิตได้ตามสมควร ให้การพยาบาลอย่างไรก็มีผลเพียงการมีชีวิตระดับเท่านั้น

ดังนั้น เขตคิดจึงนับได้ว่าเป็นพฤติกรรมเชิงภาวะนิมฐาน (Hypothetical Construct) ไม่อาจสังเกตหรือวัดได้โดยตรง จึงต้องใช้การสรุปสันนิษฐาน (Inference) จากการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจ และทำที่การแสดงออกในรูปแบบต่าง ๆ ของบุคคล

## 2. แนวคิดเกี่ยวกับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

### การรับรองคุณภาพโรงพยาบาล

ความเป็นมาตรฐานกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล เริ่มต้นจากมาตรฐานขั้นต่ำเพื่อรับรองโรงพยาบาลที่จะให้การฝึกอบรมศัลยแพทย์ของอมรริกาในปี ก.ศ. 1919 พัฒนามาสู่การจัดตั้ง Joint Commission on Accreditation of Healthcare Organization (JCAHO) ในปี ก.ศ. 1951 ซึ่งมี

วิัพนารากการตรวจสอบมาตรฐานค้าน โครงสร้างและกระบวนการสู่ความพยาบาลที่จะวัดผลลัพธ์การให้บริการจึงทำให้เกิดกระบวนการประกันคุณภาพขึ้น แต่กระบวนการประกันคุณภาพก็ยังมีจุดอ่อนที่เป็นการสร้างความรู้สึกเชิงลบแก่ผู้ประกอบวิชาชีพ และยอมรับสภาพปัญหาได้ที่ระดับหนึ่ง ไม่สร้างแรงจูงใจสำหรับผู้ที่ปฏิบัติให้ตื่นตัวก้าวหน้าสืบไป ระหว่าง ก.ศ. 1991-1992 ซึ่งได้มีการนำแนวคิด TQM/CQI เข้ามาปฏิบัติในโรงพยาบาลจำนวนหนึ่งในอเมริกาและแคนนาดา จึงได้เกิดการผลักดันให้นำอาเนวคิดนี้เข้ามาเป็นหลักในการกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Healthcare Accreditation) (อนุวัฒน์ ศุภชัยกุล และคณะ, 2543)

อนุวัฒน์ ศุภชัยกุล และคณะ (2543) ให้ความหมายการพัฒนาและรับรองคุณภาพบริการโรงพยาบาล คือ กลไกกระตุ้นและส่งเสริมให้โรงพยาบาลมีการพัฒนาคุณภาพทั้งองค์กรอย่างมีระบบ โดยมีกิจกรรมหลัก 3 ขั้นตอน คือ การพัฒนาคุณภาพ การประเมินคุณภาพและการรับรองคุณภาพ เพียงจันทร์ แสนประสาน (2540, หน้า 137) ให้ความหมายการรับรองคุณภาพบริการโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) คือ กระบวนการประเมินคุณภาพระบบบริการของโรงพยาบาลเปรียบเทียบกับมาตรฐานระดับชาติ เป็นกลไกส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดการประเมินและพัฒนาคุณภาพของโรงพยาบาลด้วยตนเอง ควบคู่ไปกับการยืนยันผลการประเมินนั้นจากหน่วยงานภายนอก สุวารี ชูเกียรติ (2544) ให้ความหมายการรับรองคุณภาพบริการโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) คือ กลไกที่กระตุ้นเพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพของโรงพยาบาลควบคู่ไปกับการเรียนรู้ แลกเปลี่ยน และการรับรองจากองค์กรภายนอก มีระบบการดำเนินงานเพื่อการประเมินและรับรองคุณภาพของโรงพยาบาลโดยองค์การภายนอกกว่าเป็นโรงพยาบาลที่มีระบบงานที่เป็นมาตรฐานและมีระบบการตรวจสอบตนเองที่น่าไว้วางใจ ทั้งนี้กระบวนการทั้งหมดเป็นระบบที่กระทำด้วยความสมัครใจอนุวัฒน์ ศุภชัยกุล และคณะ (2543) ให้ความหมายการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล คือ การการรับรองว่าโรงพยาบาลมีการจัดระบบงานที่ดี เอื้อต่อการให้บริการอย่างมีคุณภาพและปลอดภัย มีความมุ่งมั่นที่จะทำงานให้มีคุณภาพและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มีการตรวจสอบตนเองอย่างสม่ำเสมอ

การรับรองคุณภาพโรงพยาบาลจะกระทำการโดยองค์กรภายนอกที่เป็นกลาง เพื่อเป็นหลักประกันว่าผลการรับรองนั้นจะเป็นที่น่าเชื่อถือ สถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล เป็นหน่วยงานที่ขึ้นตั้งขึ้นโดยข้อบังคับตาม พ.ร.บ. สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข ทำหน้าที่ส่งเสริม การพัฒนาคุณภาพของโรงพยาบาล โดยอาศัยการประเมินตนเองร่วมกับการประเมินจากภายนอก เป็นกลไกกระตุ้นที่สำคัญ ก่อนที่จะขอรับรองคุณภาพจากสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพ โรงพยาบาล เป็นหน้าที่ของโรงพยาบาลที่จะต้องประเมินและพัฒนาคุณภาพตามกรอบมาตรฐาน โรงพยาบาลมาก่อน

- กระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล**
- แนวคิดหลักกระบวนการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) ในปัจจุบัน ได้แก่
1. การมีมาตรฐานและวิธีการทำงานที่แตกต่างจากหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบอยู่อย่างชัดเจน
  2. การนำหลักการพัฒนาคุณภาพอย่าง (Quality Improvement) มาใช้เป็นกลยุทธ์สู่ความเป็นเลิศ ซึ่งจะเน้นการทำงานเป็นทีม การพัฒนากระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ข้อมูลและความคิดสร้างสรรค์ การเน้นผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง รวมทั้งการนำความรู้ที่ทันสมัยมาปรับแนวทางในการดูแลรักษาผู้ป่วย
  3. การให้คุณค่ากับการประเมินตนเอง และการใช้ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก
  4. เป็นกระบวนการเรียนรู้ มีใช้การตรวจสอบ ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกจะทำหน้าที่เขียนข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง และการตีความของผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกจะทำหน้าที่เขียนข้อเสนอแนะ
  5. มีการเปลี่ยนแปลงทุกหนึ่งจากโครงสร้างมาสู่กระบวนการและผลลัพธ์
  6. มาตรฐานเป็นขั้นจากลักษณะของการกำหนดวิธีการทำงานให้ปฏิบัติ มาสู่การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการและปิดโถกสู่โรงพยาบาลคิดเห็นวิธีการของตนเอง
  7. เน้นที่การทำงานเป็นทีม เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ป่วยมากกว่าการประเมินเฉพาะหน่วยหรือสาขาวิชาชีพ
  8. กระบวนการรับรอง เป็นเพียงการประเมิน ณ จุดหนึ่งของเวลาเท่านั้นแต่ช่วงกระตุ้นให้เกิดการทำงานเป็นทีมและการปรับปรุงทั่วองค์กร
- เป้าหมายของการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล**
- เป้าหมายของการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล ได้แก่
1. การกระตุ้นให้โรงพยาบาลเกิดแรงจูงใจในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
  2. การสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Accountability) ซึ่งโรงพยาบาลทั้งรัฐและเอกชนจะต้องแสดงออก เพื่อให้สังคมมีความมั่นใจต่อระบบบริการของโรงพยาบาล ด้วยการยินยอมให่องค์กรกำหนดมาตรฐานซึ่งมีความรู้ความเข้าใจระบบการดูแลผู้ป่วยเข้าไปประเมินตามกรอบที่ตกลงร่วมกัน
  3. การให้ข้อมูลข่าวสารเพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้บริโภค
  4. การสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ร่วมกัน โดยการที่ผู้บริหารและผู้ประกอบวิชาชีพของโรงพยาบาลต่าง ๆ ทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาและผู้ประเมินในลักษณะของอาสาสมัคร

มาตรฐานการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Healthcare Accreditation) ของ Joint Commission on Accreditation of Healthcare Organization (JCAHO, 1989 ถึงปัจจุบัน ศุภชุดกุล และคณะ, 2543) ว่าด้วยโรงพยาบาลแบ่งเป็น 3 ส่วน 15 บท ดังนี้

ส่วนที่ 1 Patient - Focused Function ได้แก่ สิทธิผู้ป่วยและจริยธรรมองค์กร การประเมินผู้ป่วย การดูแลผู้ป่วย การให้ความรู้ และการดูแลอย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่ 2 Organization - Focused Function ได้แก่ การปรับปรุงสมรรถนะองค์กร (การพัฒนาคุณภาพ) การนำ การบริหารสิ่งแวดล้อม การบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารสารสนเทศ การเฝ้าระวัง ป้องกันและควบคุมการติดเชื้อ

ส่วนที่ 3 Structure with Function ได้แก่ ธรรมาภิบาล (Governance) การบริหารความแพทย์และ การพยาบาล

มาตรฐานการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล และเกณฑ์พิจารณา: บูรณาการภาคร่วมระดับโรงพยาบาล (สถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล, 2544) ประกอบด้วย 6 หมวด 20 บท ดังนี้ คือ

หมวดที่ 1 ความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพ

บทที่ 1 การนำองค์กร

บทที่ 2 ทิศทางนโยบาย

หมวดที่ 2 ทรัพยากรและการจัดการทรัพยากร

บทที่ 3 การบริหารทรัพยากรและประสานบริการ

บทที่ 4 การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บทที่ 5 การบริหารสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บทที่ 6 เครื่องมือและการจัดการเกี่ยวกับเครื่องมือ

บทที่ 7 ระบบสารสนเทศโรงพยาบาล

หมวดที่ 3 กระบวนการคุณภาพ

บทที่ 8 กระบวนการคุณภาพทั่วไป

บทที่ 7 ระบบสารสนเทศโรงพยาบาล

บทที่ 8 กระบวนการคุณภาพทั่วไป

บทที่ 9 กระบวนการคุณภาพด้านคลินิกบริการ

บทที่ 10 การป้องกันและควบคุมการติดเชื้อในโรงพยาบาล

หมวดที่ 4 การรักษามาตรฐานและจริยธรรมวิชาชีพ

บทที่ 11 องค์กรแพทย์

**บทที่ 12 การบริหารการพยาบาล**

**หมวดที่ 5 สิทธิผู้ป่วยและจริยธรรมองค์กร**

**บทที่ 13 สิทธิผู้ป่วย**

**บทที่ 14 จริยธรรมองค์กร**

**หมวดที่ 6 การคุ้มครองผู้ป่วย**

**บทที่ 15 การทำงานเป็นทีมในการคุ้มครองผู้ป่วย**

**บทที่ 16 การเตรียมความพร้อมสำหรับผู้ป่วยและครอบครัว**

**บทที่ 17 การประเมินและวางแผนดูแลรักษา**

**บทที่ 18 กระบวนการให้บริการ/ คุ้มครองผู้ป่วย**

**บทที่ 19 การบันทึกข้อมูลผู้ป่วย**

**บทที่ 20 การเตรียมจ้าหน้าและการคุ้มครองผู้ป่วย**

**เจตคติต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล**

เจตคติมีอิทธิพลที่ก่อให้เกิดพฤติกรรมการแสดงออกทั้งความรู้สึกนึกคิด แนวความคิด และการกระทำที่มีความแตกต่างกันตามคุณสมบัติภายในและการได้รับประสบการณ์จากการอนุญาตของบุคคลแต่ละบุคคลที่แตกต่างกัน ในการวิจัยครั้งนี้ศึกษาเจตคติของพยาบาลต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล ตามแนวคิดหลักของ Joint Commission on Accreditation of Healthcare Organization (JCAHO, 1989 อ้างถึงใน อนุวัฒน์ ศุภชุติกุล และคณะ, 2543) โดยการสร้างแบบวัดเจตคติตามวิธีของ ลิกเกอร์ (Likert, 1967) เป็นแบบสอบถาม เพื่อให้พยาบาลวิชาชีพได้แสดงเจตคติต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลว่าอยู่ที่ใด ให้ผู้ตอบแสดงความคิดเห็น ตอบคำตอบของแต่ละข้อความจะมีให้เลือกตอบ 5 ช่วง ตั้งแต่เห็นด้วยมาก เห็นด้วย เนutrality ไม่เห็นด้วย และไม่เห็นด้วยอย่างมาก พยาบาลวิชาชีพเป็นบุคลากรส่วนใหญ่ของโรงพยาบาล ผู้พยาบาลวิชาชีพ ส่วนใหญ่มีเจตคติที่ต้องการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลก็จะให้ความสำคัญและเป็นแรงผลักดันที่ดีให้บุคคลนั้น นำไปสู่การปฏิบัติภาระพัฒนาคุณภาพทำให้เป็นโรงพยาบาลคุณภาพได้สอดคล้อง กับงานวิจัยของ แจ่มจิตต์ เทพนามวงศ์ (2540) พนว่า ทัศนคติมีความสัมพันธ์ทางบวกกับ การปฏิบัติภาระพัฒนาคุณภาพการทำให้เป็นโรงพยาบาลคุณภาพได้สอดคล้อง กับสุรีย์ ชาตุทองเหลือง (2542) พนว่า ทัศนคติ มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการจัดระบบควบคุมคุณภาพการพยาบาลของหัวหน้าหอผู้ป่วยอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และศรีกุล จันทร์พุ่น (2543) พนว่า เจตคติต่อวิชาชีพการพยาบาลและการบริหารงานอย่างมีส่วนร่วมของหัวหน้าหอผู้ป่วยและสามารถร่วมกันทำงานด้วยคุณภาพเชิงวิศวกรรมที่ทำงานของพยาบาลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ได้ร้อยละ 36.8

### **งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเขตคติ**

**ชั้นจิตต์ ประสมสุข (2540)** ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล ความรู้ และเขตคติต่อสิทธิผู้ป่วยกับการปฏิบัติพยาบาลที่เคารพสิทธิของผู้ป่วยของพยาบาลวิชาชีพในโรงพยาบาล สูงยิ่ง สำหรับกระตุ้นการรักษาและลดการล่วงละเมิดผู้ป่วย ผลการวิจัยพบว่า เขตคติต่อสิทธิผู้ป่วยกับการปฏิบัติพยาบาลที่เคารพสิทธิผู้ป่วยของพยาบาลวิชาชีพนิ่มความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และตัวแปรที่สามารถร่วมทำนายการปฏิบัติการพยาบาลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ได้แก่ เขตคติต่อสิทธิผู้ป่วย อายุและการศึกษาอบรมเรื่องสิทธิผู้ป่วย ร้อยละ 27.22

**แจ่มจิตต์ เพนนามวงศ์ (2540)** ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความรู้ ทัศนคติกับการปฏิบัติ กิจกรรมที่จะนำไปสู่การประทับคุณภาพการพยาบาลของพยาบาลวิชาชีพในโรงพยาบาลสูงยิ่ง สังกัดกระทรวงสาธารณสุข ผลการวิจัยพบว่า ความรู้ ทัศนคติมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติ กิจกรรมที่จะนำไปสู่การประทับคุณภาพการพยาบาลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

**ธุรีบุรี ชาตุทองเหลือง (2542)** ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความรู้ ทัศนคติ กับการจัด ระบบควบคุมคุณภาพการพยาบาลของหัวหน้าหอผู้ป่วยในโรงพยาบาลสูงยิ่ง สังกัดกระทรวง สาธารณสุข ผลการวิจัยพบว่า ทัศนคติมีความสัมพันธ์ทางบวกกับการจัดระบบควบคุมคุณภาพ การพยาบาลของหัวหน้าหอผู้ป่วยอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001

**ศิริกุล จันทร์พุ่ม (2543)** ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคล เขตคติต่อวิชาชีพ การพยาบาล การบริหารงานแบบมีส่วนร่วมของหัวหน้าหอผู้ป่วยกับคุณภาพชีวิตการทำงานของ พยาบาลในโรงพยาบาลสังกัดทบทวนมหาวิทยาลัย ผลการวิจัยพบว่า อายุ รายได้ เหลือเก็บ เขตคติต่อวิชาชีพการพยาบาลและการบริหารงานอย่างมีส่วนร่วมของหัวหน้าหอผู้ป่วยสามารถร่วมกันดำเนิน คุณภาพชีวิตการทำงานของพยาบาลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ได้ร้อยละ 36.8

**บุญรักษา วิทยาคม (2544)** ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ค่านิยมวิชาชีพ วัฒนธรรมองค์การเชิงสร้างสรรค์และเขตคติต่อการทำงานในชุมชนกับความสามารถในการแสดงบทบาทของพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลชุมชนตามทฤษฎีการพยาบาลของร้อย ผลการวิจัย พบว่า การรับรู้ค่านิยมวิชาชีพ วัฒนธรรมองค์การเชิงสร้างสรรค์และเขตคติมีต่อการทำงานในชุมชน ความสัมพันธ์ทางบวกกับความสามารถในการแสดงบทบาทของพยาบาลประจำการอย่างมีนัย สำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ตัวแปรทั้งหมดที่ร่วมทำนายความสามารถในการแสดงบทบาทของ พยาบาลประจำการ ได้ร้อยละ 30.5

**รำพึง เมียงชน (2544)** ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความรู้ เอกลักษณ์ของงานและเขตคติ ต่อการพยาบาลผู้ป่วยที่มีภาวะเสื่อมระยะตั้งกรรภกับความสามารถในการปฏิบัติการพยาบาลประจำ การตามทฤษฎีพยาบาลของร้อย ผลการวิจัยพบว่า ความรู้ เอกลักษณ์ของงานและเขตคติความ

สัมพันธ์ทางบวกกับความสามารถในการปฏิบัติการพยาบาลประจำการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ด้วยที่สามารถร่วมกันทำงานความสามารถในการปฏิบัติการพยาบาลประจำการคือ เอกลักษณ์ของงานและเขตคดิ โดยมีค่าอำนาจการทำงานอยู่ได้ร้อยละ 49.5

นายนะวุฒิ (2544) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างความรู้ เทคนิคต่อการปักป้าย สิทธิผู้ป่วยและการรับรู้คุณค่าวิชาชีพการพยาบาลกับพฤติกรรมการปักป้ายสิทธิผู้ป่วยของพยาบาล วิชาชีพในโรงพยาบาล สังกัดสำนักการแพทย์ กรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่า ความรู้ เทคนิคต่อการปักป้ายสิทธิผู้ป่วยและการรับรู้คุณค่าวิชาชีพการพยาบาลมีความสัมพันธ์ทางบวกกับ พฤติกรรมการปักป้ายสิทธิผู้ป่วยอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เทคนิคต่อการปักป้ายสิทธิผู้ป่วยและการรับรู้คุณค่าวิชาชีพการพยาบาลสามารถร่วมกันทำงานพฤติกรรมการปักป้ายสิทธิผู้ป่วยของพยาบาลวิชาชีพได้ร้อยละ 51.4

จากผลการวิจัยจะเห็นได้ว่า เทคนิคต้มความสัมพันธ์ทางบวกต่อการปฏิบัติพยาบาลที่ เกิดจากสิทธิของผู้ป่วย ความพึงพอใจในงาน คุณภาพชีวิตการทำงาน ความสามารถในการปฏิบัติ การพยาบาล พฤติกรรมปักป้ายสิทธิของผู้ป่วย และความสามารถในการแสดงบทบาทของพยาบาล ประจำการมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนเทคนิค มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติ กิจกรรมที่จะนำไปสู่การประกันคุณภาพการพยาบาลและการจัดระบบควบคุมคุณภาพการพยาบาล ของหัวหน้าหอผู้ป่วยอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001 ซึ่งด้วยเหตุลามีเงินส่วนหนึ่งของ คุณภาพบริการโรงพยาบาล เมื่อบุคคลมี techniques ต่อสิ่งเหล่านี้ในทางที่ดีก็จะส่งผลต่อพฤติกรรมและการปฏิบัติเพื่อคุณภาพบริการด้วยเช่นกัน

สรุป เทคนิคต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล หมายถึง ความถูกต้อง ความคิดเห็นของ พยาบาลวิชาชีพที่มีต่อการรับรองว่า โรงพยาบาลมีการจัดระบบงานที่ดี อีกด้วยต่อการให้บริการอย่าง มีคุณภาพและปลอดภัย มีความนุ่มนวลที่จะทำงานให้มีคุณภาพและพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง มีการตรวจสอบคนสองอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นความพร้อมก่อนที่จะตัดสินใจตอบสนอง อันเป็นผล มาจากการเรียนรู้ ประสบการณ์และสภาพจิตใจของแต่ละบุคคล ทั้งในทางที่ยอมรับหรือปฏิเสธ

### แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับบรรยายการของค์การ

ปัจจุบันเป็นยุคของการแบ่งขั้นชั้นแต่ละองค์การพยาบาลที่วิธีต่าง ๆ มาทำให้ผู้ใช้บริการ เกิดความพึงพอใจ ความประทับใจและการรับรู้คุณภาพบริการ เพื่อจะได้กลับมาใช้บริการอีก และสามารถไปบอกต่อให้ผู้อื่นรับรู้ สิ่งนี้ คือ การสร้างความพร้อมและความพึงพอใจให้กับผู้ให้ บริการเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพและบรรยายการของค์การที่เป็นส่วนหนึ่งที่ก่อ ให้เกิดคุณภาพของงานได้

## 1. ทฤษฎีเกี่ยวกับบรรยายการองค์การ ความหมายเกี่ยวกับบรรยายการองค์การ

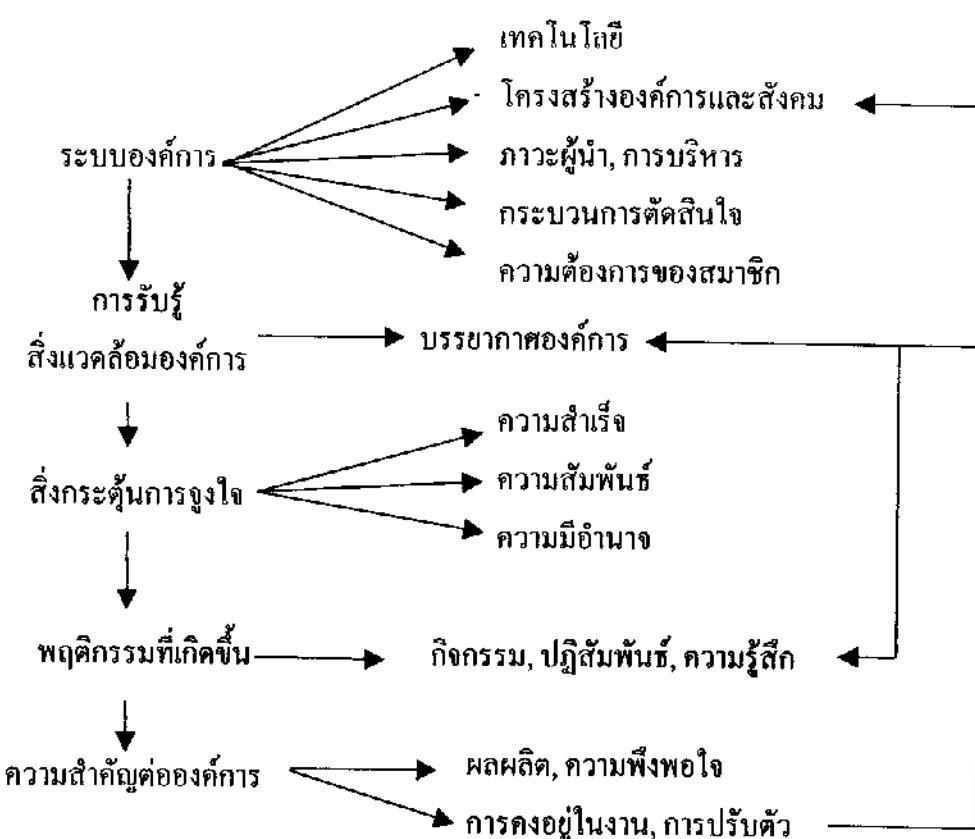
ลิตวิน และสตริงเจอร์ (Litwin & Stringer, 1968, p. 187) ให้ความหมายบรรยายการองค์การว่า คือ ข้อคิดเห็น หรือความคิดที่บรรยายถึงลักษณะหรือคุณภาพของสิ่งแวดล้อมในองค์การ ซึ่งสามารถรับรู้ได้หรือเกิดจากประสบการณ์ของสมาชิกหรือการตอบข้อคำถาม เดวิส (Davis, 1985, p. 23) ให้ความหมายบรรยายการองค์การว่า เป็นสิ่งแวดล้อมของบุคคลที่ซึ่งก่อเป็นงบประมาณที่ลูกจ้างทำงานอยู่ทุกสิ่งที่ล้อมรอบและเป็นอิทธิพลที่เกิดขึ้นในองค์การ สตริงเจอร์ (Stringer, 2001, p. 9) ให้ความหมายบรรยายการองค์การว่า คือ การรวมรวม และแก้ไขจัดของสิ่งแวดล้อมของการกระตุ้นแรงจูงใจ โรเบิร์ต (Robert, 2002, p. 428) ให้ความหมายบรรยายการองค์การว่า เป็นคุณภาพที่ค่อนข้างถาวรส่องส่องสิ่งแวดล้อมภายในขององค์การที่สมัพต្ស្រីได้โดยสมาชิกขององค์การนั้น ๆ คือ การรับรู้ของลูกจ้างเกี่ยวกับบรรยายการองค์การที่สัมผัสรู้ได้โดยสมาชิก ดังกล่าวทั้งการรับรู้โดยตรงและทางอ้อม บรรยายการองค์การจะเป็นแรงกดดันสำคัญที่มีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของบุคลากรในการปฏิบัติงาน ปริยาพร วงศ์อนุตร ใจจัน (2532, หน้า 97) ให้ความหมายบรรยายการองค์การว่า เป็นสภาพแวดล้อมขององค์การซึ่งรับรู้โดยบุคลากรองค์การเข้าทั้งทางตรงและทางอ้อม และมีอิทธิพลต่อการลงใจและการปฏิบัติในองค์การ

สรุปบรรยายการองค์การ หมายถึง สภาพแวดล้อมขององค์กรที่บุคลากรปฏิบัติงานอยู่รับรู้ได้โดยตรงและทางอ้อมมีความแตกต่างกันตามความคาดหวังและแรงจูงใจของแต่ละบุคคล ซึ่งมีผลกระทบต่อพฤติกรรมของบุคลากรในองค์การ

### ความสำคัญของบรรยายการองค์การ

บรรยายการองค์การเป็นเรื่องที่มีความสำคัญ เนื่องจากคนที่ทำงานในองค์การไม่ได้ทำงานอยู่ในความว่างเปล่า แต่การทำงานของพวคเข้าอยู่ภายในให้การกำกับควบคุมบางอย่างอันได้แก่ แบบของผู้นำของผู้บังคับบัญชา ความมีค่าอยู่ของโครงสร้างองค์การ กฎระเบียบตลอดจนสิ่งต่าง ๆ ภายในองค์การที่มีอยู่ไม่เทื่องหรือจัดต้องได้ แต่รู้สึกและรับรู้ได้ ความรู้สึกที่เกิดจากความนึกคิดของเขามีสิ่งต่าง ๆ ในองค์การนี้ คือ บรรยายการองค์การ ซึ่งบรรยายการองค์การนี้มีความสำคัญ สำหรับผู้บริหารและบุคคลอื่นด้วยเหตุผลดังนี้ (สมยศ นาวีการ, 2538, หน้า 330) บรรยายการองค์การ บางอย่าง ทำให้ผลการปฏิบัติงานอย่างได้ผลยิ่งกว่าบรรยายการอื่น ๆ ผู้บริหารมีอิทธิพลต่อบรรยายการองค์การ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแผนงานต่าง ๆ ภายในองค์การ และความหมายจะมีผลต่อการปฏิบัติงานและความพึงพอใจของบุคคลในองค์การ ปรากฏว่ามีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและความพึงพอใจของบุคคลในองค์การ

ในระบบองค์การนั้นจะเน้นไปจัดในการบริหารจัดการที่ผู้บริหารเกี่ยวข้องอยู่ ได้แก่ เทคโนโลยี โครงสร้างองค์การ โครงสร้างสังคม ภาวะผู้นำ การบริหารงาน กระบวนการตัดสินใจ และความต้องการของสมาชิกในองค์การ ต่างๆ เหล่านี้ ทำให้เกิดองค์ประกอบของสิ่งแวดล้อมในการทำงานของสมาชิกในองค์การ และถือเป็นบรรยายกาศองค์การที่สมาชิกในองค์การจะต้องรับรู้ และนำเสนอองค์ประกอบขององค์กรรมมาใช้ในการประกอบการตัดสินใจ โดยมีรูปแบบการสูงๆ ในด้านความสำเร็จ การสูงๆ ได้แก่ ความสำเร็จพื้นที่ และการสูงๆ ในด้านการมีอำนาจ เป็นสิ่งกระตุ้น และจะสะท้อนให้เห็นพฤติกรรมของสมาชิกในองค์การ ซึ่งส่งผลต่อองค์การในด้านต่างๆ เช่น พลเมือง การคงอยู่ในงาน การปรับตัว เป็นต้น ส่วนข้อมูลอ่อนกลับนั้น เป็นสิ่งสำคัญที่มีอิทธิพลต่อปัจจัยด้านเหตุ หรือระบบองค์การ บรรยายกาศองค์การ และพฤติกรรมของบุคคล ดังแสดงในภาพที่ 3



ภาพที่ 3 แสดงความสัมพันธ์ของระบบองค์การต่อบรยายกาศองค์การที่มีผลต่อคนในองค์การ  
(ดัดแปลงจาก Litwin & Stringer, 1968)

นอกจากนี้ บรรยายกาศองค์การเป็นส่วนสำคัญของการเชื่อมโยงระหว่างบุคคลกับสิ่งแวดล้อมองค์การที่สามารถใช้เหตุผลทางวิทยาศาสตร์อธิบายได้และบรรยายในรูปขององค์ประกอบต่างๆ จะทำให้สามารถนำไปวัดการรับรู้ของสมาชิกในองค์การได้ชัดเจนกว่า

การกล่าวถึงบรรยายการโดยรวม เนื่องจากองค์การมีความซับซ้อน ทำให้บรรยายขององค์การมีความหลากหลายและแตกต่างกัน องค์การที่มีโครงการสร้างองค์การขนาดใหญ่ มีการควบคุม มีความเคร่งครัดต่อกฎระเบียบและขาดความยืดหยุ่นของงาน จะทำให้เกิดการไว้ประส蒂ทิชภาพในองค์การและไม่สูงไปให้บุคลากรเข้าข้ององค์การ แต่ในองค์การที่มีความไว้วางใจซึ่งกันและกัน มีการติดต่อสื่อสารกันอย่างกว้างขวาง มีระบบการทำงานในองค์การที่ให้ความเชื่อมั่นในศักยภาพของบุคลากรทุกคน มีอิสระที่จะทำงานได้อย่างเต็มความสามารถย้อนสั่งผลให้บรรยายขององค์การ คือ ทำให้บุคคลมีความรับผิดชอบ และเกิดบรรยายขององค์การทำงานที่เป็นนายของคนเองเท่านั้น

บรรยายขององค์การในการให้บริการเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญต่อผู้ให้บริการและผู้ใช้บริการ เมื่อจากในการให้บริการจะมีการปฏิสัมพันธ์กันระหว่างผู้ให้บริการและผู้ใช้บริการ ดังนั้น ผู้ใช้บริการจะเป็นเสมือนทรัพยากรมนุษย์ขององค์การ เช่นเดียวกับผู้ให้บริการที่จะทำให้บริการนั้น ๆ ปราสาขากลุ่มบุคคลร่วมและมีความน่าเชื่อถือ สามารถตอบสนองความต้องการ มีความสามารถ ในด้านองค์การประเมิน อัชญาศัยไมตรีและสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวก เครื่องมือและเครื่องใช้ที่จำเป็น ต่อการให้บริการ องค์การที่ให้บริการได้แสดงให้เห็นว่าบรรยายขององค์การเป็นสิ่งที่สำคัญ ขององค์การนั้นต้องมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงและสร้างสิ่งใหม่ ๆ ขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา รวมทั้งสามารถ ดำเนินการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อม ให้อข่างถูกต้อง หรือสามารถควบคุมการเปลี่ยนแปลงของ มนุษย์ได้ ซึ่งบรรยายขององค์การที่ดีจะช่วยสนับสนุนให้เกิดแรงจูงใจและช่วยให้การทำงานของ บุคลากรเป็นไปได้ดี ดังนั้นในการให้บริการสุขภาพบุคลากรทางสุขภาพจำเป็นขึ้นต่อผู้ใช้บริการ หรือ ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง หรือการนำสิ่งแวดล้อมรอบ ๆ ตัวมารวมกันเป็นพฤติกรรมการปฏิบัติงาน (Katz & Kahn, 1978, pp. 403-404 อ้างถึงใน กุคล ญาณชาติ, 2544, หน้า 47)

## 2. องค์ประกอบของบรรยายขององค์การ

### คุณลักษณะของบรรยายขององค์การ

จากการศึกษาคุณลักษณะของบรรยายขององค์การจะทำให้เกิดความเข้าใจบรรยาย องค์การได้ชัดเจนยิ่งขึ้น บรรวน์และโมเบอร์ก (Brown & Moberg, 1980 อ้างถึงใน สมส่วน พงษ์เจริญ, 2544, หน้า 54) ได้กล่าวถึงคุณลักษณะที่สำคัญ ดังนี้

1. เป็นการบรรยายลักษณะหรือสภาพต่าง ๆ ขององค์การ เช่น ขอบเขตความเป็นอิสระ ของบุคลากร ลักษณะการบังคับบัญชา ความอบอุ่น ความช่วยเหลือที่ผู้บริการแสดงออกต่อ บุคลากร ระบบการให้รางวัลและลงโทษในหน่วยงาน ความขัดแข้งและการแก้ปัญหาขัดแข้ง
2. เป็นเครื่องบ่งบอกถึงความแตกต่างระหว่างองค์การหนึ่งกับอีกองค์การหนึ่ง
3. จะขังอยู่ในช่วงระยะเวลาหนึ่งท่านั้นเมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป เช่น เปลี่ยนผู้นำหรือรูปแบบของความเป็นผู้นำ บรรยายขององค์การย่อมเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย

#### 4. บรรยายกาศองค์การมีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์การ องค์ประกอบของบรรยายกาศองค์การ

ในการศึกษาองค์ประกอบของบรรยายกาศองค์การ ควรทำความเข้าใจถึงคุณลักษณะที่สำคัญเกี่ยวกับบรรยายกาศองค์การให้ชัดเจนก่อน สเตียร์ (Steers, 1977) ได้แบ่งคุณลักษณะของบรรยายกาศองค์การที่คล้ายคลึงกันไว้ ดังนี้คือ

1. กฎระเบียบ วัตถุประสงค์ขององค์การ สักษณะการบังคับบัญชา ความอนุอุ่น ความช่วยเหลือที่ผู้บริหารแสดงออกต่อบุคลากร การสนับสนุน การให้รางวัลและการลงโทษในหน่วยงาน ความขัดแย้งและการแก้ไขปัญหา

2. เป็นเครื่องบ่งบอกถึงความแตกต่างระหว่างองค์การหนึ่งกับอีกองค์การหนึ่ง แต่ละองค์การมีลักษณะเฉพาะ ในเชิงแบบกันและจะคงอยู่ในช่วงระยะเวลาหนึ่ง เมื่อสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเปลี่ยนผู้นำ บรรยายกาศองค์การจะเปลี่ยนแปลงตามไปด้วย

3. ลักษณะของบรรยายกาศองค์การขึ้นอยู่กับการรับรู้ ความเชื่อของสมาชิกในองค์การ และจะนำมายกระห័ងบรรยายกาศองค์การ

4. เป็นรูปแบบการปฏิบัติงานของสมาชิกและการดำเนินงานขององค์การ ซึ่งเป็นตัวกำหนดหรือสะท้อนถึงพฤติกรรมที่สำคัญของบุคลากรในองค์การ

#### แบบบรรยายกาศขององค์การ

แบบบรรยายกาศขององค์การ หมายถึง สภาพการปฏิบัติงานร่วมกันในลักษณะที่แสดงถึงปฏิสัมพันธ์ของทุกคนในองค์การ บรรยายกาศองค์การมี 6 มิติ คือ (ปรีyaพร วงศ์อนุตรโรจน์, 2532, หน้า 98-99; เพ็ญศรี พิทักษ์ธรรม มัชฌามากิโร, 2543, หน้า 17-18)

บรรยายกาศองค์การแบบแจ่มใสหรือแบบเปิด (Open Climate) เป็นบรรยายกาศที่สามารถมีข้อเสนอแนะและกำลังใจค่อนข้างมาก มีความสามัคคีช่วยเหลือการทำงานเป็นอย่างดีมีงานทำพอเหมาะสมแก่สภาพ ความสามารถของแต่ละบุคคลมีความภูมิใจที่ได้เป็นสมาชิกองค์การ กฎเกณฑ์ระเบียบที่มีความจำเป็น สำหรับการทำงาน บริหารงานและควบคุมยังมีอยู่ แต่ยืดหยุ่นได้ตามสถานการณ์ ทำให้ผลผลิตของงานมีประสิทธิภาพบรรยายกาศปฏิบัติงานแบบนี้เป็นแบบที่พึงประสงค์แก่สมาชิกมากที่สุด

1. บรรยายกาศองค์การแบบอิสระ (Autonomous Climate) มีบรรยายกาศที่มีแนวโน้มที่จะให้พนักงานมีความพึงพอใจ ในการสร้างความสัมพันธ์ชั้นที่มีความกว้างขวางกว่าความพึงพอใจที่เกิดจากผลลัพธ์ของงาน ผู้บริหารเปิดโอกาสให้พนักงานทำงานอย่างอิสระ

2. บรรยายกาศองค์การแบบควบคุม (Controlled Climate) เป็นบรรยายกาศที่ผู้บริหารเน้นความสำเร็จของงาน มีการควบคุมตรวจสอบและส่งการให้พนักงานทำ เพื่อหวังผลลัพธ์ที่ดีของ

การงาน แม้พนักงานจะไม่ค่อยมีโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์กัน แต่เนื่องจากมีผลงานก่อสร้างความภูมิใจและพอใจกับพนักงาน

3. บรรยากาศของค์การแบบสนิทสนม (Familiar Climate) เป็นบรรยากาศที่มีความสัมพันธ์ฉันท์มิตรสหาย ผู้บริหารสนใจผลงานน้องๆ จนละเลยคำสั่ง กฎเกณฑ์ ระเบียบ หรือ มิทศงาน พนักงานไม่ค่อยสนใจทำงานแต่จะมีความสัมพันธ์ในด้านส่วนตัวคิด

4. บรรยากาศของค์การแบบรวมถึงๆ งาม (Paternal Climate) เป็นบรรยากาศปฏิบัติตามที่ผู้บังคับบัญชาบริหาร โดยการออกคำสั่งควบคุมตรวจสอบและนิเทศการปฏิบัติตามอย่างใกล้ชิด ผู้บังคับบัญชาพยายามสร้างความสัมพันธ์ฉันท์มิตร แต่พนักงานไม่ยอมรับถือความสามารถของผู้บริหาร ทำให้เกิดข้อข้อกล่าวหา

5. บรรยากาศของค์การแบบเข้มแข็ง (Close Climate) เป็นบรรยากาศที่บริหารงานโดยขาดความรู้ ไม่มีสมรรถภาพในการบริหารงานบุคคล พนักงานเสียข้อข้อกล่าวหาในการทำงาน เพราะขาดความสัมพันธ์ฉันท์มิตร และขาดความภาคภูมิใจในการทำงานเป็นบรรยากาศที่ไม่พึงประสงค์และต้องรีบแก้ไข

6. บรรยากาศของค์การแบบแย่ม ใส่นับว่าเป็นบรรยากาศของค์การที่พึงประสงค์ที่สุด ส่วนบรรยากาศของค์การแบบเข้มแข็งเป็นบรรยากาศของค์การที่ไม่พึงประสงค์ และแนวทางที่จะสร้างบรรยากาศของการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีความสามารถและมีประสิทธิภาพมากขึ้นก็คือ ความสามารถของการจัดการผู้นำที่มีประสิทธิภาพในการที่จะควบคุมบรรยากาศของการทำงาน ให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติตาม

ลิตวินและสตริงเจอร์ (Litwin & Stringer, 1968) ได้เสนอทฤษฎีบรรยากาศของค์การ โดยพัฒนาจากรูปแบบการจูงใจของ แมคเคลล์แลนด์และแอตคินสัน (McClelland & Atkinson, 1961 cited in Litwin & Stringer, 1968) หรือเรียกว่าทฤษฎีการแสวงหาเพื่อให้ได้มาซึ่งสิ่งที่ต้องการ ทฤษฎีนี้เชื่อว่าโดยปกติความต้องการที่มีอยู่ในตัวบุคคลมี 2 ประการ คือ 1) ต้องการมีความสุขสบาย และ 2) ต้องการประสบการณ์ปัจจุบัน ซึ่งความต้องการที่เหมือนกันมากน้อยแตกต่างกันไป ตามรูปแบบการจูงใจ ความต้องการด้านอื่นอีก 3 ประการ ดังนี้

1. ความต้องการเพื่อความสำเร็จ (Need for Achievement) เป็นความสามารถที่จะบรรลุความสำเร็จในงาน บุคคลที่ต้องการความสำเร็จสูงจะมีความปรารถนาอย่างแรงกล้าที่จะประสบความสำเร็จมากกว่าคนอื่น ถึงจะล้มเหลวหรือผลประโยชน์น้อย

2. ความต้องการความสัมพันธ์ (Need for Affiliation) เป็นความปรารถนาที่จะก่อหนดความผูกพันส่วนตัวกับบุคคลอื่น บุคคลที่มีความต้องการในด้านนี้สูงมักจะพอใจในการเป็นที่รัก และหวังจะได้รับการมีน้ำใจตอบแทนจากบุคคลอื่น ๆ พยายามสร้างและรักษาสัมพันธภาพกับผู้อื่น

พอยู่ในการให้ความร่วมมือมากกว่าการแข่งขัน และต้องการสร้างความเข้าใจอันดีจากสังคมที่เข้ามาเป็นสมาชิกอยู่

3. ความต้องการมีอำนาจ (Need for Power) เป็นความประณานาที่จะมีอิทธิพลหรือควบคุมบุคคลอื่น บุคคลที่มีความต้องการด้านนี้สูง เน่าจะพยายามใช้วิธีสร้างอิทธิพลให้เกิดการยอมรับนับถือจากผู้อื่นด้วยการเป็นผู้นำและอยู่เหนือผู้อื่นมักจะนิยมแบ่งเชือในระบบอำนาจที่มีอยู่ในองค์การ เชื่อถูกค่าของงานและเชื่อในความเป็นธรรม

ลิตวินและสตริงเกอร์ (Litwin & Stringer, 1968) ได้แบ่งองค์ประกอบของบรรยากาศ องค์การไว้ 8 ด้านดังนี้

1. ด้านโครงสร้างองค์การ (Structure) องค์ประกอบของบรรยากาศองค์การด้านนี้เป็นความรู้สึกของบุคคลหรือสมาชิกในองค์การเกี่ยวกับการปกครอง กฎระเบียบข้อบังคับ การนิเทศ การควบคุมงาน การบริหารงาน เป็นการรับรู้ถึงข้อจำกัดของแต่ละสถานการณ์ในงาน งบประมาณ และรายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสาร ซึ่งอาจจะทำให้งานลดลงหรือเพิ่มความท้าทายหรือความสั่นเรื้อรังของงาน ได้ ความคาดหวังและลักษณะของโครงสร้างจะทำให้แรงจูงใจด้านความต้องการเพื่อความสำเร็จของบุคคลเพิ่มขึ้นหรือลดลง ได้ โดยทั่วไปแล้วโครงสร้างจะมีลักษณะเป็นทางการ มีสายการบังคับบัญชาหรือมีกฎระเบียบแสดงให้ชัดเจน จะมีระดับห่างระหว่างบุคคล ซึ่งระดับบรรยากาศองค์การด้านนี้จะมีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลการ สเตียร์ (Steers, 1979 อ้างถึงใน วันเพ็ญ สุขสุวรรณ, 2541, หน้า 37) ได้อธิบายถึง องค์ประกอบของบรรยากาศองค์การในเรื่องโครงสร้าง ขององค์การซึ่งมีผลต่อพฤติกรรมของผู้ปฏิบัติงาน โดยโครงสร้างขององค์การที่ควบคุมจากส่วนกลางมากเท่าไรย่อมจะเป็นการปิดและการขาดความยืดหยุ่นของบรรยากาศองค์การ ในทางตรงกันข้ามความเป็นอิสระของผู้ปฏิบัติงานหรืออนุญาตให้มีความร่วมมือร่วมใจระหว่างผู้ปฏิบัติงานยิ่งมากเท่าไหร่ บรรยากาศย่อมเป็นไปอีกรูปแบบหนึ่ง ทั้งสองลักษณะดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลต่อการตัดสินใจ และพฤติกรรมของผู้ปฏิบัติงาน ส่วนในด้านนี้โดยภาพรวมแล้วการปฏิบัติของผู้นำมีอิทธิพลอย่างมากต่อบรรยากาศองค์การ เช่น ผู้นำที่จัดให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบข่าวสาร มีความอิสระในการปฏิบัติงาน และมีเอกสารลักษณะในการปฏิบัติงานของตน มีผลทำให้เกิดบรรยากาศในการทำงานอันจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์การ และการกระทำเช่นนี้ย่อมทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้สึกรับผิดชอบต่อวัตถุประสงค์ขององค์การมากยิ่งขึ้น

2. ด้านความรับผิดชอบและความท้าทาย (Individual Responsibility and Challenge) เป็นการรับรู้และความรู้สึกของบุคคลเกี่ยวกับการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบ ความเป็นอิสระและมีการตัดสินใจ ปริมาณของงานที่ต้องทำและหนทางที่จะทำงานให้สำเร็จ ความท้าทายของงาน เกี่ยวข้องโดยตรงต่อการพัฒนาแรงจูงใจด้านความสำเร็จของบุคคลการในองค์การ และแรงจูงใจด้าน

ความสำเร็จจะทำให้บุคลากรมีความรับผิดชอบต่องานสูงด้วย ส่วนการตอบสนองความพอดีจากงานที่ทำ และระดับผลการปฏิบัติงานนั้นจะมีความสัมพันธ์โดยตรงกับโอกาสที่จะแสดงออกด้วยตนเอง การความคุณดูมอง การเข้ามามีส่วนร่วมความรับผิดชอบ และมีความมีอิสรภาพในการปฏิบัติงานของแต่ละคน นอกจากนี้การเพิ่มน้ำหนักที่ความรับผิดชอบในงานจะมีผลทำให้ความรู้สึกว่าบรรยาการของค์การเป็นไปด้วยดีและทำให้ได้ผลงานเพิ่มขึ้นด้วย

3. ด้านความอบอุ่นและการสนับสนุน (Warmth and Support) เป็นการรับรู้และความรู้สึกของบุคคลในองค์การเกี่ยวกับการเป็นผู้ร่วมงานที่ดี มีความเป็นมิตร การชื่นชมซึ่งกันและกันในการปฏิบัติงาน ความอบอุ่นและการสนับสนุนในองค์การจะช่วยลดความกลัว ความกังวล และความตึงเครียดในการปฏิบัติงานลดลง สร้างสัมพันธภาพที่ดีก็จะนำไปสู่ความต้องการที่จะประสบความสำเร็จได้ การบังคับบัญชาที่ไม่ได้ให้การสนับสนุนหรือให้ความสำคัญต่อคนจะมีผลต่องค์กรในระยะยาว ลิตวินและสตริงเกอร์ (Litwin & Stringer, 1968) กล่าวว่า การได้รับการคำนึงถึงและการสนับสนุนเป็นปัจจัยสำคัญของการพึ่งพาในงาน การเน้นการสร้างสัมพันธภาพที่มีการช่วยเหลือเกื้อกูลกันในองค์การนั้นจะปลูกเร้าทำให้เกิดแรงจูงใจด้านสัมพันธ์กันมากขึ้น เพราะส่วนใหญ่มักจะมีความสัมพันธ์กันอยู่แล้ว บุคคลจะชอบบรรยาการที่มีความอบอุ่นและการเป็นมิตร พบว่าการสนับสนุนเป็นสิ่งจำเป็นต่อผู้ปฏิบัติงาน จึงกล่าวได้ว่าความอบอุ่นและการสนับสนุนเป็นปัจจัยสำคัญของความพึ่งพาในงานที่ก่อให้เกิดคุณภาพงานต่อไป ผู้บริหารควรเป็นที่ปรึกษาในแต่ละหน่วยงาน มีความเป็นกันเอง อยช่วยเหลือกิจกรรมด้านการพัฒนาคุณภาพ เพื่อความเป็นเพื่อนในการเรียนรู้และสอนแนะ สร้างให้บุคลากรเกิดความมั่นใจ มีความกระตือรือร้นที่จะเรียนรู้ สนับสนุนการปฏิบัติงาน ทำให้บุคลากรเกิดความเชื่อมั่นและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น (Marquardt, 1996, p. 107 อ้างถึงใน นิรนล สงวนวงศ์, 2545)

4. ด้านการให้รางวัลและลงโทษ การเห็นด้วยและไม่เห็นด้วย (Reward and Punishment Approval and Disapproval) เป็นความรู้สึกของบุคคลเกี่ยวกับการได้รับรางวัลเนื่องจากการปฏิบัติงานดี การได้รับความยุติธรรมจากนโยบายการพิจารณาความดีความชอบ องค์ประกอบนี้จะวัดการรับรู้เกี่ยวกับการให้ความสำคัญกับการให้รางวัลและการลงโทษภายในสถานการณ์ของการทำงาน การจัดหารางวัลแทนที่จะเป็นการลงโทษนั้นย่อมเป็นสิ่งกระตุ้นความสนใจของบุคลากร ทางด้านความสำเร็จของบุคลากรที่ปฏิบัติงาน สร้างความผูกพันต่องค์การ และจะลดความกลัวที่จะล้มเหลวได้ สมยศ นาวีกุล (2544) กล่าวถึง ความมุ่งหมายของรางวัลว่าองค์กรจะใช้รางวัลเพื่อตอบสนองความมุ่งหมายหลายอย่าง เราสามารถใช้รางวัลสูงให้กับกิจกรรมของพนักงานภายในองค์การได้เป็นสามระดับอย่างกว้าง ๆ ดังนี้ เป็นการกระตุ้นความเป็นสมาชิก การให้รางวัลที่เพียงพอ เพื่อการเป็นสมาชิกขององค์การจะมีความสำคัญ คือ องค์การสามารถใช้รางวัลดึงดูด

การว่าจ้างและรับผิดชอบใหม่ที่มีความสามารถสูงเข้ามายกในองค์การ ได้ และองค์การสามารถให้รางวัลรักษาพนักงานที่มีความสามารถสูงเอาไว้ได้ พนักงานที่มีความไม่พอใจงานและเงินเดือนจะถูกไลอกไปจากการของพนักงานเป็นการให้รางวัลการทำงาน และเป็นการปรับปรุงผลการปฏิบัติงาน ในการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานของสมาชิกในองค์การ ให้ดีขึ้น รางวัลสามารถกระตุ้นให้การปฏิบัติงานที่ดี ได้โดยเมื่อพนักงานรับรู้ว่าผลการปฏิบัติงานที่ดีจะก่อให้เกิดรางวัลที่มีคุณค่าแก่พนักงาน

5. ค้านความขัดแย้งและความอดทนต่อความขัดแย้ง (Conflict and Tolerance for Conflict) เป็นความรู้สึกของบุคคลเกี่ยวกับการเผชิญหน้าในการแก้ไขปัญหา ความคิดเห็นที่แตกต่างกันของบุคคลและหน่วยงานที่มีการแข่งขันภายในองค์การ รวมทั้งอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานนั้น ซึ่งจะก่อให้เกิดความเครียด องค์การจะต้องเผชิญกับความขัดแย้งและการแก้ปัญหาความขัดแย้งอยู่เสมอ การแก้ปัญหาข้อขัดแย้งเป็นกระบวนการที่สำคัญในความแตกต่าง และการผสมผสานในหน้าที่ขององค์การ เช่น แบบ แลมนูตัน (Blake & Mouton, 1964 cited in Litwin & Stringer, 1968) กล่าวถึง การจัดการกับความขัดแย้งว่าจะเป็นเครื่องแสดงถึงความสำเร็จ ขององค์การ และ ได้เสนอวิธีการจัดการความขัดแย้ง ได้แก่ การหลีกเลี่ยง การประเมินปัจจัย การเผชิญหน้าและแนะนำว่าการแก้ปัญหาความขัดแย้งโดยใช้วิธีการเผชิญหน้าจะเป็นวิธีที่ดีที่สุด

6. ค่านมาตรฐานของผลการปฏิบัติงานและความคาดหมาย (Performance Standard and Expectation) เป็นความรู้สึกของบุคคลเกี่ยวกับการกำหนดเป้าหมายและมาตรฐานการปฏิบัติงาน ที่ชัดเจนและเข้าใจตรงกัน องค์ประกอบนี้จะวัดความรู้สึกหรือการรับรู้เกี่ยวกับความสำคัญของผลการปฏิบัติงาน และความชัดเจนของความคาดหมายที่เกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานภายในองค์การ ถ้า องค์การได้ที่สร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานและความคาดหมายไว้สูงหรือต่ำเกินไปจะส่งผลกระทบต่อแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคคลได้ ลิตวินและสตริงเกอร์ (Litwin & Stringer, 1968) ความสัมพันธ์ระหว่างมาตรฐานการปฏิบัติงานสูงและการกระตุ้นแรงจูงใจด้านความสำเร็จ ซึ่งเป็นความสัมพันธ์อย่างตรงไปตรงมา ถ้าองค์การให้ที่สร้างมาตรฐานการปฏิบัติงานและความคาดหมาย สูงและต่ำเกินไป จะส่งผลกระทบต่อการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของบุคคลด้วย และก่อให้เกิดการรับรู้ถึงบรรยายขององค์การที่แตกต่างกันได้

7. ค้านเอกลักษณ์ขององค์การและการจงรักภักดีของกลุ่ม (Organizational Identity and Group Loyalty) เป็นการรับรู้ของบุคคลเกี่ยวกับความรู้สึกในการเป็นเจ้าขององค์การ ค่านิยมของสมาชิกในองค์การ และที่มีงานในองค์การที่เป็นทางการ ไม่เพียงเป็นที่ทำงานของบุคคลเท่านั้น แต่ยังมีการทำงานร่วมกับบุคคลอื่น ภูมิลักษณะของแต่ละบุคคล และเป้าหมายของกลุ่มจะมีความสำคัญยิ่ง พบว่าการเน้นที่ความเชิงรักภักดีต่อกลุ่มและเป้าหมายของกลุ่ม การเพิ่มเอกลักษณ์ของ

กลุ่มจะนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ดีขึ้น ซึ่งมีข้อสันนิษฐานว่าบรรยกาศองค์การที่ดีควรเน้นการมีเอกลักษณ์ขององค์การและแข่งรักภักดีต่อกลุ่มจึงนำมาซึ่งเป็นการสร้างบรรยกาศที่ดี แล้วยังนำมาซึ่งการเพิ่มผลผลิตขององค์การด้วย จากการเกิดความรู้สึกของการมีส่วนร่วมในงานขององค์การ

8. **ด้านความเสี่ยงและการรับความเสี่ยงในงาน (Risk and Risk Taking)** เป็นความรู้สึกของบุคคลเกี่ยวกับความเสี่ยงหรือความปัล卓ภัยในงาน องค์ประกอบด้านนี้เป็นการวัดการรับรู้ถึงการเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในงานและในองค์การ ซึ่งองค์การที่ไม่มีความเสี่ยงในงานหรือมีงานที่ท้าทายจะทำให้ขาดแรงจูงใจในด้านความสำเร็จของงานที่จะส่งผลต่อการสร้างบรรยกาศองค์การ ในด้านนี้ต้องด้วย ฟาริศา อินราอิม (2537) กล่าวว่า แนวคิดการบริหารความเสี่ยงในระบบสุขภาพถือเป็นความรับผิดชอบที่จะป้องกันความสูญเสียและความคุ้มครองผู้คนลดลงที่จะเกิดขึ้น โดยการวิเคราะห์ การประเมินผล และการวางแผน เพื่อลดความรุนแรงหรือความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุ หรือบาดเจ็บ ซึ่งจะเป็นอันตรายต่อผู้ป่วย

องค์ประกอบของบรรยกาศองค์การที่กล่าวมาข้างต้นสอดคล้องกับ โรเบิร์ต (Robert, 2002, p. 429) กล่าวถึงมิติของบรรยกาศประกอบด้วย

1. โครงสร้าง หมายถึง ระดับของการบังคับบัญชาของสมาชิกองค์การ ได้แก่ จำนวนของกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักการปฏิบัติ
2. ความรับผิดชอบ หมายถึง ระดับของการควบคุมงานของบุคคล ให้บุคคลหนึ่ง
3. รางวัล หมายถึง ระดับการควบคุมงานของการให้รางวัลแก่การสนับสนุนของบุคคล ให้บุคคลหนึ่งและการลงโทษที่เหมาะสม
4. ความอนุญาต หมายถึง ระดับของความพึงพอใจในความสัมพันธ์ระหว่างกัน
5. การช่วยเหลือสนับสนุน หมายถึง ระดับของ การได้รับความช่วยเหลือจากผู้อื่นและการได้รับความร่วมมือ
6. เอกลักษณ์ขององค์การและความจริงจังรักภักดี หมายถึง ระดับที่ซึ่งสูกข้างทางเอกลักษณ์ และความซื่อสัตย์ต่อสิ่งนั้น
7. ความเสี่ยง หมายถึง ระดับความเสี่ยงที่ได้รับ

สิ่งเหล่านี้มีความสำคัญและมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมในงานของบุคคล ส่งผลต่อความสำเร็จของบุคคลและองค์การ ดังนี้องค์การควรมีการปรับปรุงพัฒนาบรรยกาศองค์การอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นแรงจูงใจให้บุคคลทำงานอย่างมีความสุขและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มศักยภาพ

แนวคิดบรรยกาศองค์การของ ลิเคน (Likert, 1967 ชั่งถึงใน มหกานา อาทิตย์ธรรม, 2545) เน้นที่ผู้ปฏิบัติงานให้ได้รับข้อมูลที่ว่าสารภัยในองค์การ มีการคิดต่อสื่อสารที่ดีในองค์กร การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การมีอำนาจและอิทธิพลในองค์การ ตลอดจนมีการนำเทคนิค

และวิทยาการใหม่ ๆ มาใช้ในองค์การ พร้อมทั้งมีการเสริมแรงจูงใจเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในการทำงาน เป็นเรื่องที่เกี่ยวกับเป้าหมายและการตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกับงานจะกระทำโดยกลุ่มผู้บังคับบัญชาที่มีความเชื่อและไว้วางใจผู้ใต้บัญชา บรรยายกาศองค์การแบบมีส่วนร่วมที่ผู้บังคับบัญชาควรคำนึงถึงตามแนวคิดของ ลิกเกอร์ (Likert, 1967) ได้แก่

- ผู้บังคับบัญชาปรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ใต้บังคับบัญชา เปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาแสดงถึงปัญหาด้วยตัวเอง ได้ ผู้บังคับบัญชาจะสนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาต่างชั้นรับนับถือ และไว้วางใจกัน

- ผู้บังคับบัญชากระตุ้นจูงใจผู้ใต้บังคับบัญชาให้เกิดกำลังใจในการปฏิบัติงาน โดยให้เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับการบริหารกิจการขององค์การ กระตุ้นให้เกิดทัศนคติในการเกือกูลองค์การ และนำองค์การสู่เป้าหมาย

- ระบบการคิดต่อสื่อสารภายในองค์การมีความคล่องตัวเป็นไปโดยอิสระทั้งแนวคิด และแนวร่วม ทั่วสารภัยในองค์การมีความถูกต้องเพียงพอและเชื่อถือได้

- ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา มีปฏิบัติราชการโดยต้องกันอย่างเปิดเผยและโดย กว้างขวางเกี่ยวกับเป้าหมายขององค์การ การปฏิบัติงานและกิจกรรมต่าง ๆ ภายในองค์การ

- การตัดสินใจต่าง ๆ กระทำโดยกลุ่มนักวิชาการด้วยกันเอง

- เปิดโอกาสให้กลุ่มมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย การดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายมากขึ้นและถูกต้องตามประสงค์อย่างแท้จริง

- การควบคุมงานมีลักษณะกระจายไปในหมู่ผู้ร่วมงานให้มีการควบคุมกันเอง และเน้นในเรื่องการแก้ไขปัญหาเป็นหลัก หลีกเลี่ยงการควบคุมด้วยการดำเนินการหรือว่ากล่าว

- ผู้บังคับบัญชาเห็นความสำคัญของการพัฒนาพนักงานโดยการฝึกอบรม เพื่อให้การทำงานมีผลงานสูงสุด และสำเร็จตามเป้าหมาย

องค์ประกอบบรรษัทกาศองค์การ ลิกเกอร์ (Likert, 1967 ล้ำถึงใน สมส่วน พงษ์เจริญ, 2544; ชาญชัย อารินスマชา, 2535) ได้กล่าวถึง องค์ประกอบบรรษัทกาศองค์การ ไว้ว่านี้

- การคิดต่อสื่อสารภายในองค์การ หมายถึง ทิศทางการให้ของข่าวสาร การที่ผู้ปฏิบัติงานรับรู้ความเป็นไปในองค์การ ผู้นำแสดงความใจกรังที่จะตัดสินใจของผู้อ่อนไหว เป็นการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ให้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและการปฏิบัติที่ได้ผลดี

- การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หมายถึง ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายขององค์การ การตัดสินใจในเรื่องงานทุกระดับ มีข่าวสารเพียงพอในการตัดสินใจ หากการตัดสินใจมีผลกระทบถึงใครแล้ว ผู้นำจะขอความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานคนนั้น สมบศ นาวีกุล (2544) ได้กล่าวถึง กระบวนการของการให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจ เน้น

การมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างแข็งขันของบุคคลให้ใช้ความคิดสร้างสรรค์ และความเชี่ยวชาญของเขาร่วมกับปัญหาของการบริหารที่สำคัญ อยู่บนพื้นฐานแนวความคิดของการแบ่งอำนาจหน้าที่ การแบ่งอำนาจหน้าที่การบริหารดังกล่าวให้กับผู้ได้บังคับบัญชา โดยการมอบหมายงานหน้าที่ ส่วนหนึ่งสำหรับหน้าที่การงานเฉพาะอย่าง และสามารถผูกมัดให้ผู้ได้บังคับบัญชาต้องรับผิดชอบในการใช้อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วย

3. การคำนึงถึงผู้ปฏิบัติงาน หมายถึง องค์การเอาใจใส่ผู้ปฏิบัติงาน ปรับปรุงสภาพการทำงาน ให้ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกพึงพอใจในการทำงาน

4. อำนาจและอิทธิพลในองค์การ หมายถึง อำนาจและอิทธิพลทั้งของผู้นำและผู้ปฏิบัติงานเอง

5. เทคนิคและวิธีการที่ใช้ในองค์การ หมายถึง เทคนิคที่ใช้ในองค์การมีการปรับปรุงอย่างรวดเร็วไปตามสภาพแวดล้อม เครื่องมือและทรัพยากรที่ใช้ในองค์การ ได้รับการจัดการอย่างดี

6. แรงจูงใจ หมายถึง พลังการจูงใจ บรรยายกาศองค์การที่คิดจะต้องมีลักษณะของ การยอมรับความแตกต่างและความขัดแย้งในองค์การ องค์การพร้อมที่จะสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงาน ขยันขันแข็งทำงานหนัก เพื่อเลื่อนตำแหน่ง เพิ่มอัตราค่าจ้างและเพื่อให้เกิดความพึงพอใจในงาน นอกงานนี้เพื่อให้มีความอิสระในการตัดสินใจในงานที่รับผิดชอบอย่างเต็มศักยภาพ

#### **บรรยายกาศองค์การของพยาบาล**

บรรยายกาศองค์การของพยาบาล คือ บรรยายกาศที่ให้ความพึงพอใจในงาน สิ่งเหล่านี้ ผู้บริหารต้องทราบก่อนอย่างมาก เพราะหมายถึงคุณภาพชีวิตพยาบาล ผู้บริหารต้องสร้างบรรยายกาศ ขององค์กรพยาบาล เพื่อส่งเสริมให้พยาบาลแสดงออกในบทบาทได้ด้วยความมั่นใจ ซึ่งสิ่งจำเป็นที่ ผู้บริหารจะต้องปฏิบัติงานให้ตอบสนองคุณภาพชีวิต เพื่อเป็นการประคับประคองพยาบาลให้ ทำงานอย่างมีความสุข บรรยายกาศองค์การของพยาบาลมีลักษณะ ดังนี้

1. กำหนดธุรมาศติดงานและความสามารถปฏิบัติให้เกิดความสามาถใจ เพื่อความท้าทาย และรู้สึกในความเจริญของงานเป็นสำคัญ

2. สร้างสภาพแวดล้อมที่ช่วยให้เกิดพัฒนาการในทางวิชาชีพและส่วนบุคคล

3. พัฒนาความสามารถในงาน ได้ผลลัพธ์ที่สูง ให้บริการที่มีประสิทธิภาพและดำรงคุณภาพการดูแล

4. มีปฏิสัมพันธ์อันดีในระหว่างพยาบาลผู้ปฏิบัติ ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับแผนก ต่าง ๆ และระบบบริการสุขภาพ

5. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจและปฏิบัติภาระกิจร่วมในกิจกรรมขององค์กรอุทิศตนให้ องค์กรสุขภาพและโครงการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพยาบาล

7. ได้ปรากฏตัวในกลุ่มพยาบาลและในที่นัดการพยาบาล เพื่อร่วมโครงการต่าง ๆ
8. คล้ายเครียดและลดความขัดแย้งงานการพยาบาล
9. มีความรู้สึกพอใจกับภาระกิจในการรับผิดชอบ การนิเทศของผู้บริหาร และการมีปฏิสัมพันธ์กับเจ้าหน้าที่ทุกฝ่าย ความพอใจในการผลักดันขององค์การ สภาพแวดล้อมในงาน และปัจจัยอื่น ๆ ที่สร้างเสริมความพึงพอใจ

#### **งานวิจัยที่เกี่ยวข้องระหว่างความสัมพันธ์ของบรรณาการองค์การ**

กาญจนฯ พล趁นะ (2543) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้คุณค่าวิชาชีพ บรรณาการ องค์การ ความทุ่มเทกับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพตามทฤษฎี การพยาบาลของรอย ผลการวิจัยพบว่า การรับรู้คุณค่าวิชาชีพ บรรณาการองค์การ ความทุ่มเทนี้ ความสัมพันธ์ทางบวกกับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05

ฤทธาวดี กลั่นเพื่อง (2543) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างใจจัยส่วนบุคคล ลักษณะงานและบรรณาการองค์การกับคุณภาพชีวิตการทำงานของพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลสังกัดกระทรวง คลาโนน ผลการวิจัยพบว่า ลักษณะงานและบรรณาการองค์การมีความสัมพันธ์ทางบวกกับคุณภาพ ชีวิตการทำงานของพยาบาลประจำการอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในระดับปานกลาง ( $r = .580$ ) และระดับสูง ( $r = .768$ ) ตามลับดับ

สมส่วน พงศ์เจริญ (2544) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างอัตตนิสัยในทัศน์ ประสบการณ์ การทำงานและบรรณาการองค์การกับความเครียดของพยาบาลวิชาชีพในโรงพยาบาลชุมชน ผลการวิจัยพบว่า อัตตนิสัยในทัศน์และบรรณาการองค์การมีความสัมพันธ์ทางลบกับความเครียดของ พยาบาลวิชาชีพ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ส่วนประสบการณ์ทำงานไม่มีความสัมพันธ์ กับความเครียดของพยาบาลวิชาชีพ

พนมพร ยงทองบุก (2544) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหอ ผู้ป่วย บรรณาการองค์การแบบมีส่วนร่วม ประสบการการทำงานกับสมรรถนะการตัดสินใจในการจัด การการคุ้มครองผู้ป่วยของพยาบาลวิชาชีพ ผลการวิจัยพบว่า พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหอผู้ป่วยและ บรรณาการองค์การแบบมีส่วนร่วม มีความสัมพันธ์ทางบวกในระดับต่ำกับสมรรถนะการตัดสินใจ ในการจัดการการคุ้มครองผู้ป่วยของพยาบาลวิชาชีพทุกขั้นตอน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และตัวแปรที่สามารถร่วมพยากรณ์สมรรถนะการตัดสินใจในการจัดการการคุ้มครองผู้ป่วยของพยาบาล วิชาชีพ โดยรวม ก่อ พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหอผู้ป่วยโดยมีค่าเท่ากับร้อยละ 2.8

ปันดิศา ลั่นธงเจริญ (2544) ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการรับรู้การปฏิบัติงานด้าน ส่งเสริมสุขภาพของพยาบาลวิชาชีพ ของผู้ป่วยในของโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดชลบุรี ผลการวิจัย

พบว่า การเสริมสร้างพลังอำนาจ ด้านการให้อำนาจและด้านการให้โอกาส บรรยายกาศองค์การ ด้านการติดต่อสื่อสาร ด้านโครงสร้างองค์การและด้านความสัมพันธภาพระหว่างบุคคล ความพึงพอใจในงาน ด้านลักษณะงาน ด้านสภาพการทำงานและด้านการได้รับค่าตอบแทนมีความสัมพันธ์ทาง นواกกับการรับรู้การปฏิบัติงานด้านส่งเสริมสุขภาพของพยาบาลวิชาชีพอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ด้วยการรับรู้การปฏิบัติงานด้านส่งเสริมสุขภาพของพยาบาลวิชาชีพได้ร้อยละ 68.4 ท่านายการรับรู้การปฏิบัติงานด้านส่งเสริมสุขภาพของพยาบาลวิชาชีพได้ร้อยละ 68.4

มัทนา อาทิตย์สุวรรณ (2545) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างบรรยายกาศองค์การกับ ความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลราชบูรณะ ผลการวิจัยพบว่า บรรยายกาศองค์การ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงานของพยาบาลวิชาชีพทางบวกที่ระดับค่อนข้างสูงอย่างมีนัย สำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ยุพิน พรสมุทรสินธุ (2545) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างบรรยายกาศองค์การกับ ความสามารถในการการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ โรงพยาบาลชุมชน จังหวัดยะลา พบว่า บรรยายกาศองค์การมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสามารถในการปฏิบัติงานของพยาบาลวิชาชีพ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

เข้าส์ และเดสเลอร์ (House & Dessler, 1974 อ้างถึงใน กัลยา เทียรแก้ว, 2343, หน้า 30) ได้ทำการศึกษาในประเด็นเกี่ยวกับพฤติกรรมของผู้นำแบบให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนร่วมสรุปว่า ผู้นำแบบนี้ใช้วิธีการปรึกษาหารือกับผู้ใต้บังคับบัญชา นำข้อคิดเห็นตลอดจนข้อเสนอแนะของ ผู้ใต้บังคับบัญชาไปพิจารณาเพื่อใช้ในการตัดสินใจ การตัดสินใจแต่ละครั้งเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับ บัญชาได้มีส่วนร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยมีความคิดเห็นด้วยว่า การมอบภาระงานที่ไม่ได้ กำหนดหน้าที่รับผิดชอบที่ชัดเจนให้กับผู้ใต้บังคับ บัญชาภายใต้สถานการณ์ที่ผู้ใต้บังคับบัญชาที่ได้ เข้าร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับเป้าหมายของงาน การวางแผนงานและการปฏิบัติ ทำให้ผู้ใต้บังคับ บัญชาเรียนรู้งานและบทบาทที่ถูกคาดหวังเพื่อเข้า ทำให้เกิดความชัดเจนต่อบทบาทมากขึ้น รวมทั้ง ผู้ใต้บังคับบัญชาจะมีการปฏิบัติงานด้วยความเพียรพยายามและเกิดความพึงพอใจในงานสูงขึ้นด้วย

กริกสบี (Grigsby, 1991 อ้างถึงใน สายสมร พิกหทองอยู่, 2543) ได้ศึกษาการรับรู้ บรรยายกาศองค์การจากอิทธิพลของโครงสร้างขององค์การ ซึ่งศึกษาในอาจารย์โรงเรียนพยาบาล ที่มีโครงสร้างการบริหารแบบระบบราชการและระบบวิชาชีพ ผลการศึกษาพบว่า โครงสร้างการ บริหารองค์การมีความสัมพันธ์กับความเป็นอิสระ การกดดันในงาน และการควบคุมในงานอย่างมี นัยสำคัญที่ระดับ .01

เก็นนีและวาเลนติโน่ (Kenny & Valentino, 1991) ได้ทบทวนโปรแกรมการจัดการ การเสี่ยง ซึ่งเป็นโครงสร้างและพื้นที่ทางการจัดการในสิ่งที่ต้องการ พบว่า บทบาทในการปฏิบัติงานของบุคคลกับการทำให้คุณภาพบริการเพิ่มขึ้น การจัดการความเสี่ยงเป็นปัจจัยหนึ่งในการพัฒนาของวัฒนธรรมตรวจสอบคุณภาพการบริการดูแลสุขภาพ เพื่อการอยู่รอดของคุณภาพบริการระดับสูง จะสนับสนุนต่อการนำสู่ผลกำไร โดยประเมินจากความคงที่ของผู้ใช้บริการ

สตราเซ่น (Strasen, 1994) ได้ศึกษาเกี่ยวกับปรับโครงสร้างโรงพยาบาลใหม่ โดยปรึกษาปัญหาและข้อบกพร่องของกระบวนการจากบุคคลภายนอกองค์การ เพื่อช่วยเหลือปรับโครงสร้างโรงพยาบาลใหม่ ซึ่งถูกจ้างหรือผู้ปฏิบัติต้องถูกขอแบบเปลี่ยนงานใหม่โดยรวมทั้งองค์การ กระบวนการที่สร้างขึ้น คือ ตัวอย่าง "การทำงานตามรูปแบบ" ในปีแรกได้นำตัวอย่างนี้ เป็นเครื่องมือไปปฏิบัติและได้ขอคำปรึกษาจากบุคลากรจาก 6 โรงพยาบาลในการปรับโครงสร้างองค์การใหม่ พบว่า ผลลัพธ์ของกระบวนการปรับปรุงโครงสร้างองค์การใหม่ ได้ปริมาณของคุณภาพการบริการที่เพิ่มและผลลัพธ์ทางการการเงินที่ดี

สรุป จากการศึกษา และการวิเคราะห์เกี่ยวกับบรรยายการองค์การที่ก่อสร้างแล้วนี้ พบว่า บรรยายการองค์การมีความสำคัญและมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของบุคคลกรที่ปฏิบัติงานในองค์กร ซึ่งคุณภาพบริการเกิดจากพฤติกรรมหรือการปฏิบัติงานของบุคลากรในองค์กรนั้น ผู้วิจัยเสนอให้ศึกษา เกี่ยวกับบรรยายการองค์การว่ามีความสัมพันธ์กับคุณภาพบริการโรงพยาบาลหรือไม่ โดยการศึกษา วัดองค์ประกอบของบรรยายการองค์การ เพราะว่าสามารถวัดได้ชัดเจน มีความครอบคลุมของเนื้อหา และถือค่าสัมภิงค์กับสภาพองค์การในโรงพยาบาลชุมชน ผู้วิจัยเลือกแนวคิดบรรยายการองค์การของลิตทิวินและสตริงเจอร์ (Litwin & Stringer, 1968) และแนวคิดบรรยายการองค์การของลิกเคนท์ (Likert, 1967 อ้างถึงใน มัทนา อาคาสุวรรณ, 2545, หน้า 16) ซึ่งองค์ประกอบของบรรยายการองค์การในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ได้แก่

1. โครงสร้างองค์การ หมายถึง การรับรู้ของบุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานในองค์การเกี่ยวกับ การปกครอง กฎระเบียบข้อบังคับ การนิเทศ การควบคุมงาน การบริหารงาน งบประมาณและ ข้อจำกัดของแต่ละสถานการณ์ในงาน
2. การติดต่อสื่อสารภายในองค์การ หมายถึง การรับรู้ของบุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานใน องค์การเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารและความเป็นไปในองค์การ และผู้นำแสดงความไว้วางใจจะติดต่อ สื่อสารอย่างเปิดเผย เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเหมาะสม
3. การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หมายถึง การรับรู้ของบุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานใน องค์การเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องงานทุกระดับ และมีข้อมูลข่าวสารเพียงพอ ในการตัดสินใจ

4. มาตรฐานของผลการปฏิบัติงานและความคาดหมาย หมายถึง การรับรู้ของบุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานในองค์การเกี่ยวกับการรับรู้เป้าหมาย หลักการปฏิบัติงานและมาตรฐานการปฏิบัติงานขององค์การที่ซัดเจนและเข้าใจตรงกัน

5. ความรับผิดชอบและความท้าทายในงานของบุคคล หมายถึง การรับรู้ของบุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานในองค์การเกี่ยวกับการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบ ปริมาณของงานที่ต้องทำและความท้าทายสู่ทางที่จะทำงานให้สำเร็จ การมีส่วนร่วม และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

6. ความอนุ่มและการสนับสนุน หมายถึง การรับรู้ของบุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานในองค์การเกี่ยวกับการเป็นผู้ร่วมงานที่ดี มีความเป็นมิตร การชื่นชมซึ่งกันและกันในการปฏิบัติงาน ความอนุ่ม การช่วยเหลือและการสนับสนุนในองค์การ

7. การให้รางวัลและลงโทษ หมายถึง การรับรู้ของบุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานในองค์การเกี่ยวกับการได้รับรางวัลเนื่องจากการปฏิบัติงานดี การได้รับความยุติธรรมจากนักนโยบายการพัฒนา ความดีความชอบ

8. การกันหาความเสี่ยงและการรับความเสี่ยงในงาน หมายถึง การรับรู้ของบุคคลหรือผู้ปฏิบัติงานในองค์การเกี่ยวกับความเสี่ยงหรือความปลอดภัยในงาน

### **ความสัมพันธ์ระหว่างเอกสารต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล บรรยายกาศองค์การกับคุณภาพบริการโรงพยาบาลตามการรับรู้ของพยาบาลวิชาชีพ**

ในการศึกษารั้งนี้ เป็นการวัดคุณภาพบริการ โรงพยาบาลตามการรับรู้ของพยาบาล วิชาชีพนั้น เมื่อongจากพยาบาลวิชาชีพเป็นบุคลากรส่วนใหญ่ของโรงพยาบาล เป็นผู้ให้บริการทั้งทางตรงและทางอ้อม มีความใกล้ชิดกับผู้ใช้บริการ เป็นผู้ให้บริการในดูแลรักษาพยาบาลโดยยึด จรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงาน มีเป้าหมายสำคัญในการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการในด้านการพยาบาลเชิงวิชาชีพ ด้านการรักษาแบบองค์รวม ด้านความพึงพอใจส่วนบุคคล และด้านความคาดหวังขององค์การ เป็นผู้ที่มีความรู้เกี่ยวกับบริการและคุณภาพบริการที่ให้ ทั้งคุณภาพตามความเป็นจริงเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด และคุณภาพตามการรับรู้เป็นคุณภาพที่ เป็นไปตามความต้องการและความพึงพอใจสูงสุดของผู้ใช้บริการ ซึ่งโรงพยาบาลที่มีคุณภาพนั้น ควรมีลักษณะดังนี้ เจ้าหน้าที่ทุกคนมีใจมุ่งมั่นที่จะทำงานอย่างมีคุณภาพ มีการทำงานร่วมกันเป็นทีมภายในและระหว่างหน่วยงาน/ วิชาชีพ จัดบริการ โดยเน้นผู้ป่วยและลูกค้าเป็นศูนย์กลาง มีมาตรฐานในการทำงานและมีระบบตรวจสอบตนเองที่น่าเชื่อถือ ทั้งระบบงานทั่วไปและการคุ้มครองผู้ป่วย (เพิ่มจันทร์ แสนประสา, 2540, หน้า 137) ซึ่งปัจจัยที่มีสำคัญๆ ที่ความสัมพันธ์กับคุณภาพบริการและผู้วิจัยสนใจศึกษาคือ

1. ปัจจัยระดับบุคคล คือ เจตคติต่อการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล เพราะว่าเจตคตินี้ อิทธิพลต่อการรับรู้ การเรียนรู้ การจำ การแสดงออกของตัวบุคคล และถ่ายความสัมพันธ์ระหว่าง บุคคลกับกลุ่ม กลุ่มกับสังคมส่วนรวม การสร้างเสริมและพัฒนาคนที่เหมาะสมซึ่งเป็นคุณค่าหมาย หลักที่สำคัญของ การศึกษา การฝึกอบรม การปฏิบัติ และการเตรียมตัวทางวิชาชีพของบุคคลที่จะ ประสานความสุขและความสำเร็จในการดำรงชีวิตอยู่ในสังคม (พวงรัตน์ บุญญาธุรกษ์, 2536) เจตคติมีความสัมพันธ์กับวิธีคิด การแสดงทางความรู้และการนำความรู้ที่มีอยู่ไปสู่การปฏิบัติ เจตคติ ที่จะส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพ ได้แก่ ความต้องการเป็นผู้สร้างมากกว่าที่จะเป็นผู้เดฟ่ายเดียว มีความเชื่อใจว่ากระบวนการเรียนรู้ที่แท้จริงนั้นเกิดจากการทำงานร่วมกัน (อนุวัฒน์ ศุภชูติกุล และคณะ, 2543) สอดคล้องกับงานวิจัยของ แจ่มจิตต์ เพพนามวงศ์ (2540) พบว่า ทัศนคติมี ความสัมพันธ์ทางบวกกับการปฏิบัติภาระหน้าที่ นำไปสู่การประกันคุณภาพการพยาบาล สุรีย์ ชาตุทองเหลือง (2542) พบว่า ทัศนคติ มีความสัมพันธ์ทางบวกกับการจัดระบบควบคุมคุณภาพ การพยาบาลของหัวหน้าหอผู้ป่วยและ ศิริกุล จันทร์พุ่ม (2543) พบว่า เจตคติต่อวิชาชีพการพยาบาล และการบริหารงานอย่างมีส่วนร่วมของหัวหน้าหอผู้ป่วยสามารถร่วมกันทำนายคุณภาพชีวิต การทำงานของพยาบาล

2. ปัจจัยระดับองค์การ คือ บรรยายกาศองค์การ ซึ่งเป็นการรับรู้ของแต่ละบุคคล เกี่ยวกับของสภาพแวดล้อมในองค์การทั้งทางตรงและทางอ้อม การรับรู้ของสมาชิกในองค์การที่มี ต่อบรยายกาศองค์การนั้นมีแตกต่างกันไปในแต่ละบุคคล บรรยายกาศองค์การเป็นส่วนสำคัญของ การเรียนรู้ของระหว่างบุคคลกับสิ่งแวดล้อม เป็นแรงกดดันสำคัญที่มีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของ บุคคลกรในการปฏิบัติงาน (Litwin & Stringer, 1968) บรรยายกาศองค์การ ที่เน้นผู้ปฏิบัติงานให้ได้ รับข้อมูลข่าวสารภายในองค์การ มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การมีอำนาจและอิทธิพลในองค์การ ตลอดจน มีการนำเทคโนโลยีและวิทยาการใหม่ ๆ มาใช้ในองค์การ เสริมแรงจูงใจ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน เกิดความพึงพอใจในการทำงาน (Likert, 1967 อ้างถึงใน มัทนา อาภาสุวรรณ, 2545, หน้า 16) สอดคล้องกับงานวิจัยของ มัทนา อาภาสุวรรณ (2545) พบว่า บรรยายกาศองค์การมีความสัมพันธ์ กับความพึงพอใจใน งานของพยาบาลวิชาชีพทางบวกที่ระดับก่อนข้างสูง เดวินสัน, ฟอลคาเรลลี, ครอฟอร์ด, ดูเพรท และคลิฟฟอร์ด (Davidson, Folcoarelli, Crawford, Duprat & Clifford, 1977) กล่าวว่า ความพึงพอใจใน งานเป็นปัจจัยหนึ่งของสมรรถภาพการพยาบาล คุณภาพของการดูแล และการจำเก็บค่าใช้จ่าย เมื่อต้องการคุณภาพบริการที่ดีซึ่งสร้างความพึงพอใจในงานผู้ปฏิบัติงานใน องค์การ ด้วยและบรรยายกาศองค์การเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีความสัมพันธ์ความพึงพอใจในงาน กาญจน พลชนะ (2543) พบว่า บรรยายกาศองค์การมีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสามารถในการปฏิบัติ งานของพยาบาล ปั้นคด้า ลีมังเจริญ (2544) พบว่า บรรยายกาศองค์การ มีความสัมพันธ์ทางบวก

กับการรับรู้การปฏิบัติงานด้านส่งเสริมสุขภาพของพยาบาลวิชาชีพ การศึกษาครั้งนี้ผู้วิจัยศึกษาบรรยายกาศองค์การ 8 ด้านซึ่งประกอบด้วย ด้านโครงสร้างองค์การ ด้านการติดต่อสื่อสารภายในองค์การ ด้านการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ด้านมาตรฐานของผลการปฏิบัติงานและความคาดหมาย ด้านความรับผิดชอบและความท้าทายในงานของบุคคล ด้านความอบถူนุ่มและการสนับสนุน ด้านการให้รางวัลและลงโทษ และด้านการคืนหาความเสี่ยงและการรับความเสี่ยงในงาน จะเห็นได้ว่าปัจจัยทั้ง 2 ปัจจัยมีความสัมพันธ์กับคุณภาพบริการต่อองค์การ