

3.2.2 คณะกรรมการบริหารศูนย์บอร์ดเด็กก่อนเกณฑ์ประจำสหิด ประกอบด้วย อิหม่ามเป็นประธานกรรมการ ผู้แทนครุภู่สอน ผู้แทนครุพีเลี้ยง ผู้แทนผู้ปักธง ผู้แทนองค์กร ชุมชน ผู้แทนสถานศึกษาใกล้เคียง และผู้ทรงคุณวุฒิไม่เกิน 5 คน เป็นกรรมการ และกรรมการ ที่ปรึกษาตามที่เห็นสมควร ให้ประธานกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นเลขานุการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ

- 1) ทำหน้าที่คุ้มครองและส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมศูนย์
- 2) เสนอแนะการบริหาร และการจัดการต่อผู้บริหารศูนย์ในด้านบุคลากร งบประมาณ วิชาการ กิจการ อาคารสถานที่ ให้เป็นไปตามนโยบายของทางราชการ
- 3) คุ้มครองและจัดการศึกษาอบรมให้แก่เด็ก ตามแนวทางการจัดการศึกษา การจัดประสบการณ์และกิจกรรม การนิเทศ และการประเมินผล
- 4) ควบคุมการเงินและงบประมาณของศูนย์

บทบาทและหน้าที่หลักเฉพาะของผู้บริหารการศึกษาในสถานศึกษาปฐมวัย

สถานศึกษาปฐมวัยเป็นสถานศึกษาที่แตกต่างจากสถานศึกษาระดับอื่น ๆ ผู้บริหารการศึกษาของสถานศึกษาปฐมวัยต้องมีความรู้ความเข้าใจและสามารถในการบริหารงานเฉพาะด้านนี้ ขณะนี้ บทบาทหลักและหน้าที่เฉพาะของผู้บริหารในสถานศึกษาปฐมวัย จำแนกได้ 4 ประการ (ลักษณะ นิตยสาร, 2524, หน้า 151-154) ดังนี้

- 1) บทบาทและหน้าที่ในการพัฒนาแนวทางการจัดประสบการณ์สำหรับเด็กปฐมวัย การสร้างสรรค์สื่อการเรียนการสอนที่ประยุกต์ เทคนิคการสอนใหม่ ๆ ผู้บริหารจะต้องเอาใจใส่ เป็นผู้นำครู กระตุ้นครูให้ตื่นตัวในการปรับปรุงการเรียนการสอน ขณะนี้ผู้บริหารจึงต้องเป็นผู้รับผิดชอบวิชาการ เป็นที่พึงของครูได้ และสามารถสาธิคิจการสอนให้ดูเป็นตัวอย่าง ๆ ได้ ครูย่อมจะนับถือและเลื่อมใส ผู้บริหารควรจัดเวลาให้ได้เพื่อร่วมกิจกรรมกับเด็ก ๆ ด้วย เด็กจะรักและนับถือ ซึ่งให้เกิดความสัมพันธ์อันดีกับเด็ก นอกจากบทบาทหน้าที่ในสถานศึกษาแล้ว ผู้บริหารยังต้องมีบทบาทและหน้าที่ในด้านมนุษยสัมพันธ์ที่ต้องต่อแม่ ผู้ปักธงเด็กด้วย เมื่องด้วยหน้าที่ การปฏิบัติงานรับผิดชอบใกล้ชิดกับเด็กในวัย 3-6 ปี ซึ่งพ่อแม่ของเด็กมีความรักและห่วงใยเป็นพิเศษยิ่งกว่าเด็กโต ส่วนมากมักจะไปส่งลูกที่สถานศึกษาและรับกลับบ้านด้วยตนเอง ผู้บริหารจึงมีโอกาสได้พบกับพ่อแม่ผู้ปักธงเด็กเสมอ ได้มีโอกาสสนทนากับทุกข์สุขภายในครอบครัว โดยเฉพาะปัญหาในเรื่องที่เกี่ยวกับเด็ก เป็นโอกาสให้ความร่วมมือช่วยเหลือ เป็นที่ปรึกษาแนะนำ แก่พ่อแม่ผู้ปักธงเด็กได้ ย้อมทำให้ผู้ปักธงเด็กเกิดความศรัทธาในตัวผู้บริหาร บทบาทและหน้าที่ในด้านมนุษยสัมพันธ์ที่ต้องต่อแม่ผู้ปักธงเด็กที่สำคัญยิ่งอีกประการหนึ่ง คือ เรื่องระบบการให้การศึกษาแก่เด็กปฐมวัย เมื่องด้วยปัจจุบันนี้พ่อแม่ผู้ปักธงเด็กส่วนมากเข้าใจว่า

สถานศึกษาปฐมวัยนั้น คือ สถานศึกษาที่เข้าสังเคราะห์ไปเรียนหนังสือให้อ่านออกเสียงได้เท่านั้น จะนั่น ผู้บริหารจำเป็นที่จะต้องประชุมชี้แจงระบบการให้การศึกษาเด็กปฐมวัยให้พ่อแม่ผู้ปกครอง เข้าใจและยอมรับด้วยเหตุผล คือว่าการเร่งเพียงให้เด็กอ่านออกเสียงได้เท่านั้น มีจะนั่นจะไม่เกิด ความครั้งชาต่อสถานศึกษาปฐมวัย สรุปได้ว่า ผู้บริหารในสถานศึกษาปฐมวัยท่านใดมีบทบาท และหน้าที่ครบ 3 ประการ คือ เป็นครูของครู เป็นครูของเด็ก และเป็นครูของพ่อแม่ ผู้ปกครองเด็ก ท่านผู้นั้นจะเป็นผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ ตามปรัชญาการศึกษาในแนวใหม่ เรามองว่าบริหารนั้นคือบริการ ความจำเป็นที่เราต้องมีระบบบริหารการศึกษา ในทุกระดับ แม้แต่ระดับการศึกษาปฐมวัยก็จำเป็นทางด้านการบริการ เพราะว่าเราไม่ต้องการให้ครูผู้ทำหน้าที่เป็นผู้สอนเด็ก ซึ่งถือว่าเป็นบุคลากรหลักที่สุดของสถานศึกษา ต้องไม่มีภาระในเรื่อง สารพัดอันไม่เกี่ยวกับการสอน เช่น ให้ทำหน้าที่ซื้อและจ่ายพัสดุต่าง ๆ เพื่อบริการในสถานศึกษา หรือให้มีหน้าที่รับ-จ่าย ทำบัญชีการเงินของสถานศึกษา เป็นต้น จะเป็นสาเหตุทำให้ครูมีเวลา เตรียมการสอน ทำการสอน การอบรมคู่และเด็กอย่างใกล้ชิด และพัฒนาตนเองน้อยมาก จะนั่น จึงจำเป็นต้องมีระบบบริหารเพื่อการให้บริการ

2) บทบาทเกี่ยวกับการบริหารบุคลากร ผู้บริหารมีหน้าที่เป็นผู้สรรหาบุคลากรให้ เหมาะสมกับลักษณะงาน ซึ่งได้แก่ ครูผู้สอน พี่เลี้ยงเด็ก เจ้าหน้าที่ธุรการ เจ้าหน้าที่การเงิน แม่ครัวและคนงาน ภารโรงและคนทำความสะอาด เป็นต้น เมื่อสรรหาบุคลากรได้แล้ว งานที่สำคัญอีก ค้านหนึ่งคืองานด้านพัฒนานักศึกษาทางวิชาการ ซึ่งบุคลากรที่ต้องร่วมมือกับผู้บริหารในการ พัฒนานักศึกษาทางวิชาการ ซึ่งจะต้องทำอย่างต่อเนื่องตลอดเวลาอย่างไม่มีจุดจบ ผู้มีบทบาทให้ ความร่วมมือกับผู้บริหาร ในด้านพัฒนานักศึกษาทางวิชาการคือศึกษานิเทศก์ ศึกษานิเทศก์ทำงาน ผ่านครูเพื่อนร่วมผลไปสู่เด็ก แต่เมื่อทำงานกับเด็กโดยตรง อย่างไรก็ตามกิจกรรมด้านการศึกษาปฐมวัย นั้นมีงานบริการสร้างสรรค์อยู่มาก เมื่อได้แนะนำแก่ครูแล้ว หากสามารถเด็กเป็นตัวอย่างได้ ด้วย ครูจะเกิดความเลื่อมใสศึกษานิเทศก์อย่างแท้จริง เพื่อแสดงให้เห็นว่า มีใช่คิดแต่พูดแนะนำ ให้กับเด็ก ผู้ทุกฝ่ายร่วมมือกันพัฒนาอย่างจริงจังแล้วบ่อนได้ครูที่มีคุณภาพ สามารถทำงานอย่างมี ประสิทธิภาพได้ตามวัตถุประสงค์

3) บทบาทในการจัดหาเงินและเครื่องอำนวยความสะดวกทั่วไป (Fund and Facilities) ผู้บริหารในสถานศึกษาปฐมวัย ไม่ว่าจะเป็นของรัฐหรือเอกชนในสมัยปัจจุบันนี้ จะ ต้องมีทักษะทางเศรษฐกิจ (Economic Minded) สถานศึกษาของรัฐนั้นจะรอแต่งบประมาณแผ่นดิน อย่างเดียวไม่ได้ เพราะประเทศของเราไม่จบประมาณจำกัด ส่วนสถานศึกษาเอกชน รัฐให้ความ ช่วยเหลือได้บ้างเดือนน้อยเท่านั้น และกำลังให้ช่วยคนเองด้วยการให้เพิ่มพูนคุณภาพก็จะดำเนินอยู่ได้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารจะต้องรู้แหล่งการหาเงินนั้นว่าอยู่ที่ไหน และจะได้นำอย่างไร แรงนี้จะต้องรู้

จักร่วมมือกับชุมชน สมการวัด เจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครอง ผู้ปกครองเด็ก องค์การให้ความช่วยเหลือ ของต่างประเทศ มูลนิธิต่าง ๆ ห้างร้าน บริษัทใหญ่ ๆ บุคลากรผู้มีจิตศรัทธาฯลฯ เพื่อให้ได้มา ซึ่งทรัพยากรสำหรับส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาของสถานศึกษาปฐมวัย ข้อสำคัญผู้บริหารต้อง ควรปฏิบัติให้ตรงต่อไปนี้ คือ ผู้บริจากให้เป็นผลทันตา และไม่นานผ่านสื่อมวลชน ด้วย

4) บทบาทในการประชาสัมพันธ์สถานศึกษาปฐมวัย ผู้บริหารสถานศึกษาปฐมวัยจะ ต้องเป็นนักประชาสัมพันธ์ที่ดี (Public Relation) เพราะการที่เราจะธิบายให้คนทั้งหลายรู้ว่าเรา กำลังทำอะไรอยู่ แล้วคิดว่าจะทำอะไรต่อไปนี้เป็นจุดสำคัญที่จะได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชน ก็ เมื่อมีโอกาสที่จะทำให้สื่อมวลชนในท้องถิ่นรู้จักสถานศึกษาที่ควรทำ เช่น การออกรายการวิทยุ โทรทัศน์ เพื่อเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการ และการให้บริการการศึกษา เช่น แสดงวิธีผลิตสื่อการเรียนการสอนแบบใหม่ ๆ แปลง ๆ จากวัสดุเหลือใช้ วัสดุในท้องถิ่นที่หาง่าย สาธิตการสอน ประกอบการใช้สื่อการเรียนการสอน เชิญชวนนิทรรศการทางวิชาการ จัดโครงการฝึกปฏิบัติการผลิตสื่อการเรียนการสอนประเพณีที่ต่าง ๆ ระยะสั้นเป็นครั้งคราว ให้ความร่วมมือส่งเสริม วัฒนธรรมไทย อาจได้แก่ ส่งเด็กที่มีภาระทางด้านงานเข้าประกวดการไหว้ การกราบ เป็นต้น การติดต่อสื่อสารกับทางบ้านของเด็กก็เป็นสิ่งที่ควรทำด้วยการแจ้งข่าวอันน่าสนใจ พ่อแม่ เช่น บุตรของท่านชนะการประกวดมหกรรมฯ แปลง ๆ เสมอ และควรส่งผลงานของเด็กไปให้ชั้นด้วย บุตรของท่านมีนิสัย ดีแล้ว เลิกก้าวร้าวระรานเพื่อนฝูง บุตรของท่านมีความรับผิดชอบงานเด็ก ๆ น้อย ๆ ที่ครู มอบหมายได้ตลอดสัปดาห์ เช่น รถน้ำตื้นไม่จัดให้อาหาร ให้อาหารลูกไก่ และบุตรของท่าน สามารถแต่งกายเองได้แล้วโดยไม่ต้องให้การช่วยเหลือเลย เป็นต้น และเชิญพ่อแม่ผู้ปกครองเด็ก ชุมชนมาการผลงานทางวิชาการของเด็ก ๆ ฯลฯ

ในเมื่อการรับคุ้กันการให้ ผู้บริหารในสถานศึกษาปฐมวัยควรจะสนับสนุนความต้องการของ สังคมในท้องถิ่นเท่าที่จะทำได้บางโอกาส เช่น ให้บริการใช้สถานศึกษาในกรณีเป็นหน่วยเดือดตั้ง งานมงคลสมรส งานการตั้งของกฐิน การพักแรมของลูกเสือ การให้ข้อมูลเครื่องใช้ ได้แก่ โต๊ะ เก้าอี้ และการให้บุคลากรในสถานศึกษาช่วยเหลือให้บริการความสะอาด เป็นต้น ส่วนเด็กเล็ก ๆ นั้นทำอะไรไม่ได้เท่าเด็กโต แต่บางโอกาสที่สามารถทำให้บรรยายศรีนครินทร์ได้ เช่น การแสดง เลือก ๆ น้อย ๆ เท่าที่เด็กสามารถ เช่น การเชิงจ่าย ๆ หรือการร้องรำทำเพลงจ่าย ๆ ซึ่งหากที่จะหา ความพร้อมเพียงกันได้นัก แต่ก็น่าอึ้งฉุกและสามารถเรียกร้องเสียงหัวเราะของขอใจจากผู้ชม ไม่น้อย

3.3 ครูพี่เลี้ยง หมายถึง ผู้ทำหน้าที่สอน ให้การอบรมดูแลช่วยเหลือเด็กในศูนย์อบรมเด็กก่อตนเกณฑ์ ครูพี่เลี้ยงมีลักษณะและหน้าที่ ดังนี้ (กมล รอดคล้าย, 2537, หน้า 72-74)

3.3.1 ลักษณะที่ดีของครูพี่เลี้ยง

3.3.1.1 การแต่งกาย ควรแต่งกายให้เรียบร้อย สะอาด สุภาพ สวยงาม กระโปรงไม่สั้นหรือขาจนเกินไป เสื้อไม่ควรใส่ให้คอลิ้คกว้าง เพราะจะไม่สวยงามเมื่อก้มลง เสื้อและกระโปรงควรให้สะกดต่อการเคลื่อนไหว คล่องแคล่ว เพราะครูต้องทำกิจกรรมร่วมกับเด็ก ต้องวิ่ง ต้องกระโดด ต้องลุกนั่ง ให้ว่องไวทันเด็ก

3.3.1.2 บุคลิกภาพ เด็กปฐมวัยเป็นวัยที่กำลังเลียนแบบ เด็กจะจดจำลักษณะนิสัยท่าทางต่างๆ จากผู้ที่อยู่ใกล้ชิด โดยเฉพาะกับครู ดังนั้น ถ้าครูเป็นผู้มีบุคลิกลักษณะที่ดี เด็กย่อมจะเป็นผู้ที่มีบุคลิกลักษณะที่ดีไปด้วย ดังนี้

3.3.1.2.1 ศรีษะท่าทาง ทรงผ่าเผยแพร่ สุภาพเรียบร้อย รู้จักภาระเทศะ รู้จัก Narayana ตามแบบที่ดีในสังคมไทย ไม่ว่าจะเดิน ยืน นั่ง การรับประทานอาหาร การกราบ การไหว้ เป็นต้น รู้จักใช้คำ “สวัสดี” “เสียงไจ” “ขอบคุณ” “ขอโทษ” ตามโอกาส ซึ่งนอกจากจะต้องปฏิบัติเป็นนิสัยให้เป็นตัวอย่างแก่เด็กแล้ว ครูต้องพยายามเดือนเตือนให้ปฏิบัติจนเป็นนิสัยด้วย

3.3.1.2.2 ครูต้องพูดจาสุภาพ ไพเราะ อ่อนหวาน อ่อนโนน ชัดเจน รู้จักพูด “ค่ะ” “ครับ” และใช้ภาษาให้เข้าใจง่าย

3.3.1.2.3 การควบคุมอารมณ์ ครูต้องมีความอดทน อดกลั้น ไม่แสดงอารมณ์โกรธ หรือเกลียด ให้เด็กเห็นง่ายๆ หรือทำให้เด็กสะเทือนใจ เช่น เวลาเด็กร้องไห้ โยเบ ครูจะต้องไม่แสดงอาการโกรธหรือรำคาญ เป็นต้น

3.3.1.3 การปฏิบัติตนของครูพี่เลี้ยง

3.3.1.3.1 เป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่เด็ก

3.3.1.3.2 เตรียมจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้น่าสนใจและให้พัฒนาเด็ก ครบถ้วนด้าน

3.3.1.3.3 ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ

3.3.1.3.4 เข้าใจธรรมชาติและพัฒนาการความต้องการของเด็ก

3.3.1.3.5 ให้ความรัก ความอบอุ่นแก่เด็กทุกคน

3.3.1.3.6 มีความขยัน

3.3.1.4 มีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างครูกับเด็ก โดยครูให้ความรักความอบอุ่น กับเด็กใน 3 ลักษณะ คือ

3.3.1.4.1 การใช้ภาษา ตาประسانดา

3.3.1.4.2 การใช้คำพูด ใช้คำพูดที่ไพเราะ สร้างสรรค์ ให้คำยกย่อง ชมเชย ให้กำลังใจ เป็นการเสริมแรงให้แก่เด็ก

3.3.1.4.3 การใช้สัมผัส โอบกอด สัมผัสเด็กด้วยความรัก เด็กจะเกิดความอนุ่มน้ำ

3.3.1.5 ความสัมพันธ์ที่คือระหว่างครู ผู้ปักธง วัดและชุมชน

3.3.1.5.1 ยืนยั่มแย้มใจ ทักษะผู้ปักธง ตามทุกช่วง ระยะ และรับฟังความคิดเห็นจากผู้ปักธง ฯลฯ

3.3.1.5.2 เชิญผู้ปักธงมาร่วมงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ศูนย์ศึกษาและอาชีวศึกษา ให้เกิดความคุ้นเคยระหว่าง บ้าน – ศูนย์ – วัด เป็นต้น

3.3.2 หน้าที่ของครูที่เลี้ยงในศูนย์ศึกษา

3.3.2.1 จัดกิจกรรมที่เหมาะสมให้กับเด็ก เพื่อให้เด็กได้พัฒนาให้ครบถ้วนทุกด้าน ทั้งทางร่างกาย อารมณ์จิตใจ สังคม ศติปัญญา คุณธรรม จริยธรรม และความคิดสร้างสรรค์

3.3.2.2 ดูแลและส่งเสริมในด้านสุขภาพอนามัย เช่น เรื่องการรับประทานอาหารที่ถูกต้องตามหลักโภชนาการ การพักผ่อนนอนหลับ ให้รู้จักขับถ่ายเป็นเวลา รู้จักรักษาความสะอาดของร่างกาย ผสม เล็บ เป็นต้น

3.3.2.3 ปลูกฝังลักษณะนิสัยที่ดีทั้งทางด้านคุณธรรม จริยธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมให้แก่เด็ก

3.3.2.4 ประเมินพัฒนาการของเด็กแต่ละด้านด้วยความตั้งใจสม่ำเสมอ

3.3.2.5 ปรับปรุง แก้ไข และส่งเสริมพัฒนาการเด็กที่บกพร่อง ให้เต็มศักยภาพของเด็กแต่ละคน

3.3.2.6 ติดต่อประสานงานกับผู้ปักธงและผู้ที่เกี่ยวข้องในวันที่จะร่วมมือกัน พัฒนาเด็กให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษาปฐมวัย

3.3.2.7 ปฏิบัติภาระต่อการทำงานด้วยความตั้งใจ เอาใจใส่และเสียสละ ดังนี้

3.3.2.7.1 ปฏิบัติงานตามระเบียบของศูนย์

3.3.2.7.2 การตรวจสอบสุขภาพ ครูควรได้ตรวจดูเดือน ผสม พัน เสื้อผ้า ร่างกายของเด็กแต่ละคนให้เรียบร้อยทุกวัน

3.3.2.7.3 การวางแผน ครูควรได้ปรึกษาหารือกับเด็กกว่าวันนี้จะทำอะไร บ้างเพื่อให้เด็กได้มีส่วนร่วมและจะได้ทราบความต้องการของเด็กด้วย

3.3.2.7.4 การทำงาน ครูต้องเตรียมวัสดุอุปกรณ์ให้พร้อมและเพียงพอสำหรับเด็กทุกคน เป็นกำลังใจให้เด็กทำงานให้สำเร็จตามที่ได้รับมอบหมาย

3.3.2.7.5 การทำความสะอาด ครุและเด็กควรรู้จักเก็บทำความสะอาดห้องเรียน หลังจากทำงานเสร็จทุกคน ครุต้องฝึกให้เด็กปฏิบัติงานเป็นนิสัย

3.3.2.7.6 จัดเวลาสำหรับเล่นกลางแจ้งให้เด็ก เด็กจะได้ออกกำลังเพื่อพัฒนาภารกิจล้ามเนื้อใหม่ๆ กล้ามเนื้อเด็ก

3.3.2.7.7 การจัดอาหารว่าง เช้า-บ่าย และอาหารเสริมให้แก่เด็ก

3.3.2.7.8 การอนหลับและการพักผ่อน ควรให้เด็กได้พักหลังจากที่เด็กทำกิจกรรมที่ออกแรงมาก ๆ หรือการนอนพักในตอนบ่าย

3.3.2.7.9 การใช้ห้องน้ำห้องส้วม ครุควรดูแลจัดเวลาให้เด็กได้เข้าห้องน้ำห้องส้วมให้เรียบร้อย ฝึกให้ล้างมือหลังจากเข้าส้วม

3.3.2.7.10 ให้เด็กรู้จักประเมินทุกครั้งหลังจากรับประทานอาหาร

จากการวิจัยรูปแบบและระบบการจัดบริการสถานเดี่ยงคุณเด็กที่มีคุณภาพในประเทศไทย : กรณีพินิจศึกษา ของกุศล สุนทรธาดาและจิตตินันท์ เศรษฐคุปต์ (2544, หน้า 103) ในเรื่องที่เกี่ยวกับบุคลากร พบว่า มีข้อเสนอแนะจากผู้ดูแลเด็ก ดังนี้

1) บุคลากรในศูนย์ควรเข้าใจบทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติงานของตนเองและผู้อื่น เพื่อให้การทำงานไม่เข้าช้อนก้าวสำคัญ ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติงาน และควรมีความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

2) บุคลากรควรมีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างศูนย์เด็กและโรงเรียน อนุบาลต่าง ๆ เพื่อเสนอแนะและรับสิ่งที่มีประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพของศูนย์เด็กและโรงเรียนอนุบาลต่าง ๆ และเพื่อปรับมาตราฐานศูนย์ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกัน

3) ผู้บริหารควรให้สิทธิแก่ครุ หรือพี่เลี้ยงที่ดูแลเด็กในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ ภายใต้ขอบเขตอย่างเหมาะสม

4) ควรพิจารณาเพิ่มค่าตอบแทนแก่เจ้าหน้าที่อย่างทั่วถึงเมื่อถึงระยะเวลาที่สมควร

4. การประเมินผล

ต้องจัดให้มีการประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ ทั้งการประเมินผลความเจริญเติบโตของเด็ก และการดำเนินงานของศูนย์

4.1 การประเมินผลเกี่ยวกับเด็กแต่ละคน

4.1.1 ความเจริญเติบโต โดยการสังเกต การสนทนากฎคุณ รวมทั้งประเมินจากผลงานของเด็กและจากความคิดเห็นของผู้ปกครอง บันทึกพฤติกรรมเด็กที่สังสัยว่าจะมีปัญหาเพื่อแจ้งให้ผู้ปกครองได้ร่วมในการแก้ไขปัญหา

4.1.2 บันทึกสุขภาพเด็ก ได้แก่ การชั่งน้ำหนัก การวัดส่วนสูง การให้ภูมิคุ้มกันโรค และการเจ็บป่วย โดยการประเมินเป็นระยะ ๆ อย่างน้อย 3-6 เดือนต่อครั้ง

4.2 การประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของสถานรับเลี้ยงและพัฒนาเด็กปฐมวัย ดังนี้

4.2.1 ประเมินก่อนการขออนุญาตจัดตั้ง

4.2.2 ประเมินหลังจากได้รับอนุญาตจัดตั้งไปแล้ว เป็นระยะเวลา 6 เดือน

4.2.3 ประเมินประจำปี

การประเมินผลนี้ ควรประเมินผลอย่างสมำเสมอ (กมล รองคล้าย, 2537, หน้า 78)

ดังนี้

- ประเมินค้านอาคารสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และอนามัยสิ่งแวดล้อม

- ประเมินค้านโภชนาการ

- ประเมินค้านการเงิน

- จัดให้มีการกำกับ ติดตาม ดูแลจากผู้บริหารศูนย์

- จัดให้มีการกำกับ ติดตาม ดูแลจากภายนอก จากแหล่งอื่น ๆ เช่น เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ผู้ประกอบดิษฐ์ฯ

5. มาตรการป้องกันความปลอดภัย

5.1 ต้องติดตั้งเครื่องตัดไฟหรือเครื่องดับเพลิงแบบมือถือ อย่างน้อย 1 เครื่อง ในแต่ละชั้นของอาคาร

5.2 มีการฝึกซ้อม การป้องกัน และแก้ไขภัยพิบัติให้แก่เด็กและบุคลากร ไม่น้อยกว่า ปีละ 1 ครั้ง

5.3 ควรหลีกเลี่ยงเครื่องใช้ในอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เป็นของแตกง่าย แหลมคม หรือหากเป็นไม้ต้องไม่มีเสียง อันอาจจะก่อให้เกิดอันตรายแก่เด็กได้

5.4 ต้องติดตั้งปลั๊กไฟให้สูงจากพื้นไม่น้อยกว่า 1.50 เมตร ถ้าติดตั้งต่ำกว่าที่กำหนดจะต้องมีที่ปิดที่ปลอดภัยเพื่อป้องกันไม่ให้เด็กล่นได้ และควรหลีกเลี่ยงการใช้สายไฟต่อพ่วง

6. การจัดกิจกรรมให้นริการแก่เด็ก

6.1 กิจกรรมเพื่อสุขภาพและการเริญเดิบโต ต้องจัดให้มีการชั่งน้ำหนัก วัดส่วนสูง และให้ภูมิคุ้มกันโรคตามที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด รวมทั้งต้องจัดทำบันทึก รายงานสุขภาพประจำเดือน เพื่อแจ้งให้ผู้ปกครองทราบและแสดงความยินยอม

6.2 กิจกรรมเพื่อการพัฒนาเด็ก ต้องจัดประสบการณ์การเรียนรู้ให้เด็กได้รับการพัฒนาทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสังคมปัญญา

6.3 โภชนาการ ต้องจัดอาหารให้เด็กรับประทานในปริมาณที่เพียงพอ และมีคุณภาพเหมาะสมกับวัยเด็ก ควรฝึกให้เด็กมีสุขนิสัยที่ดีในการรับประทานอาหาร จัดให้เด็กได้ดื่มน้ำหรืออาหารเสริม มีอาหารกลางวันรับประทานครบทุกคน ทุกวัน และจัดอาหารว่างให้รับประทานในตอนบ่าย

6.4 กิจกรรมนันทนาการ การเรียนรู้ และการออกกำลังกาย ต้องจัดกิจกรรมให้ได้พัฒนาทุกด้านอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับวัย ทั้งในร่มและกลางแจ้ง

6.5 การพักผ่อน ต้องจัดให้เด็กได้พักผ่อนด้วยวิธีนอนราบอย่างน้อยวันละ 1-2 ชั่วโมง

7. ความสัมพันธ์ชุมชนและการประชาสัมพันธ์

ก่อนจะดำเนินการจัดตั้งศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ ควรมีการประเมินชี้แจงให้ชาวบ้าน และผู้นำท้องถิ่นทราบ ซัก芻วนให้เห็นประโยชน์และแจ้งรายละเอียดว่าชุมชนจะให้ความช่วยเหลือ ในด้านใดได้บ้าง เช่น การอุดหนุนกำลังทรัพย์ การใช้แรงงานเพื่อก่อสร้างและซ่อมแซมอาคาร การสมทบอาหารกลางวัน หรือมีตัวแทนแม่บ้านมาช่วยทำอาหารกลางวัน เป็นต้น และในการจัดตั้งศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ไม่ควรให้เข้าช้อนในบริเวณที่มีศูนย์เด็กของหน่วยงานอื่นตั้งอยู่อย่างเพียงพอแล้ว ในระหว่างดำเนินงานกีกรรมการประชาสัมพันธ์ให้ชาวบ้านทราบกิจกรรมของศูนย์ เป็นระยะ ๆ อันจะทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างวัด หรือมัสยิด และชุมชนเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ศูนย์ที่ได้รับความร่วมมือจากชาวบ้านจะดำเนินงานได้ประสบผลสำเร็จด้วยดี

การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนเป็นงานที่เกี่ยวกับการติดต่อ การให้ความช่วยเหลือ ร่วมมือและสร้างความเข้าใจอันดีกับชุมชน โดยการใช้การประชาสัมพันธ์และการจัดบริการต่าง ๆ ของโรงเรียน เพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (วิชากร บัวหอม, 2531, หน้า 271) โดยกำหนดขอบข่ายของงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนไว้ (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, 2528, หน้า 26-27) ดังนี้

1. การประชาสัมพันธ์โรงเรียน คือ การเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานของโรงเรียน เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน อันจะช่วยให้โรงเรียนปฏิบัติงานได้สะอาดยิ่งขึ้น เช่น การประชุมผู้ปกครองเพื่อชี้แจงการปฏิบัติงานของโรงเรียน การทำจุลสาร หรือสิ่งพิมพ์เผยแพร่ จัดป้ายประกาศเผยแพร่ข่าวสารของโรงเรียน การพบปะเยี่ยมเยียนในวาระที่เหมาะสม

2. การให้บริการแก่ชุมชน คือ การให้บริการด้านต่าง ๆ แก่ชุมชนตามกำลังความสามารถที่โรงเรียนจะดำเนินการได้ เช่น การให้บริการวิชาการ ให้คำแนะนำหรือการปรึกษาหารือในกิจกรรมของชุมชน ให้บริการอาคารสถานที่ หรือวัสดุอุปกรณ์

3. การร่วมกิจกรรมชุมชน คือ การเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ของชุมชนเท่าที่โรงเรียนสามารถและอยู่ในวิสัยที่เป็นไปได้ เช่น การเข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ของห้องถิน กิจกรรมพัฒนาห้องถิน หรือกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ และร่วมงานอื่น ๆ ของห้องถิน หรือบุคคลตามวาระอันควร

4. การให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมของโรงเรียน คือ การเปิดโอกาสเชิญชวนหรือหาทางให้บุคคลในชุมชนได้เข้าร่วมกิจกรรมของโรงเรียน เช่น การเชิญผู้ปกครองมาร่วมในกิจกรรมงานวันเด็ก วันแม่ หรือวันสำคัญอื่น ๆ ของโรงเรียน การเชิญบุคคลในห้องถินที่มีความรู้ความสามารถเป็นวิทยากรในโรงเรียน ให้บุคคลในชุมชนได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมการพัฒนาโรงเรียน โดยการช่วยกิจกรรมต่าง ๆ ที่เอื้ออำนวยให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันระหว่างโรงเรียน กับชุมชนและหน่วยงานอื่น ๆ

5. การสร้างเสริมความสัมพันธ์กับชุมชน และหน่วยงานอื่นในห้องถิน คือ การดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่เอื้ออำนวยให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันระหว่างโรงเรียนกับชุมชนและหน่วยงานอื่น ๆ เช่น การให้ครูมีส่วนร่วมในการติดต่อสัมพันธ์กับชุมชน การจัดกิจกรรมร่วมกันระหว่างโรงเรียนในกลุ่มและชุมชน การจัดกิจกรรมส่งเสริมการศึกษาของนักเรียน เช่น การตอบปัญหาชิงทุนการศึกษา การแข่งขัน หรือประกวดต่าง ๆ การจัดตั้งกลุ่มหรือชุมชนศิษย์เก่า หรือสมาคมครูผู้ปักธง

8. การจัดทำทะเบียนและการจัดทำข้อมูล

ต้องมีการจัดทำบันทึกรายละเอียดที่จำเป็น คือ

8.1 บัญชีรายชื่อเด็ก

8.2 ทะเบียนรับ-จำหน่ายเด็ก

8.3 สมุดแสดงรายการและเวลาอาหารประจำวันของเด็ก

8.4 ตารางกิจกรรมประจำวัน

8.5 บันทึกประจำตัวเด็ก ได้แก่

- ติดตามการเจริญเติบโต (ชั้นนำหน้า วัดส่วนสูง)

- พัฒนาการ

- บริการสุขภาพ

ให้ระบุแพทย์ พยาบาล หรือสถานที่พยาบาลที่จะได้รับบริการได้อย่างเป็นประจำ และต่อเนื่อง

9. การรายงานเกี่ยวกับเด็ก

ควรรายงานข้อมูลเกี่ยวกับเด็กให้ผู้ปกครองเด็กและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกรายละเอียด เนื่องจากเด็ก ตามแบบฟอร์มที่กำหนด และต้องรายงานข้อมูลที่เป็นปัญหาเฉพาะให้ผู้ปกครองและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบโดยคู่บุญ เช่น อุบัติเหตุ การเกิดโรคติดต่อ เป็นต้น

10. การรายงานผลการดำเนินงาน

ศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ ควรรายงานผลการดำเนินงาน ตลอดจนข้อมูลและข่าวสารต่างๆ ไปยังบุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำสม่ำเสมอ ดังนี้

10.1 บิดา – มารดา ผู้ปกครองเด็ก

10.2 หน่วยงานที่รับผิดชอบระดับจังหวัดหรืออำเภอทุกภาคเรียน

10.3 กรรมการศาสนา ทุกปีตามระยะเวลาที่กำหนด

10.4 สถานรับเลี้ยงและศูนย์พัฒนาเด็กหรือโรงเรียนที่เด็กจะเข้าไปอยู่

10.5 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับปัญหาเฉพาะเรื่องที่ต้องรายงานโดยคู่บุญ เช่น กรณีเกิดโรคติดต่อ เป็นต้น

11. การจัดบริการเสริมอื่น ๆ

11.1 ศูนย์ที่มีความพร้อม ควรจัดให้มีบริการรถรับ - ส่งเด็ก อย่างปลอดภัย มีพนักงานขับรถอายุไม่น้อยกว่า 30 ปี มีวุฒิการศึกษาอย่างน้อยจบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 สุขภาพแข็งแรง เรียนร้อย มีความรับผิดชอบสูง สุขภาพจิตดี ไม่ดื่มสุรา ไม่เสพยาเสพติด หรือยาบ้า มีใบอนุญาตขับขี่สาธารณะ และควรมีผู้คุ้มครองและนั่งไปกับรถรับ - ส่งด้วยทุกครั้ง

11.2 ควรจัดให้มีบริการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างสถานรับเลี้ยง และพัฒนาเด็ก กับครอบครัวและชุมชนเป็นประจำสม่ำเสมอ

11.3 ชุมชนหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ ควรจัดมาตรการที่เป็นรูปธรรมในการระดมทรัพยากรมาช่วยสถานรับเลี้ยงและพัฒนาเด็ก เช่น การจัดตั้งกองทุน เป็นต้น

คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเด็กปฐมวัยของไทย

กรมการศาสนา (2542, หน้า 33) ได้กำหนดว่า ในการจัดการศึกษาสำหรับเด็กปฐมวัย เพื่อให้เด็กมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ดังนี้

1. พัฒนาการด้านร่างกาย เป็นผู้มีสุขภาพที่ดี มีสุขนิสัยที่ดี รักความสะอาด มีอัตราร่างกายสูง เจริญเติบโตอย่างเหมาะสมตามวัย

2. พัฒนาการด้านสติปัญญา เป็นผู้มีความใฝ่รู้ สามารถคิด กล้าคิด กล้าถาม กล้าพูด กล้าทำ รู้จักแสดงความรู้ และเรียนรู้ด้วยตนเอง สามารถแก้ปัญหา และมีความคิดสร้างสรรค์

3. พัฒนาการค้านคุณธรรม เป็นผู้มีการปฏิบัติตามโวท 3 ของพระพุทธศาสนา คือ เว้นช้า ทำดี และฝึกจิตให้ผ่องใส และมีคุณธรรมต่างๆ ได้แก่ มีวินัย มีสติ กตัญญู เมตตา กรุณา อคติ ชื่อสัค्च ประหมัด บยัน และไม่เห็นแก่ตัว

4. พัฒนาการค้านบุคลิกภาพ เป็นผู้มีความร่าเริงแจ่มใส เป็นมิตรต่อผู้อื่น มีกริยา
มารยาทแบบไทย ทั้งภาษา วาจา ใจ มีความเชื่อมั่นในตนเอง รู้จักพึงคนเอง มีความรับผิดชอบ
รู้จักยึดหยุ่น สามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์ต่าง ๆ

5. พัฒนาการด้านสังคม เป็นผู้สามารถเล่นและทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้ รู้จักเคารพในสิทธิหน้าที่ของตนเองและผู้อื่น ปฏิบัติตามกฎระเบียบท่องสังคม กล้าแสดงออกอย่างเหมาะสมกับกาลเทศะ รู้จักแก้ปัญหาความขัดแย้งอย่างสันติวิธี รักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ เห็นคุณค่าในศิลปะและวัฒนธรรมของชาติ รู้จักรักษาและใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เอกสารทักษิณของเด็กไทย

เด็กดีมีศีลธรรม ก้าวคิดก้าวทำก้าวตาม
งดงามมารยาท รักสะอาดแง่มใส มีน้ำใจเพื่อส่วนรวม
เป้าหมายในการจัดประสบการณ์

กรมการศาสนา (2542, หน้า 32) ได้กำหนดเป้าหมายในการจัดประสบการณ์ว่า เพื่อเน้นให้เด็กได้พัฒนาทางด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ด้านร่างกาย การเจริญเติบโตตามวัยได้รับการพัฒนาถ้วนเนื้อและประสานสัมผัส
รักษาระดับความต้องการทางเพศที่สูงเป็นปกติ แต่รักษาความสะอาดอย่างดี

2. ด้านอารมณ์ จิตใจ มีสุขภาพจิตดี ควบคุมอารมณ์ต้นเอง มีความรู้สึกที่ดีต่อตนเอง และผู้อื่น แสดงออกได้เหมาะสมกับวัย มีวินัยในตนเอง มีความรับผิดชอบงานที่ได้รับมอบหมาย มีการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมที่เหมาะสมและมีความรัก ชื่นชมในศิลปะวัฒนธรรม ชนบทรูปแบบเดิมที่สืบทอดกันมา รวมทั้งเห็นคุณค่าและมีส่วนร่วม ในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

3. ค้านสังคม รู้จักเข้าใจคนเองและบุคคลที่ใกล้ชิด รู้จักบุคคล ความสำคัญของครอบครัวและชุมชน มีสังคมนิสัยที่ดี ทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ สนใจและมีส่วนร่วมในการคุ้มครองฯลฯ ภูมิใจในชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และความเป็นไทย

4. สศิปัญญา สามารถใช้ภาษาไทยในการสื่อความหมาย เน้นการฟังและพูด มีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานทางคณิตศาสตร์ รู้จักใช้เหตุผลในการคิดแก้ปัญหา มีความคิดสร้างสรรค์สร้างนิสัยการเรียนรู้ และสนใจในสิ่งที่พบเห็น

แนวการจัดประสบการณ์ กิจกรรมและสื่อการเรียนการสอน ในศูนย์อบรมเด็กก่อน เกณฑ์ในวัดและมัสยิด นั้น เดินกรุงการศึกษาได้ใช้ตามแนวการจัดประสบการณ์และแนวการ วัดผลกระทบอนุบาล ของกรมสามัญศึกษา แต่เนื่องจากหลักสูตรดังกล่าวไม่สอดคล้องกับลักษณะ ของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด เนื่องจากไม่มีการแบ่งชั้นเรียนชัดเจน โดยมักจะเรียนรวมใน ห้องเรียนเดียวกัน กรมการศึกษาจึงได้นำแนวการจัดประสบการณ์ชั้นเด็กเด็ก ของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2530 มาประยุกต์ใช้ (กมล รองคดลักษ, 2537, หน้า 84) ต่อมากระทรวงศึกษาธิการได้มอบหมายให้กรมวิชาการพัฒนาแนวการจัดประสบการณ์ กิจกรรม และสื่อการเรียนการสอนเป็นแนวดำเนินงานที่เป็นกลาง ซึ่งประกาศใช้ในปีการศึกษา 2539 สำหรับแนวการจัดประสบการณ์ระดับก่อนประถมศึกษานั้น แบ่งออกเป็น 2 เรื่อง คือ การอบรม เลี้ยงคุเด็กวัยแรกเกิดถึง 3 ปี และแนวการจัดประสบการณ์สำหรับเด็กวัย 3-6 ปี ซึ่งกระทรวง ศึกษาธิการได้ประกาศให้ใช้แนวจัดประสบการณ์ระดับก่อนประถมศึกษานับด้วยกันเป็นบัน กลาง สำหรับใช้ในหน่วยงานทุกสังกัดและใช้ได้กับเด็กทุกประเภท (กรมวิชาการ, 2541)

ในปี 2540 กระทรวงศึกษาธิการพิจารณาเห็นว่า การจัดการศึกษาในระดับก่อนประถม ศึกษาควรประกาศใช้เป็นหลักสูตร เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการศึกษาให้มีประสิทธิภาพและเป็น มาตรฐานเดียวกัน กรมวิชาการจึงได้จัดทำหลักสูตรก่อนประถมศึกษา พุทธศักราช 2540 ขึ้น (กรมวิชาการ, 2540 ก) ซึ่งสามารถใช้ได้กับเด็กทุกประเภทในหน่วยงานทุกสังกัด โรงเรียนหรือ ศูนย์พัฒนาเด็กประเภทต่าง ๆ สามารถนำหลักสูตรฉบับนี้ไปใช้ได้ โดยปรับให้เหมาะสมและ สอดคล้องกับเด็กและสภาพท้องถิ่น ตั้งแต่ปีการศึกษา 2541 เป็นต้นไป ในหลักสูตรจะกำหนด ปรัชญา หลักการ จุดมุ่งหมาย แนวทางการจัดประสบการณ์ เนื้อหา และการประเมินพัฒนาการ เด็กไว้อย่างกว้าง ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ใช้งานสามารถนำไปใช้ได้ โดยเฉพาะหัวข้อที่ปรากฏใน หลักสูตรจะไม่มีรายละเอียดให้ เพื่อให้ครุศาสตร์สามารถบูรณาการและปรับให้เหมาะสมกับวัย พัฒนาการ ความสนใจ และสภาพแวดล้อมของเด็ก (กรมวิชาการ, 2541)

หลักสูตรก่อนประถมศึกษา พ.ศ. 2540 (อายุ 3 – 6 ปี)

หลักสูตรก่อนประถมศึกษา พ.ศ. 2540 กำหนดไว้ว่า การจัดการศึกษาสำหรับเด็กอายุ 3 – 6 ปี เป็นการจัดในลักษณะของการอบรมเลี้ยงดูและการให้การศึกษาแก่เด็กทุกด้าน ทั้งด้าน ร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ตามวัยและความสามารถของแต่ละบุคคล เพื่อเป็น พื้นฐานในการดำรงชีวิตและอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข โดยมีรายละเอียดต่าง ๆ ดังนี้ (กรมวิชาการ, 2540 ก, หน้า 31 - 34)

1. หลักการและจุดมุ่งหมายในการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา

หลักการ

- 1) เป็นการจัดการศึกษาให้ครอบคลุมเด็กทุกประเภท ที่มีอายุระหว่าง 3 - 6 ปี
 - 2) เป็นการพัฒนาเด็กโดยยึดหลักการอบรมเลี้ยงดูและให้การศึกษา
 - 3) เป็นการพัฒนาโดยยึดค่านิยม ทั้งทางร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และศติปัญญา ผ่านกิจกรรมการเล่นที่เหมาะสมกับวัย ภูมิภาวะ และความแตกต่างระหว่างบุคคล
 - 4) เป็นการจัดประสบการณ์ที่ให้เด็กสามารถดำรงชีวิตประจำวันได้อย่างมีคุณภาพและมีความสุข
 - 5) เป็นการพัฒนาเด็กโดยบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา
 - 6) เป็นการพัฒนาเด็กโดยให้ครอบครัว และชุมชนมีส่วนร่วม
จุดน่าสนใจ
เพื่อให้เด็กอายุ 3 – 6 ปี มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์และคุณลักษณะตามวัย ดังนี้
คุณลักษณะที่พึงประสงค์
 1. มีสุขภาพดี เจริญเติบโตตามวัยและมีพฤติกรรมอนามัยที่เหมาะสม
 2. ใช้กล้ามเนื้อใหญ่และกล้ามเนื้อเล็ก ได้อย่างคล่องแคล่วและประสานสันพันธุ์กัน
 3. ร่าเริง แจ่มใส มีความสุข และความรู้สึกที่ดีต่อตนเองและผู้อื่น
 4. มีคุณธรรมและจริยธรรม มีวินัยในตนเอง และมีความรับผิดชอบ
 5. ช่วยเหลือตนเองได้เหมาะสมกับสภาพและวัย
 6. อุทิร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุขและเป็นสมាជิกรีบีของสังคมในระบบบุรุษชาติปัตย อันมีพระมหาภัทริย์เป็นประมุข
 7. รักธรรมชาติ สิงแวดล้อม วัฒนธรรมในท้องถิ่น และความเป็นไทย
 8. ใช้ภาษาเพื่อการสื่อสาร ได้เหมาะสมกับวัย
 9. มีความสามารถในการคิด การแก้ปัญหาได้เหมาะสมกับวัย และมีเจตคติที่ดีต่อการเรียนรู้สิ่งต่าง ๆ
 10. มีจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์
- คุณลักษณะตามวัยของเด็กอายุ 3 – 6 ปี**
- อายุ 3 – 4 ปี**
- พัฒนาการด้านร่างกาย
- เดินขึ้นบันไดสลับเท้าได้
 - วิ่งแล้วหุดได้โดยไม่ล้ม

- ใช้กรรไกรมือเดียวได้

- วัดและระบายสีอิสระได้

พัฒนาการด้านอารมณ์ จิตใจและสังคม

- พอดีกันที่ตามใจ

- ชอบที่จะทำให้ผู้ใหญ่พ่อแม่และได้คำชูน

- ช่วยคนเองได้

- ชอบเล่นแบบคู่บุญาน เล่นของชนิดเดียวกันแต่ต่างคนต่างเล่น

พัฒนาการด้านสติปัญญา

- สนใจนิทานและเรื่องราวต่าง ๆ

- สามารถสื่อสารจากอย่างรู้ อยากรู้เห็นทุกอย่างรอบตัว

- ชอบทาย “ทำไม” ตลอดเวลา

- ร้องเพลงง่าย ๆ แสดงท่าทางเดียนแบบ

- พูดประโภคภาษาขึ้น

- ยังคิดสิ่งที่เป็นนามธรรมไม่ได้

อายุ 4 – 5 ปี

พัฒนาการด้านร่างกาย

- เดิน วิ่ง กระโดด ได้ดี เพราะกล้ามเนื้อเริ่มประสานสัมพันธ์กัน

- กระแทบกระแทกไม่ชอบอยู่เฉย

- ตัดกระดาษเป็นเส้นตรงได้

พัฒนาการด้านอารมณ์ จิตใจและสังคม

- มีความมั่นใจในตนเองสูงขึ้นมาก

- ชอบท้าทายผู้ใหญ่

- ต้องการให้มีคนฟัง คนสนับสนุน

- สนใจผู้อื่น

- ชอบเล่นบทบาทสมมติ

- ชอบเล่นเป็นกลุ่ม

พัฒนาการด้านสติปัญญา

- เปรียบเทียบได้

- เรียงลำดับเหตุการณ์ได้

- เริ่มเข้าใจสิ่งที่เป็นนามธรรม

- ขอบตาม “ทำไม่” เนื่องจากเริ่มเรียนรู้ได้แล้ว
- เข้าใจความเป็นเหตุเป็นผลได้
- พูดเป็นประโยชน์ได้

อายุ 5 – 6 ปี

พัฒนาการด้านร่างกาย

- เดินขึ้นลงบันไดสลับเท้าได้อย่างคล่องแคล่ว
- กระยับกระเนงไม่อ่อนเยี้ย
- ใช้ก้ามเนื้อเล็กได้ดี เช่น ติดกระดุม ผูกเชือกรองเท้าได้ ฯลฯ
- ยืดตัว คล่องแคล่ว

พัฒนาการด้านอารมณ์ จิตใจและสังคม

- อายจ่าย
- ยืดตัวเองเป็นศูนย์กลางน้อยลง
- ขอบเกล่นกับเด็กอื่น
- ช่วยตัวเองได้
- ชอบสร้างความพอใจให้ผู้อื่น
- ชอบแสดงออกและทำสิ่งที่ถูกต้องเพื่อให้ผู้ใหญ่ชื่นชมเชย

พัฒนาการด้านสติปัญญา

- พูดประโยชน์ได้ช้าขึ้น
- รู้คำศัพท์มากขึ้น
- ร้องเพลง ห้องคำคัลลิ่งของใจ
- บอกชื่อ นามสกุล ของตนเองได้
- นับ 1 – 20 ได้
- บอกความแตกต่างของกลิ่น สี เสียง รส รูปร่าง และจัดหมวดหมู่สิ่งของได้
- 2. การจัดชั้นหรือกลุ่มเด็ก ให้ขึ้นอยู่เป็นหลัก และอาจเรียกชื่อเด็กต่างกันไปตามหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแล เช่น กลุ่มเด็กที่มีอายุ 3-4 ปี อาจเรียกชื่อ อนุบาล 1 กลุ่มเด็กที่มีอายุ 4-5 ปี อาจเรียกชื่อ อนุบาล 2 กลุ่มเด็กที่มีอายุ 5-6 ปี อาจเรียกชื่อ อนุบาล 3 หรือเด็กเล็ก 3. ระยะเวลาเรียน ใช้เวลาในการจัดประสบการณ์ให้กับเด็กประมาณ 1-3 ปีการศึกษา โดยขึ้นอยู่กับอายุของเด็กที่เริ่มเข้ารับการอบรมเลี้ยงดูและให้การศึกษา
- 4. แนวทางการจัดประสบการณ์ กำหนดแนวทางสำคัญในการจัดประสบการณ์ คือ ยึดเด็กเป็นศูนย์กลาง จัดให้สอดคล้องเหมาะสมกับวัย ความสนใจ ความต้องการ และความ

แต่ก่อต่างระหว่างบุคคล ในบรรดาภาคที่อยู่อุ่นเอื้อต่อการเรียนรู้ โดยใช้กิจกรรมในรูปแบบบูรณาการผ่านการเล่นอย่างหลากหลาย เป็นประสบการณ์ตรงที่ให้เด็กมีโอกาสปฏิสัมพันธ์กับวัตถุสิ่งของ เด็กและผู้ใหญ่ สองกลุ่มกับสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมท้องถิ่น รวมทั้งเปิดโอกาสให้พ่อแม่ ผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็ก

5. กิจกรรมประจำวัน การจัดประสบการณ์สำหรับเด็กอายุ 3–6 ปี จะไม่จัดเป็นรายวิชาแต่จัดในรูปของกิจกรรมบูรณาการผ่านการเล่น เพื่อให้เด็กได้รับประสบการณ์ตรง เกิดการเรียนรู้ได้พัฒนาห้องร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา การเลือกกิจกรรมที่จะนำมาจัดในแต่ละวันจึงต้องให้ครอบคลุมสิ่งต่อไปนี้ (กรมวิชาการ, 2540 ก, หน้า 45)

5.1 การพัฒนาภายนอกเนื้อหา ให้เด็กได้พัฒนาความแข็งแรงของกล้ามเนื้อใหญ่ การเคลื่อนไหว และความคล่องแคล่วในการใช้อวัยวะต่าง ๆ จึงควรจัดกิจกรรมโดยให้เด็กเล่นอย่างอิสระคล่องแข็ง เล่นเครื่องเล่นสนาน เคลื่อนไหวร่วมการตามจังหวะดนตรี ฯลฯ

5.2 การพัฒนาภายนอกเนื้อเล็ก เพื่อให้เด็กได้พัฒนาความแข็งแรงของกล้ามเนื้อเล็ก จึงควรจัดกิจกรรมโดยให้เด็กได้เล่นเครื่องเล่นสัมผัส เล่นเกมต่อภาพ ฝึกช่วยคนอ่อนในการแต่งกาย หอบจับข้อมือส้อม ใช้อุปกรณ์ศิลปะ เช่น สีเทียน กระถาง พู่กัน ดินเหนียว ฯลฯ

5.3 การส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้เด็กได้พัฒนาความคิดสร้างสรรค์ ให้ถ่ายทอดอารมณ์ ความรู้สึก และเห็นความสวยงามของสิ่งต่าง ๆ รอบตัว อาจจัดกิจกรรมโดยใช้ศิลปะเป็นสื่อ ใช้การเคลื่อนไหวและจังหวะตามจินตนาการ ให้ประดิษฐ์สิ่งต่าง ๆ อย่างอิสระ ตามความคิดสร้างสรรค์ของเด็ก เล่นบทบาทสมมุติในมุมเล่นต่าง ๆ เล่นน้ำ เล่นทราย เล่นบดีอก ฯลฯ

5.4 การพัฒนาการคิด เพื่อให้เด็กได้พัฒนาความคิดรวบยอด สังเกต จำแนก เปรียบเทียบ จัดหมวดหมู่ เรียงลำดับเหตุการณ์ แก้ปัญหา จึงควรจัดกิจกรรมให้เด็กได้สนใจ กิจกรรมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เขียนวิทยากรณาพูดคุยกับเด็ก ค้นคว้าจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ทดลอง ทัศนศึกษา ประกอบอาหาร หรือจัดให้เด็กได้เล่นเกมการศึกษาที่เหมาะสมกับวัยอย่างหลากหลาย ฝึกการแก้ปัญหาในชีวิตประจำวันและในการทำกิจกรรม ทั้งที่เป็นกลุ่มย่อย กลุ่มใหญ่ หรือรายบุคคล

5.5 การส่งเสริมการเลือกและตัดสินใจ เพื่อให้เด็กได้มีโอกาสตัดสินใจ เลือกเล่น หรือทำกิจกรรมอย่างเสรีตามความสนใจ และความต้องการของคนเอง จึงควรจัดกิจกรรมให้เด็กได้เล่นตามมุมเล่น หรือนุ่มนวลประสบการณ์ หรือศูนย์การเรียนค่าง ๆ ทั้งภายในภายนอกห้องเรียน

5.6 การส่งเสริมลักษณะนิสัยและทักษะพื้นฐานในชีวิตประจำวัน เพื่อให้เด็กมีสุข นิสัยที่ดี แสดงออกอย่างเหมาะสมและอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข ช่วยเหลือคนเองได้ใน

กิจวัตรประจำวัน มีนิสัยรักการทำงาน รู้จักระมัดระวังความปลอดภัยของตนเองและผู้อื่น จึงควรจัดกิจกรรมที่ช่วยให้เด็กได้ปฏิบัติกิจวัตรประจำวันอย่างสม่ำเสมอ เช่น การรับประทานอาหาร การพักผ่อนนอนหลับ การขับถ่าย การทำความสะอาดร่างกาย การเต้น และการทำงานร่วมกับผู้อื่น การปฏิบัติตามกฎระเบียบทุกอย่างของส่วนรวม การเก็บของเข้าที่เมื่อเล่นหรือ ทำงานเสร็จแล้ว

6. การจัดตารางกิจกรรมประจำวัน สามารถนำมาใช้ลงในตารางกิจกรรมประจำวันได้หลายรูปแบบ เป็นการช่วยให้ทั้งครูและเด็กทราบว่าแต่ละวันจะทำกิจกรรมอะไร เมื่อไหร่และอย่างไร โดยมีหลักการจัด (กรมวิชาการ, 2540 ก, หน้า 46) ดังนี้

- 6.1 กำหนดระยะเวลาในการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับวัยของเด็กในแต่ละวัน
- 6.2 จัดกิจกรรมทึ่งในและนอกห้องเรียนในอัตราส่วนที่เหมาะสม
- 6.3 กิจกรรมที่ต้องใช้ความคิด ทึ่งในกลุ่มเด็กและกลุ่มใหญ่ ไม่ควรใช้เวลาเกินกว่า 20 นาที

6.4 กิจกรรมที่เด็กมีอิสระเลือกเล่นเสรี เช่น การเล่นตามมุน การเล่นกลางแจ้ง เด็กมักจะสนุกสนานเพลิดเพลิน ไม่เบื่อหน่ายง่าย อาจใช้เวลาประมาณ 40–60 นาที

6.5 กิจกรรมควรมีความสมดุลระหว่างกิจกรรมที่ใช้กล้ามเนื้อใหญ่และกล้ามเนื้อเล็ก กิจกรรมที่เป็นรายบุคคล กลุ่มเล็ก กลุ่มใหญ่ กิจกรรมที่เด็กเป็นผู้เริ่ม และบุคลากรเป็นผู้เริ่ม และกิจกรรมที่ส่งบันดาลความสุข เช่น การฟังเสียงดนตรี การดูหนัง การเล่นกับเพื่อน ฯลฯ ควรจัดสลับกับกิจกรรมที่ไม่ต้องออกกำลังมากนัก เพื่อเด็กจะได้ไม่เหนื่อยมากเกินไป ดังตัวอย่างต่อไปนี้

ตารางที่ 1 ตัวอย่าง สัดส่วนเวลาในการพัฒนาเด็กแต่ละวัน

การพัฒนา	อายุ 3-4 ปี	อายุ 4-5 ปี	อายุ 5-6 ปี
	ชั่วโมง/วัน	ชั่วโมง/วัน	ชั่วโมง/วัน
1. การพัฒนาทักษะพื้นฐานในชีวิตประจำวัน (รวมทั้งการซ่วยตนเองในการแต่งกาย การรับประทานอาหาร สุขอนามัย และการนอนหลับพักผ่อน)	3	2½	2¼
2. การเล่นเสรี	1	1	1
3. การแสดงความรู้สึกผ่านวัสดุ	1	1	1
4. กิจกรรมด้านสังคม	½	¼	1
5. กิจกรรมพัฒนากล้ามเนื้อใหญ่	¾	¾	¾
6. กิจกรรมที่มีครูเป็นผู้สอน	¾	1	1
เวลาโดยประมาณ	7	7	7

กิจกรรมการพัฒนาเด็กแต่ละวันที่เสนอแนะข้างต้นนี้ ได้จัดให้ครอบคลุมกิจกรรมประจำวันที่ได้ก่อร่างไว้ ดังนี้ (กรมวิชาการ, 2540 ข, หน้า 17-18)

1) การพัฒนาทักษะพื้นฐานในชีวิตประจำวัน เป็นเรื่องของการฝึกให้เด็กได้ใช้ทักษะเกี่ยวกับการซ่วยเหลือตนเอง และฝึกให้เด็กมีลักษณะนิสัยที่ดีงาม

2) การเล่นเสรี เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้เด็กมีโอกาสได้เลือกและตัดสินใจได้พัฒนาการคิดและการที่เด็กเล่นจะเป็นการพัฒนากล้ามเนื้อใหญ่และกล้ามเนื้อเล็ก

3) การแสดงความรู้สึกผ่านวัสดุ เป็นการส่งเสริมให้เด็กได้พัฒนาการคิดและความคิดสร้างสรรค์ เช่น ศิลปะ กิจกรรมเคลื่อนไหวและจังหวัดเชิงสร้างสรรค์

4) กิจกรรมด้านสังคม เป็นกิจกรรมที่ให้เด็กได้ปรับตัวเข้ากับผู้อื่น ได้เลือกตัดสินใจ และเป็นการสร้างลักษณะนิสัยที่ดีให้กับเด็ก

5) กิจกรรมพัฒนากล้ามเนื้อใหญ่ เป็นกิจกรรมที่พัฒนาความแข็งแรงของกล้ามเนื้อ การเคลื่อนไหวและการใช้อวัยวะต่าง ๆ

6) กิจกรรมที่มีครูเป็นผู้สอน เป็นกิจกรรมที่พัฒนาการคิด ศติปัญญาที่ครูต้องการให้เด็กเกิดความวัย

7) สัดส่วนของเวลาในแต่ละวันที่เสนอแนะไว้สามารถปรับและบีบหุ้นได้ ขึ้นอยู่กับ

ผู้สอนและสภาพการณ์ โดยยึดหลักการจัดตารางกิจกรรมที่เป็นรายบุคคล กลุ่มเล็ก กลุ่มใหญ่ กิจกรรมกล้ามเนื้อใหญ่และกล้ามเนื้อเล็ก กิจกรรมที่ส่งบและเคลื่อนไหว กิจกรรมที่เด็กเป็นผู้เรียน และครูเป็นผู้เริ่ม ทั้งนี้ควรจัดให้ครอบคลุมกิจกรรมประเภทต่างๆ ที่ระบุไว้ข้างต้น

7. เนื้อหา เนื้อหาที่ใช้ในการจัดกิจกรรมได้กำหนดไว้ 2 ส่วน คือ

7.1 ส่วนที่เป็นประสบการณ์สำคัญเด็กทุกคนควรได้รับ เพราะจะช่วยให้พัฒนาทั้ง ด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา เด็กได้มีโอกาสได้ปฏิสัมพันธ์กับสื่อวัสดุสิ่งของ กับเพื่อน และบุคคลอื่นๆ ประสบการณ์สำคัญ มี 9 ประการ คือ การสื่อความคิดที่เป็นการ กระทำการใช้ภาษา การเรียนรู้ทางสังคม การเดล่อนไหว ดนตรี การจำแนกและแบ่งเทียบ จำนวน มิติสัมพันธ์ และเวลา

7.2 ส่วนที่เป็นเนื้อหาและแนวคิด มี 9 หัวข้อ คือ ตัวเรา ครอบครัว โรงเรียน ของเรา บุคคลต่างๆ วันสำคัญ ธรรมชาติรอบตัว การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การคุณน้ำคุณ การสื่อสาร สิ่งต่างๆ รอบตัวเรา แต่ละหัวข้อจะมีแนวคิดที่ต้องการให้เกิดขึ้นกับเด็กหลังจากทำ กิจกรรมหลากหลายแล้ว

8. การประเมินพัฒนาการ เป็นการประเมินพัฒนาการทางด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญาของเด็ก โดยถือเป็นกระบวนการต่อเนื่องและเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมปกติ ที่จัดให้เด็กในแต่ละวัน ให้มุ่งนำข้อมูลการประเมินมาพิจารณาปรับปรุงวางแผนการจัดกิจกรรม เพื่อส่งเสริมให้เด็กแต่ละคน ได้พัฒนาอย่างเต็มตามศักยภาพ เนื่องจากเด็กแต่ละคนมีพัฒนาการ เร็วช้าต่างกัน และสามารถพัฒนาไปตามจุดมุ่งหมายได้ ถ้าเด็กได้รับประสบการณ์เสริมสร้างอย่าง เพียงพอและเหมาะสม การประเมินพัฒนาการควรยึดหลัก (กรมวิชาการ, 2540 ข, หน้า 46-47)

ดังนี้

8.1 ต้องประเมินพัฒนาการของเด็กครบถ้วนค้าง

8.2 ประเมินเป็นรายบุคคลอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องตลอดปี

8.3 สภาพการประเมินต้องมีลักษณะเช่นเดียวกับการปฏิบัติกรรมประจาวันของ เด็กโดยจัดการประเมินให้เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมปกติตามตารางกิจกรรมประจาวัน

8.4 จัดทำกรประเมินอย่างเป็นระบบ มีการวางแผน การเลือกใช้เครื่องมือและการ จัดบันทึกไว้เป็นหลักฐาน

8.5 ไม่ใช้การประเมินด้วยแบบทดสอบ เพราะไม่เหมาะสมกับวัยและระดับ พัฒนาการของเด็กอายุ 3-6 ปี การประเมินเด็กควรจะเขียนอยู่กับแหล่งข้อมูลหลาย ๆ ด้าน นิใช้เขียนอยู่กับคะแนนสอบ โดยกำหนดให้ใช้วิธีการสังเกตพฤติกรรมของเด็กเป็นรายบุคคล ขณะทำกิจกรรมต่างๆ ในแต่ละวัน การสนทนากิจกรรม รวมถึงการสำรวจความ

ก้าวหน้าของเด็กเป็นรายบุคคล รวมทั้งข้อมูลเกี่ยวกับการเจริญเติบโต น้ำหนัก ส่วนสูง และสุขภาพของเด็ก อาจมีการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับตัวเด็ก โดยการจัดทำเป็นแฟ้มรายบุคคล และนำผลที่ได้มาวางแผนปรับปรุงการจัดประสบการณ์และกิจกรรมเพื่อพัฒนาเด็กให้บรรลุตาม จุดหมายของหลักสูตร

คำแนะนำในการเลี้ยงดูเด็กวัย อายุ 3-5 ปี

กรมการศาสนา (2542, หน้า 38-40) ได้ให้คำแนะนำในการเลี้ยงดูเด็กวัย อายุ 3-5 ปี ดังนี้

1. การให้นม นมเป็นอาหารที่มีประโยชน์สำหรับเด็กวัยนี้ ควรให้เด็กคุ่นนวดธรรมชาติ UHT พาสเจอร์ไรซ์ หรือนมถั่วเหลืองเป็นประจำทุกวัน วันละ 2-3 ถ้วย ครั้งละ 6-8 ออนซ์

2. อาหารตามวัย อาหาร 3 มื้อเหมือนกับผู้ใหญ่ กับข้าวในแต่ละมื้อควรให้มีเนื้อสัตว์ 2 ช้อนโต๊ะ ไข่ น้ำมันพืช และผัก นม 2-3 แก้วต่อวัน อาหารว่าง 1 มื้อ เป็นผลไม้ เช่น มะละกอสุก กล้วย เป็นต้น โดยจัดให้เด็กกินอาหารเองร่วมสำรับกับครอบครัว

3. การเติบโต โดยประมาณ

- อายุ 3 ปี หนัก 13.8 กิโลกรัม สูงประมาณ 92 เซนติเมตร

- อายุ 4 ปี หนัก 16 กิโลกรัม สูงประมาณ 100 เซนติเมตร

- อายุ 5 ปี หนัก 18 กิโลกรัม สูงประมาณ 108 เซนติเมตร

4. พัฒนาการ

- การทรงตัวและเคลื่อนไหว ยืนขาเดียวได้ชั่วครู่ กระโดดขาเดียวได้ ขึ้นลงได้ลับเท้า เดินต่อสันแท้เป็นเส้นตรง ไปข้างหน้าได้

- การใช้ตาและมือ-สติปัญญา ต่อชิ้นไม้สามชิ้นเป็นสะพานวัสดุปคนมือย่างน้อย 2 ส่วน คือส่วนหัวและแขนหรือขา เย็บวงกลม สีเหลี่ยมและสามเหลี่ยม ได้ตามรูปแบบ เมื่ออายุ 3,4 และ 5 ปี ตามลำดับ

- การสื่อความหมายและภาษา เข้าใจความหมายของคำามากขึ้น เล่าเรื่องได้ นับของได้ 3-5 ชิ้น ถาม “ทำไม” “เมื่อไร” นับ 1 ถึง 10 โดยท่องจำ

- ารมณ์และสังคม ควบคุมการถ่ายอุจจาระได้ดี ช่วยตัวเองในกิจวัตรประจำวัน ควบคุมการถ่ายปัสสาวะได้ ส่วนใหญ่ไม่ปัสสาวะครบทันนอนหลังอายุ 4 ปี แยกจากการดำเนินการ ปรับตัวได้กับภูมิปัญญา เล่นสนับสนุนติดตามและการ

- 5. การตรวจสุขภาพและรับวัคซีน พาไปตรวจสุขภาพ รับคำแนะนำการเลี้ยงดูและรับวัคซีนสร้างภูมิคุ้มกัน โรคเป็นระยะ

- อายุ 3 ปี ตรวจสุขภาพ ติดตามการเติบโต และพัฒนาการ

- อายุ 4 ปี วัสดุนี้ป้องกันโน๊อตบุ๊ก คอมพิวเตอร์ ไอกอร์น นาคทะยักษ์ (อาจมีไข่ได้)
กันหัด หัดเยื่อรัมมันและຄางทุน (ถ้าขังไม่เคยได้)

- อายุ 5 ปี วัสดุนี้ป้องกันดับอัคเสบบี (กระดุ่น)

6. ข้อเสนอแนะ

6.1 ให้เด็กเล่นรวมกลุ่มกับเพื่อนและฝึกหัดแก้ไขความขัดแย้ง โดยมีผู้ใหญ่ดูแล
ห่าง ๆ และช่วยยามจำเป็นเท่านั้น

6.2 ดูแลให้เด็กมีความรับผิดชอบ ปฏิบัติตามระเบียบวินัย ตามกฎของโรงเรียนและ
ระเบียบในครอบครัว

6.3 ให้เด็กมีส่วนร่วมในการช่วยงานบ้าน ฝึกการช่วยตนเอง และเอื้ออาทรต่อผู้อื่น

6.4 ป้องกันอุบัติเหตุจากเครื่องไฟฟ้า อุบัติเหตุทางถนน ตรวจสอบภูษาระจ่าย ๆ
แก่เด็ก สอนวิถีน้ำ และฝึกการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าด้วยการเล่นสมมติ

6.5 ฝึกพฤติกรรมการดูแลสุขภาพทั่วไป พฤติกรรมการกินที่ถูกต้อง ไม่กินจุบจิบ
ไม่กินของหวานและมันเกินไป

6.6 เลือกศูนย์พัฒนาเด็กเล็กหรือโรงเรียนอนุบาล เพื่อเตรียมความพร้อมให้ถูก ควร
พิจารณาเรื่องการเดินทาง ความปลอดภัย และครูที่มีเมตตา เข้าใจเด็กในวัยนี้มากกว่าที่จะเร่งเรียน

6.7 พุดคุยตอบคำถามของเด็กด้วยความเต็มใจ ชักชวนให้เด็กคุยรูปภาพ อ่านหนังสือ
และเล่านิทานให้เด็กฟัง

6.8 บันทึกน้ำหนัก ความยาว และพัฒนาการของเด็กลงในสมุดสุขภาพและนำติด
ตัวไปเมื่อพาเด็กไปรับการตรวจสุขภาพครั้งต่อไป

กล่าวโดยสรุป การจัดการศึกษาของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัดและมัสยิด เป็นการ
จัดการศึกษาให้แก่เด็กทุกประเภทที่มีอายุระหว่าง 3-5 ปี โดยเฉพาะเด็กที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลชนบท
เด็กที่ผู้ปกครองมีรายได้ค่าครองชีพต่ำ และเด็กขาดโอกาสทางการศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อม
ทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ สังคม และสติปัญญา รวมทั้งการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม
จรรยาบรรณ ให้แก่เด็ก เพื่อให้เด็กได้มีพัฒนาการที่ดีและเหมาะสมตามวัย สามารถเข้าเรียนใน
ชั้นประถมศึกษาต่อไปได้ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมให้พึงประสงค์และอิหม่าม ได้บำเพ็ญประโยชน์ต่อ
สังคม เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันระหว่างชุมชนกับสถาบันศาสนา เพื่อให้อยู่ร่วมกันใน
สังคมได้อย่างมีความสุข

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

งานวิจัยภายในประเทศ

วรเพชร ชัยสงค์ (2537) ได้ทำการวิจัยเรื่อง สภาพการบริหาร โรงเรียนและปัญหาการจัดการศึกษาชั้นเด็กเล็กในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดลำปาง พบว่า

1. สภาพทั่วไปด้านสถานที่ตั้งของโรงเรียนส่วนมากอยู่ในเขตชุมชน โดยมีถนนลูกรัง เชื่อมระหว่างโรงเรียนกับหมู่บ้าน ด้านสาธารณูปโภคส่วนมากมีไฟฟ้าใช้ และแหล่งน้ำได้จากถังเก็บน้ำฝนมากที่สุด ด้านห้องเรียนชั้นเด็กเล็กส่วนมากแยกเป็นอิฐเทา ด้านบุคลากรมีครูเพศหญิงมากกว่าครูเพศชาย และมีผู้บริหารศึกษาระดับปฐมวัยมากที่สุด ด้านนักเรียนส่วนมากเป็นนักเรียนชาย อายุ 6 ปี

2. ครูในโรงเรียนประถมศึกษาที่จัดการศึกษาชั้นเด็กเล็กในจังหวัดลำปาง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาที่จัดการศึกษาชั้นเด็กทุกด้านว่ามีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง ประเด็นที่เป็นปัญหาสำคัญ คือ ความไม่พึงพอใจด้านงบประมาณเพื่อสนับสนุนการจัดการและการจัดซื้ออุปกรณ์ สถานที่ห้องเรียนเด็กเล่น ยังไม่จัดเป็นอิฐเทาและมีสัดส่วนอันเหมาะสม ห้องประกอบ เဟ่น ห้องนอน ห้องน้ำ ห้องส้วม และห้องครัวยังไม่ถูกสุขาลักษณะ ครุภัณฑ์สอนไม่มีวุฒิทางด้านอนุบาลโดยตรง และการจัดประสบการณ์ให้แก่เด็กไม่ตรงตามตารางการจัดกิจกรรมประจำวัน

3. เปรียบเทียบความคิดเห็นแยกตามตำแหน่ง เพศ และประสบการณ์ พบว่า ผู้บริหารโรงเรียนมีความคิดเห็นว่างานธุรการและการเงินมีปัญหาสูงกว่าครุภัณฑ์สอน และในด้านงานบริหาร อาคารสถานที่ครุภัณฑ์สอนเห็นว่าปัญหาสูงกว่าผู้บริหารโรงเรียน โดยผู้บริหารโรงเรียนครุภัณฑ์สอนมีความเห็นว่างานธุรการและการเงินมีปัญหาสูงกว่าครู เพศหญิง ครูที่มีประสบการณ์มากกว่า 3 ปี เห็นว่างานด้านวิชาการมีปัญหาสูงกว่าครูที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 3 ปี ส่วนในด้านงานบุคลากร งานธุรการและการเงิน ครูที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 3 ปี เห็นว่ามีปัญหาสูงกว่าครูที่มีประสบการณ์มากกว่า 3 ปี

สุรัส ยืนยา (2537) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การดำเนินงานตามแผนงานจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดปราจีนบุรี พบว่า

1. การเตรียมการดำเนินงาน มีการเตรียมการดำเนินงานด้านการศึกษาโดยนายและแนวทางการดำเนินจากเอกสารของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด และสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ มีการกำหนดโดยนาย การวางแผน

การเตรียมบุคลากร การประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การเตรียมงบประมาณ การเตรียม การประเมินผล ปัญหาที่พบในการเตรียมการดำเนินงาน คือ โรงเรียนขาดเอกสารแหล่งวิชา สำหรับครูผู้มีหน้าที่ในการวางแผน ขาดความรู้ความเข้าใจในการวางแผนและเขียนโครงการ บุคลากรมีความรู้และทักษะไม่เพียงพอ และขาดการติดตามประเมินผลงานแต่ละกิจกรรม ทำให้ งานไม่ทันตามกำหนดเวลา

2. การดำเนินงานตามแผน มีการกำหนดแผนงานและโครงการฝึกอบรมและพัฒนา บุคลากร การกำหนดบทบาทและหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานวิชาการ การส่งเสริม การจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษา การนิเทศติดตามผล และการใช้งบประมาณตามแผน งาน/โครงการ ปัญหาที่พบในการดำเนินงาน คือ ขาดงบประมาณ ขาดวัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงาน ระยะเวลาในการดำเนินงานแต่ละครั้งน้อยเกินไป ผู้บริหารมีภารกิจมากไม่ค่อยมีเวลานิเทศติดตามผล

3. การประเมินผลการดำเนินงาน มีการประเมินผลกระทบจากการดำเนินงาน การตรวจสอบ การปฏิบัติงาน และผลการปฏิบัติงานแต่ละขั้นตอน และประเมินผลเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงาน มีการวัดความพึงพอใจของนักเรียน และประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ ปัญหาที่ พบคือ ขาดความต่อเนื่องในการติดตามประเมินผล และไม่นำผลการประเมินที่ได้ไปวิเคราะห์ ปรับปรุงแผนงาน/โครงการของโรงเรียน

สุทธิลักษณ์ มนตรี (2538) ได้ทำการวิจัยเรื่อง สภาพและปัญหาการบริหารงาน โรงเรียนประถมศึกษาที่เปิดสอนระดับก่อนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษา แห่งชาติ เอกสารศึกษา 4 พนว่า สภาพการบริหารงานด้านการจัดโครงสร้างองค์การจัดเป็นชั้น อนุบาล มีครูทำหน้าที่หัวหน้างานรับผิดชอบด้านหลักสูตรและการใช้แนวการจัดประสบการณ์ ของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (สปช.) ด้านการเงินมีการวางแผนการใช้เงิน ด้านบริการสนับสนุนด้านธุรการมีครูเป็นผู้รับผิดชอบงานโดยตรง ด้านการบริหารงานบุคคลจัดให้ ครุศาสตร์เดียวทุกกิจกรรม ด้านการบริหารกิจกรรมนักเรียนมีการจัดกิจกรรมครบตามที่ สปช. กำหนด ด้านอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวกมีการวางแผนระยะยาวและการจัดทำแผน การใช้ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนมีการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์ ด้านความ รับผิดชอบต่อสังคมมีการให้ชุมชนร่วมกำหนดวัตถุประสงค์ของการจัดการศึกษาระดับก่อนประถม ศึกษาของโรงเรียน ปัญหาที่มีผู้ระบุสูงที่สุดในแต่ละด้าน ได้แก่ ขาดครุศาสตร์อนุบาลศึกษา หรือ สาขาปฐมวัย ขาดเอกสารประกอบหลักสูตรเพื่อการค้นคว้า งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอ ขาดวัสดุในการผลิตสื่อ ขาดอุปกรณ์การออกกำลังกายสำหรับนักเรียน ขาดสถานที่เล่นของเด็ก ห้องน้ำห้องส้วมไม่เป็นสัดส่วนสำหรับเด็ก ขาดความรู้เกี่ยวกับการวิจัยในห้องเรียน

ประวิทัย เวียงเงิน (2538) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ปัญหาการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน โรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ. 2536 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดขอนแก่น พบว่า การปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐาน โรงเรียนประถมศึกษา พ.ศ. 2536 โดยรวมทุกมาตรฐาน แตกต่างกัน โดยโรงเรียนขนาดเล็กมีระดับปัญหามากกว่าโรงเรียนขนาดใหญ่

ศุภี ชัยกฤช (2539) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การวิเคราะห์ความพร้อมในการดำเนินงานเกณฑ์ มาตรฐานของโรงเรียนประถมศึกษาที่เปิดสอนระดับก่อนประถมศึกษา เขตการศึกษา 12 โดยศึกษาตามขนาดโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ที่ตั้งโรงเรียนในเขตพื้นที่ชายฝั่ง ทะเลภาคตะวันออกและนอกเขตฯ ประเภทของโรงเรียนเป็นโรงเรียนขยายโอกาส และไม่เป็น โรงเรียนขยายโอกาส พบว่า มีความพร้อมในการจัดดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยรวม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งโรงเรียนขนาดใหญ่ มีความพร้อมมากกว่าโรงเรียนขนาดเล็ก ส่วนโรงเรียนขนาดเล็กกับโรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดกลางกับขนาดใหญ่มีความพร้อมในการดำเนินการไม่แตกต่างกัน เมื่อวิเคราะห์เป็นรายมาตรฐานพบว่า โรงเรียนประถมศึกษาที่มีขนาดต่างกัน มีความพร้อมในการดำเนินการตามเกณฑ์มาตรฐานไม่แตกต่างกัน 3 มาตรฐาน และแตกต่างกัน 3 มาตรฐาน

สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ (2539 ถึงใน บุปผา สุขภาคกิจ, 2542, หน้า 37) ได้ทำการวิจัยเรื่องการประเมินเกณฑ์มาตรฐาน โรงเรียนประถมศึกษา ปีการศึกษา 2538 ได้กล่าวว่า ผู้บริหารสถานศึกษาและครูในโรงเรียนขนาดเล็กให้ความสำคัญต่อการจัดการศึกษาในระดับก่อนประถมศึกษาค่อนข้างน้อย เนื่องจากปริมาณงานเพิ่มขึ้นแต่ได้รับประมาณเท่าเดิม โรงเรียนขนาดใหญ่จะมีความพร้อมในด้านต่าง ๆ มากกว่าโรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนขนาดใหญ่มีนักเรียนมากกว่าโรงเรียนขนาดเล็ก และการจัดสรรงบประมาณรายหัวของเด็กจะคิดจากจำนวนนักเรียนในโรงเรียน โรงเรียนที่มีจำนวนนักเรียนมาก จะได้รับงบประมาณมากกว่า โรงเรียนที่มีนักเรียนจำนวนน้อย โรงเรียนขนาดใหญ่จะได้เปรียบในเรื่องงบประมาณ และการจัดสรพัสดุ ครุภัณฑ์ต่าง ๆ ให้กับโรงเรียนนั้น จะพิจารณาจากจำนวนนักเรียนประกอบด้วย จึงทำให้โรงเรียนขนาดใหญ่จะมีความพร้อมในการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ มากกว่าโรงเรียนขนาดเล็ก

สมชาย อรุณธัญญา (2539) ได้ศึกษาปัญหาการบริหารงานระดับก่อนประถมศึกษาของ โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ในหมู่บ้านใน โครงการหมู่บ้านป้องกันตนเองชายแดนไทย จังหวัดสระบุรี พบว่า

1. ปัญหาการบริหารงานวิชาการ มีเอกสารและแนวการจัดประชุมการณ์ไม่เพียงพอ ไม่สามารถปรับเปลี่ยนการจัดประชุมการณ์ให้สอดคล้องกับท้องถิ่นได้ ขาดงบประมาณในการสนับสนุนการจัดสื่อการสอน
2. ปัญหาการบริหารงานบุคคล ขาดแคลนครุที่จบการศึกษาสาขาอนุบาล หรือสาขาปฐมวัยโดยตรง
3. ปัญหาการบริหารงานกิจการนักเรียน ผู้ปกครองติดภารกิจ ทำให้นำปฐมนิเทศน์อยู่
4. ปัญหาการบริหารงานธุรการ การเงิน และพัสดุ วิธีปฏิบัติการใช้เงินมีข้อตอนมาก
5. ปัญหาการบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะอาด น้ำที่นองและเครื่องนองไม่เพียงพอ
6. ปัญหาการบริหารงานความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ขาดวัสดุอุปกรณ์ใน การให้บริการชุมชน

กมล รองคณบดีฯ และคณะ (2540) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอนศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด โดยได้รับทุนอุดหนุนจากกรมการศาสนา กระทรวงศึกษาธิการ ประจำปีงบประมาณ 2539 เพื่อศึกษาสภาพการจัดการเรียนการสอน ผลการเรียนและพัฒนาการของเด็กในศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด ตลอดจนศึกษาความพึงพอใจของผู้ปกครอง ต่อการจัดการเรียนการสอนของศูนย์ฯ ด้วย โดยเก็บข้อมูลจากเขตการศึกษา 12 เขต และเขตกรุงเทพมหานคร 1 เขต รวมเป็น 13 เขต ผู้จังหวัดในเขตการศึกษา เขตละ 1 จังหวัด แล้วแต่ละจังหวัดสูงตัวอย่างประชากรจังหวัดละ 3 ศูนย์ รวม 39 ศูนย์ แต่เนื่องจากในเขตการศึกษา 6 จังหวัดสูงได้จังหวัดสิงห์บุรี ซึ่งมีศูนย์เพียง 1 ศูนย์ ดังนั้นจึงเหลือเพียง 37 ศูนย์ เก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 4 กลุ่ม ได้แก่ ผู้บริหาร ครุพี่เลี้ยง นักเรียน และผู้ปกครองเด็กนักเรียน ในการวัดพัฒนาการทางสติปัญญา พบว่า เด็กมีความพร้อมด้านสติปัญญาโดยผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ทุกด้าน ทั้งด้านการหากาพเหมือน การจำแนกความสัมพันธ์ระหว่างตาและมือ การฟัง คณิตศาสตร์และตรรกศาสตร์ เนื่องจากการจัดการศึกษาของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์มีประสิทธิภาพมากที่สุด ในขณะที่พนักงานของเด็กที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานถึง ร้อยละ 40 งานอาจกล่าวได้ว่า ยังมีเด็กจำนวนมากอยู่ในภาวะทุพโภชนาการ สำหรับพัฒนาการทางด้านอารมณ์และสังคม จากการสัมภาษณ์ผู้ปกครอง พบว่า เด็กมีพัฒนาการดีที่สุด รู้จักรับผิดชอบต่อตนเองและผู้อื่น ช่วยเหลือตนเองได้ รู้จักรอผู้อื่นร่วมกับผู้อื่น รู้จักรับแบ่งปัน มีน้ำใจ และรู้จักรการกราบไหว้ สามารถแยกแซงสิ่งที่ดี-ไม่ดี และนาปัญญาคุณไทยได้ แต่มีพิจารณาในเรื่องสภาพการจัดการศึกษา พบว่า ครุพี่เลี้ยงมีวุฒิค่อนข้างต่ำ และขาดการพัฒนาหรือฝึกอบรมอย่างเพียงพอ

ซึ่งเป็นประเด็นปัญหาที่สำคัญ และสมควรได้รับการปรับปรุงอย่างเร่งด่วน โดยมีการจัดฝึกอบรมอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

วิろจน์ ปุรงนิยม (2542) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การดำเนินงานพัฒนาโรงเรียน

บ้านชั้นนานา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสระบุรี พบว่า ครู อาจารย์ในโรงเรียน มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และเจตคติที่ดีในการพัฒนาโรงเรียน ขณะครุภุกคนปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายด้วยความเต็มใจ เต็มความรู้ ความสามารถที่ตนเองมีอยู่ ได้พัฒนาการเรียนการสอน อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดกิจกรรมเสริมให้นักเรียนได้เรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ ทำให้ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงขึ้นเป็นที่น่าพอใจ การประพฤติปฏิบัติตามของนักเรียน อยู่ในระดับดี วินัยอันดีงาม ไม่เกรง กลัวร้าว และตั้งใจเรียน สิ่งแวดล้อมของโรงเรียน สะอาด สวยงาม ร่มรื่น น่าอยู่ น่าทำงานและน่าเรียน ผลการดำเนินงานพัฒนาโรงเรียนบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ ทุกประการ

นาพ เมธิโยธิน (2542) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาปัญหาและสาเหตุของปัญหาการดำเนินงานของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด เพศการศึกษา 12 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ครูพี่เลี้ยง พบว่า ปัญหาการดำเนินงานของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด จำแนกตามระยะเวลาดำเนินงาน และเขตที่ตั้ง โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ ยกเว้น ด้านโภชนาการและอนามัย อยู่ในระดับน้อย

สำหรับสาเหตุของปัญหา พบว่า

1. ด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม มีปัญหาขาดการเตรียมงบประมาณเพื่อก่อสร้าง สถานที่คับแคบ ใช้อาคารที่มีอยู่แล้วจึงไม่ได้มีมาตรฐานตามเกณฑ์
2. ด้านโภชนาการและอนามัย มีปัญหาขาดงบประมาณในการจัดการ ผู้ปกครองยากจน ศูนย์ไม่สามารถจัดอาหารอาหารกลางวันและอาหารเสริมให้เด็กพร้อมทุกเมื้อ
3. ด้านบุคลากร มีปัญหาครูไม่มีหลักประกันความก้าวหน้าในอาชีพ ได้รับค่าตอบแทนค่า ขาดการส่งเสริมให้ครูเข้าสัมมนาอบรมให้ได้รับความรู้เพิ่มเติม
4. ด้านความสัมพันธ์กับชุมชนและการประชาสัมพันธ์ มีปัญหาขาดความร่วมมือและเอ้าใจใส่จากผู้ปกครอง ชุมชน และองค์กรท้องถิ่น ผู้เกี่ยวข้องในการจัดตั้งศูนย์ ไม่เข้าใจนโยบายของทางราชการ ขาดการส่งเสริมให้บุคลากรของศูนย์สร้างความสัมพันธ์กับชุมชน
5. ด้านการจัดทำทะเบียนและการจัดเก็บข้อมูล มีปัญหาขาดเงินที่จะซื้อวัสดุอุปกรณ์ ต่างๆ ในการจัดเก็บข้อมูล ขาดความร่วมมือจากผู้ปกครองในการส่งเอกสารที่จำเป็น และแสดงความคิดเห็นในแบบรายงาน

6. ค้านการประเมินผล มีปัญหาผู้ปกครองไม่เข้าใจวัตถุประสงค์ ไม่ให้ความร่วมมือแสดงความคิดเห็นและให้ข้อมูล หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้องขาดการจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับเด็กให้เป็นปัจจุบัน การคุณภาพและการติดต่อสื่อสารไม่สะดวก

7. ค้านการพัฒนาคุณภาพของศูนย์ มีปัญหาขาดสื่อการเรียนการสอน ขาดการอบรมเพื่อพัฒนาตนเองตามเกณฑ์ที่กำหนด ขาดการประเมินผลด้วยเด็กจากความเห็นของผู้ปกครองอย่างสม่ำเสมอ

8. ค้านการรายงานผลการดำเนินงาน มีปัญหาขาดงบประมาณ ผู้รับผิดชอบและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ให้ความสนใจ ผลการดำเนินงานไม่ก้าวหน้า

9. ค้านการจัดบริการเสริมอื่น ๆ มีปัญหารัฐจัดงบประมาณไม่สมดุลกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ชุมชนขาดงบประมาณในการซื้อรถหรือเช่ารถ

กริช วรรณทอง (2542) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไขการบริหารงานพัสดุ โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดขันทบุรี พบว่า มีปัญหาโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณาเป็นรายค้านพบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 2 ค้าน เรียงลำดับปัญหาจากมากไปหาน้อย คือ ค้านการบำรุงรักษาพัสดุ และค้านการควบคุมพัสดุ และมีปัญหาอยู่ในระดับน้อย 2 ค้าน เรียงลำดับปัญหาจากมากไปหาน้อย คือ ค้านการทำงานเบี้ยพัสดุ และค้านการจัดทำพัสดุ

อนง สรวณศิลป์ (2542) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การจัดการศึกษาของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ประจำมัธยิด ในเขตการศึกษา 2 ประเด็นการจัดการศึกษาค้านบริหารทั่วไป ในงาน 10 ค้าน ได้แก่ ค้านงานจัดประสบการณ์ ค้านงานจัดทำและผลิตสื่อ ค้านงานจัดสภาพแวดล้อม ค้านงานจัดตารางกิจกรรมประจำวัน ค้านงานนิเทศการศึกษา ค้านงานวัดและประเมินผล ค้านงานธุรการและการเงิน ค้านงานกิจกรรมนักเรียน ค้านงานอาคารสถานที่ ค้านงานความสัมพันธ์ระหว่างศูนย์กับชุมชน และประเด็นการจัดการศึกษาค้านบุคลากร ในงาน 5 ค้าน ได้แก่ งานวางแผนบุคลากร งานสร้างและจัดบุคลากรเข้าทำงาน งานนิเทศและประเมินผลบุคลากร งานพัฒนาและบำรุงรักษาบุคลากร และงานให้บุคลากรพัฒนาจากการปฏิบัติงาน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษา ได้แก่ คณะกรรมการบริหารศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ประจำมัธยิด ได้แก่ อิหม่าม ครูพี่เลี้ยง ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้ปกครอง จำนวน 485 คน ผลการวิจัย พบว่า

1. การจัดการศึกษาของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ประจำมัธยิด โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายค้าน คือ ค้านบริหารงานทั่วไปและค้านบุคลากร อยู่ในระดับปานกลาง

2. การเปรียบเทียบการจัดการศึกษาของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ประจำมัธยิด โดยรวมและรายค้านในตัวแปรคำแห่ง อิหม่าม ครูพี่เลี้ยง ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้ปกครอง ไม่แตกต่างกัน

3. การเปรียบเทียบการจัดการศึกษาของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ประจำมัธยม โดยรวม ในด้านบุคลากร ในตัวแปรจังหวัด คือ นราธิวาส ปัตตานี ยะลา และสตูล แตกต่างกัน สำหรับ ด้านบริหารทั่วไป ไม่แตกต่างกัน

4. ปัญหาการจัดการศึกษาของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ประจำมัธยม โดยรวม ด้านงานอาคาร สถานที่มีปัญหามากที่สุด สำหรับด้านบุคลากร ประเด็นงานพัฒนาและซ่อมรักษาบุคลากรมีปัญหามากที่สุด

เกียรติศักดิ์ หอมพิกุล (2542) ได้ทำการวิจัยเรื่อง สภาพและปัญหาการปฏิบัติงานของ ศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด จังหวัดกาฬสินธุ์ ในงาน 6 ด้าน คือ ด้านอาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อม ด้านบุคลากร ด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านความสัมพันธ์กับชุมชน และด้าน บริการเสริมอื่น กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษา ได้แก่ บุคลากรในศูนย์ฯ ประกอบด้วย ผู้บริหารศูนย์ และครูพี่เลี้ยง จำนวน 344 คน ผลการวิจัย พบว่า

1. บุคลากรในศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด โดยรวมและจำแนกตามสภาพตำแหน่ง มีการปฏิบัติงานโดยภาพรวม และรายด้าน 4 ด้าน อยู่ในระดับมาก ส่วนการปฏิบัติงานในด้าน งบประมาณ และด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม อยู่ในระดับปานกลาง

2. บุคลากรในศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด โดยรวมและจำแนกตามสภาพตำแหน่ง มีปัญหาการปฏิบัติงานโดยภาพรวมและเป็นรายด้าน 4 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนปัญหา การปฏิบัติงานอีก 2 ด้าน ที่เหลืออยู่ในระดับน้อย คือ ด้านวิชาการ และด้านงบประมาณ

3. ครูพี่เลี้ยงในศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัด มีสภาพการปฏิบัติงานโดยรวมและเป็น รายด้าน 3 ด้าน มากกว่าผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 คือ ด้านอาคารสถานที่ และสิ่งแวดล้อม ด้านวิชาการ และด้านบริการเสริมอื่น ส่วนที่เหลืออีก 3 ด้าน ผู้บริหารและ ครูพี่เลี้ยง มีสภาพการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน ซึ่งครูพี่เลี้ยงและผู้บริหารมีปัญหาการปฏิบัติงาน โดยรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

บุปผา สุขภาคกิจ (2542) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาปัญหาการจัดการศึกษาระดับ ก่อนประถมศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดจันทบุรี พบร่วมกับ ปัญหาโดยรวมอยู่ในระดับน้อย และรายด้านส่วนใหญ่อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อเปรียบ เทียบปัญหาระหว่างผู้บริหารที่อยู่ในโรงเรียนขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก กลุ่มผู้บริหาร โรงเรียนทั้ง 3 ขนาด มีความเห็นแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และเมื่อเปรียบปัญหา ตามความคิดเห็นของผู้บริหารที่มีประสบการณ์บริหารน้อยกว่าผู้ที่มีประสบการณ์บริหารมาก ผู้บริหารทั้ง 2 กลุ่ม ที่มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

สมบัติ สะเกศ (2543) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ปัญหาการดำเนินงานของศูนย์อบรมเด็ก ก่อนเกณฑ์ในวัด จังหวัดระยอง กลุ่มตัวอย่างได้แก่ เจ้าอาวาสและครูพี่เลี้ยง พนบฯ ปัญหาการดำเนินงานของศูนย์ 6 ด้าน คือ ด้านอาคารสถานที่ ด้านวัสดุครุภัณฑ์ ด้านงบประมาณ ด้านบุคลากร ด้านการจัดสื่อการเรียนการสอน ด้านการจัดกิจกรรมอบรมเด็กๆ ในภาพรวมและรายด้านทุกด้าน อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนการเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานของศูนย์ จำแนกตามสถานภาพของเจ้าอาวาสและครูพี่เลี้ยง พนบฯ โดยรวมและรายด้านทุกด้านแตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ การเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงาน จำแนกตามสถานที่ตั้งของศูนย์ ในเขตเทศบาลและนอกเขตเทศบาล แตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เมื่อพิจารณาเป็น รายด้านทุกด้าน แตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ยกเว้นด้านงบประมาณและด้านการจัดสื่อ การเรียนการสอน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ($p<0.05$)

นานะ ล่า索ตร (2544) ได้ศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไขการบริหารพัสดุโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาจังหวัดสระบุรี พบว่า

1. โดยรวม ด้านการจัดทำพัสดุและด้านการบำรุงรักษาพัสดุอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนด้านการควบคุมพัสดุและด้านการจำหน่ายพัสดุมีปัญหาอยู่ในระดับมาก
2. ปัญหาการบริหารงานพัสดุโรงเรียนมัธยมศึกษาระหว่างความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติ ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายธุรการกับหัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุและดับเจ้าหน้าที่พัสดุแตกต่างกัน
3. ปัญหาการบริหารงานพัสดุโรงเรียนมัธยมศึกษาระหว่างความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติ หน้าที่การบริหารงานวัสดุที่มีประสบการณ์อยู่กับผู้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีประสบการณ์มากแตกต่างกัน
4. แนวทางสำคัญการแก้ไขปัญหาการบริหารงานพัสดุแต่ละด้าน ด้านการจัดทำพัสดุ ควรมีการทำแผนการจัดซื้อจ้างเมื่อได้ทราบงบประมาณรายจ่ายประจำปีไว้ล่วงหน้าทุกปี ด้านการควบคุม การลงบัญชีหรือลงทะเบียนวัสดุให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ด้านการบำรุงรักษา ควรอบรมเจ้าหน้าที่ที่ให้ความรู้ในการซ่อมแซมการบำรุงรักษาเบื้องต้น และด้านการจำหน่าย ควรอบรมเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวกับการจำหน่ายพัสดุอย่างจริงจังเพื่อดำเนินการจำหน่ายออกจากบัญชี ถูกต้อง สนับสนุนา คาดว่าจะได้ผลลัพธ์ที่ดี

กุศล ศุนทรธาดา และจิตตินันท์ เดชะคุปต์ (2544, หน้า 170) ได้ทำการวิจัยเรื่อง รูปแบบและระบบการจัดบริการสถานเลี้ยงดูเด็กที่มีคุณภาพในประเทศไทย พนบฯ รูปแบบการจัดบริการเลี้ยงดูเด็กที่มีคุณภาพในประเทศไทย : กรณีพิเศษศึกษา พนบฯ

1. รูปแบบการจัดบริการเลี้ยงดูเด็กที่มีคุณภาพในประเทศไทย มีรูปแบบการจัดบริการ ที่หลากหลาย ขึ้นอยู่กับประเภทของเด็ก คือ มีบริการให้ทั้งเด็กปกติและเด็กที่มีความต้องการพิเศษ กลุ่มอายุเด็กจะมีหลากหลายของการจัดบริการ กล่าวคือ มีรูปแบบบริการเด็กตั้งแต่เด็ก 0-1 ปี บริการดูแลเด็กดูเด็กวัยเด็ก (1-3 ปี) ให้มีพัฒนาการตามวัย ใกล้ชิด สำหรับการกวัย 0-1 ปี บริการดูแลเด็กดูเด็กวัยเด็ก (1-3 ปี) ให้มีพัฒนาการตามวัย

บริการเตรียมความพร้อมเด็กก่อนวัยเรียน (3-6 ปี) และบริการจัดการศึกษาแก่เด็กวัยก่อนประถมศึกษา (5-6 ปี) ซึ่งบริการดังกล่าวมีการจัดทั้งในและนอกระบบโรงเรียน

2. ปัจจัยกำหนดคุณภาพของสถานบริการเลี้ยงดูเด็กที่มีคุณภาพ ได้แก่

2.1 ผู้บริหารมีความรู้ ความเข้าใจในการจัดบริการให้แก่เด็กปฐมวัย

2.2 มีระบบบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพทั้งการจัดระบบการเงิน-บัญชี

ที่สามารถตรวจสอบได้ มีการระดมทุนจากหลายแห่ง และมีการจัดบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับงาน โดยบุคลากรส่วนใหญ่มีพื้นฐานการศึกษาอบรมด้านเด็กปฐมวัย

3. มีจุดเน้นในการพัฒนาเด็กแบบองค์รวม โดยมีการจัดบริการและกิจกรรมที่เหมาะสมกับเด็กแต่ละวัย มีการจัดสภาพแวดล้อมที่หลากหลายด้วยสื่อการเรียนรู้ มีนุน/ของเล่นและวัสดุ อุปกรณ์ที่ปลดปล่อยต่อการเรียนรู้ และสอดคล้องกับความสนใจของเด็ก เพื่อให้เด็กมีพัฒนาการทุกด้านอย่างสมดุล

4. มีมาตรฐานด้านโภชนาการ ความสะอาด และความปลอดภัยสูง

5. มีการประสานสัมพันธ์กับผู้ปกครองและชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมกับสถานบริการ

6. มีการติดตามตรวจสอบและประเมินผลพัฒนาการเด็กตามวัยอย่างต่อเนื่อง

7. ในการปรับปรุงคุณภาพของสถานบริการเลี้ยงดูเด็ก พ布ว่า หน่วยงานต่าง ๆ

เกือบทุกสังกัดได้กำหนดมาตรฐานคุณภาพของหน่วยงานขึ้นมาเพื่อประเมินคุณภาพการจัดบริการสถานเลี้ยงดูเด็กในสังกัด พ布ว่า ส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับการกำหนดมาตรฐานและตัวชี้วัดในด้านปัจจัยนำเข้าและด้านกระบวนการจัดบริการพัฒนาเด็กมากกว่าด้านผลผลิตคือพัฒนาการและการเรียนรู้ของเด็ก เมื่อเปรียบเทียบมาตรฐานดังกล่าวกับต่างประเทศ พ布ว่า น่าจะมีการเพิ่มเติมในด้านการกำหนดปรัชญาและเป้าหมายของการพัฒนาเด็กที่ชัดเจน การกำหนดมาตรฐานและตัวชี้วัดด้านปฏิสัมพันธ์ระหว่างครุกรูกับเด็ก ครุกับผู้ปกครอง และระหว่างบุคลากรด้วยกัน การมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง และการคุ้มครองป้องกันการล่วงละเมิดทางร่างกายและทางเพศ รวมทั้งให้มีการจัดทำตัวชี้วัดและเกณฑ์คุณภาพมาตรฐานขึ้นต่ำของการจัดบริการเลี้ยงดูและพัฒนาเด็กทุกด้าน เพื่อนำไปสู่การประกันคุณภาพสถานเลี้ยงดูเด็กปฐมวัยอย่างเป็นรูปธรรมในอนาคตต่อไป

อิทธิพล โภมิล (2544) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การปฏิบัติงานของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ ในวัด จังหวัดหนองคาย ในงาน 6 ด้าน คือ ด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม ด้านบุคลากร ด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านความสัมพันธ์กับชุมชน และด้านการจัดบริการเสริมอื่น กลุ่มตัวอย่างได้แก่ ผู้บริหารศูนย์ และครุพี่เลี้ยง จำนวน 246 รูป/คน ผลการวิจัย พ布ว่า

1. บุคลากรโดยภาพรวมและจำแนกตามสถานภาพตำแหน่ง เห็นว่า มีการปฏิบัติงานโดยภาพรวมและเป็นรายด้านอยู่ในระดับมาก โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการ

จัดบริการเสริมอื่น ด้านวิชาการ ด้านบุคลากร ด้านความสัมพันธ์กับชุมชน และด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม ส่วนด้านงบประมาณมีการปฏิบัติงานในระดับปานกลาง

2. ครูพี่เลี้ยงเห็นว่ามีการปฏิบัติงานโดยภาพรวมและเป็นรายด้าน 3 ด้าน มากกว่าผู้บริหารศูนย์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 คือ ด้านการจัดบริการเสริมอื่น ด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม และด้านงบประมาณ ส่วนที่เหลืออีก 3 ด้าน คือ ด้านบุคลากร ด้านวิชาการ ด้านความสัมพันธ์กับชุมชน ผู้บริหารและครูพี่เลี้ยงเห็นว่ามีการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

สมาน ด้วงพรหม (2545) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การบริหารการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา กับสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน จังหวัดสระบุรี พนวจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ยกเว้นด้านการจัดบุคลากรและด้านการจัดวัสดุอุปกรณ์อยู่ในระดับปานกลาง เรียงตามลำดับคะแนนเฉลี่ย คือ ด้านการจัดงบประมาณเป็นอันดับแรก รองลงมาคือ ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนและด้านการจัดวัสดุอุปกรณ์ และการบริหารงานการศึกษา ก่อนระดับประถมศึกษา ด้านการบริหารบุคลากรเป็นอันดับสุดท้าย เปรียบเทียบการบริหารการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา กับสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาเอกชน จังหวัดสระบุรี จำแนกตามประเภทสถานศึกษา พนวจ โรงเรียนที่มีประเภทสถานศึกษาที่ต่างกัน มีการบริหารการศึกษา ก่อนระดับประถมศึกษาโดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ ($p < .05$)

นิตยา มัสยะ (2545) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การบริหารหลักสูตรอิสلامศึกษา โรงเรียนประถมศึกษาในชุมชนมุสลิม จังหวัดยะลา พนวจ ปัญหาโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้าน โดยเรียงจากมากไปน้อย คือ ด้านสื่อการเรียนการสอน ด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ ด้านการจัดการเรียนการสอน และด้านการวัดผลประเมินผล การเปรียบเทียบปัญหาตามทักษะของผู้บริหารและครูผู้สอน พนวจ โดยรวมด้านการจัดการเรียนการสอน และด้านสื่อการเรียนการสอนผู้บริหารมีความคิดเห็นต่อปัญหามากกว่าครูผู้สอน ยกเว้นด้านหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ ส่วนด้านการวัดผลและประเมินผลมีความเห็นไม่แตกต่างกัน

ศักดา เอื้อมสำอางค์ (2545) ที่ได้ศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานพัสดุ โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดยะลา พนวจ ด้านการบำรุงรักษาพัสดุ หน่วยงานต้นสังกัดควรจัดสรรงบประมาณค่าซ่อมบำรุงรักษาพัสดุให้เพียงพอ เพื่อให้พัสดุใช้การได้ตลอดอายุการใช้งาน และด้านการจำหน่ายพัสดุ ควรจัดทำวิธีการจำหน่ายพัสดุเพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง

ท่านศักดิ์ ก้องกำไก (2546) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ศึกษาการสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอําเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง พบว่า

1. การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด สำนักงานการประถมศึกษาอําเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ค้าน เรียงตามลำดับจากมากไปหาน้อย คือ การให้บริการชุมชนค้านต่าง ๆ และการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานอื่น และอยู่ในระดับปานกลาง 4 ค้าน เรียงตามลำดับจากมากไปหาน้อย คือ การรับความช่วยเหลือ สนับสนุนจากชุมชน บทบาทร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน การประชาสัมพันธ์ และการจัดตั้งกลุ่ม ชมรม สมาคม มูลนิธิ

2. เปรียบเทียบการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาอําเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง จำแนกตามประสบการณ์ พบว่า มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

ศิริวรรณ หงษ์ทอง (2546) ที่ได้ศึกษาปัญหาและแนวทางการดำเนินการปฏิรูปการศึกษา โรงเรียนประถมศึกษา อําเภอวัฒนาคร จังหวัดสระแก้ว พบว่า ปัญหาการดำเนินการปฏิรูปการศึกษาฯ จำแนกตามขนาดโรงเรียน และประสบการณ์ โดยรวมและรายค้านอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อเปรียบเทียบปัญหาระหว่างผู้บริหารและครูผู้สอนที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานมากและ ประสบการณ์น้อย โดยรวมและรายค้าน ไม่แตกต่างกัน ผู้บริหารและครูส่วนใหญ่มีข้อเสนอแนะ แนวทางการดำเนินการปฏิรูปการศึกษาด้านครุและบุคลากรทางการศึกษาว่า โรงเรียนควรจัดทำ แหล่งข้อมูลสารสนเทศและเทคโนโลยีเพื่อให้บุคลากร ได้ศึกษาค้นคว้าเพื่อพัฒนาตนเอง โรงเรียน ควรจัดตั้งครุเข้ารับการอบรมศัลยมนากทางวิชาการ โดยสม่ำเสมอ และโรงเรียนควรจัด กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างครุในโรงเรียน

สัน สุขม่วง (2546) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชลบุรี พบว่า โดยรวมอยู่ใน ระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า ค้านการรับความช่วยเหลือจากชุมชน การสร้างเสริม ความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานอื่น และบทบาทร่วมของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมาก การประชาสัมพันธ์และการให้บริการชุมชนในค้านต่าง ๆ อยู่ในระดับ ปานกลาง เปรียบเทียบความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนฯ จำแนกตามประสบการณ์ โดยรวมและรายค้าน แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ($p < .05$) โดยผู้บริหาร โรงเรียนที่มี ประสบการณ์มากมีการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนมากกว่าผู้บริหารที่มี

ประสบการณ์น้อย

งานวิจัยต่างประเทศ

เมลวิน (Melvin, 1976, 3296-A ช้างลึงใน พุนทรี ตันคิวตน์, 2528, หน้า 65) ได้ศึกษาโครงการฝึกอบรมเด็กก่อนเกณฑ์บังคับเรียน สำหรับเด็กยากจนในลรรร.อินเดียนา โดยวิธีสัมภาษณ์บุคลากรผู้ดำเนินงาน ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ และจากสถิติในสำนักงานโอกาสทางเศรษฐกิจอินเดียนา ผลการศึกษาพบว่า ต้นปี 1966 หน่วยงานปฏิบัติการชุมชน 3 แห่ง ได้รับเงินโครงการทั้ง 28 โปรแกรม ในชุมชนอินเดียนา 22 แห่ง ครุ 281 คน ผู้ลงทะเบียนเข้าเรียน 5,861 คน โดยใช้ทุน 2,064,655 เหรียญ เด็กในรร.อินเดียนาที่ถูกลงทะเบียน 10% ได้เข้าร่วมอบบ่าง จริงจังในโครงการ ผลการวิจัยพบว่า

1. บุคลากร นักเรียน 15 คน ต่อครุ 1 คน ผู้ช่วยครุ 1 คน กิจกรรมประกอบด้วยการจัดประสบการณ์ที่จะเอชานะภาวะไม่สมบูรณ์ของเด็กที่ขาดทุนทางวัฒนธรรมโดยได้รับความร่วมมือจากพยานาล และนักสังคมสงเคราะห์
2. การประเมินผลพบว่า ขาดประสิทธิภาพ เพราะโครงการไม่เหมาะสมกับสภาพของห้องถัน ความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าหน้าที่โรงเรียนกับเจ้าหน้าที่ของห้องถันอยู่ในเกณฑ์ดี แต่ความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าหน้าที่ระดับห้องถันกับเจ้าหน้าที่ระดับสูงมีความขัดแย้งกันบ้าง
3. สถานฝึกอบรมส่วนใหญ่ประสบความลำบากในการบริหารงาน เนื่องจากขาดบุคลากรที่ได้รับการศึกษามาด้านนี้โดยตรง
4. ความช่วยเหลือทางการเงินที่ได้รับจากรัฐไม่เพียงพอ นอกจากนี้ยังมีบุคลากร 2 รายเสียชีวิต ทำให้ขาดแคลนบุคลากร
5. พ่อแม่และผู้ปกครองมองเห็นคุณค่าที่ได้ช่วยแก่ปัญหาของเข้าด้วยตัวของเขารองผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรง มีความกระตือรือร้นในการทำงาน

บอร์กแมนและไดแอน (Borgman & Diane 1983, pp. 1982-A) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การบริหารโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ เนตการศึกษา 2 รัฐฟลอริด้า สหรัฐอเมริกา (Administration of School Lunch Programs for Small, Medium and Large School) โดยเน้นศึกษาเฉพาะคุณภาพของบุคลากรที่มีต่อประสิทธิผลในการบริหารโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียน และพัฒนารูปแบบของการจัดโครงการอาหารกลางวันในโรงเรียนขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารควรหนักถึงความสำคัญในเรื่องการเตรียมอาหาร สถานที่ในการประกอบอาหาร โรงเรียนขนาดต่าง ๆ ในด้านลักษณะเบื้องต้นของการปฏิบัติเกี่ยวกับโครงการอาหารกลางวันให้ง่ายและคล้ายคลึงกัน ผู้รับผิดชอบ

โครงการคือโภชนาการซึ่งขึ้นตรงต่ออาจารย์ใหญ่หรือผู้อำนวยการโรงเรียน ถ้าไม่พิจารณาถึงขนาดของโรงเรียนแล้ว นโยบายการจัดอาหารกลางวันในโรงเรียนมีความสำคัญเท่าเทียมกัน ผู้วิจัยให้ข้อเสนอแนะว่าโรงเรียนทุกขนาดควรจ้างโภชนาการเป็นผู้จัดทำดำเนินงานให้บริการอาหารกลางวัน และผู้ประกอบอาหารควรได้รับประกาศนียบัตรด้านอาหารและโภชนาการโดยเฉพาะ

ลิวิส และคณะ (Lewis et al., 2000 อ้างถึงใน ทวี โรงพยาบาลนุกูลพงศ์, 2544, หน้า 45) ได้ทำการสำรวจโรงเรียนรัฐบาลในสหรัฐอเมริกา จำนวน 903 แห่ง ในปี 1999 และค่าใช้จ่ายที่จะทำให้โรงเรียนเหล่านั้นอยู่ในสภาพที่ดี นอกจากนั้นยังได้เสนอแผนในการซ่อมบำรุงเปลี่ยนแปลงและทดสอบ ข้อมูลของอายุของโรงเรียน และภาระการมีนักเรียนมากเกินไปและข้อปฏิบัติเมื่อมีนักเรียนมากเกินไป ผลการทดลองพบว่า 1 ใน 4 ของโรงเรียนที่ทำการสำรวจมีอย่างน้อย 1 ประเภท ที่มีสภาพไม่ดีครึ่งหนึ่ง มีอย่างน้อยอาการหนึ่งแห่งที่มีสภาพไม่ดี และ 4 ใน 10 มีอย่างน้อยที่สุดสภาพที่ไม่ดีมากถึง 1 แห่ง ข้อมูลยังได้กล่าวว่าโรงเรียนที่เก่าแก่เป็นที่ที่ต้องได้รับการดูแลมากที่สุด แต่โรงเรียนเหล่านั้นกลับไม่มีแผนที่จะพัฒนาโรงเรียนให้ดีขึ้น 3 ใน 4 ของโรงเรียน ไม่มีปัญหาเกี่ยวกับนักเรียนมากเกินไป แต่เกือบ 10% มีการรับนักเรียนในจำนวนมากกว่าที่อาคารเรียนจะรับได้ 25%

จากแนวคิดและงานวิจัยดังกล่าวสรุปได้ว่า ปัจจัยหรือตัวแปรที่มีผลต่อการดำเนินงานของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัดและมัธยมศึกษา ได้แก่ สถานที่ตั้งศูนย์ ประเภทศูนย์ อาคารสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ บุคลากร การประเมินผล การป้องกันความปลอดภัย การจัดกิจกรรมให้บริการเด็ก ความสัมพันธ์ชุมชนและการประชาสัมพันธ์ การจัดทำทะเบียนและการจัดทำข้อมูล การรายงานเกี่ยวกับเด็ก การรายงานผลการดำเนินงาน และการจัดบริการเสริมอื่น ๆ ซึ่งผู้วิจัยเห็นว่าเป็นปัจจัยหรือตัวแปรที่มีความสำคัญในการพัฒนาให้ศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในวัดและมัธยมศึกษามีคุณภาพ ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานของศูนย์บรรลุเป้าหมาย ดังแนวคิด หลักการ แนวทางการดำเนินงาน และผลงานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศดังที่ได้กล่าวมาแล้ว ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงานของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ในภาคตะวันออก เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาวิธีการดำเนินงานของศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น