

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยกึ่งทดลอง เรื่องผลการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาражการต่อความพึงพอใจของพยาบาลประจำการและผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา และเปรียบเทียบความพึงพอใจของพยาบาลประจำการ ศึกษาและเปรียบเทียบความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ และศึกษาปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ

ประชากรในการวิจัยในครั้งนี้มี 2 กลุ่ม กลุ่มแรกเป็นพยาบาลประจำการที่ปฏิบัติงานเวลางานอกราชการ ในหน่วยงานทั้งหมด 18 หน่วย ในโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ และมีประสบการณ์การทำงานตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป กลุ่มที่ 2 เป็นผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ ในโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติที่ปฏิบัติงานติดต่อ กันตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป กลุ่มตัวอย่างได้จากการเปิดตารางเครชช์ และมอร์แกน ได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่างเท่ากับ 73 และ 15 คน ตามลำดับ และใช้วิธีการสุ่มแบบง่ายโดยวิธีจับฉลากแบบไม่มีแทนที่

เครื่องมือที่ใช้ในการทดลองเป็นรูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการที่ได้จากการจัดทำรูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลร่วมกันของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการทั้งหมด 15 คน ที่ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผน, การดำเนินการ, การประเมินผล, และการนำผลการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนา

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเอง จำนวน 2 ชุด ชุดแรกเป็นแบบสอบถามความพึงพอใจของพยาบาลประจำการต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ส่วนที่เป็นแบบสอบถามข้อมูลส่วนบุคคลของพยาบาลประจำการจำนวน 5 ข้อ ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความพึงพอใจของพยาบาลประจำการจำนวน 25 ข้อ ลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ แบบสอบถามชุดที่ 2 เป็นแบบสอบถามความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการที่ประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ส่วนที่ 1 เป็นแบบสอบถามข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตรวจการพยาบาล

Werner กองการ จำนวน 5 ข้อ ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาล Werner กองการ จำนวน 25 ข้อ ลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ

การหาคุณภาพของเครื่องมือ ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามทั้ง 2 ชุด ไปให้ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน ตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา และนำไปทดลองให้กับพยาบาลประจำการจำนวน 40 คน และผู้ตรวจการพยาบาล Werner กองการ จำนวน 25 คน ที่โรงพยาบาลสิงห์บูรี วิเคราะห์ความเชื่อมั่น (reliability) โดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์อลฟ้า (Alpha Coefficient) ของครอนบาก (Cronbach, 1990, pp. 202-204) ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามแต่ละส่วนดังนี้ แบบสอบถามความพึงพอใจของพยาบาลประจำการอยู่ในระดับ .97 และแบบสอบถามความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลอยู่ในระดับ .98

การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการนำรูปแบบการนิเทศทางการพยาบาล ไปให้ผู้ตรวจการพยาบาล Werner กองการทดลองใช้ในเวลา 2 เดือน โดยผู้วิจัยเป็นผู้แจกและเก็บรวบรวมแบบสอบถาม ได้รับแบบสอบถามคืนทั้งหมดจำนวน 73 ชุด (พยาบาลประจำการ) และ 15 ชุด (ผู้ตรวจการพยาบาล Werner กองการ) คิดเป็นร้อยละ 100 ของแบบสอบถามที่ส่งไป การวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์หาค่าสถิติร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าที (t-dependent)

## สรุปผลการวิจัย

1. ผลการศึกษาความพึงพอใจของพยาบาลประจำการต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาล Werner กองการ

1.1 ข้อมูลส่วนบุคคลของพยาบาลประจำการที่ปฏิบัติงานเวลานอกราชการ พบร่วมกัน มีอายุระหว่าง 26-30 ปีมากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 59 ุตถิการศึกษาปริญญาตรีเกือบทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 99 ระยะเวลาที่ดำรงการศึกษาระหว่าง 2-4 ปี มากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 70 ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานมากที่สุดคือระยะเวลา 2-4 ปี คิดเป็นร้อยละ 84 ประสบการณ์ที่ได้รับการนิเทศงานจากผู้ตรวจการพยาบาล Werner กองการพนับว่ามีน้อยครั้งมีจำนวนมากที่สุดคิดเป็นร้อยละ 78

1.2 ความพึงพอใจของพยาบาลประจำการต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาล Werner กองการ โดยรวมก่อนและหลังการทดลองอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.69, SD = .83$  และ  $\bar{X} = 2.95, SD = .74$  ตามลำดับ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าพยาบาลประจำการมีความพึงพอใจต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาล Werner กองการทุกด้านทั้งก่อนและหลังการทดลองอยู่ในระดับปานกลาง โดยกิจกรรมการแก้ไขปัญหามีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด (ก่อนการทดลอง

$\bar{X} = 2.89, SD = .91$  และหลังการทดลอง  $\bar{X} = 3.03, SD = .74$ ) และกิจกรรมการสอนและการให้คำแนะนำ มีคะแนนเฉลี่ยต่ำสุด (ก่อนการทดลอง  $\bar{X} = 2.54, SD = .86$  และหลังการทดลอง  $\bar{X} = 2.86, SD = .72$ )

1.3 ความพึงพอใจของพยาบาลประจำการต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาล เวرنอกเวลาราชการก่อนและหลังก่อนการทดลองทั้งโดยรวมและรายด้านมีความแตกต่างกันอย่าง มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของพยาบาลประจำการหลังการทดลอง สูงกว่าก่อนการทดลอง สำหรับความพึงพอใจของพยาบาลประจำการเมื่อเปรียบเทียบเป็นรายข้อ มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกข้อ โดยค่าเฉลี่ยความพึงพอใจหลังการทดลองสูงกว่าก่อนการทดลอง ยกเว้น ข้อ 23 พยาบาลประจำการได้ร่วมตัดสินใจแก้ไขปัญหาและ อุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในหอผู้ป่วยทุกรั้ง และข้อ 24 พยาบาลประจำการได้รับความช่วยเหลือ จากผู้ตรวจการพยาบาลในการปฏิบัติงาน เมื่อมีปัญหาและอุปสรรคเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและมี ประสิทธิภาพ คะแนนเฉลี่ยก่อนและหลังการทดลองไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

2. ผลการศึกษาความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการต่อการใช้ รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาล

2.1 ข้อมูลส่วนบุคคลพบว่า ผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการที่มีอายุระหว่าง 46-50 ปี มีมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 40 ตำแหน่งในปัจจุบันพบว่าเป็นหัวหน้าหอผู้ป่วยมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 67 ภารกิจศึกษาจบปริญญาตรีมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 67 ประสบการณ์การอบรม เคยได้รับการอบรมด้านการบริการทางการพยาบาลมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 67 และระยะเวลาที่ ปฏิบัติงานเป็นผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการมากกว่า 3 ปีขึ้นไปมีมากที่สุด คิดเป็น ร้อยละ 80

2.2 ความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการต่อการใช้รูปแบบการ นิเทศทางการพยาบาล โดยรวมก่อนทดลองอยู่ในระดับปานกลาง และหลังการทดลองอยู่ในระดับ มาก ( $\bar{X} = 3.32, SD = .86$  และ  $\bar{X} = 3.89, SD = .51$  ตามลำดับ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ก่อนการทดลองความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการอยู่ในระดับปานกลาง ทุกด้าน และหลังการทดลองความพึงพอใจอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยกิจกรรมการดำเนินการ นิเทศมีคะแนนเฉลี่ยสูงสุด (ก่อนการทดลอง  $\bar{X} = 3.36, SD = .82$  และหลังการทดลอง  $\bar{X} = 3.86, SD = .56$ ) กิจกรรมการประเมินผลการนิเทศและกิจกรรมการนำผลการประเมินมาปรับปรุงและ พัฒนาการให้บริการพยาบาลมีคะแนนเฉลี่ยต่ำสุด (ก่อนการทดลอง  $\bar{X} = 3.27, SD = .85, .93$  ตามลำดับ และหลังการทดลอง  $\bar{X} = 3.87, 3.88$  และ  $SD = .57, .50$  ตามลำดับ)

2.3 ความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเรื่องนอกเวลาราชการต่อการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลก่อนและหลังการทดลอง ทั้งโดยรวมและรายด้านมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเรื่องนอกเวลา ราชการหลังการทดลองสูงกว่าก่อนการทดลอง สำหรับความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเมื่อเปรียบเทียบเป็นรายข้อมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกข้อ โดยค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเรื่องการวางแผนการดำเนินงานได้อย่างครบถ้วน และรวดเร็ว ข้อ 5 รูปแบบการนิเทศช่วยให้ผู้ตรวจการพยาบาลสามารถวางแผนการดำเนินงานได้อย่างครบถ้วน และรวดเร็ว ข้อ 7 รูปแบบการนิเทศช่วยให้รับทราบได้รวดเร็วและครอบคลุม และข้อ 24 ผู้ตรวจการพยาบาลสามารถจัดทำข้อมูลข่าวสารสารสนเทศทางการพยาบาลได้ดีขึ้นหลังจากใช้รูปแบบการนิเทศ คะแนนเฉลี่ยก่อนและหลังการทดลองไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

3. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลของผู้ตรวจการพยาบาลเรื่องนอกเวลาราชการ พนบ.ว่ารูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลมีความละเอียดมาก, ไม่ซัดเจน และไม่สอดคล้องต่อการนำเสนอไปปฏิบัติ โดยมีข้อเสนอแนะว่าควรจะต้องมีการวิเคราะห์ถึงกระบวนการนิเทศทางการพยาบาลว่าแต่ละขั้นตอนที่ปฏิบัติมีปัญหา อุปสรรค และไม่ซัดเจน ศั不住สาเหตุ ทางางแก้ไข ปรับปรุง และพัฒนาให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนที่เป็นข้อดีโดยผู้ตรวจการพยาบาลเรื่องนอกเวลาราชการบางคนให้ข้อคิดเห็นว่ารูปแบบการนิเทศมีความชัดเจน และชี้แนะว่าควรจะยึดปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน และผู้ตรวจการพยาบาลเรื่องนอกเวลาราชการส่วนใหญ่เป็นหัวหน้าพยาบาลที่มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์มากก็จะสามารถนำรูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลไปปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นสำหรับผู้ตรวจการพยาบาลมีคุณภาพมากตลอดไป

## อภิปรายผล

- ความพึงพอใจของพยาบาลประจำการต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาลเรื่องนอกเวลาราชการพบว่าความพึงพอใจก่อนและหลังการทดลองอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.69$  และ 2.95 ตามลำดับ) ซึ่งมีความเป็นได้ว่าผู้ตรวจการพยาบาลเรื่องนอกเวลาราชการมีภาระงานต้องตรวจเยี่ยมหน่วยงานทั้งหมด 18 หน่วย ตามกิจกรรมหลักทั้ง 4 กิจกรรมที่กำหนดให้ครบ สอดคล้องกับงานวิจัยของพวงรัตน์ บุญญาธุรกษ์ (2525); วิเชียร ทวีลักษ (2527) ที่กล่าวถึงหน้าที่รับผิดชอบของผู้ตรวจการพยาบาลที่สำคัญได้แก่ด้านบริหาร ที่ผู้ตรวจการพยาบาลต้องรับผิดชอบของผู้ป่วยมากกว่า 2 แห่งขึ้นไปที่อาจแบ่งเป็นแผนกต่าง ๆ หรือแบ่งตามประเภทของผู้ป่วย จะมีจำนวนพยาบาลในความรับผิดชอบของผู้ตรวจการพยาบาลเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้หน้าที่รับผิดชอบ

ด้านการบริการพยาบาลโดยการควบคุมกำกับงานเพื่อให้งานบริการผู้ป่วยเป็นไปตามมาตรฐานที่ต้องมีการตรวจเยี่ยมหอผู้ป่วยต่างๆ ต้องวางแผนการปฏิบัติอย่างเหมาะสมสามารถอวิเคราะห์ปัญหาและตัดสินสั่งการเกี่ยวกับผู้ป่วยได้ทันท่วงที จะเห็นได้ว่าระยะเวลาในการสร้างสัมพันธภาพต่อผู้ป่วยนิเทศหรือพยาบาลประจำการน้อยลง ทำให้มีผลต่อความพึงพอใจของพยาบาลประจำการ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ พวงเพ็ญ ชุณห平原 (2520) พบว่าผู้ตรวจการพยาบาลมีภาระงานที่ต้องรับผิดชอบ และช่วยเหลืองานตามจุดต่างๆ มาก ทำให้ความพึงพอใจของพยาบาลประจำการต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ ไม่เป็นไปตามที่คาดหวังไว้

2. สำหรับผลการศึกษาวิจัยเบรียบเทียบความพึงพอใจของพยาบาลประจำการต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ พบว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และความพึงพอใจหลังการทดลองมีค่าเฉลี่ยสูงกว่าก่อนการทดลอง ( $\bar{X} = 3.89$ , และ 3.32 ตามลำดับ) จากแนวคิดความพึงพอใจในงานของแมคคลอสกี และมูลเลอร์ที่มีพื้นฐานมาจากทฤษฎีความต้องการของมาสโลว์ (Maslow, 1954) ที่ได้กล่าวถึงความต้องการของมนุษย์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยครั้งนี้ได้แก่ความต้องการความมั่นคง และปลอดภัย (safety needs) โดยปรารถนาที่จะได้รับความปลอดภัยทั้งทางร่างกาย ด้านสังคม เศรษฐกิจ ครอบคลุมถึงความมั่นคงปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ความต้องการทางสังคม (social needs) เป็นความต้องการมีส่วนร่วมและได้รับการยอมรับจากกลุ่ม ความต้องการ ได้รับการยกย่องนับถือตนเอง (self esteem) เป็นความรู้สึกเห็นคุณค่าของตนเอง ความเป็นอิสระเสรีภาพ และเป็นที่ยอมรับนับถือจากบุคคลอื่น และความต้องการ ได้รับความสำเร็จตามความนึกคิดของตน (self actualization) ซึ่งเป็นความต้องการที่สูงสุดของมนุษย์ จากทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์นี้สามารถนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างสิ่งจูงใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน ได้ เมื่อจากรูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลที่ผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ ได้ร่วมกันสร้างขึ้นที่ใช้หลักการเน้นคน เน้นงาน และเน้นการมีส่วนร่วม สามารถสร้างแรงจูงใจเพื่อตอบสนองความต้องการต่อผู้รับการนิเทศหรือพยาบาลประจำการ เป็นผลให้พยาบาลประจำการมีความพึงพอใจต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลา ราชการ สอดคล้องกับผลการวิจัยของกนกพร แนตเมธีกุล (2539) พบว่า ผลการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลที่ใช้หลักการเน้นคน เน้นงาน และเน้นการมีส่วนร่วมสามารถใช้เป็นแนวทางในการนิเทศงาน ได้ หัวหน้าหอผู้ป่วย และพยาบาลประจำการที่ได้รับการนิเทศในกลุ่มทดลองมีความพึงพอใจในงานโดยรวมหลังการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลของหัวหน้าหอผู้ป่วยเฉพาะทางสูงกว่าก่อนการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาล

3. ความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการพบว่า ก่อนการทดลองอยู่ในระดับปานกลาง และหลังการทดลองอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.20$ , และ 3.89 ตามลำดับ) เมื่อจาก

มีการนำกระบวนการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (continuous quality improvement) มาเป็นกรอบแนวคิด (frame work) ในการพัฒนารูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลของผู้ตรวจการพยาบาลเพื่อให้การปฏิบัติการพยาบาลมีการปรับปรุง แก้ไขปัญหา อุปสรรคต่าง ๆ และปรับปรุงการให้บริการพยาบาลอย่างต่อเนื่องด้วยการให้ทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการ PDCA โดยรูปแบบที่ศึกษาสามารถใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้นิเทศหรือผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ สอดคล้องกับ ครอน (Kron, 1981) ที่กล่าวว่าการนิเทศเป็นการควบคุมงานอย่างหนึ่งโดยอาศัยความร่วมมือ ร่วมใจระหว่างผู้ร่วมงานเพื่อบรรลุถึงจุดหมายที่ทุกคนมีความสนใจอย่างเดียวกันและเชื่อว่าการทำงานแบบประชาธิปไตยเป็นวิธีการควบคุมงานที่ดีที่สุด ที่จะช่วยให้ผู้นิเทศหรือผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการทุกคนเกิดความพึงพอใจ สอดคล้องกับงานวิจัยของ กนกพร เนติเมธิกุล (2539) พบว่ารูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลที่ยึดหลักการเน้นคน เม้นงาน และเน้นการมีส่วนร่วมสามารถใช้เป็นแนวทางปฏิบัติได้โดยความพึงพอใจในงานโดยรวมหลังใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลสูงกว่าก่อนการใช้รูปแบบ

4. สำหรับผลการศึกษาวิจัยเบรี่ยนเทียนความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลต่อการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาล เนื่องจากรูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลประกอบด้วยกระบวนการนิเทศซึ่งเป็นแบบแผนของการนิเทศทางการพยาบาลที่มีลำดับขั้นตอนชัดเจน และต่อเนื่องกันอย่างมีระบบ กระบวนการนิเทศทางการพยาบาลเป็นสิ่งที่ผู้นิเทศจะต้องเข้าใจ และกำหนดชั้นเพื่อช่วยให้การปฏิบัติการนิเทศมีความคล่องตัว สำเร็จ และมีประสิทธิภาพ (มชุกร บุญธรรมเจริญ, 2537) การศึกษาวิจัยครั้งนี้พบว่าความพึงพอใจก่อนและหลังการทดลองมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และความพึงพอใจหลังการทดลองสูงกว่าก่อนการทดลอง น่าจะเกิดจากการที่ผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุง และพัฒnarูปแบบการนิเทศทางการพยาบาล ทำให้มีความเข้าใจในบทบาท และกระบวนการนิเทศทางการพยาบาลมากขึ้น สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์ และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ อุไรวรรณ ต่อประดิษฐ์ (2539) เรื่องการพัฒnarูปแบบการนิเทศของผู้ตรวจการพยาบาลเวรน่าย พนว่าความพึงพอใจของกลุ่มทดลองสูงกว่ากลุ่มควบคุม และมีความพึงพอใจต่อรูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลเวรน่ายในระดับมาก รวมทั้งสอดคล้องกับงานวิจัยของ กนกพร เนติเมธิกุล (2539) เรื่องผลการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลสำหรับหัวหน้าหอผู้ป่วยเฉพาะทางต่อความพึงพอใจในงานของหัวหน้าหอผู้ป่วย และพยาบาลประจำการโรงพยาบาลทั่วไป พนว่าหัวหน้าหอผู้ป่วย และพยาบาลประจำการที่ได้รับการนิเทศในกลุ่มทดลอง มีความพึงพอใจในงานโดยรวมหลังการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลของหัวหน้าหอผู้ป่วย เนพะทางสูงกว่าก่อนการใช้รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาล

## ข้อแนะนำในการนำผลการวิจัยไปใช้

1. ผลการศึกษาพบว่าความพึงพอใจของพยาบาลประจำการต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ และความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ ก่อนและหลังการทดลองมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยค่าเฉลี่ยความพึงพอใจหลังการทดลองสูงกว่าก่อนการทดลอง แสดงให้เห็นว่าการพัฒนาฐานรูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลโดยการร่วมมือร่วมใจของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการที่ช่วยกันเสนอข้อคิดเห็น ปรับปรุงและพัฒนาขึ้นสามารถเป็นประโยชน์โดยใช้เป็นแนวทางในการนิเทศงานที่สามารถสร้างความพึงพอใจแก่พยาบาล และผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการได้ และควรจะมีการพัฒนาต่อไปทุก 6 เดือน อย่างต่อเนื่อง
2. สำหรับผลการศึกษาความพึงพอใจของพยาบาลประจำการต่อการนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการในรายค้านกิจกรรมการสอน และการให้คำแนะนำก่อน และหลังการทดลองมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยค่าเฉลี่ยหลังการทดลองสูงกว่าก่อนการทดลองแต่เบริกนเทียบกับกิจกรรมอื่นๆแล้วพบว่ามีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจต่ำที่สุด ผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการควรจะศึกษาบทหวานความรู้และทักษะทางคลินิกเพิ่มมากขึ้น และผู้บริหารต้องวางแผนพัฒนาทักษะการสอนและการให้คำแนะนำแก่ผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ เพื่อให้สามารถสอนและให้คำแนะนำแก่พยาบาลประจำการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และพยาบาลประจำการมีความพึงพอใจต่อการนิเทศของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการมากยิ่งขึ้น
3. จากผลการศึกษาพบว่าพยาบาลประจำการยังไม่พึงพอใจมากนักในหลังการทดลองในกิจกรรมการแก้ไขปัญหาของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการ ผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการควรจะพัฒนาทักษะการแก้ไขปัญหาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ผู้บริหารอาจจะจัดให้มีที่ปรึกษาเพื่อเป็นแบบอย่างและคอยให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการในการแก้ไขปัญหา และติดตามผลการนำไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอทุก 3 เดือนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การนิเทศงานของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการมีประสิทธิภาพที่สามารถพัฒนา และสร้างความพึงพอใจแก่พยาบาลประจำการผู้รับการนิเทศมากขึ้น
4. จากผลการศึกษาความพึงพอใจของผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการต่อการใช้รูปแบบการนิเทศงาน พ布ว่างานกิจกรรมยังไม่ทำให้ผู้ตรวจการพยาบาลเวرنอกเวลาราชการพึงพอใจเพิ่มขึ้นได้แก่

4.1 ความสามารถวางแผนดำเนินงาน ได้อ่ายงครบถ้วนและรวดเร็ว ผู้ตรวจการพยาบาลเวรนอกราชการควรจะพัฒนาทักษะการบริหารงานและบริหารเวลาที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถวางแผนงาน ได้อย่างครบถ้วนและรวดเร็วมากยิ่งขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

4.2 รูปแบบการนิเทศทางการพยาบาลยังไม่ช่วยให้การรับตรวจสอบและครอบคลุม ผู้บริหารควรจะวิเคราะห์และให้ความสำคัญต่อการรับเรื่องเพื่อการให้การดำเนินงานและการแก้ไขปัญหานี้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4.3 ความสามารถจัดทำข้อมูลข่าวสารสารสนเทศทางการพยาบาลหลังการใช้รูปแบบทางการพยาบาลยังไม่เพิ่มขึ้น ผู้บริหารควรให้ความสำคัญต่อการจัดทำระบบสารสนเทศทางการพยาบาลโดยการจัดหาและเตรียมความพร้อมทั้งด้านครุภัณฑ์ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ตลอดจนจัดทำโปรแกรมเพื่อการพัฒนาข้อมูลข่าวสารสำหรับผู้ตรวจการพยาบาลเวรนอกราชการ

### ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาถึงปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนา และปรับปรุงกิจกรรมการสอนและการให้คำแนะนำของผู้ตรวจการพยาบาลเวรนอกราชการ ที่จะสร้างความพึงพอใจของพยาบาลประจำการให้มากยิ่งขึ้น

2. ขณะนี้โรงพยาบาลส่วนใหญ่ได้รับการรับรองคุณภาพ (HA) จะมีขั้นตอนที่ยุ่งยาก และต้องใช้เวลานานที่จะได้รับอนุญาตให้เก็บข้อมูล ดังนั้นผู้วิจัยจะต้องมีการวางแผนที่ดี เพื่อให้การทำวิจัยมีความต่อเนื่อง และเสริมสืบในเวลาที่คาดหวังไว้ได้

3. ถ้าหากจะทำวิจัยต่อเนื่องจาก การวิจัยครั้งนี้ควรทำวิจัยในรูปแบบของการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (action research) โดยการดำเนินการวิจัยควรจะต้องมีกลุ่มตัวอย่างในกลุ่มทดลองเพื่อช่วยให้การวิจัยนำเข้าสู่ลี莫名其妙ยิ่งขึ้น และเป็นการควบคุมตัวแปรภายในและภายนอก ที่มีอิทธิพลต่อการวิจัย เพื่อให้การทำวิจัยมีความสมบูรณ์และรักกุณามากยิ่งขึ้น