

มหาวิทยาลัยบูรพา  
Burapha University

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

1. ศาสตราจารย์ ดร.เกริมศักดิ์ วิศาลาภรณ์
2. รองศาสตราจารย์ ดร.สุเมธ เดียววิศเรศ
3. นายชุมพล ศิลปอาชา
4. ดร.พา อักษรเสื่อ
5. นายคำพันธ์ ป้องปาน
6. นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ
7. ดร.วิชัย ตันศิริ
8. ศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร ศรีสะอ้าน
9. ดร.ทองอยู่ แก้วไทรฮะ
10. ดร.บุญลือ ทองอยู่
11. ดร.ดิเรก พรสีมา
12. นายพูนศักดิ์ จันทรสุรินทร์
13. นายปริญญา กรวยทอง
14. นายประสิทธิ์ จันดา
15. นางมณฑนา ศังขกฤษณ์
16. ดร.กษมา วรวรรณ ณ อยุธยา
17. ดร.สุรัฐ ศิลปอนันต์

ภาคผนวก ข

หนังสือขอความอนุเคราะห์เพื่อการวิจัย

(สำเนา)

ที่ ทม 2002/547-563

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

18 กุมภาพันธ์ 2545

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย  
เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย คำโครงการวิทยานิพนธ์และเครื่องมือเพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วย นายสมุท ชำนาญ นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรการศึกษาคุณภูมิบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์เรื่อง การพัฒนารูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในความควบคุมดูแลของ ผศ.ดร.สร สุนทรายุทธ ประธานกรรมการ ในครั้งนี้บัณฑิตวิทยาลัยได้พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงขอความอนุเคราะห์ท่านเพื่อให้ทัศนะเกี่ยวกับการทำวิจัยของนิสิต ในครั้งนี้ โดยใช้เทคนิคเดลฟาย (Delphi Techniques)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ประทุม ม่วงมี

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประทุม ม่วงมี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการบัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ 0-3874-5855

โทรสาร 0-389-3466

(สำเนา)

ที่ ทม 2002/2542-2553

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา

ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

5 พฤศจิกายน 2545

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือเพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วย นายสมุท จันทาญ นิติระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรการศึกษาคณะบัณฑิต  
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์เรื่อง การพัฒนา  
รูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในความควบคุมดูแลของ ผศ.ดร.สร  
สุนทรายุทธ ประธานกรรมการ มีความประสงค์จะขอความอนุเคราะห์จากท่าน เพื่ออำนวยความสะดวก  
ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้บริหาร โรงเรียนและครูผู้สอนในโรงเรียนสังกัด  
สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด โดยผู้วิจัยจะขออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง ระหว่าง  
วันที่ 9-25 พฤศจิกายน 2545

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยบูรพา หวังเป็นอย่างยิ่ง  
ว่าคงจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี และขอขอบคุณอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ประทุม ม่วงมี

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประทุม ม่วงมี)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานเลขานุการบัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ 0-3874-5855

โทรสาร 0-389-3466

ภาคผนวก ค

แบบสัมภาษณ์ผู้บริหารโรงเรียนตามโครงการนำร่อง การกระจายอำนาจ  
การบริหารสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

แบบสัมภาษณ์เกี่ยวกับรูปแบบการกระจายอำนาจการบริหารการศึกษา  
ในโรงเรียนนาร่อง กระจายอำนาจการบริหารการศึกษา  
สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ

.....

1. ในการบริหาร โรงเรียนตามโครงการนาร่องกระจายอำนาจการบริหารการศึกษาในโรงเรียนของท่าน โรงเรียนมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดโครงสร้างของโรงเรียนอย่างไรบ้าง เช่น
  - 1.1 การกำหนดกฎระเบียบเกี่ยวกับคณะกรรมการสถานศึกษา
  - 1.2 การปรับโครงสร้างการบริหารโรงเรียนให้เหมาะสมกับสภาพของโรงเรียน
  - 1.3 การกำหนดแนวทางการบริหารโรงเรียน
  - 1.4 การกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมายของโรงเรียน
  - 1.5 การกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียน
  - 1.6 อื่น ๆ
2. ในการบริหาร โรงเรียนตามโครงการนาร่องกระจายอำนาจการบริหารการศึกษาในโรงเรียนของท่าน โรงเรียนมีบทบาทหน้าที่ในการบริหารวิชาการของโรงเรียนอย่างไรบ้าง เช่น
  - 2.1 การบริหารหลักสูตร
  - 2.2 การพัฒนาการจัดการเรียนการสอน
  - 2.3 การพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยีทางการจัดการเรียนการสอน
  - 2.4 การกำหนดแนวทางการวัดผลประเมินผล
  - 2.5 การจัดการเรียนการสอนสำหรับเด็กพิเศษ
  - 2.6 การกำหนดมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียน
  - 2.7 อื่น ๆ
3. ในการบริหาร โรงเรียนตามโครงการนาร่องกระจายอำนาจการบริหารการศึกษาในโรงเรียนของท่าน โรงเรียนมีบทบาทหน้าที่ในการบริหารทรัพยากรบุคคลของโรงเรียนอย่างไรบ้าง เช่น
  - 3.1 การกำหนดหลักเกณฑ์ด้านความต้องการบุคคล
  - 3.2 การกำหนดแนวทางในการประเมินผลงานของบุคคล
  - 3.3 การดำเนินการเลื่อนเงินเดือน ค่าจ้าง
  - 3.4 การพัฒนาบุคคล
  - 3.5 การดำเนินการทางวินัย
  - 3.6 การจ้างบุคคลภายนอกมาทำการสอนในโรงเรียน

3.7 การพิจารณารับย้ายบุคคลจากโรงเรียนอื่น

3.8 อื่น ๆ

4. ในการบริหาร โรงเรียนตามโครงการนำร่องกระจายอำนาจการบริหารการศึกษาในโรงเรียนของท่าน โรงเรียนมีบทบาทหน้าที่ในการบริหารงบประมาณของโรงเรียนอย่างไรบ้าง เช่น

4.1 การแสวงหางบประมาณ

4.2 การจัดตั้งงบประมาณ

4.3 การกำหนดแนวทางในการบริหารงบประมาณ

4.4 การบริหารเงินนอกงบประมาณ

4.5 การบริหารเงินบำรุงการศึกษา

4.6 อื่น ๆ

5. ในการบริหาร โรงเรียนตามโครงการนำร่องกระจายอำนาจการบริหารการศึกษาในโรงเรียนของท่าน โรงเรียนมีบทบาทหน้าที่ในการบริหารทั่วไปของโรงเรียนอย่างไรบ้าง เช่น

5.1 การจัดทำธรรมนูญโรงเรียน

5.2 การกำหนดแนวทางในการให้บริการของโรงเรียน

5.3 การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

5.4 การบริหารงานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม

5.5 การจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร

5.6 การจัดกิจกรรมตามนโยบายของโรงเรียน

5.7 อื่น ๆ

ภาคผนวก ง

แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบ  
การบริหารโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

รอบที่ 1

แบบสอบถามความคิดเห็น  
เกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร  
โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (School-based Management)

.....

**จุดมุ่งหมาย**

เพื่อพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานที่เหมาะสม  
กับบริบทในสังคมไทย

**คำชี้แจง**

แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอนคือ

ตอนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับข้อมูลของท่าน ขอให้ท่านกรอรายละเอียดเกี่ยวกับ  
ตัวท่านเอง

ตอนที่ 2 เป็นคำถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารโรงเรียนที่  
บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ขอให้ท่านพิจารณาอำนาจหน้าที่ที่เห็นว่าสมควรนำมากำหนด  
ไว้ในรูปแบบการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

ตอนที่ 3 เป็นคำถามปลายเปิดเพื่อให้ท่านได้ให้ความคิดเห็นโดยอิสระ

ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารการศึกษา  
ขั้นพื้นฐาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารโรงเรียนที่จัดบริการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งส่งผล  
โดยตรงต่อคุณภาพสังคมไทย ดังนั้นขอให้ท่านตอบให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด

ขอขอบพระคุณในความกรุณาของท่านเป็นอย่างสูง

สมุทพร ชำนาญ

นิสิตปริญญาเอก วิชาเอกการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยบูรพา

**ตอนที่ 1** ข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ○ ที่อยู่หน้าข้อความที่ตรงกับสภาพความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. เพศ
 

|       |        |
|-------|--------|
| ○ ชาย | ○ หญิง |
|-------|--------|
2. อายุ
 

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| ○ ต่ำกว่า 30 ปี | ○ 30-39 ปี    |
| ○ 40-49 ปี      | ○ 50 ปีขึ้นไป |
3. ตำแหน่งหน้าที่ของท่านในระหว่างปี 2541-2544
  - ปลัดกระทรวง/ รองปลัดกระทรวงศึกษาธิการ,  
/ เลขาธิการ / รองเลขาธิการคณะกรรมการ  
การประถมศึกษาแห่งชาติ
  - หัวหน้าภาควิชาบริหารการศึกษา/ คณบดี/  
/บัณฑิตวิทยาลัย/คณบดีคณะครุศาสตร์/  
คณบดีคณะศึกษาศาสตร์
  - สมาชิกวุฒิสภา

**ตอนที่ 2** ความเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

**คำชี้แจง** ขอให้ท่านพิจารณาอำนาจหน้าที่ของโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานที่ท่านเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยที่จะนำมากำหนดไว้ในรูปแบบการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน โดยทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องความคิดเห็น

| ข้อ  | รูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน              | ความคิดเห็น |             | เหตุผลประกอบ |
|------|--------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
|      |                                                                    | เห็นด้วย    | ไม่เห็นด้วย |              |
| 1.   | โครงสร้างขององค์กร                                                 |             |             |              |
| 1.1  | การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร.....                                 |             |             |              |
| 1.2  | การกำหนดวิสัยทัศน์ของโรงเรียน.....                                 |             |             |              |
| 1.3  | การกำหนดเป้าหมายของโรงเรียน.....                                   |             |             |              |
| 1.4  | การกำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหารโรงเรียน...                           |             |             |              |
| 1.5  | การกำหนดแนวทางการดำเนินงานของโรงเรียน                              |             |             |              |
| 1.6  | การกำหนดจำนวนคณะกรรมการ โรงเรียน.....                              |             |             |              |
| 1.7  | การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ โรงเรียน.....              |             |             |              |
| 1.8  | การกำหนดสัดส่วนของคณะกรรมการ โรงเรียนที่มาจากกลุ่มบุคคลต่าง ๆ..... |             |             |              |
| 1.9  | การกำหนดวิธีการได้มาซึ่งคณะกรรมการโรงเรียน.....                    |             |             |              |
| 1.10 | การกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการโรงเรียน.....                     |             |             |              |
| 1.11 | การกำหนดระเบียบการประชุมคณะกรรมการโรงเรียน.....                    |             |             |              |
| 1.12 | การกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารโรงเรียน                           |             |             |              |
| 2.   | การบริหารงานวิชาการ                                                |             |             |              |
| 2.1  | การอนุมัติให้ใช้หลักสูตรแกนกลางในโรงเรียน.....                     |             |             |              |
| 2.2  | การอนุมัติให้ใช้หลักสูตรท้องถิ่นในโรงเรียน.....                    |             |             |              |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                   | ความคิดเห็น |             | เหตุผล |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------|
|      |                                                                                              | เห็นด้วย    | ไม่เห็นด้วย | ประกอบ |
| 2.3  | การพัฒนาหลักสูตร.....                                                                        | .....       | .....       | .....  |
| 2.4  | การพัฒนาการจัดการสอน.....                                                                    | .....       | .....       | .....  |
| 2.5  | การพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและเทคโนโลยี<br>ที่ทันสมัยในการจัดการเรียนการสอน.....              | .....       | .....       | .....  |
| 2.6  | การหาแนวทางแก้ไขปัญหาการเรียนการสอน...                                                       | .....       | .....       | .....  |
| 2.7  | การจัดหาครูเข้าสอนประจำวิชา.....                                                             | .....       | .....       | .....  |
| 2.8  | การอนุมัติเลื่อนชั้น.....                                                                    | .....       | .....       | .....  |
| 2.9  | การกำหนดรูปแบบการวัดผลประเมินผล.....                                                         | .....       | .....       | .....  |
| 2.10 | การกำหนดดัชนีวัดคุณภาพการศึกษา.....                                                          | .....       | .....       | .....  |
| 2.11 | การกำหนดมาตรฐานการศึกษาของโรงเรียน....                                                       | .....       | .....       | .....  |
| 2.12 | การอนุมัติให้โรงเรียนจัดบริการเด็กที่มีความ<br>ต้องการพิเศษ เช่น เด็กปัญญาเลิศ เด็กพิการ.... | .....       | .....       | .....  |
| 2.13 | การกำหนดหลักเกณฑ์ในการจบหลักสูตรแต่ละ<br>ช่วงชั้น.....                                       | .....       | .....       | .....  |
| 2.14 | การอนุมัติให้ใช้แบบเรียนในโรงเรียน.....                                                      | .....       | .....       | .....  |
| 2.15 | การอนุมัติให้ใช้แบบฝึกหัดในโรงเรียน.....                                                     | .....       | .....       | .....  |
| 2.16 | การอนุมัติให้ใช้หนังสืออ่านประกอบใน<br>โรงเรียน.....                                         | .....       | .....       | .....  |
| 2.17 | การอนุมัติแผนการพัฒนาวិชาการในโรงเรียน....                                                   | .....       | .....       | .....  |
| 2.18 | การอนุมัติให้โรงเรียนใช้วิทยากรบุคคล<br>ภายนอกมาสอนในโรงเรียน.....                           | .....       | .....       | .....  |
| 2.19 | การอนุมัติให้มีคณาจารย์เกี่ยวกับการช่วยเหลือ<br>ทางวิชาการซึ่งกันและกันระหว่างโรงเรียน.....  | .....       | .....       | .....  |
| 2.20 | การอนุมัติให้สอนพิเศษในโรงเรียน.....                                                         | .....       | .....       | .....  |
| 2.21 | การอนุมัติให้โรงเรียนใช้นวัตกรรมในการจัด<br>การเรียนการสอน.....                              | .....       | .....       | .....  |
| 2.22 | การอนุมัติการวิจัยในโรงเรียน.....                                                            | .....       | .....       | .....  |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน        | ความคิดเห็น |             | เหตุผล<br>ประกอบ |
|------|-------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------------|
|      |                                                                   | เห็นด้วย    | ไม่เห็นด้วย |                  |
| 3.   | การบริหารทรัพยากรบุคคล                                            |             |             |                  |
| 3.1  | การสรรหาบุคคล.....                                                | .....       | .....       | .....            |
| 3.2  | การกำหนดคุณสมบัติของครูในโรงเรียน                                 | .....       | .....       | .....            |
| 3.3  | การส่งบรรจุแต่งตั้งให้ปฏิบัติงานในโรงเรียน                        | .....       | .....       | .....            |
| 3.4  | การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลที่<br>ปฏิบัติงานในโรงเรียน..... | .....       | .....       | .....            |
| 3.5  | การพัฒนาบุคคล.....                                                | .....       | .....       | .....            |
| 3.6  | การกำหนดคุณสมบัติของผู้บริหาร โรงเรียน.....                       | .....       | .....       | .....            |
| 3.7  | การสรรหาผู้บริหาร โรงเรียน.....                                   | .....       | .....       | .....            |
| 3.8  | การแต่งตั้งผู้บริหาร โรงเรียน.....                                | .....       | .....       | .....            |
| 3.9  | การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร<br>โรงเรียน.....              | .....       | .....       | .....            |
| 3.10 | การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร<br>โรงเรียน.....            | .....       | .....       | .....            |
| 3.11 | การพิจารณากำหนดค่าจ้าง/เงินเดือนของบุคคล                          | .....       | .....       | .....            |
| 3.12 | การพิจารณาเลือกจ้างบุคคล.....                                     | .....       | .....       | .....            |
| 3.13 | การกำหนดสวัสดิการที่นอกเหนือจาก<br>สวัสดิการของราชการ.....        | .....       | .....       | .....            |
| 3.14 | การอนุมัติให้ดำเนินการทางวินัย.....                               | .....       | .....       | .....            |
| 3.15 | การกำหนดหลักเกณฑ์การเกษียณอายุราชการ<br>ของบุคลากรในโรงเรียน..... | .....       | .....       | .....            |
| 3.16 | การกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานของบุคคล                              | .....       | .....       | .....            |
| 3.17 | การอนุมัติการลงโทษทางวินัยไม่ร้ายแรง.....                         | .....       | .....       | .....            |
| 3.18 | การอนุมัติการลงโทษทางวินัยร้ายแรง.....                            | .....       | .....       | .....            |
| 3.19 | การอนุมัติบำเหน็จความชอบของบุคคล.....                             | .....       | .....       | .....            |
| 3.20 | การอนุมัติรับฝ่ายบุคคลจากโรงเรียนอื่น.....                        | .....       | .....       | .....            |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน               | ความคิดเห็น |             | เหตุผล<br>ประกอบ |
|------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------------|
|      |                                                                         | เห็นด้วย    | ไม่เห็นด้วย |                  |
| 3.21 | การอนุมัติให้บุคคลในโรงเรียนย้ายไป<br>โรงเรียนอื่น.....                 | .....       | .....       | .....            |
| 3.22 | การอนุมัติจ้างบุคคลภายนอกมาเป็นครูพิเศษ                                 | .....       | .....       | .....            |
| 4    | การบริหารงบประมาณ.....                                                  | .....       | .....       | .....            |
| 4.1  | การอนุมัติงบประมาณของโรงเรียน.....                                      | .....       | .....       | .....            |
| 4.2  | การแสวงหางบประมาณของโรงเรียน.....                                       | .....       | .....       | .....            |
| 4.3  | การอนุมัติจัดตั้งงบประมาณของโรงเรียน.....                               | .....       | .....       | .....            |
| 4.4  | การอนุมัติใช้จ่ายเงินงบประมาณ.....                                      | .....       | .....       | .....            |
| 4.5  | การอนุมัติการสั่งซื้อ/สั่งจ้างในโรงเรียน.....                           | .....       | .....       | .....            |
| 4.6  | การอนุมัติการจ่ายเงินนอกงบประมาณ.....                                   | .....       | .....       | .....            |
| 4.7  | การอนุมัติแบบรูปรายการอาคารเรียน อาคาร<br>ประกอบของโรงเรียน.....        | .....       | .....       | .....            |
| 4.8  | การอนุมัติการรื้อถอนอาคารเรียน อาคาร<br>ประกอบที่ชำรุดใช้การไม่ได้..... | .....       | .....       | .....            |
| 4.9  | การกำหนดแนวทางตรวจสอบการใช้เงิน<br>งบประมาณ.....                        | .....       | .....       | .....            |
| 4.10 | การรายงานผลการดำเนินงานของโรงเรียน.....                                 | .....       | .....       | .....            |
| 4.11 | การกำหนดแผนงาน/โครงการของโรงเรียน.....                                  | .....       | .....       | .....            |
| 4.12 | การกำหนดค่าเล่าเรียนและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ<br>ของนักเรียน.....             | .....       | .....       | .....            |
| 4.13 | การอนุมัติการสนับสนุนกฎหมายงบประมาณ<br>การวิจัยในชั้นเรียน.....         | .....       | .....       | .....            |
| 4.14 | การอนุมัติให้จ้างบุคลากรในโรงเรียน                                      | .....       | .....       | .....            |
| 5.   | การบริหารทั่วไป.....                                                    | .....       | .....       | .....            |
| 5.1  | การกำหนดนโยบายของโรงเรียน.....                                          | .....       | .....       | .....            |
| 5.2  | การจัดทำธรรมนูญโรงเรียน.....                                            | .....       | .....       | .....            |
| 5.3  | การจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียน.....                                           | .....       | .....       | .....            |
| 5.4  | การจัดบริการต่าง ๆ ของโรงเรียนแก่นักเรียน....                           | .....       | .....       | .....            |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน              | ความคิดเห็น |             | เหตุผล<br>ประกอบ |
|------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------------|
|      |                                                                         | เห็นด้วย    | ไม่เห็นด้วย |                  |
| 5.5  | การจัดบริการต่าง ๆ ของ โรงเรียนแก่ชุมชน...                              | .....       | .....       | .....            |
| 5.6  | การกำหนดแนวทางการสร้างความสัมพันธ์<br>ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน.....      | .....       | .....       | .....            |
| 5.7  | การแสวงหาความร่วมมือและความช่วยเหลือ<br>ในการจัดการศึกษาในโรงเรียน..... | .....       | .....       | .....            |
| 5.8  | การกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานธุรการ<br>ของโรงเรียน.....                   | .....       | .....       | .....            |
| 5.9  | การกำหนดกฎ ระเบียบต่าง ๆ ของโรงเรียน...                                 | .....       | .....       | .....            |
| 5.10 | การกำหนดหลักเกณฑ์การรับนักเรียนเข้า<br>เรียนในโรงเรียน.....             | .....       | .....       | .....            |
| 5.11 | การกำหนดมาตรการการบำรุงรักษาอาคาร<br>สถานที่.....                       | .....       | .....       | .....            |
| 5.12 | การกำหนดเขตบริการของโรงเรียน.....                                       | .....       | .....       | .....            |
| 5.13 | การกำหนดวันเปิด-ปิด ภาคเรียน.....                                       | .....       | .....       | .....            |
| 5.14 | การกำหนดวันหยุดประจำปี.....                                             | .....       | .....       | .....            |
| 5.15 | การกำหนดเวลาเรียนสำหรับนักเรียน.....                                    | .....       | .....       | .....            |
| 5.16 | การกำหนดให้มีแบบพิมพ์ต่าง ๆ ที่ใช้ใน<br>โรงเรียน.....                   | .....       | .....       | .....            |
| 5.17 | การหาแนวทางวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมใน<br>โรงเรียน.....                      | .....       | .....       | .....            |
| 5.18 | การหาแนวทางวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมนอก<br>โรงเรียน.....                     | .....       | .....       | .....            |
| 5.19 | การอนุมัติสารสนเทศของโรงเรียน.....                                      | .....       | .....       | .....            |
| 5.20 | การอนุมัติให้มีการใช้อาคารสถานที่ของ<br>โรงเรียนให้คุ้มค่า.....         | .....       | .....       | .....            |



### 3. การบริหารทรัพยากรบุคคล

มหาวิทยาลัยบูรพา  
Buri Ram University

#### 4. การบริหารงบประมาณ

This image shows a blank sheet of white paper designed for handwriting practice. It features ten horizontal rows of small black dots, each row consisting of two parallel dotted lines. A large, light gray watermark with the word "Burapha" is oriented diagonally from the top left towards the bottom right, spanning most of the page width. The background is plain white.

## 5. การบริหารทั่วไป

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

มหาวิทยาลัยบูรพา  
Burapha University

ภาคผนวก จ

แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหาร

โรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

รอบที่ 2

แบบสอบถามความคิดเห็น  
เกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร  
โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (School-based Management)

จุดมุ่งหมาย เพื่อพัฒนารูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานที่เหมาะสม  
กับบริบทในสังคมไทย

คำชี้แจง

ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามของท่านในรอบที่ 1 และวิเคราะห์หาค่า  
ร้อยละที่เห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยกับข้อความต่าง ๆ หลังจากนั้นผู้วิจัยได้คัดข้อความที่มีผู้ไม่  
เห็นด้วยจำนวนมากออกไป พร้อมทั้งได้เพิ่มข้อความที่มีผู้ตอบแบบสอบถาม บางท่านได้การ  
เสนอแนะเข้ามาไว้ในรูปแบบ ในการตอบแบบสอบถามรอบที่ 2 นี้ ขอให้ท่านกรุณาแสดง  
ความคิดเห็นในมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ซึ่งแต่ละระดับมีความหมายดังนี้

- 5 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับมากที่สุด
- 4 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับมาก
- 3 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับปานกลาง
- 2 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับน้อย
- 1 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับน้อยที่สุด

วิธีตอบ

ให้ท่านทำเครื่องหมาย ลงในช่องระดับความคิดเห็นที่ท่านมีต่อข้อความที่จะนำไป  
กำหนดไว้ในรูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

ข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามในครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหาร  
การศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งเป็นระดับการศึกษาที่มีผลต่อการพัฒนาคุณภาพของสังคมไทยโดยตรง  
ดังนั้นจึงขอให้ท่านตอบให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด เมื่อท่านได้ตอบแบบสอบถาม  
เรียบร้อยแล้ว ผู้วิจัยใคร่ขอเก็บรวบรวมแบบสอบถามคืนด้วยตนเอง หรือหากท่านใดประสงค์  
จะส่งคืนท่านสามารถส่งมายัง นายสมุทร จันทาญ ผู้อำนวยการประถมศึกษาจังหวัดระยอง  
ต.เนินพระ อ.เมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000

ขอขอบพระคุณในความกรุณาของท่านเป็นอย่างสูง

สมุทร จันทาญ

นิสิตปริญญาเอก วิชาเอกการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยบูรพา

ความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                          | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                                     | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 1    | โครงสร้างขององค์กร                                                                  |                  |     |    |    |    |              |
| 1.1  | การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร..                                                     | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.2  | การกำหนดวิสัยทัศน์ของโรงเรียน.....                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.3  | การกำหนดเป้าหมายของโรงเรียน.....                                                    | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.4  | การกำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหาร<br>โรงเรียน.....                                      | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.5  | การกำหนดแนวทางการดำเนินงาน<br>ของโรงเรียน.....                                      | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.6  | การกำหนดระเบียบการประชุม<br>คณะกรรมการ โรงเรียน.....                                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.7  | การวิจัยเพื่อพัฒนาสารสนเทศของ.....                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.8  | การกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร<br>โรงเรียน.....                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.9  | การกำหนดปรัชญาของ โรงเรียน.....                                                     | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.10 | การปรับโครงสร้างองค์กรให้<br>สอดคล้องกับการกิจและบริบทของ<br>โรงเรียน.....          | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2    | การบริหารงานวิชาการ                                                                 |                  |     |    |    |    |              |
| 2.1  | การอนุมัติให้ใช้หลักสูตรท้องถิ่นใน<br>โรงเรียน.....                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.2  | การพัฒนาหลักสูตร.....                                                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.3  | การพัฒนาการจัดการเรียนการสอน.....                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.4  | การพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและ<br>เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัด<br>การเรียนการสอน..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                      | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                                                | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 2.5  | การหาแนวทางแก้ไขปัญหาการเรียน...                                                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.6  | การจัดหาครูเข้าสอนประจำวิชา.....                                                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.7  | การอนุมัติเลื่อนชั้น.....                                                                      | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.8  | การกำหนดรูปแบบการวัดผลประเมิน<br>ผล.....                                                       | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.9  | การกำหนดดัชนีชี้วัดคุณภาพการศึกษา                                                              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.10 | การกำหนดมาตรฐานการศึกษาของ<br>โรงเรียน.....                                                    | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.11 | การอนุมัติให้โรงเรียนจัดบริการเด็กที่มี<br>ความพิการ.....                                      | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.12 | การอนุมัติให้ใช้แบบเรียนในโรงเรียน                                                             | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.13 | การอนุมัติให้ใช้แบบฝึกหัดในโรงเรียน                                                            | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.14 | การอนุมัติให้ใช้หนังสืออ่านประกอบ<br>ในโรงเรียน.....                                           | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.15 | การอนุมัติแผนการพัฒนางานวิชาการใน<br>โรงเรียน.....                                             | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.16 | การอนุมัติให้มีข้อตกลงเกี่ยวกับการ<br>ช่วยเหลือทางวิชาการซึ่งกันและกัน<br>ระหว่างโรงเรียน..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.17 | การอนุมัติให้มีข้อตกลงเกี่ยวกับการ<br>ช่วยเหลือทางวิชาการซึ่งกันและกัน<br>ระหว่างโรงเรียน..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.18 | การอนุมัติให้สอนพิเศษในโรงเรียน                                                                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.19 | การอนุมัติให้โรงเรียนใช้วินัยกรรมใน<br>การจัดการเรียนการสอน.....                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.20 | การอนุมัติการวิจัยในโรงเรียน                                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                           | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                                                     | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 2.21 | การพัฒนาเครือข่ายทางวิชาการจาก<br>โรงเรียนต่าง ๆ ในชุมชน.....                                       | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.22 | การจัดบริการการศึกษา 3 ระบบ คือ<br>การศึกษาในระดับ การศึกษานอก<br>ระบบ และการศึกษาดตามอัธยาศัย..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.23 | การเทียบโอนผลการเรียน.....                                                                          | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.24 | การออกใบรับรองผลการศึกษาและ<br>ประกาศนียบัตร.....                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.25 | การกำหนดปัจจัยที่เอื้อต่อคุณภาพ<br>การศึกษา.....                                                    | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.26 | การกำหนดจุดเน้นทางวิชาการของ<br>โรงเรียน.....                                                       | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.   | การบริหารทรัพยากรบุคคล                                                                              |                  |     |    |    |    |              |
| 3.1  | การสรรหาบุคคล.....                                                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.2  | การกำหนดคุณสมบัติของครูใน<br>โรงเรียน.....                                                          | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.3  | การตั้งบรรจผู้แต่งตั้งให้ปฏิบัติงานใน<br>โรงเรียน.....                                              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.4  | การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคล<br>ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียน.....                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.5  | การพัฒนาบุคคล.....                                                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.6  | การประเมินผลการปฏิบัติงานของ<br>ผู้บริหาร โรงเรียน.....                                             | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.7  | การพิจารณากำหนดค่าจ้าง/เงินเดือน<br>ของบุคคล.....                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.8  | การพิจารณาเลิกจ้างบุคคล.....                                                                        | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.9  | การกำหนดสวัสดิการที่นอกเหนือจาก<br>สวัสดิการของราชการ.....                                          | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                                                      | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                                                                                 | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 3.10 | การอนุมัติให้ดำเนินการทางวินัย.....                                                                                             | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.11 | การกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน<br>ของบุคคล.....                                                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.12 | การอนุมัติการลงโทษทางวินัยไม่<br>มีร้ายแรง.....                                                                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.13 | การอนุมัติบำเหน็จความชอบของ<br>บุคคล.....                                                                                       | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.14 | การอนุมัติการรับย้ายบุคคลเข้า<br>โรงเรียนอื่น.....                                                                              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.15 | การอนุมัติให้บุคคลในโรงเรียนย้าย<br>ไปโรงเรียนอื่น.....                                                                         | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.16 | การอนุมัติจ้างบุคคลภายนอกมาเป็น<br>ครูพิเศษ.....                                                                                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.17 | การใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นผู้สอนใน<br>โรงเรียน.....                                                                            | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.18 | การใช้ผู้ทรงคุณวุฒิจากชุมชนเป็นครู<br>สอนในโรงเรียน.....                                                                        | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.19 | การออกบัตรประจำตัวบุคลากร.....                                                                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.20 | การออกเอกสารรับรองต่าง ๆ เกี่ยวกับ<br>บุคลากร.....                                                                              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.21 | การกำหนดค่าตอบแทนอื่นที่นอก<br>เหนือจากเงินเดือน/ค่าจ้างเพื่อให้<br>สอดคล้องกันระหว่างอัตราค่าจ้างกับ<br>ภารกิจของโรงเรียน..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4    | การบริหารงบประมาณ                                                                                                               |                  |     |    |    |    |              |
| 4.1  | การแสวงหางบประมาณของโรงเรียน                                                                                                    |                  |     |    |    |    |              |
| 4.2  | การอนุมัติจัดตั้งงบประมาณของ<br>โรงเรียน.....                                                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน           | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|---------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                     | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 4.3  | การอนุมัติการใช้จ่ายเงินงบประมาณ...                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.4  | การอนุมัติการสั่งซื้อ/สั่งจ้างใน<br>โรงเรียน.....                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.5  | การอนุมัติการใช้จ่ายเงินนอก<br>งบประมาณของโรงเรียน.....             | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.6  | การอนุมัติแบบรูปรายการของอาคาร<br>เรียน อาคารประกอบของโรงเรียน..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.7  | การอนุมัติการรื้อถอนอาคารเรียน.....                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.8  | การรายงานผลการดำเนินงานของ<br>โรงเรียน.....                         | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.9  | การกำหนดแผนงาน/โครงการของ<br>โรงเรียน.....                          | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.10 | การกำหนดค่าเล่าเรียนและค่าใช้จ่าย<br>อื่น ๆ ของนักเรียน.....        | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.11 | การอนุมัติการสนับสนุนงบประมาณ<br>การวิจัยในชั้นเรียน.....           | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.12 | การอนุมัติให้จ้างบุคลากรในโรงเรียน                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.13 | การระดมทรัพยากรและงบประมาณ<br>จากชุมชน.....                         | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.14 | การจัดหารายได้จากสินทรัพย์ของ<br>โรงเรียน.....                      | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.   | การบริหารทั่วไป                                                     |                  |     |    |    |    |              |
| 5.1  | การกำหนดนโยบายของโรงเรียน.....                                      | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.2  | การจัดทำธรรมนูญโรงเรียน.....                                        | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.3  | การจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียน.....                                       | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.4  | การจัดบริการต่าง ๆ ของโรงเรียนแก่<br>นักเรียน.....                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                          | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                                                     | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 5.5  | การจัดบริการต่าง ๆ ของโรงเรียนแก่<br>ชุมชน.....                                                     | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.6  | การกำหนดแนวทางทางการสร้างความ<br>สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน.....                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.7  | การแสวงหาความร่วมมือและความ<br>ช่วยเหลือในการจัดการศึกษาใน<br>โรงเรียน.....                         | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.8  | การกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน<br>ธุรการของโรงเรียน.....                                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.9  | การกำหนดกฎ ระเบียบต่าง ๆ ของ<br>โรงเรียน.....                                                       | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.10 | การกำหนดหลักเกณฑ์การรับนักเรียน<br>เข้าเรียนในโรงเรียน.....                                         | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.11 | การกำหนดมาตรการการบำรุงรักษา<br>อาคารสถานที่.....                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.12 | การกำหนดวันเปิด-ปิด ภาคเรียน.....                                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.13 | การกำหนดวันหยุดประจำปี.....                                                                         | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.14 | การกำหนดเวลาเรียนสำหรับนักเรียน...                                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.15 | การกำหนดให้มีแบบพิมพ์ต่าง ๆ ที่ใช้<br>ในโรงเรียน.....                                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.16 | การจัดตั้งอนุกรรมการหรือกรรมการ<br>เฉพาะกิจต่าง ๆ ที่โรงเรียนจะดำเนินการ<br>เป็นการเฉพาะเรื่อง..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.17 | การสร้างความเข้มแข็งในคณะ<br>กรรมการสถานศึกษา.....                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.18 | การหาแนวทางวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม<br>ในโรงเรียน.....                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน       | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                  | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 5.19 | การหาแนวทางวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม<br>นอกโรงเรียน.....              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.20 | การอนุมัติสารสนเทศของโรงเรียน.....                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.21 | การสนับสนุนให้มีการใช้อาคาร<br>สถานที่ของโรงเรียนให้คุ้มค่า..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.22 | การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของโรงเรียน...                             | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.23 | การจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร.....                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.24 | การจัดกิจกรรมนอกหลักสูตร.....                                    | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.25 | การจัดการด้านศิลปะ วัฒนธรรม.....                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.26 | การจัดกิจกรรมเสริมสร้างวินัย<br>คุณธรรม จริยธรรม.....            | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.27 | การจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์.....                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.28 | การป้องกันแก้ไข ความประพฤติของ<br>นักเรียน.....                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

ภาคผนวก จ

แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบ  
การบริหารโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

รอบ 3

## แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียน ที่บริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

**จุดมุ่งหมาย** เพื่อพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

**คำชี้แจง** ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลจากการตอบแบบสอบถามของท่านในครั้งที่ 2 และวิเคราะห์หาค่ามัธยฐาน (Median) และค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (Interquartile range) เพื่อให้ท่านรับทราบคำตอบของกลุ่มและคำตอบของท่านว่ามีความสอดคล้องมากน้อยเพียงใด เพื่อให้ท่านได้พิจารณาทบทวนคำตอบของท่านอีกครั้งหนึ่งว่าควรเปลี่ยนคำตอบตามความคิดเห็นของกลุ่มหรือไม่

**สถิติที่ใช้วิเคราะห์ข้อมูล**

1. ค่ามัธยฐาน (Median) ใช้คำย่อว่า Mdn. หมายถึง ค่ากลางของคำตอบทั้งหมดในแต่ละข้อซึ่งแสดงหัวด้วยเครื่องหมายดอกจัน ( \* ) เมื่อเครื่องหมายดอกจันปรากฏอยู่ในช่องความเหมาะสมใดก็หมายความว่า กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของข้อความดังกล่าวในระดับนั้น เช่น เครื่องหมายดอกจันปรากฏอยู่ในช่วงระหว่างความเหมาะสม 4 หมายความว่า ข้อความนั้นกลุ่มมีความเห็นว่ามีเหมาะสมในระดับมาก

2. ค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ (Interquartile Range) ใช้คำย่อว่า I.R. เป็นค่าแสดงความกระจ่างของคำตอบในแต่ละข้อ ซึ่งมีความหมายดังนี้

ข้อที่มีค่า I.R. มาก แสดงว่าข้อความนั้นมีคำตอบกระจายมากหรือแสดงว่าผู้ตอบมีความเห็นด้วยสอดคล้องกันน้อย

ข้อที่มีค่า I.R. น้อย แสดงว่าข้อความนั้นมีคำตอบกระจายน้อยหรือแสดงว่าผู้ตอบมีความคิดเห็นสอดคล้องกันมาก

**วิธีตอบ**

1. ให้ท่านพิจารณาคำตอบของท่านซึ่งแสดงไว้ด้วยเครื่องหมาย  $\checkmark$  เปรียบเทียบกับคำตอบของกลุ่มซึ่งแสดงไว้ด้วยเครื่องหมาย (\*) ว่าอยู่ในช่วงเดียวกันหรืออยู่ห่างกันกี่ช่อง
2. ถ้าเครื่องหมายทั้งสองอยู่ในช่วงเดียวกัน หมายความว่า คำตอบของท่านตรงกับคำตอบของกลุ่มถือว่าดีแล้วท่านไม่ต้องทำอะไรในข้อนั้น
3. ถ้าเครื่องหมาย  $\checkmark$  กับเครื่องหมาย \* อยู่ห่างกัน 1 ช่อง เช่น เครื่องหมาย \* อยู่ที่ช่องค่าความเหมาะสม 3 และเครื่องหมาย  $\checkmark$  อยู่ที่ช่องค่าความเหมาะสม 4 หรือ 2 หมายความว่า คำตอบของท่านใกล้เคียงกับ คำตอบของกลุ่ม หรือท่านมีความคิดเห็นค่อนข้างสอดคล้องกับความคิดเห็นของกลุ่ม ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี หากท่านเห็นว่าคำตอบของท่านเหมาะสมแล้วท่าน

ก็ไม่ต้องทำอะไรในข้อนั้น แต่ถ้าท่านเห็นว่าควรตอบให้สอดคล้องกับกลุ่มมากขึ้นอีก ให้ท่านทำเครื่องหมาย + ทำเครื่องหมาย ✓ และทำเครื่องหมาย ✓ ใหม่ลงในช่องเดียวกับเครื่องหมาย \*

4. ถ้าเครื่องหมาย ✓ กับเครื่องหมาย \* อยู่ห่างกันตั้งแต่ 2 ช่องขึ้นไป เช่น เครื่องหมาย \* อยู่ในช่องค่าความเหมาะสม 4 และเครื่องหมาย ✓ อยู่ที่ช่องค่าความเหมาะสม 2 หรือ 1 หมายความว่าคำตอบของท่านแตกต่างจากคำตอบของกลุ่มหรือท่านมีความคิดเห็นไม่สอดคล้องกับความคิดเห็นของกลุ่ม ในกรณีนี้ขอให้ท่านพิจารณาทบทวนว่าท่านเห็นด้วยกับคำตอบของกลุ่มหรือไม่ ถ้าท่านเห็นด้วยให้ทำเครื่องหมาย + ทับเครื่องหมาย ✓ เดิม และทำเครื่องหมาย ✓ ใหม่ในช่องเดียวกับเครื่องหมาย \* หรือช่องใกล้เคียงก็ได้ แต่หากท่านไม่เห็นด้วยกับคำตอบของกลุ่มหรือยืนยันในคำตอบเดิม ขอให้ท่านโปรดอธิบายเหตุผลที่ท่านไม่เห็นด้วยกับคำตอบของกลุ่มลงในช่องเหตุผลประกอบจกเป็นพระคุณยิ่ง

อนึ่งผู้วิจัยใคร่ขอเก็บรวบรวมแบบสอบถามคือ โดยผู้วิจัยจะมารับคืนด้วยตนเอง หรือ หากท่านประสงค์ที่จะส่งคืน ท่านสามารถส่งคือมายัง นายสมุทร ชำนาญ ภาควิชาบริหาร การศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ค.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

ขอขอบพระคุณในความกรุณาของท่านเป็นอย่างสูง

สมุทร ชำนาญ

นิสิตปริญญาเอก สาขาการบริหารการศึกษา

มหาวิทยาลัยบูรพา

ความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                     | ระดับความคิดเห็น |   |   |   |   | ค่า<br>I.R. | เหตุผล<br>ประกอบ |
|------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|---|-------------|------------------|
|      |                                                                                | 5                | 4 | 3 | 2 | 1 |             |                  |
| 1.   | โครงสร้างขององค์กร                                                             |                  |   |   |   |   |             |                  |
| 1.1  | การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร                                                  | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 1.2  | การกำหนดวิสัยทัศน์ของโรงเรียน                                                  | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 1.3  | การกำหนดเป้าหมายของโรงเรียน                                                    | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 1.4  | การกำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหาร<br>โรงเรียน                                      | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 1.5  | การกำหนดแนวทางการดำเนินงาน<br>ของโรงเรียน                                      | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 1.6  | การกำหนดระเบียบการประชุม<br>คณะกรรมการ โรงเรียน                                | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 1.7  | การวิจัยเพื่อพัฒนาสารสนเทศของโรงเรียน                                          | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 1.8  | การกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร<br>โรงเรียน                                   | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 1.9  | การกำหนดปรัชญาของโรงเรียน                                                      | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 1.10 | การปรับโครงสร้างองค์กรให้<br>สอดคล้องกับภารกิจและบริบทของ<br>โรงเรียน          | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 2    | การบริหารงานวิชาการ                                                            |                  |   |   |   |   |             |                  |
| 2.1  | การอนุมัติให้ใช้หลักสูตรท้องถิ่นใน<br>โรงเรียน                                 | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 2.2  | การพัฒนาหลักสูตร                                                               | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 2.3  | การพัฒนาการจัดการเรียนการสอน                                                   | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 2.4  | การพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและ<br>เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัด<br>การเรียนการสอน | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                | ระดับความคิดเห็น |   |   |   |   | ค่า<br>I.R. | เหตุผล<br>ประกอบ |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|---|-------------|------------------|
|      |                                                                                           | 5                | 4 | 3 | 2 | 1 |             |                  |
| 2.5  | การหาแนวทางแก้ไขปัญหาการเรียน                                                             | *                |   |   |   |   | 2.00        |                  |
| 2.6  | การจัดหาครูเข้าสอนประจำวิชา                                                               |                  |   | * |   |   | 3.50        |                  |
| 2.7  | การอนุมัติเลื่อนชั้น                                                                      | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 2.8  | การกำหนดรูปแบบการวัดผลประเมินผล                                                           | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 2.9  | การกำหนดดัชนีชี้วัดคุณภาพการศึกษา                                                         | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 2.10 | การกำหนดมาตรฐานการศึกษาของ<br>โรงเรียน                                                    | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 2.11 | การอนุมัติให้โรงเรียนจัดบริการเด็กที่มี<br>ความพิการ                                      | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 2.12 | การอนุมัติให้ใช้แบบเรียนในโรงเรียน                                                        | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 2.13 | การอนุมัติให้ใช้แบบฝึกหัดในโรงเรียน                                                       | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 2.14 | การอนุมัติให้ใช้หนังสืออ่านประกอบ<br>ในโรงเรียน                                           | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 2.15 | การอนุมัติแผนการพัฒนางานวิชาการใน<br>โรงเรียน                                             | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 2.16 | การอนุมัติให้โรงเรียนใช้วิทยากรบุคคล<br>ภายนอกมาสอนในโรงเรียน                             | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 2.17 | การอนุมัติให้มีข้อตกลงเกี่ยวกับการช่วย<br>เหลือทางวิชาการซึ่งกันและกันระหว่าง<br>โรงเรียน | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 2.18 | การอนุมัติให้สอนพิเศษในโรงเรียน                                                           |                  |   | * |   |   | 4.00        |                  |
| 2.19 | การอนุมัติให้โรงเรียนใช้นวัตกรรมในการ<br>จัดการเรียนการสอน                                | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 2.20 | การอนุมัติการวิจัยในโรงเรียน                                                              | *                |   |   |   |   | 1.0         |                  |
| 2.21 | การพัฒนาเครือข่ายทางวิชาการจาก<br>โรงเรียนต่าง ๆ ในชุมชน                                  | *                |   |   |   |   | .00         |                  |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                 | ระดับความคิดเห็น |   |   |   |   | ค่า<br>I.R. | เหตุผล<br>ประกอบ |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|---|-------------|------------------|
|      |                                                                                            | 5                | 4 | 3 | 2 | 1 |             |                  |
| 2.22 | การจัดบริการศึกษา 3 ระดับคือ การศึกษา<br>ในระบบ การศึกษานอกระบบ และ<br>การศึกษาตามอัธยาศัย | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 2.23 | การเทียบโอนผลการเรียน                                                                      | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 2.24 | การออกไปรับรองผลการศึกษาและ<br>ประกาศนียบัตร                                               | *                |   |   |   |   | 1.0         |                  |
| 2.25 | การกำหนดปัจจัยที่เอื้อต่อคุณภาพการศึกษา                                                    | *                |   |   |   |   | 100         |                  |
| 2.26 | การกำหนดจุดเน้นทางวิชาการของโรงเรียน                                                       | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.   | การบริหารทรัพยากรบุคคล                                                                     |                  |   |   |   |   |             |                  |
| 3.1  | การสรรหาบุคคล                                                                              | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.2  | การกำหนดคุณสมบัติของครูในโรงเรียน                                                          | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.3  | การส่งบรรจุแต่งตั้งให้ปฏิบัติงานใน<br>โรงเรียน                                             | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.4  | การประเมินผลการปฏิบัติของบุคคล<br>ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียน                                  | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.5  | การพัฒนาบุคคล                                                                              | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.6  | การประเมินผลการปฏิบัติงานของ<br>ผู้บริหารโรงเรียน                                          | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.7  | การพิจารณากำหนดค่าจ้าง/เงินเดือน<br>ของบุคคล                                               | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.8  | การพิจารณาเลิกจ้างบุคคล                                                                    | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 3.9  | การกำหนดสวัสดิการที่นอกเหนือจาก<br>สวัสดิการของราชการ                                      | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 3.10 | การอนุมัติให้ดำเนินการทางวินัย                                                             | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 3.11 | การกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน<br>ของบุคคล                                                   | *                |   |   |   |   | .50         |                  |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                                             | ระดับความคิดเห็น |   |   |   |   | ค่า<br>I.R. | เหตุผล<br>ประกอบ |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|---|-------------|------------------|
|      |                                                                                                                        | 5                | 4 | 3 | 2 | 1 |             |                  |
| 3.12 | การอนุมัติการลงโทษทางวินัยไม่ร้ายแรง                                                                                   | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 3.13 | การอนุมัติบำเหน็จความดีความชอบของ<br>บุคคล                                                                             | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 3.14 | การอนุมัติการรับย้ายบุคคลจากโรงเรียนอื่น                                                                               | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 3.15 | การอนุมัติให้บุคคลในโรงเรียนย้ายไป<br>โรงเรียนอื่น                                                                     |                  |   | * |   |   | 4.00        |                  |
| 3.16 | การอนุมัติจ้างบุคคลภายนอกเป็นครูพิเศษ                                                                                  | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.17 | การใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นผู้สอนใน<br>โรงเรียน                                                                        | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.18 | การใช้ผู้ทรงคุณวุฒิจากชุมชนเป็นครูสอน<br>ในโรงเรียน                                                                    | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.19 | การออกบัตรประจำตัวบุคลากร                                                                                              |                  | * |   |   |   | 4.00        |                  |
| 3.20 | การออกเอกสารรับรองต่าง ๆ เกี่ยวกับ<br>บุคลากร                                                                          | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 3.21 | การกำหนดค่าตอบแทนอื่นที่นอกเหนือ<br>จากเงินเดือน/ค่าจ้างเพื่อให้สอดคล้องกัน<br>ระหว่างอัตราค่าจ้างกับการกิจของโรงเรียน | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4    | การบริหารงบประมาณ                                                                                                      |                  |   |   |   |   |             |                  |
| 4.1  | การแสวงหางบประมาณของโรงเรียน                                                                                           | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.2  | การอนุมัติจัดตั้งงบประมาณของโรงเรียน                                                                                   | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.3  | การอนุมัติการใช้จ่ายเงินงบประมาณ                                                                                       | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.4  | การอนุมัติการตั้งซื้อ/ตั้งจ้างในโรงเรียน                                                                               | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.5  | การอนุมัติการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณ<br>ของโรงเรียน                                                                     | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.6  | การอนุมัติรูปแบบรายการของอาคารเรียน<br>อาคารประกอบของโรงเรียน                                                          |                  |   |   | * |   | 3.50        |                  |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน         | ระดับความคิดเห็น |   |   |   |   | ค่า<br>I.R. | เหตุผล<br>ประกอบ |
|------|--------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|---|-------------|------------------|
|      |                                                                    | 5                | 4 | 3 | 2 | 1 |             |                  |
| 4.7  | การอนุมัติการรื้อถอนอาคารเรียน อาคาร<br>ประกอบที่ชำรุดใช้การไม่ได้ |                  | * |   |   |   | 4.00        |                  |
| 4.8  | การรายงานผลการดำเนินงานของ โรงเรียน                                | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.9  | การกำหนดแผนงาน/โครงการของ<br>โรงเรียน                              | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.10 | การกำหนดค่าเล่าเรียนและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ<br>ของนักเรียน             | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.11 | การอนุมัติการสนับสนุนงบประมาณ<br>การวิจัยในชั้นเรียน               | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.12 | การอนุมัติจ้างบุคลากรในโรงเรียน                                    | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.13 | การระดมทรัพยากรและงบประมาณ<br>จากชุมชน                             | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 4.14 | การจัดการรายได้จากสินทรัพย์ของโรงเรียน                             | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.   | การบริหารทั่วไป                                                    |                  |   |   |   |   |             |                  |
| 5.1  | การกำหนดนโยบายของโรงเรียน                                          | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.2  | การจัดทำธรรมนูญโรงเรียน                                            | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.3  | การจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียน                                           | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.4  | การจัดบริการต่าง ๆ ของโรงเรียนแก่<br>นักเรียน                      | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.5  | การจัดบริการต่าง ๆ ของโรงเรียนแก่ชุมชน                             | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.6  | การกำหนดแนวทางทางการสร้างความ<br>สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน   | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.7  | การแสวงหาความร่วมมือและความ<br>ช่วยเหลือในการจัดการศึกษาในโรงเรียน | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.8  | การกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน<br>ธุรการของโรงเรียน                   | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.9  | การกำหนดกฎ ระเบียบต่าง ๆ ของโรงเรียน                               | *                |   |   |   |   | .00         |                  |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                      | ระดับความคิดเห็น |   |   |   |   | ค่า<br>I.R. | เหตุผล<br>ประกอบ |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|---|-------------|------------------|
|      |                                                                                                | 5                | 4 | 3 | 2 | 1 |             |                  |
| 5.10 | การกำหนดหลักเกณฑ์การรับนักเรียนเข้า<br>เรียนในโรงเรียน                                         | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 5.11 | การกำหนดมาตรการการบำรุงรักษาอาคาร<br>สถานที่                                                   | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.12 | การกำหนดวันเปิด-ปิดภาคเรียน                                                                    |                  |   | * |   |   | 3.50        |                  |
| 5.13 | การกำหนดวันหยุดประจำปีต่าง ๆ                                                                   |                  |   | * |   |   | 3.00        |                  |
| 5.14 | การกำหนดเวลาเรียนสำหรับนักเรียน                                                                |                  |   | * |   |   | 3.00        |                  |
| 5.15 | การกำหนดให้มีแบบพิมพ์ต่าง ๆ ที่ใช้<br>ในโรงเรียน                                               | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 5.16 | การจัดตั้งอนุกรรมการหรือกรรมการ<br>เฉพาะกิจต่าง ๆ ที่โรงเรียนจะดำเนินการ<br>เป็นการเฉพาะเรื่อง | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.17 | การสร้างความเข้มแข็งในคณะกรรมการ<br>สถานศึกษา                                                  | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.18 | การหาแนวทางวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม<br>ในโรงเรียน                                                  | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.19 | การหาแนวทางวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม<br>นอกโรงเรียน                                                 | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 5.20 | การอนุมัติสารสนเทศของโรงเรียน                                                                  | *                |   |   |   |   | 1.00        |                  |
| 5.21 | การสนับสนุนให้มีการใช้อาคารสถานที่<br>ของโรงเรียนให้คุ้มค่า                                    | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.22 | การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของโรงเรียน                                                              | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.23 | การจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร                                                                     | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.24 | การจัดกิจกรรมนอกหลักสูตร                                                                       | *                |   |   |   |   | .00         |                  |
| 5.25 | การจัดการด้านศิลปะ วัฒนธรรม                                                                    | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 5.26 | การจัดกิจกรรมเสริมสร้างวินัย คุณธรรม<br>จริยธรรม                                               | *                |   |   |   |   | .00         |                  |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน | ระดับความคิดเห็น |   |   |   |   | ค่า<br>I.R. | เหตุผล<br>ประกอบ |
|------|------------------------------------------------------------|------------------|---|---|---|---|-------------|------------------|
|      |                                                            | 5                | 4 | 3 | 2 | 1 |             |                  |
| 5.27 | การจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์                                | *                |   |   |   |   | .50         |                  |
| 5.28 | การป้องกันแก้ไข ความประพฤติของ<br>นักเรียน                 | *                |   |   |   |   | .00         |                  |

ภาคผนวก ข

แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบ  
การบริหารโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน  
เพื่อตรวจสอบความเหมาะสม

แบบสอบถามความคิดเห็น  
เกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร  
โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (School-based Management)

.....

มหาวิทยาลัยบูรพา

ตุลาคม 2545

เรียน ผู้ตอบแบบสอบถามที่มีเกียรติทุกท่าน

ข้าพเจ้า นายสมุท ขำนาญ ปัจจุบันกำลังศึกษาต่อปริญญาเอก สาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยบูรพา ได้รับอนุมัติจากมหาวิทยาลัยให้ทำวิจัยเรื่อง “การพัฒนารูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน” เพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาเอก โดยมีผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สร สุนทรายุทธ เป็นประธานกรรมการที่ปรึกษา

รูปแบบที่นำเสนอให้ท่านพิจารณาในการสอบถามครั้งนี้ได้ผ่านการพิจารณาจากผู้เชี่ยวชาญ โดยใช้เทคนิคเดลฟายและต้องการข้อคิดเห็นจากท่านเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องอีกชั้นหนึ่ง ซึ่งผู้วิจัยได้พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้หนึ่งที่สามารถให้ข้อมูลนี้เป็นอย่างดี จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์จากท่านโปรดตอบแบบสอบถามฉบับนี้ ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารการศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งเป็นระดับการศึกษาที่มีผลต่อการพัฒนาคุณภาพของสังคมไทยโดยตรง ดังนั้นจึงขอให้ท่านตอบให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด เมื่อท่านตอบแบบสอบถามครบถ้วนหรือไม่ อนึ่งผู้วิจัยใคร่ขอความอนุเคราะห์ส่งแบบสอบถามคืนมายัง สมุท ขำนาญ ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา  
ต.แสนสุข อ.เมือง จ.ชลบุรี 20131

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่านเป็นอย่างดีและขอขอบคุณท่านมา ณ โอกาสนี้

(นายสมุท ขำนาญ)

ผู้วิจัย

ตอนที่ 1 ข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน O ที่อยู่หน้าข้อความที่ตรงกับสภาพความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

- |                       |                                         |                                   |
|-----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|
| 1. เพศ                | <input type="radio"/> ชาย               | <input type="radio"/> หญิง        |
| 2. อายุ               | <input type="radio"/> ต่ำกว่า 30 ปี     | <input type="radio"/> 30-39 ปี    |
|                       | <input type="radio"/> 40-49 ปี          | <input type="radio"/> 50 ปีขึ้นไป |
| 3. ตำแหน่ง            | <input type="radio"/> ผู้บริหารโรงเรียน | <input type="radio"/> ครูผู้สอน   |
| 4. ประสบการณ์การทำงาน | <input type="radio"/> 0-5 ปี            | <input type="radio"/> 6-9 ปี      |
|                       | <input type="radio"/> 10 ปีขึ้นไป       |                                   |
| 5. วุฒิการศึกษา       | <input type="radio"/> ต่ำกว่าปริญญาตรี  | <input type="radio"/> ปริญญาตรี   |
|                       | <input type="radio"/> สูงกว่าปริญญาตรี  |                                   |

ตอนที่ 2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

คำชี้แจง

ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลจากการแบบสอบถามของผู้เชี่ยวชาญ โดยใช้เทคนิคเดลฟาย แล้วนำมาปรับปรุงการพัฒนารูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ซึ่งเป็นรูปแบบที่ท่านกำลังพิจารณาในลำดับต่อไปนี้ ผู้วิจัยขอให้ท่านพิจารณารูปแบบต่อไปนี่ว่าท่านมีความคิดเห็นต่อรูปแบบในระดับใด ตามเกณฑ์ต่อไปนี้

- 5 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับมากที่สุด
- 4 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับมาก
- 3 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับปานกลาง
- 2 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับน้อย
- 1 หมายถึง ข้อความนั้นมีความเหมาะสมในระดับน้อยที่สุด

ในการตอบแบบสอบถาม โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นที่ท่านมีต่อข้อความที่กำหนดไว้ทุกข้อ

ความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                          | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                                     | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 1    | โครงสร้างขององค์การ                                                                 |                  |     |    |    |    |              |
| 1.1  | การกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์การ...                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.2  | การกำหนดวิสัยทัศน์ของโรงเรียน.....                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.3  | การกำหนดเป้าหมายของโรงเรียน.....                                                    | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.4  | การกำหนดยุทธศาสตร์ในการบริหาร<br>โรงเรียน.....                                      | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.5  | การกำหนดแนวทางการดำเนินงาน<br>ของโรงเรียน.....                                      | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.6  | การกำหนดระเบียบการประชุม<br>คณะกรรมการ โรงเรียน.....                                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.7  | การวิจัยเพื่อพัฒนาสารสนเทศของ<br>โรงเรียน.....                                      | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.8  | การกำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร<br>โรงเรียน.....                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.9  | การกำหนดปรัชญาของ โรงเรียน.....                                                     | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 1.10 | การปรับ โครงสร้างองค์การให้<br>สอดคล้องกับภารกิจและบริบทของ<br>โรงเรียน.....        | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2    | การบริหารงานวิชาการ                                                                 |                  |     |    |    |    |              |
| 2.1  | การอนุมัติให้ใช้หลักสูตรท้องถิ่นใน<br>โรงเรียน.....                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.2  | การพัฒนาหลักสูตร.....                                                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.3  | การพัฒนาการจัดการเรียนการสอน.....                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.4  | การพัฒนาสื่อการเรียนการสอนและ<br>เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการจัด<br>การเรียนการสอน..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                         | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                                                    | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 2.5  | การหาแนวทางแก้ไขปัญหาการเรียน...                                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.6  | การจัดหาครูเข้าสอนประจำวิชา.....                                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.7  | การอนุมัติเลื่อนชั้น.....                                                                          | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.8  | การกำหนดรูปแบบการวัดผลประเมิน<br>ผล.....                                                           | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.9  | การกำหนดดัชนีชี้วัดคุณภาพการศึกษา                                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.10 | การกำหนดมาตรฐานการศึกษาของ<br>โรงเรียน.....                                                        | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.11 | การอนุมัติให้โรงเรียนจัดบริการเด็กที่มี<br>ความพิการ.....                                          | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.12 | การอนุมัติให้ใช้แบบเรียนในโรงเรียน                                                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.13 | การอนุมัติให้ใช้แบบฝึกหัดในโรงเรียน                                                                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.14 | การอนุมัติให้ใช้หนังสืออ่านประกอบ<br>ในโรงเรียน.....                                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.15 | การอนุมัติแผนการพัฒนางานวิชาการใน<br>โรงเรียน.....                                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.16 | การอนุมัติให้มีข้อตกลงเกี่ยวกับการ<br>ช่วยเหลือทางวิชาการซึ่งกันและกัน<br>ระหว่าง โรงเรียน.....    | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.17 | การอนุมัติให้โรงเรียนใช้นวัตกรรมใน<br>การจัดการเรียนการสอน.....                                    | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.18 | การอนุมัติการวิจัยในโรงเรียน.....                                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.19 | การพัฒนาเครือข่ายทางวิชาการจาก<br>โรงเรียนต่าง ๆ ในชุมชน.....                                      | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.20 | การจัดบริการการศึกษา 3 ระบบ คือ<br>การศึกษาในระดับ การศึกษานอก<br>ระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน     | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|----------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 2.21 | การเทียบโอนผลการเรียน.....                                     | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.22 | การออกใบรับรองผลการศึกษาและ<br>ประกาศนียบัตร.....              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.23 | การกำหนดปัจจัยที่เอื้อต่อคุณภาพ<br>การศึกษา.....               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 2.24 | การกำหนดจุดเน้นทางวิชาการของ<br>โรงเรียน.....                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.   | การบริหารทรัพยากรบุคคล                                         |                  |     |    |    |    |              |
| 3.1  | การสรรหาบุคคล.....                                             | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.2  | การกำหนดคุณสมบัติของครูใน<br>โรงเรียน.....                     | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.3  | การตั้งบรรจุแต่งตั้งให้ปฏิบัติงานใน<br>โรงเรียน.....           | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.4  | การประเมินผลการปฏิบัติของบุคคล<br>ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียน..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.5  | การพัฒนาบุคคล.....                                             | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.6  | การประเมินผลการปฏิบัติงานของ<br>ผู้บริหาร โรงเรียน.....        | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.7  | การพิจารณากำหนดค่าจ้าง/เงินเดือน<br>ของบุคคล.....              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.8  | การพิจารณาเลิกจ้างบุคคล.....                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.9  | การกำหนดสวัสดิการที่นอกเหนือจาก<br>สวัสดิการของราชการ.....     | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.10 | การอนุมัติให้ดำเนินการทางวินัย                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.11 | การกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงาน<br>ของบุคคล.....                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                                                       | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                                                                                 | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 3.12 | การอนุมัติการลงโทษทางวินัยไม่<br>ไม่ร้ายแรง.....                                                                                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.13 | การอนุมัติบำเหน็จความชอบของ<br>บุคคล.....                                                                                       | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.14 | การอนุมัติการรับย้ายบุคคลเข้า<br>โรงเรียนอื่น.....                                                                              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.15 | การอนุมัติจ้างบุคคลภายนอกมาเป็น<br>ครูพิเศษ.....                                                                                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.16 | การใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นเป็นผู้สอนใน<br>โรงเรียน.....                                                                            | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.17 | การใช้ผู้ทรงคุณวุฒิจากชุมชนเป็นครู<br>สอนในโรงเรียน.....                                                                        | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.18 | การออกเอกสารรับรองต่าง ๆ เกี่ยวกับ<br>บุคลากร.....                                                                              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 3.19 | การกำหนดค่าตอบแทนอื่นที่นอก<br>เหนือจากเงินเดือน/ค่าจ้างเพื่อให้<br>สอดคล้องกันระหว่างอัตราค่าจ้างกับ<br>ภารกิจของโรงเรียน..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4    | การบริหารงบประมาณ                                                                                                               |                  |     |    |    |    |              |
| 4.1  | การแสวงหางบประมาณของโรงเรียน                                                                                                    | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.2  | การอนุมัติจัดตั้งงบประมาณของ<br>โรงเรียน.....                                                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.3  | การอนุมัติการใช้จ่ายเงินงบประมาณ                                                                                                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.4  | การอนุมัติการสั่งซื้อ/สั่งจ้างใน<br>โรงเรียน.....                                                                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.5  | การอนุมัติการใช้จ่ายเงินนอก<br>งบประมาณของโรงเรียน.....                                                                         | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                  | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                             | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 4.6  | การรายงานผลการดำเนินงานของ<br>โรงเรียน.....                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.7  | การกำหนดแผนงาน/โครงการของ<br>โรงเรียน.....                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.8  | การกำหนดค่าเล่าเรียนและค่าใช้จ่าย<br>อื่น ๆ ของนักเรียน.....                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.9  | การอนุมัติการสนับสนุนงบประมาณ<br>การวิจัยในชั้นเรียน.....                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.10 | การอนุมัติให้จ้างบุคลากรในโรงเรียน..                                        | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.11 | การระดมทรัพยากรและงบประมาณ<br>จากชุมชน.....                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 4.12 | การจัดหารายได้จากสินทรัพย์ของ<br>โรงเรียน.....                              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5    | การบริหารทั่วไป.....                                                        | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.1  | การกำหนดนโยบายของโรงเรียน.....                                              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.2  | การจัดทำธรรมนูญโรงเรียน.....                                                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.3  | การจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียน.....                                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.4  | การจัดบริการต่าง ๆ ของโรงเรียนแก่<br>นักเรียน.....                          | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.5  | การจัดบริการต่าง ๆ ของโรงเรียนแก่<br>ชุมชน.....                             | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.6  | การกำหนดแนวทางทางการสร้างความ<br>สัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน            | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.7  | การแสวงหาความร่วมมือและความ<br>ช่วยเหลือในการจัดการศึกษาใน<br>โรงเรียน..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหาร โรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน                                          | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                                                                     | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 5.8  | การกำหนดแนวทางการปฏิบัติงาน<br>บุคลากรของโรงเรียน.....                                              | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.9  | การกำหนดกฎ ระเบียบต่าง ๆ ของ<br>โรงเรียน.....                                                       | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.10 | การกำหนดหลักเกณฑ์การรับนักเรียน<br>เข้าเรียนในโรงเรียน.....                                         | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.11 | การกำหนดมาตรการการบำรุงรักษา<br>อาคารสถานที่.....                                                   | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.12 | การกำหนดให้มีแบบพิมพ์ต่าง ๆ ที่ใช้<br>ในโรงเรียน.....                                               | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.13 | การจัดตั้งอนุกรรมการหรือกรรมการ<br>เฉพาะกิจต่าง ๆ ที่โรงเรียนจะดำเนิน<br>การเป็นการเฉพาะเรื่อง..... | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.14 | การสร้างความเข้มแข็งในคณะ<br>กรรมการสถานศึกษา.....                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.15 | การหาแนวทางวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม<br>ในโรงเรียน.....                                                  | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.16 | การหาแนวทางวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม<br>นอกโรงเรียน.....                                                 | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.17 | การอนุมัติสารสนเทศของโรงเรียน                                                                       | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.18 | การสนับสนุนให้มีการใช้อาคาร<br>สถานที่ของโรงเรียนให้คุ้มค่า.....                                    | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.19 | การสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของโรงเรียน...                                                                | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.20 | การจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร.....                                                                     | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.21 | การจัดกิจกรรมนอกหลักสูตร.....                                                                       | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.22 | การจัดการด้านศิลปะ วัฒนธรรม.....                                                                    | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |

| ข้อ  | รูปแบบการบริหารโรงเรียนที่บริหาร<br>โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน | ระดับความคิดเห็น |     |    |    |    | เหตุผลประกอบ |
|------|-----------------------------------------------------------|------------------|-----|----|----|----|--------------|
|      |                                                           | 5                | 4   | 3  | 2  | 1  |              |
| 5.23 | การจัดกิจกรรมเสริมสร้างวินัย<br>คุณธรรม จริยธรรม.....     | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.24 | การจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์.....                          | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |
| 5.25 | การป้องกันแก้ไข ความประพฤติของ<br>นักเรียน.....           | ...              | ... | .. | .. | .. | .....        |